

ProfNet PlagiatService

-Prüfbericht-



für
Dr. Saskia Ludwig

Münster, den 30.12.2015

ProfNet PlagiatService - Zusammenfassung

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

2

• Autor	Dr. Saskia Ludwig	
• Titel	Die Aufgabenauslagerung in Lan ...	
• Typ	Dissertation	
• Abgabetermin	31.12.2008	
• Hochschule		
• Fachbereich		
• Studiengang		
• Fachrichtung	Verwaltungswissenschaften	
• 1. Gutachter		
• 2. Gutachter		
• Prüfdatum	30.12.2015	
• Dateigröße	980.194	• Abbildungsverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Seiten	460	• Abkürzungsverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Absätze	1.600	• Anhang <input checked="" type="checkbox"/>
• Sätze	6.962	• Eidesstattliche Erklärung <input type="checkbox"/>
• Wörter	110.900	• Inhaltsverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Zeichen	759.264	• Literaturverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Abbildungen	28	• Quellenverzeichnis <input type="checkbox"/>
• Tabellen	0	• Stichwortverzeichnis <input type="checkbox"/>
• Fußnoten	851	• Sperrvermerk <input type="checkbox"/>
• Literatur	0	• Symbolverzeichnis <input type="checkbox"/>
• Wörter (netto)	102.543	• Tabellenverzeichnis <input type="checkbox"/>
		• Vorwort <input type="checkbox"/>

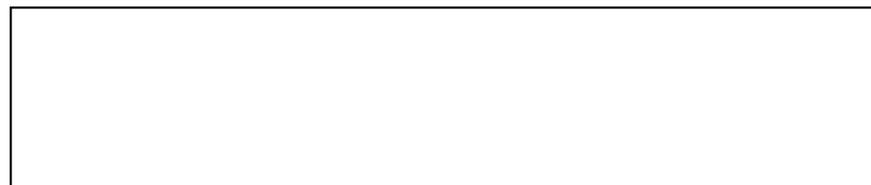
Analysetyp	Indizien
• Bauernopfer-Halbsatz	2
• Bauernopfer-Satz	86
• Bauernopfer-Wort	28
• Bauernopfer-Zitat	1
• Mischplagiat-eine Quelle	1
• Mischplagiat-mehrere Quellen	16
• Teilplagiat	68
• Zitat-Veränderung	9
• Zitierungsfehler	13
Anteil Fremdtexthe (netto): 2 % (2.071 von 102.543 Wörtern)	
• Phrase-allgemein	566
• Phrase-fachspezifisch	134
• Phrase-Redewendung	1
• Zitat-Fremdtext-ohne Quelle	48
• Zitat-Fremdtext-vollständig	17
• Zitat-im Text-ohne Quelle	96
• Zitat-im Text-vollständig	74
Anteil Fremdtexthe (brutto): 10 % (11.640 von 110.900 Wörtern)	

● **36%** Gesamtplagiatswahrscheinlichkeit

Alle Ergebnisse dieses Reports werden von der Software automatisch berechnet, so dass alle Angaben jeweils den Stand der Software-Entwicklung wiedergeben.

ProfNet PlagiatService - Ergebnis Textanalyse (alle Analysen)

Kriterium	Dimension	Prüfdokument	Erstprüfer	Fachbereich	Hochschule	Fachrichtung	Hausarbeiten	Seminararbeiten	Bachelor Thesen	Diplomarbeiten	Master Thesen	Dissertationen	Habilitationen	alle
Dokumente	Anzahl	1	8	0	0	51	416	385	382	2677	302	24515	197	374792
Abbildungen	Anzahl (Durchschnitt)	28	19	0	0	8	2	2	7	7	3	5	7	2
Absätze	Anzahl (Durchschnitt)	1600	1466	0	0	1008	114	122	252	369	304	553	788	303
Fußnoten	Anzahl (Durchschnitt)	851	744	0	0	234	38	47	45	62	47	106	128	31
Literatur	Anzahl (Durchschnitt)	0	1	0	0	3	1	6	10	4	1	6	2	4
Sätze	Anzahl (Durchschnitt)	6962	6370	0	0	3365	494	510	1016	1503	1323	2401	3513	1028
Seiten	Anzahl (Durchschnitt)	460	390	0	0	185	33	32	74	106	94	162	203	62
Tabellen	Anzahl (Durchschnitt)	0	9	0	0	3	1	1	3	3	3	4	3	1
Wörter	Anzahl (Durchschnitt)	110900	104640	0	0	54672	8159	8075	16071	23544	22009	38662	56843	17156
Zeichen	Anzahl (Durchschnitt)	759264	743415	0	0	386884	53910	53819	105895	157068	139345	257491	390498	111396
Zitate	Anzahl (Durchschnitt)	516	580	0	0	327	79	66	105	162	143	217	345	102



Die statistischen Ergebnisse der Textanalyse des Prüfdokumentes werden mit den Ergebnissen aller analysieren Texte verglichen.

ProfNet PlagiatService - Ergebnis Textvergleich (alle Vergleiche)

Kriterium	Dimension	Prüfdokument	Erstprüfer	Fachbereich	Hochschule	Fachrichtung	Hausarbeiten	Seminararbeiten	Bachelor Thesen	Diplomarbeiten	Master Thesen	Dissertationen	Habilitationen	alle
Dokumente	Anzahl	1	8	0	0	42	74	39	358	2374	262	21806	177	41996
Mischpl.-eine	Anzahl (Durchschnitt)	1	25	0	0	1	1	6	1	1	1	3	3	3
Teilplagiat	Anzahl (Durchschnitt)	68	267	0	0	15	6	8	8	9	12	22	23	20
Mischpl.-mehrere	Anzahl (Durchschnitt)	16	59	0	0	4	2	2	2	2	3	5	4	5
Zitierungsfehler	Anzahl (Durchschnitt)	13	582	0	0	14	1	7	3	3	3	4	6	3
Bauernopfer	Anzahl (Durchschnitt)	0	106	0	0	8	1	0	2	3	3	4	3	3

● **36%** Gesamtplagiatswahrscheinlichkeit

Die Textvergleichsergebnisse des Prüfdokumentes werden mit allen analysierten Texten verglichen. Die Plagiatswahrscheinlichkeit wird grob vom Programm automatisch berechnet.

Textstelle (Prüfdokument) S. 75

ausgewählten Bundesländern Saskia Funck Die Aufgabenauslagerung in Landesbetriebe im Bundesland Brandenburg und anderen ausgewählten Bundesländern Universitätsverlag Potsdam Die Aufgabenauslagerung in Landesbetriebe im Bundesland Brandenburg und anderen ausgewählten Bundesländern **Dissertation zur Erlangung der Würde eines Doktors der Wirtschaftswissenschaften (Dr. rer. pol.) der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam Lehrstuhl für Finanzwissenschaft Prof. Dr. Hans-Georg Petersen** vorgelegt von Dipl.-Kff. Saskia Funck Seestraße 5a 14542 Werder OT Kemptitz IVorwortDie vorliegende Arbeit wurde im Dezember 2007 von der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam als Dissertation angenommen. Es macht mich sehr stolz, dass ich gerade an der Universität meiner Heimatstadt Potsdam die Würde des Doktors erarbeiten durfte. Dafür **möchte ich besonders meinem Doktorvater, Prof. Dr. Hans-Georg Petersen** danken, der dies ermöglichte und mir mit Rat und Tat, Geduld und Verständnis zur Seite stand. Die Begegnung mit ihm als Mensch und Wissenschaftler ist eine wirkliche Bereicherung für mich. Das Zweitgutachten

● **18%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

für einen Automobilzulieferer (Serienfertiger) Fertigungsmanagements innerhalb der Lieferkette Umsetzung am Beispiel eines Fertigungsmanagement-Informationssystems für einen Automobilzulieferer (Serienfertiger) **Dissertation zur Erlangung der Würde eines Doktors der Wirtschaftswissenschaften (Dr. rer. pol.)** der Universität Paderborn vorgelegt von Dipl.-Inform. Mohamed Ould Hamady 33098 Paderborn Paderborn, Januar 2003 Referent: Prof. Dr.-Ing. habil. Wilhelm Dangelmaier Korreferent: Prof. Dr. Otto Rosenberg 1

den Verfassern. ISSN 0948 - 7549 Staatliche Belastungen von Nutzfahrzeugen in Europa im Lichte der ökologischen Zielkonformität Freie wissenschaftliche Arbeit zur Erlangung des Grades eines Diplom-Volkswirts an **der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam Lehrstuhl für Finanzwissenschaft Prof. Dr. Hans-Georg Petersen** eingereicht von cand. rer. pol. Oliver Rülke Uhlandstr. 23 14482 Potsdam Matr.-Nr. 702319 Potsdam, den 29.07.2005 4 Anforderungen an ökologisch motivierte Abgaben im Verkehrssektor 34 4.1 Die Sonderstellung des Verkehrssektors 34 4.1.1 Verkehrsinfrastruktur

möchte ich besonders meinem Doktorvater Prof. Dr. Michael Suda für die Betreuung dieser Arbeit, die stete Unterstützung und Ermutigung danken. Für die Übernahme des Zweitgutachtens danke ich Frau Prof. Dr. Ingrid Krau.

- 1 Ein Ansatz zur Gestaltung des opera..., 2003, S.
- 2 Staatliche Belastungen von Nutzfahr..., 2006, S.
- 3 Kooperative Planung im Kontext info..., 2006, S.

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

5

Textstelle (Prüfdokument) S. 75

Bauen, Verkehr und Straßenwesen LDI Landesbetrieb Daten und Informationen LDS Landesbetrieb Datenverarbeitung und Statistik LHO Landeshaushaltsordnung LOG Landesorganisationsgesetz LS Landesbetrieb Straßenwesen LSBG Landesbetrieb Brücken, Straßen und Gewässer LSV Landesbetrieb Straßen und Verkehr LV Landesverwaltung MA Mitarbeiter **MASGF Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen** **MBJS Ministerium für Bildung, Jugend und Sport** MdF Ministerium der Finanzen MdJ Ministerium der Justiz MI Ministerium des Innern Mill. **Millionen** **MIR Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung** **MSWV Ministerium für Stadtentwicklung, Wohnen und Verkehr** MW Ministerium für Wirtschaft NIO Neue Institutionenökonomik ÖPNV Öffentlicher Personennahverkehr OrgBauV Verordnung über die Einrichtung und Organisation der staatlichen Behörden für das Bauwesen PER Projektentwicklungsgesellschaft **des Landes** Rheinland-Pfalz mbH PG Produktgruppe RLP Rheinland-Pfalz s. o.

Textstelle (Originalquellen)

für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (Brandenburg, Sachsen); MABL = Ministerium für Arbeit, Bau und Landesentwicklung (Mecklenburg-Vorpommern); MASFG = Ministerium für Arbeit, Soziales, Familie und Gesundheit (Rheinland-Pfalz); **MASGF = Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen** (Brandenburg); MFAGS = Ministerium für Frauen, Arbeit, Gesundheit und Soziales (Saarland); MGS = Ministerium für Gesundheit und Soziales (Sachsen-Anhalt); MSFG = Ministerium für Soziales, Familie und Gesundheit (

in den Geschäftsbereichen (§ 2 VerwModG) In den folgenden Darstellungen wurden nachstehende Abkürzungen verwendet: 1. für die Ressortbezeichnungen: StK = Staatskanzlei MI = Ministerium des Innern MdJ = Ministerium der Justiz **MBJS = Ministerium für Bildung, Jugend und Sport** MWFK = Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur MASGF = Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Familie MW = Ministerium für Wirtschaft MLUV = Ministerium für Ländliche Entwicklung, Umwelt für Wirtschaft und Technologie, Energiedaten, Tabelle 4, letzte Änderung: 31. Januar 2007 [4] Land Brandenburg: Energiekonzept für das Land Brandenburg, Ministerium für Wirtschaft, Mittelstand und Technologie, Potsdam, 1996 Mio. Million/**Millionen** **MIR Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung** des Landes Brandenburg MLUV Ministerium für Ländliche Entwicklung, Umwelt und Verbraucherschutz des Landes Brandenburg Mrd. Milliarde/Milliarden MW Ministerium für Wirtschaft des Landes Brandenburg MWFK

Gesprächspartner92 i. e. S. im engeren Sinne i. w. S. im weiteren Sinne km Kilometer LBVS Landesamt für Bauen, Verkehr und Straßenwesen des Landes Brandenburg m Meter m Quadratmeter Mio. Million Mrd. Milliarde **MSWV Ministerium für Stadtentwicklung, Wohnen und Verkehr des Landes** Brandenburg ötv Gewerkschaft Öffentliche Dienste, Transport und Verkehr o. g. oben genannt o.J. ohne Jahrgang o.V. ohne Verfasser S. Seite SG Sachgebiet TLSB Thüringer Landesamt für Straßenbau TMWI

- 4 Struktur- und Kommunalisierungsbench..., 2005, S.
- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.
- 6 Landespolitischer Maßnahmenkatalog ..., 2008, S. 37
- 7 Der Betriebsdienst auf Bundesfernst..., 2004, S. #P9#Gesprächspartner92#A# i. e. S.

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

6

Textstelle (Prüfdokument) S. 3

ordnen sich in die zweite Stufe ein.³ Aufgabenkritik wird als Dauerauftrag gesehen. Dabei wird zwischen Aufgabenwahrnehmung im Sinne einer Zuständigkeit und Aufgabenerfüllung im Sinne einer tatsächlichen Ausführung unterschieden.⁴ Das Beschränken staatlichen Han- 3 delns **auf die Wahrnehmung von Aufgaben aus dem Bereich der** Kernkompetenzen ist ein wesentliches Ziel der Aufgabenkritik. Auch die Frage des Gewährleistungsgrundsatzes ist im Landesorganisationsgesetz klar geregelt. Soweit die Rechtsnatur einer Aufgabe es zulässt und gesetzliche Vorschriften nicht entgegenstehen, sollen Aufgaben **durch Dritte** erfüllt werden, vor allem dann, wenn es nicht zu Mehrkosten für das Land führt. Aufgaben, die nach einer Aufgabenkritik weiterhin als notwendig betrachtet werden, sollen Privaten zur Erfüllung in Handlungsformen des Privatrechts überlassen oder ggf. übertragen werden. Voraussetzungen dafür sind: - die Aufgaben dürfen

³ Vgl. Landesorganisationsgesetz Brandenburg (2004), § 3.

⁴ Vgl. Landesorganisationsgesetz Brandenburg (2004), § 5.

Textstelle (Originalquellen)

der Aufsichtsbehörden und Prüfdienste nach § 274 SGB V erstrecken sich auch **auf die** Einhaltung dieser Vorschriften durch den Auftragnehmer (§ 19 Satz 3 SVRV). ? § 97 SGB X § 97 SGB X befasst sich mit der **Wahrnehmung von Aufgaben aus dem Bereich der** Sozialversicherung **durch Dritte** und ergänzt damit die Regelungen zum Auftrag nach den §§ 88 bis 93 SGB X. Diese Regelung erhält vor allem Bedeutung, wo einzelne Sozialleistungsbereiche Leistungsträgern, Verbänden

- 8 Arbeitspapier Outsourcing - Bundesv..., 2008, S. 5

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

7

Textstelle (Prüfdokument) S. 6

voran gebracht wurde, sollen diese im Zusammenhang mit vergleichbaren Aufgabeninhalten überprüft und beurteilt werden. Den drei Bereichen der Aufgabenerledigung und Leistungserbringung in Brandenburg stehen drei adäquate aus dem Bundesland Rheinland-Pfalz und jeweils einer aus dem Freistaat Bayern und der Freien und Hansestadt Hamburg gegenüber. Die Herausbildung und Einordnung 7 der als Aufgabenerbringer gebildeten Landesbetriebe wird analysiert und durch Unterlagenaufarbeitung belegbar dargestellt. Ziele und Aufgabenstellungen der Landesbetriebe werden in Übersichten erfasst und nachfolgend in Bezug auf Unterschiede und Übereinstimmungen verglichen.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

staatlichen Träger haben, nämlich den Bund. Da 25 GVBl. Bayern 1970, S. 495. die Errichtung und der Betrieb von wissenschaftlichen Hochschulen Sache der Länder ist, mußte der Bund mit dem Freistaat Bayern und der Freien und Hansestadt Hamburg jeweils ein Abkommen über die Errichtung einer wissenschaftlichen Hochschule für Soldaten der Bundeswehr abschließen. Beide Länder haben die Bundeswehr-Hochschule

- 9 Münch, I. v. (Hg.): Besonderes Verw..., 1988, S. 852

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

8

Textstelle (Prüfdokument) S. 8

wie untere Verwaltungsaufgaben teilweise von den Kommunen zur Ausführung übernommen wurden. Aus dieser durch die so genannte Ampelkoalition eingeführten Verwaltungsstruktur, die häufig klare Richtlinienkompetenz nicht erkennen ließ, ergab sich eine hinlänglich komplizierte Gestaltung der Finanzierung. **Auf sie wird später noch einzugehen sein.** Schon bald zeigte sich, dass die Kleingliederung mit einer Vielzahl von Kreisen sehr kostenaufwändig war. Aus diesem Grunde folgte bereits 1992/93 die nächste Kreisgebietsreform.¹⁰ Die aus der DDR übernommene kleinteilige Kreisstruktur sollte überwunden werden. Sie war 1952

¹⁰ Bei Interesse wird hier auf den Bericht der Arbeitsgruppe "Kreisgebietsreform" beim Ministerium des Innern des Landes Brandenburg "Vorschlag zur Neugliederung der Kreise und

Textstelle (Originalquellen)

einer Unterrichtsreihe in der schriftlichen Examensarbeit durchaus geschult wird. Andere übenswerte Bereiche der Planungs- und Organisationsfähigkeit im Rahmen der späteren Lehrtätigkeit fallen ihr nicht ein. **Auf sie wird später noch einzugehen sein.** Zur Medienausbildung bemerkt die IP: "Also ich glaub, man braucht es, weil man da ja so ein Zertifikat bekommt. Und uns wurde gesagt, äh, dieses

- 10 Möglichkeiten und Grenzen des Erwer..., 2006, S. 206

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

9

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 10

Zeitpunkt verbunden. Versuche, in der zweiten Hälfte der 90er Jahre, binnenorganisatorische Reformprozesse durchzusetzen, scheiterten auf Landesebene fast vollständig. Die Einführung von so genannten "Neuen Steuerungsmodellen", von Versuchen des Aufgaben- und Personalabbaus und von strukturellen Umorganisationen bezog **sich fast ausschließlich auf die kommunale Ebene**. Die Landesebene blieb dabei weitgehend außer Betracht. Die Auswirkungen auf die Finanzgestaltung im Land Brandenburg sind gravierend. Sie spiegeln sich in alljährlichen Verteilungskämpfen um die kommunale Finanzausstattung wider und haben Auswirkungen auf ein ständiges Auf

Textstelle (Originalquellen)

im Allgemeinen und den Zielvereinbarungen im Besonderen sprunghaft zugenommen. Die Studien haben einen höchst unterschiedlichen Charakter. Literatur zum Einsatz von Kontraktmanagement in staatlichen Verwaltungen bezieht **sich fast ausschließlich auf die kommunale Ebene**. Einzig im Hochschulbereich werden auch Landesregierungen als Kontraktpartner beschrieben. Doch obwohl neue Steuerungsinstrumente im Hochschulbereich in Deutschland inzwischen seit einigen Jahren mit großen Erwartungen eingesetzt

- 11 Kooperation wagen, 2007, S. 13

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

10



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 10

auf die Finanzgestaltung im Land Brandenburg sind gravierend. Sie spiegeln sich in alljährlichen Verteilungskämpfen um die kommunale Finanzausstattung wider und haben Auswirkungen auf ein ständiges Auf und Ab im Spannungsverhältnis zwischen Landesverwaltung und kommunalen Ebenen.¹⁶ Von besonderer Bedeutung für die Entwicklung des wieder entstandenen Landes Brandenburg war die Rolle als Umland von Berlin. Anfang der 90er Jahre änderten sich auch in Berlin die Mehrheitsverhältnisse. Die Rot-Grüne Momper- Regierung erhielt keine Mehrheit mehr. Auswirkungen hatte das insofern, als eine Reihe politischer Handlungsträger aus Berlin in das Land Brandenburg wechselte. Sie brachten ihre

¹⁶ Siehe dazu die Entwicklung des Gemeindefinanzierungsgesetzes, hier Gemeindefinanzierungsgesetz (1992), bis hin zum neuen Finanzausgleichsgesetz (2004).

Textstelle (Originalquellen)

Tastenvahl, etwa: "Ja", "Nein", "Enthaltung" oder "Hängt davon ab", ihre Meinung die jeweilige Frage betreffend in ihr Telefon einspeichern, das dann über Nacht ausgelesen würde. Von besonderer Bedeutung für die Entwicklung des Begriffes E-Demokratie in der Bundesrepublik Deutschland ist das Informationssystem ORAKEL (Organisierte Repräsentative Artikulation Kritischer Entwicklungslücken) von 1969, das u.a. von Helmut Krauch geleitet wurde. Im Auftrag der

- 12 E-Demokratie-eine Begriffsbestimmung, 2004, S. 11

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

11

Textstelle (Prüfdokument) S. 11

die bereits erwähnte so genannte "Dezentrale Konzentration", die aber die in sie gesetzten Hoffungen nicht erfüllen konnte. Die erhofften Impulse, die das geographische Zentrum Berlin bringen sollte, blieben insbesondere im Hinblick auf einen Wirtschaftsaufschwung aus. "Eine polyzentrische Landesentwicklung, der Interessenausgleich zwischen Berlin, dem engeren Verflechtungsraum und dem äußeren Entwicklungsraum Brandenburgs fanden nicht statt."¹⁷ Mit dem Neuaufbau des Bundeslandes beschritt Brandenburg einen katastrophalen Weg der Neuverschuldung. Ursache hierfür war die unzureichende Finanzausstattung. Aber ebenso sind ein fehlender Aufgabenverzicht oder die Senkung von Normen und Standards festzustellen, wodurch Kosten zumindest

¹⁷ Berg (2002), S. 15.

Textstelle (Originalquellen)

Maschinenbau, Kohle- und Energiewirtschaft. Die aufstrebenden Bereiche wie Dienstleistungen und Produzierendes Gewerbe können den Wegfall nicht kompensieren. In der Region gibt es ein Gefälle zwischen dem engeren Verflechtungsraum und dem äußeren Entwicklungsraum. Während im Landkreis Dahme- Spreewald der nach Potsdam zweithöchste Zuwachs an Beschäftigten verzeichnet werden konnte, gehen die Arbeitnehmerzahlen in den peripheren Bereichen stetig zurück. Die

- 13 Großgemeinden und Raumordnung, 2003, S. 19

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

12

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 12

verringerte.²³ Auch hier veränderte sich in den letzten Jahren die politische Weichenstellung, indem die Mittel des kommunalen Finanzausgleiches verstärkt ohne Zweckbindung ausgereicht werden.²⁴ Wie bereits dargestellt, belastete sich Brandenburg von Beginn an mit einem Schuldenberg. Aus **Abbildung 1 wird ersichtlich, dass sich** diese Tendenz, trotz erheblicher Bemühungen, seit 1995 bis zum Jahr 2003 kaum veränderte. Besonders extrem gestaltete sich die Nettokreditaufnahme zwischen 1991 und 1995, wie der **Abbildung 2 zu entnehmen ist.** 13 **Abbildung 1: Schuldenentwicklung des Landes Brandenburg** Schuldenentwicklung 0 2.500 5.000 7.500 10.000 12.500 15.000 17.500 20.000 19 91 19 92 19 93 19 94 19 95 19 96 19 97 19 98 19 99 20 00 20 01 20 02 20 03 20 04 20 05 20 06 20 07 20 08 20 09 20 10 Jahr M il l. E u r o Quelle: Eigene Darstellung, Daten **des Ministeriums der Finanzen des Landes Brandenburg.** **Abbildung 2: Entwicklung der Nettoneuverschuldung des Landes Brandenburg** Nettoneuverschuldung 2218,8 2435 2810, 9 2895 1533,8 1278,2 1022,6 792,5 511, 3 319,6 432 1021 1200, 8 1122,5 971,4 826,4 560 1366,3 1834,4 858,1 666, 2 568,7 1337,8 704, 3 554 351 1521, 9 2249 2274,3 1262 801 486,7 1164, 7 0 500 1000 1500 2000 2500 3000 3500 19 91 19 9 2 19 93 19 9 4 1 99 5 19 96 19 9 7 19 98 19 99 2 00 0 20 01 20 0 2 20 03 20 04 20 05 20 06 20 0 14 steuerung. Im Zusammenhang mit den dann auf Bundesebene von der Rot-Grünen Koalition angegangenen Steuerreformen verschlechterte sich ab dem Jahre 2001 die Einnahmesituation im Land Brandenburg wieder dramatisch

23 Vgl. Vesper (2002), S. 7 und 48.

24 Nach dem neuen Finanzausgleichsgesetz 2004 werden investive Mittel direkt an die Gemeinden und Kommunen ausgereicht. Die Landkreise haben sich heftig dagegen gewehrt, weil ihnen dadurch politische Spielräume entzogen wurden.

7

Textstelle (Originalquellen)

dem Genauigkeitsbereich der spektroskopischen Parameter. Bei metallarmen Sternen ergaben die Entwicklungswege mit Modellatmosphären als äußere Randbedingung 20-25 Kelvin höhere Effektivtemperaturen gegenüber den Wegen mit einer Diffusionsnäherung. **Aus **Abbildung 4.20 wird ersichtlich, daß sich**** dieser Sachverhalt bei einem 0.8 Sonnenmassen Stern mit etwa 700 Millionen Jahre älteren Angaben für das Sternalter auswirkt. Die Altersdifferenz wird bei Sternen höherer Masse geringer und

Gesamtrechnung: Mittel zur Darstellung regionaler umweltökonomischer Tatbestände - Hintergrund, Konzeption und Anwendungsmöglichkeiten im Rahmen des interdisziplinären GRANO-Projektes Nr. 29 a 04/00 H.-G. Petersen S. Anton C. Bork C. Sowada Gutachten im Auftrag **des Ministeriums der Finanzen des Landes Brandenburg:** Modernisierung der bundesstaatlichen Ordnung: Mischfinanzierungen und Gemeinschaftsaufgaben (Teil a, Text des Gutachtens) Nr. 29 b 04/00 s. Nr. 29 a Titel s. Nr. 29 a (Teil b, tabellarischer Anhang) Nr. 30 04/00 H.-G. PetersenB. Raffelhüschen Die gesetzliche und freiwillige

- 14 class gs ctg2 von uni-muenchen.deun..., 2002, S. 86
- 2 Staatliche Belastungen von Nutzfahr..., 2006, S.

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

13

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 16

einige allgemeinverbindliche Aussagen zum Erwerb von Beteiligungen als Leitlinien zur Privatisierung verstanden werden.²⁵ So soll sich das Land an privatrechtlichen Unternehmen nur unter vier Prämissen beteiligen. 1. Zunächst soll ein wichtiges Landesinteresse vorliegen und der sich "mit der Beteiligung angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen"²⁶ lassen. 2. Des Weiteren wird klargestellt, dass die Einzahlungsverpflichtung des Landes auf einen bestimmten Betrag begrenzt sein muss, 3. dass das Land einen angemessenen Einfluss erhält und 4. dass Jahresabschluss und Lagebericht entsprechend des dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften zu prüfen sind. Im Übrigen sind diese Prämissen auch in § 65 Abs. 1 der Landeshaushaltsordnung (LHO) geregelt. Das Vorliegen der Voraussetzungen soll vor Eintritt in eine Landesbeteiligung in mehreren Verfahrensschritten durch voneinander unabhängige Stellen geprüft werden. Die Unabhängigkeit wird damit begründet, dass zwei verschiedene Verwaltungsbereiche die Prüfung

25 Vgl. Beteiligungsbericht Brandenburg (2006), S. 10 ff.

26 Ebenda, S. 10.



1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

Gebietskörperschaften bisher keine hinreichend engen Grenzen gesetzt worden. Die hierin enthaltenen Bestimmungen, daß für eine öffentliche Tätigkeit ein "wichtiges Interesse" vorliegen muß und sich der angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen lassen darf, sind durch politische Entscheidungen, die häufig im Widerspruch zu wirtschaftlichen Notwendigkeiten stehen, unterlaufen worden. Der Verabschiedung des von der CDU/CSU eingebrachten Gesetzentwurfes

- 15 Grundlagen praktischer Kommunalpoli..., 1994, S. 83

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

14

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 17

an anderen Unternehmen unterliegt regelmäßig dem Zustimmungsvorbehalt der Gesellschafterversammlung und des Landes als Mehrheitsgesellschafter. Aus der kurzen Darstellung der allgemeinen Aussagen des Beteiligungsberichtes 2006 des Landes Brandenburg wird deutlich, dass direkte Angaben zur Privatisierung nicht getroffen werden. **Im Wesentlichen geht es um die** Ausgestaltung der Beteiligungen. Tiefergehende Untersuchungen zur Erhärtung dieser allgemeinen Feststellungen sind nicht Gegenstand dieser Arbeit. Weitere Anhaltspunkte zur Identifizierung von möglichen Aussagen zur Privatisierung lassen sich über das Thema Aufgabenkritik finden. Ansätze dazu liefert das

Textstelle (Originalquellen)

Arbeitsschutzes sprengen müsste (Gensch 2003). Die vom Gesetzgeber ebenfalls nur grob skizzierten Spielregeln verlangen eine betriebliche Konkretisierung des Wer, Was, Wann und Wie, um praktikabel zu werden. **Im Wesentlichen geht es um die** Frage, wie die oben erwähnten Unterscheidungen in der Praxis getroffen werden (Programme), um die Klärung der gegenseitigen Kommunikationserwartungen (Strukturen) und um die zeitliche Reihung der

- 16 2Der Arbeitsschutzbegriff, 2002, S. 532

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

15

Textstelle (Prüfdokument) S. 17

dieser Arbeit. Weitere Anhaltspunkte zur Identifizierung von möglichen Aussagen zur Privatisierung lassen sich über das Thema Aufgabenkritik finden. Ansätze dazu liefert das Haushaltssicherungsgesetz 2003 (HSichG 2003).³⁰ Artikel 1 und 2 legen sowohl die finanzpolitischen Leitlinien und Vorgaben als auch **Ziele und Vorgaben 18 zur Modernisierung der Landesverwaltung** fest. Eine wesentliche Aussage des Artikels 1 (Gesetz über finanzpolitische Leitlinien und Vorgaben) ist unter anderem, dass, mit dem Haushalt 2004 beginnend, zunächst bis Ende 2007 jährlich die Ausgaben insgesamt um mindestens 1,5 von 100 des Haushaltsvolumens des Vorjahres zurückzuführen

³⁰ Siehe dazu auch Punkt 4.4.1 "Aufgabenkritik". Im Zusammenhang mit dem Thema Aufgabenkritik und Ausgliederung wird das HSichG mit den entsprechenden Artikeln näher betrachtet.

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

von Landeshauptkasse (LHK) und Landesjustizkasse (LJK)..... 56 Anlagen Seite 6 von 56 Vorbemerkungen: Mit dem vorliegenden Bericht kommt die Landesregierung dem Auftrag gem. § 2 Abs. 6 des Gesetzes über die **Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung** (VerwModG) nach, in Zusammenhang mit den Entwürfen zum Haushaltsgesetz über die Ergebnisse der Aufgabenkritik in der Landesverwaltung zu berichten. Der Bericht orientiert sich an der

- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

16

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 18

Stellenabbau und die damit eng zusammenhängende Begrenzung der Personalausgaben sowie zulässige personalwirtschaftliche Regelungen werden in weiteren Paragraphen festgelegt. Wesentlich bedeutsamer in Bezug auf Aussagen zur Privatisierungspolitik des Landes Brandenburg ist der Artikel 2 des HSichG 2003, der **das Gesetz über Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung** (VerwModG)³³ beinhaltet. Während in § 1 die Modernisierung der Landesverwaltung als Daueraufgabe festgelegt wird, befasst sich der § 2 ganz speziell mit der Aufgabenkritik. Es werden sowohl die Ziele als auch die Grundsätze der Aufgabenwahrnehmung und Erfüllung festgelegt, unabhängig davon, ob sie durch die Verwaltung selbst oder durch Dritte zu erfüllen sind. Unterschieden wird bereits in Abs. 1 zwischen der Aufgabenwahrnehmung im Sinne einer Zuständigkeit und der Aufgabenerfüllung

³³ Unter dem Punkt 4.4.1 "Aufgabenkritik" wird intensiver auf das VerwModG im Zusammenhang mit dem HSichG eingegangen.

Textstelle (Originalquellen)

sehen: Am 25. Juni 2003 hat der Landtag das Haushaltssicherungsgesetz 2003 (HSichG) beschlossen. Es enthält in Artikel 1 das "Gesetz über finanzpolitische Leitlinien und Vorgaben" und in Artikel 2 **das "Gesetz über Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung"** (Verwaltungsmodernisierungsgesetz Verw ModG). Danach ist die Landesverwaltung so umzugestalten, dass sie ihre Aufgaben kundenorientierter, bürgernäher und wirtschaftlicher wahrnehmen kann. Alle in Betracht kommenden Verwaltungsbereiche sollen

- 17 Quo vadis, Landesbetrieb - Landesve..., 2006, S. 86

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

17

Textstelle (Prüfdokument) S. 18

Dritte zu erfüllen sind. Unterschieden wird bereits in Abs. 1 zwischen der Aufgabenwahrnehmung im Sinne einer Zuständigkeit und der Aufgabenerfüllung im Sinne einer tatsächlichen Ausführung. Im Absatz 2 wird das Ziel **der Aufgabenkritik** definiert, das darin besteht, **die Wahrnehmung von Aufgaben auf die Kernkompetenzen staatlichen** Handelns zu beschränken. Unter Zugrundelegung von gesetzlichen Vorschriften und der Rechtsnatur der Aufgaben sollen die Aufgaben entsprechend des Gewährleis- 19 tungsgrundsatzes durch Dritte erfüllt werden, "**insbesondere wenn dies wirtschaftlicher ist**".³⁴ Der Absatz 4 des § 2 stellt auf die aktivierende Wirkung und die Entfaltung der Eigeninitiative der Adressaten des Verwaltungshandelns ab. Im Absatz 5 wird die ständige Überprüfung der Wahrnehmung von Aufgaben festgeschrieben. Die Überprüfung geht in zwei Richtungen.

³⁴ Vgl. Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), Art. 2, § 2, Absatz 3.

Textstelle (Originalquellen)

in Betracht kommenden Verwaltungsbereiche sollen nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen arbeiten. Weiterhin unterliegen alle Aufgaben, für deren Wahrnehmung die Landesverwaltung zuständig ist, **der Aufgabenkritik** mit dem Ziel, **die Wahrnehmung von Aufgaben auf die Kernkompetenzen staatlichen** Udo Niemuth, Johannes Baumann, Andreas Böhm, Swen Milker Quo vadis, Landesbetrieb? Die Bundesrepublik Deutschland befindet sich in einem wirtschaftlichen Wandlungsprozess. In nahezu sämtlichen Bereichen

- 17 Quo vadis, Landesbetrieb - Landesve..., 2006, S. 86

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

18

Textstelle (Prüfdokument) S. 19

der Adressaten des Verwaltungshandelns ab. Im Absatz 5 wird die ständige Überprüfung der **Wahrnehmung von Aufgaben** festgeschrieben. Die Überprüfung geht in zwei Richtungen. Einmal, **ob die Wahrnehmung von Aufgaben durch das Land notwendig ist (Zweckkritik)**, oder "**ob sie zweckmäßiger und wirtschaftlicher durch Dritte erfolgen kann (Vollzugskritik)**"³⁵. Zum Vergleich **sollen andere Bereiche der Landesverwaltung** oder andere Bundesländer einbezogen werden. Geregelt ist auch, dass der Landtag **über die Ergebnisse der Aufgabenkritik** zu unterrichten **ist**. Der § 3 des oben genannten Verwaltungsmodernisierungsgesetzes beschäftigt sich explizit mit

³⁵ Vgl. Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), Art. 2, § 2, Absatz 5.

Textstelle (Originalquellen)

ständig daraufhin zu überprüfen, **ob die Wahrnehmung von Aufgaben**, auch solcher, die durch Gesetz oder Verordnung begründet sind, durch **das Land notwendig ist (Zweckkritik)** und **ob sie zweckmäßiger und wirtschaftlicher durch Dritte erfolgen kann (Vollzugskritik)**. Als Vergleichsmaßstab **sollen andere Bereiche der Landesverwaltung** und andere Bundesländer herangezogen werden. (6) **Über die Ergebnisse der Aufgabenkritik ist der Landtag im Zusammenhang mit den Entwürfen**

- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

19

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 19

einbezogen werden. Geregelt ist auch, dass der Landtag über die Ergebnisse der Aufgabenkritik zu unterrichten ist. Der § 3 des oben genannten Verwaltungsmodernisierungsgesetzes beschäftigt sich explizit mit der Ausgliederung aus der Landesverwaltung. Im Absatz 1 wird ausdrücklich festgelegt: "Aufgabenkritik soll auch mit dem Ziel der Ausgliederung von Aufgaben betrieben werden. Ausgliederung im Sinne dieser Vorschrift heißt, dass die Aufgabenwahrnehmung ganz oder teilweise Dritten übertragen wird oder die staatlichen Stellen sich Dritter zur Aufgabenerfüllung bedienen."³⁶ Es werden 23 Bereiche genannt, die für eine Ausgliederung in Frage kommen.³⁷ Der guten Ordnung halber sei hier erwähnt, dass in § 4 unter dem Stichwort "Aufgabenbündelung in der Landesverwaltung" neun Strukturmaßnahmen vorgeschlagen wurden, die bis zum 30. Juni 2004 umzusetzen waren. Bei der Erfassung und Darstellung der grundsätzlichen Aussagen und Aktivitäten zur Privatisierung durch die Landesregierung wurde deutlich, dass der oben aufgeführte Beteiligungsbericht und das Haushaltssicherungsgesetz

³⁶ Vgl. Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), Art. 2, § 3, Absatz 1.

³⁷ Siehe hierzu Punkt 4.4.1 "Aufgabenkritik" und Abbildung 91: Ausgliederungsprüfung von

Textstelle (Originalquellen)

Das Projekt ist abgeschlossen. Die Landesjustizkasse wurde mit Wirkung vom 1. November 2006 als Abteilung in die Landeshauptkasse eingegliedert. Die Einführung des SAP-Systems wird fortgesetzt. Begrenzung ¹) Aufgabenkritik soll auch mit dem Ziel der Ausgliederung von Aufgaben betrieben werden. Ausgliederung im Sinne dieser Vorschrift heißt, dass die Aufgabenwahrnehmung ganz oder teilweise Dritten übertragen wird oder die staatlichen Stellen sich Dritter zur ¹ Aufgabenerfüllung bedienen. Im Zuge der Aufgabenkritik sollen Aufgaben insbesondere der nachfolgend genannten Bereiche unter ¹ Beachtung des § 5 Abs. 1 bis 4 des Landesorganisationsgesetzes und nach Maßgabe der §§ 7, 65 der Landeshaushaltsordnung ¹ ganz

- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S. #P56#Begrenzung

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

20

Textstelle (Prüfdokument) S. 24

Ein Eingrenzen für die praktische Überprüfung erfolgt hier ansatzweise und wird unter 3 "Vergleichsgrundlagen" konkretisiert. 2.1 Probleme bei der Bestimmung von Staatsaufgaben Eine einheitliche Definition von Staatsaufgaben stellt Wissenschaftler wie Praktiker vor eine noch zu bewältigende Aufgabe. **Es gibt verschiedene Ansätze zur Bestimmung von Staatsaufgaben**, wovon die Wichtigsten unter dem Punkt 2.1.1 "Begriffseingrenzung" dargestellt werden. Eine Diskussion zur Unterscheidung zwischen öffentlichen Aufgaben und Staatsaufgaben wird ebenso geführt wie die Diskussion, ob eine Gemeinwohlrealisierung durch den Staat selbst erfolgen muss oder

Textstelle (Originalquellen)

verwendet werden. Daher ist eine Erweiterung der SVM mit der a-posteriori Wahrscheinlichkeit $P(y = y_i | \sim x)$ für eine Klasse y_i sinnvoll. Dieses bieten die sogenannten probabilistischen SVM (pSVM). **Es gibt verschiedene Ansätze zur Bestimmung von P**. Zum einen besteht die Möglichkeit, die SVM zusammen mit P zu trainieren (siehe z. B. [Wahba 1992, 1999]); dadurch geht aber in der Regel die "Spärlichkeit" (engl. sparseness) der Lernmaschine

- 18 Integration von Kern-Methoden in da..., 2008, S. 32

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

21

Textstelle (Prüfdokument) S. 28

Kriterien für die Bestimmung von Staatsaufgaben das Vorliegen eines öffentlichen Interesses, die Beachtung der verfassungsrechtlichen Grenzen, das Bestehen eines rechtlichen Kurationsaktes und den Bezug zur Realisierung der Staatszwecke an. Als Staatszweck für die Bundesrepublik werden **die Achtung und der Schutz der Menschenwürde** definiert. Die Konkretisierung ergibt sich aus den Anforderungen an staatliche Betätigung, die durch die Grundrechte gegeben sind. Als Staatsaufgaben der Bundesrepublik Deutschland werden die im öffentlichen Interesse liegenden Angelegenheiten definiert, "**die die Bundesrepublik unter Beachtung der verfassungsrechtlichen Schranken in Formen des Rechts wahrnimmt und die dem Schutz und der Realisierung der grundrechtlichen Freiheiten dienen.**"⁷⁶ Die Konkretisierung in Bezug auf die grundrechtlichen Freiheiten bedeutet, dass nur dann **von Staatsaufgaben** ausgegangen werden kann, wenn die Wahrnehmung 29 einer öffentlichen Aufgabe den Einsatz staatlicher, obrigkeitlicher Zwangsmittel notwendig macht. **Staatliche Betätigung**, die darüber hinausgeht,

76 Ebenda.

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

zulässt." (Art. 30 GG)⁴²² 422 Peine, Franz-Joseph (2002), S. 21 ff knüpft einen Bestand an Staatsaufgaben an den Staatszweck wie er sich aus dem Grundgesetz ableitet. Danach⁴²² ist als oberste Staatszwecknorm **die Achtung und der Schutz der Menschenwürde** zu gewährleisten. Die Herausbildung **von Staatsaufgaben** hat sich⁴²² an diesem Oberziel zu orientieren. Jegliche **staatliche Betätigung** muss dem Schutz der individuellen Freiheit und der Sicherstellung

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 1

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

22

Textstelle (Prüfdokument) S. 28

Wahrnehmung der Eigenverantwortung des Einzelnen vorrangig ist, hat der Staat seine Tätigkeit auf den Einsatz obrigkeitlicher Mittel zu beschränken. Es ist eindeutig, dass die Veränderung der Staatsaufgaben in gegenwärtiger Zeit die Steuerungsfähigkeit der Verfassung beeinträchtigt.⁷⁷ "Das Versagen des liberalen Sozialmodells und die Folgen des wissenschaftlich-technischen Fortschritts haben zu einer Umorientierung der Staatstätigkeit von Status quo orientierter Ordnungsbewahrung zu zukunftsgerichteter Ordnungsgestaltung geführt."⁷⁸ Verbunden war damit eine Ausdehnung des Staatssektors, der Staatsquote und des staatlichen Apparates. Auch das Entstehen neuer politischer Akteure und die Verwendung neuer politischer Instrumentarien stehen in diesem Zusammenhang. Diese neue Aufgabenstellung hat sich weitgehend

77 Vgl. Grimm (1994 b), S. 613.

78 Ebenda.

Textstelle (Originalquellen)

entwicklungsfähiger und offener." hat sich vollzogen: Die Notwendigkeit objektivrechtlicher Grundrechtsfunktionen macht vielmehr deutlich, daß Freiheit nicht ohne staatliches Handeln, mithin "von selbst" zu verwirklichen ist. "Das Versagen des liberalen Sozialmodells und die Folgen des wissenschaftlich-technischen Fortschritts haben zu einer Umorientierung der Staatstätigkeit von Status quo-orientierter Ordnungsbewahrung zu zukunftsgerichteter Ordnungsgestaltung geführt."¹¹⁴ Konnte sich der Staat unter der liberalen Prämisse von der Selbststeuerungsfähigkeit der Gesellschaft darauf beschränken, die vorgegebene Ordnung vor Störungen zu bewahren oder nach eingetretener

- 20 Kleindiek, Ralf: Wissenschaft und Freiheit in der Ri..., 1998, S. 230

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

23

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 32

deren Wahrnehmung verpflichtet ihn, bestimmte Mindeststandards bei der Erfüllung der Aufgaben durch Private zu sichern. Die Wirtschaft handelt in diesem Moment nicht mehr prinzipiell frei, sondern staatlich gebunden und beaufsichtigt, denn der Staat trägt weiterhin **die Verantwortung für die Durchführung der Aufgabe**. Dieser Ansatz wird unter Punkt 2.1.2 ausführlicher diskutiert. Die Konsequenzen für die Deregulierung staatlicher Tätigkeit durch Aufgabenübertragung an Dritte sind kaum erforscht. Nur auf dem Feld der Staatsüberlastung wurde bisher Forschungsarbeit geleistet.⁸⁷ Gesicherte Standards über den

⁸⁷ Siehe hierzu: Ellwein, Hesse (1994).

Textstelle (Originalquellen)

Aufgabe zu verstehen, muß man die folgenden Implikationen kennen: 1. Durch die Aufgabe wird die Mutter veranlaßt, das Klauen zu ermöglichen. Darüber hinaus übernimmt die Mutter **die Verantwortung für die Durchführung der Aufgabe**. Des weiteren muß sie den "Klaubeutel" anschaffen. Schließlich muß sie zusätzlich den Beutel mit Geld ausstatten. 2. Das Klauen wird umfunktionalisiert und als erwünscht impliziert. 3. Der

- 21 PSYCHISCHE KRANKHEIT-GIBT ES DIE, 1999, S. 112

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

24

Textstelle (Prüfdokument) S. 32

Stufen Dienstleister für die Bevölkerung sein soll. Dieser materielle Bereich ist nur die eine Seite staatlicher Verantwortung. Im Wesentlichen beinhaltet die staatliche Verantwortung das Erreichen der Gemeinwohlziele. Die andere Seite sind hoheitliche Aufgaben und Befugnisse.⁹⁰ Bei der Erfüllung öffentlicher Aufgaben ist der Staat in der Stellung eines Gewährleisters. Für die Privatisierung ergeben sich daraus Einschränkungen, z. B. auf dem weiten Feld des Vollzugs des Ordnungsrechts. Die Ausübung hoheitlicher Befugnisse im Zusammenhang mit einer repressiven Gefahrenabwehr kann nicht materiell privatisierbar sein.

⁹⁰ Vgl. Reinermann (1994), S. 26.

Textstelle (Originalquellen)

Anmietung von Räumen) und für die erwerbswirtschaftliche Betätigung der öffentlichen Hand (also für Privatunternehmen in der Hand des Staates mit dem einzigen Ziel der Gewinnerzielung). Bei der Erfüllung öffentlicher Aufgaben ist der Staat dagegen auch nach herrschender Meinung stets an die Grundrechte gebunden, und zwar auch dann, wenn er sich privatrechtlicher Formen bedient ("Verwaltungsprivatrecht" im Sinn von Hans

- 22 Stein, Ekkehart: Staatsrecht, 10. A..., 1986, S. 35

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

25

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 32

bei der Wahrnehmung einer dem Gemeinwohl dienenden Aufgabe eine sehr spezifische Rolle zukommt. 2.1.3 Leistungstiefe Nachdem die Gewährleistungsverantwortung als eine Möglichkeit zur Betrachtung von Staatsaufgaben diskutiert wurde, sollen jetzt die Leistungstiefe und damit verbunden, die strategische **Bedeutung einer Leistung und die Spezifität der** notwendigen Ressourcen zur gewünschten Leistungserbringung betrachtet werden. Unter Punkt 2.1.3.1 wird der Zusammenhang zwischen strategischer Bedeutung und Spezifität der Ressourcen als Grundlage zur Bestimmung der Leistungstiefe dargelegt. Auch die politische Bewertung und damit die verbundene politische

Textstelle (Originalquellen)

und Gesellschaft bzw. um ein Ausloten des Verhältnisses zwischen ⁶⁰ konkurrierenden Regulationsmechanismen. Handlungsleitend **bei der** ⁶⁰ Festlegung des Grenzverlaufs sind dabei vor allem die Kriterien der strategischen **Bedeutung einer Leistung und die Spezifität der** Ressourcen für ⁶⁰ die Leistungserstellung. Zwischen den Eckpunkten der vollständigen Eigenerstellung durch staatliche Agenturen bei staatlichen Kernaufgaben ⁶⁰ und der vollständigen Fremderstellung durch gesellschaftliche Organisationen liegt ein

- 23 Liebig, Reinhard: Wohlfahrtsverbänd..., 2004, S. 1

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

26

Textstelle (Prüfdokument) S. 32

werden. 2.1.3.1 Allgemeine Betrachtungen zur Leistungstiefe Aus dem gegenwärtigen gesellschaftlichen Wandel resultieren neue Anforderungen an den Staat. Insbesondere der Paradigmenwechsel im privaten Sektor in Form der Lean Production führt zu einem Vorbildcharakter für den öffentlichen Bereich. In der Literatur wird dieser Vorgang auch als Lean Administration bezeichnet.¹⁰⁰ Darauf baut eine Aufgabenkritik des Staates, die mit Effizienz und Effektivitätsargumenten operiert und zu tief greifenden Modernisierungsstrategien drängt. Ziel ist ein wissenschaftlich wohlbegründeter staatlicher Aufgabenkatalog.¹⁰¹ Hier ergeben sich ebenfalls die oben beschriebenen

¹⁰⁰ Siehe unter 2.3.3.2 "Ergänzende Betrachtungsweisen zur Privatisierung", Vgl. Kibler (1998),

¹⁰¹ Vgl. Naschold (1993), S. 66 f. Naschold spricht in diesem Zusammenhang von dem Versprechen, das "visionslose Durchwursteln" des Staates zu überwinden.

Textstelle (Originalquellen)

hinter den Erwartungen zurückblieb mit der Folge von Flächendisponibilität entschied sich Siemens für die aktive Vermarktung.² Thyssen Immobilien verwirklichte ein ähnliches Konzept im Industriepark Krefeld.³ In der Literatur wird dieser Vorgang auch als "Flächen-Recycling" bezeichnet, das seit Beginn der 80er Jahre an Relevanz gewonnen hat. Dies vor allem aufgrund landesplanerischer Überlegungen, die in der Tendenz darauf hinauslaufen,

- 24 Handbuch Facility Management für Im..., 2006, S. 380

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

27

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 32

Zwecken". Die politische Zielstellung wird zum entscheidenden Kriterium, das unter dem Punkt 2.1.4 ausführlicher betrachtet wird. So wird die Transaktionskostenökonomik als Begründung der Abstufung des oben beschriebenen Aufgabenkataloges genutzt, die wiederum als Kriterien die strate- 37 gische **Bedeutung einer Leistung und die Spezifität der Ressourcen für die Leistungserstellung** anbietet. Dabei ergibt sich die strategische Bedeutung einer Leistung aus der politischen Zielsetzung, die mit ihrer Realisierung verbunden ist.¹⁰⁸ Die Spezifität des Ressourceneinsatzes umfasst die exklusive Gestaltung und Widmung von Ressourcen. Eine intensivere Betrachtung der beiden Kriterien erfolgt in den nachfolgenden Punkten 2.1.3.2 und 2.1.3.3. Beide Kriterien haben unmittelbaren Einfluss auf die mit den Transaktionen verbundenen Kosten. Die Transaktionskosten hängen **mit den Eigenschaften der zu erstellenden Leistung und den Einflussfaktoren in bestimmter Weise** zusammen. Es kann **direkt auf eine** Organisationsform abgestellt werden. **Die Transaktionskosten** müssen nicht im Einzelnen bekannt sein.¹⁰⁹ Aufgrund der Tatsache, dass Leistungen mit niedrigem Spezifitätsgrad und geringer strategischer Bedeutung i. d. R. fremd erledigt werden und das hochspezifische und strategisch wichtige Leistungen eher selbst erstellt werden sollten, stellt Kibler¹¹⁰ eine Reihe von Gestaltungsempfehlungen auf. Er geht davon aus, dass der Staat kein gleichgestellter Partner für den Privaten

108 Vgl. Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 45 und S. 63.

109 Vgl. Budäus (1996), S. 97 f.

110 Vgl. Kibler (1998), S. 62.

Textstelle (Originalquellen)

und Gesellschaft bzw. um ein Ausloten des Verhältnisses zwischen⁶⁰ konkurrierenden Regulationsmechanismen. Handlungsleitend bei der⁶⁰ Festlegung des Grenzverlaufs sind dabei vor allem die Kriterien der strategischen **Bedeutung einer Leistung und die Spezifität der Ressourcen für⁶⁰ die Leistungserstellung**. Zwischen den Eckpunkten der vollständigen Eigenerstellung durch staatliche Agenturen bei staatlichen Kernaufgaben⁶⁰ und der vollständigen Fremderstellung durch gesellschaftliche Organisationen liegt ein

wenn diese mit Unsicherheit verbunden sind, sehr häufig vorgenommen werden und wenn Investitionen getätigt werden müssen, um sie überhaupt vornehmen zu können. Da die Transaktionskosten **mit den Eigenschaften der zu erstellenden Leistung und den** Kontextfaktoren **in bestimmter Weise** zusammenhängen, kann von diesen **direkt auf eine** bestimmte Organisationsform geschlossen werden, ohne daß **die Transaktionskosten** im Detail bekannt sind. Als Faustformel

- 23 Liebig, Reinhard: Wohlfahrtsverbänd..., 2004, S. 1
- 25 Modernisierung des Staates ein neue..., 1997, S. 42

● **11%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

28

Textstelle (Prüfdokument) S. 38

ist die Überprüfung der Leistungstiefe des Staates in den Mittelpunkt von Reformversuchen des öffentlichen Sektors gerückt. Die Grundfrage besteht darin, welche Organisationsformen für die Erfüllung welcher Leistungen passend sind. Es geht nicht **nur um die Effizienz, sondern auch um die** Formen. Damit gehört die Leistungspolitik des Staates zum strategischen Teil einer umfassenden Aufgabenkritik. **"Die Grundidee der Leistungstiefenpolitik zielt somit auf eine Überwindung der klassischen, normativ-dogmatischen Privatisierungsbzw. Verstaatlichungspostulate und auf einen analytisch-, kriterien- und erfolgsgesteuerten Entscheidungsprozess zwischen alternativen Leistungserbringungsvarianten ab."**¹¹² Der Leistungstiefenprozess wird, neben der Kriteriensteuerung, wesentlich prozessual ausgelegt. Maßnahmen zur Veränderung der Leistungstiefe stellen am weitestgehenden die Struktur- und Funktionsprämissen des staatlichen Verwaltungsmodells in Frage.¹¹³ 39 2.1.3. 2 Strategische Bedeutung Bei der Leistungstiefenbetrachtung liegt die Grundfrage darin,

¹¹² Vgl. Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 13.

¹¹³ Varianten der Leistungstiefe des öffentlichen Sektors sind nach Naschold, Budäus, Jann

Textstelle (Originalquellen)

Rahmen der anstehenden Reform der OSZE zur organisatorischen Stärkung der Effizienz wird diese Kritik Russlands immer deutlicher: Mittlerweile geht es nicht mehr **nur um die Effizienz, sondern auch um die** politische Ausrichtung ? und zumindest von russischer Seite darum, ob die OSZE ein reines Instrument des Westens sei (Frankfurter Allgemeine Zeitung 2005: 6). Das und die Auseinandersetzungen um

- 26 Konfliktregelung und Friedenssicher..., 2007, S. 4

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

29

Textstelle (Prüfdokument) S. 38

und Prozesskette selbst erbringt oder von Dritten ausführen lässt. Letzteres schließt die Art und Intensität **der Zusammenarbeit mit** Außenpartnern ein. In der Regel wird bei Festlegung der Leistungserbringung von **wirtschaftlichen Kostenbetrachtungen** ausgegangen. Zunehmend beginnen aber **die strategische Relevanz und die Spezifität der jeweiligen Leistung** an Bedeutung zu gewinnen.¹¹⁴ Die klassische Kostenrechnung wird durch das Berücksichtigen von Transaktionskosten, wie vorn beschrieben, ergänzt. In der Literatur wird das mit dem Begriff "aufgeklärte Wirtschaftlichkeitsbetrachtung" umschrieben. Die Transaktionskosten können sehr umfangreich werden.¹¹⁵ Ihre

¹¹⁴ Vgl. Picot (1991), S. 336 f.

¹¹⁵ Siehe dazu Punkt 2.4.4 Transaktionskostentheorie.

Textstelle (Originalquellen)

Franck, E. (1993), S. 184. Auch Jann merkt an, dass bezüglich **der Zusammenarbeit mit** externen⁹³³ Partnern "[...] nicht nur die "normalen" **wirtschaftlichen Kostenbetrachtungen** anzustellen (sind) ("Was ist⁹³³ billiger?") , sondern insbesondere **die "strategische Relevanz" und die "Spezifität" der jeweiligen Leistung**⁹³³ in die Analyse einzubeziehen (sind)." (Jann, W. (1996), S. 45 (Einschub: OB)).⁹³⁴ 934 Vgl. Picot, A. (1991b), S. 343.⁹³⁵ 935 Vgl. Hinterhuber, H. H./Vogel, A. A. (1986), S. 52-75.⁹³⁶ 936 Vgl. Baur, C. (1990).⁹³⁷ 937 Vgl. Sydow, J. (1992).⁹³⁸ 938 Vgl. Porter, M. E. (1999b), S. 401 ff.⁹³⁹ 939 Vgl. Hinterhuber, H. H./Vogel, A. A. (1986), S. 53.⁹⁴⁰ 940 Als Bandbreite für

- 27 Vertikale Integrationsstrukturen ko..., 2005, S. #P411#sichert.#A#

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

30

Textstelle (Prüfdokument) S. 38

wird das mit dem Begriff "aufgeklärte Wirtschaftlichkeitsbetrachtung" umschrieben. Die Transaktionskosten können sehr umfangreich werden.¹¹⁵ Ihre Ermittlung ist jedoch nur mit unverhältnismäßig großem Aufwand verlässlich möglich. Picot¹¹⁶ schlägt deshalb vor, nicht die Transaktionskosten direkt zu ermitteln, **sondern Eigenschaften und Merkmale der jeweiligen** Leistung. Es wird davon ausgegangen, dass Elemente und **Leistungen in** der selbst zu erstellenden Prozesskette bei effizienter Organisation bestimmte Charakteristika aufweisen, die sich von ausgelagerten Teilprozessen und -aufgaben, die von Dritten erledigt werden, unterscheiden. Die aktuellen und zukünftigen Transaktionskosten sollen einigermmaßen

¹¹⁵ Siehe dazu Punkt 2.4.4 Transaktionskostentheorie.

¹¹⁶ Vgl. Picot (1991), S. 336 f.

Textstelle (Originalquellen)

Die Probleme der Operationalisierung der Transaktionskosten lassen einen solchen "make-or-buy"-Entscheid als schwierig erscheinen. Aus diesem Grund werden die Transaktionskosten nicht direkt ermittelt, **sondern Eigenschaften und Merkmale der jeweiligen Leistungen in** Betracht gezogen (vgl. Picot/Wolff 1994: 60 f.). Diese hängen mit den Charakteristika der Transaktion zusammen. Einen wesentlichen Einfluss auf die transaktionsspezifischen Investitionen haben dabei die

- 28 Zusammenschlüsse öffentlicher Unter..., 2004, S. 156

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

31

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 40

konkrete Eigenschaften einer öffentlichen Leistung zu bestimmen, die einen öffentlichen und privaten Dienstleistungssystemen sowie die Dezentralisierung öffentlicher Aufgaben in die Gesellschaft. 40 strategische Relevanz determinieren. Naschold u. a.¹¹⁸ fassen fünf solcher Eigenschaften zusammen: - Aufgaben und Teilprozesse, die **nur unter Zugriff auf Daten und Informationen** der gesamten Organisation **zu lösen** sind, z. B. eine längerfristige Planung, - Aufgaben, die den Staat in seinem Bestand gefährden, z. B. Leistungen der Sicherheit, - Leistungen mit einer besonderen Geheimhaltungspflicht, - Leistungen, die, wenn sie fremd erstellt werden, erhebliche zusätzliche Überwachungs- und

¹¹⁸ Vgl. Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 46.

Textstelle (Originalquellen)

Bereich Leistungen, die bei geringer Markt- und Fachspezifität höhere Anforderungen an die Infrastruktur stellen, sollten tendenziell zentral erstellt werden. Viele Aufgaben sind innerhalb einer Organisation **nur unter Zugriff auf Daten und Informationen** aus vielen oder sogar allen Organisationsteilen **zu lösen**. Die dafür notwendigen Zugriffsmöglichkeiten und Kompetenzen sollten möglichst nach einheitlichen Regeln gestaltet und weiterentwickelt werden. Solche eher

- 29 Zur, 1994, S.

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

32

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 40

Bedeutung, aber gleichzeitig schlechterer Informationslage und Problemstrukturierung charakterisiert sind. Im Unterschied zu privaten Unternehmen sind strategische Überlegungen im öffentlichen Sektor nicht nur darauf gerichtet, auf Veränderungen der Umwelt zu reagieren, sondern diese zielgerecht zu gestalten. "Ein Unternehmen muss versuchen, sich gegenüber seinem Umfeld zu behaupten, eine Kommune hat die Aufgabe, diese Umwelt zu verändern."¹²¹ Dennoch muss auch eine Kommune langfristige Erfolgspotenziale **stärken und steuern**. Es geht dabei im Wesentlichen darum, **in welchen Politikbereichen welche Handlungsweisen und Ressourcenzuweisungen** notwendig sind, um politische **Ziele zu realisieren**. Auch die Instrumente und die zu erbringenden Leistungen sind langfristig zu definieren. Damit werden die politischen Ziele dominant. Ohne Rückgriff auf diese ist die strategische Relevanz von Entscheidungen

121 Vgl. Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 48.

Textstelle (Originalquellen)

und Finanzziele als Sachziele behandelt¹³², was ein Grund für die restriktive Haushaltslage vieler Kommunen ist. Diese Definition von Erfolgszielen wird im Rahmen des NSM erweitert. **Ein Unternehmen muss versuchen, sich gegenüber seinem Umfeld zu behaupten, eine Kommune hat die Aufgabe, dieses Umfeld zu verändern**. Hierfür muss sie ebenso wie ein Unternehmen langfristige Erfolgspotenziale **stärken und steuern**. Grundlage des NSM ist die Vision von der "menschlichen

auch verwendet wird. Teilbereich des Baugewerbes (Hoch-, Tiefbau) 1/2 Teilbereich des Baugewerbes (Hoch-, Tiefbau) 2/2 In der Politik stellt sich die Herausforderung Strategien zu entwickeln, die festlegen, **in welchen Politikbereichen welche Handlungsweisen und Ressourcenzuweisungen** erbracht werden sollen, um politisch gesetzte **Ziele zu erreichen**. Ziele geben dem Handeln Orientierung und legen fest, "WAS" erreicht werden soll (das Ergebnis) ohne das "

- 30 Entwicklung einer Entscheidungshilf..., 2008, S. 57
- 30 Entwicklung einer Entscheidungshilf..., 2008, S. 74

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

33

Textstelle (Prüfdokument) S. 40

Mehrheiten, was als strategisch bedeutend definiert wird. 2.1.3.3 Spezifität der Ressourcen Wenn bestimmte Ressourcen für die Realisierung von Transaktionen Verwendung finden, gelten sie als spezifisch. Spezifität ist ein graduelles Merkmal von Transaktionen. Das Gegenteil ist Standardisiertheit. " Das Ausmaß der Spezifität wird in der Theorie dadurch zum Ausdruck gebracht, dass die Differenz zwischen dem Wert einer Ressource oder Leistung bei ihrer geplanten Verwendung im Rahmen der gewünschten Transaktion und dem Wert bei ihrer zweitbesten Verwendung im Rahmen einer anderen Transaktion gemessen wird. Je größer diese Differenz ausfällt, desto höher ist die Spezifität."¹²⁷ Zwischen Spezifität und strategischer Relevanz gibt es enge Beziehungen, wobei die strategische Relevanz von zentraler Bedeutung für die Legitimierung von Spezifität ist. Die Spezifität hingegen beinhaltet die exklusive Gestaltung und Verwendung der Ressourcen. Je höher

127 Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 63.

Textstelle (Originalquellen)

definiert Spezifität als die exklusive Gestaltung und Widmung von Ressourcen. Werden Ressourcen in besonderer Weise für die Erfüllung bestimmter Aufgaben eingesetzt, gelten sie als spezifisch. Das Ausmaß der Spezifität wird in der Theorie dadurch zum Ausdruck gebracht, dass die Differenz zwischen dem Wert einer Ressource im Einsatz für eine gewünschte Transaktion und ihrem Einsatz in einer anderen Transaktion gemessen wird (Opportunitätskosten). Je höher die Opportunitätskosten ausfallen, desto höher ist die

handelt.⁴⁰⁶ Das Ausmaß der Spezifität als Gegenstück zur Standardisierung wird in der Theorie dadurch zum Ausdruck gebracht, dass die Differenz zwischen dem Wert einer Ressource oder einer Leistung bei ihrer geplanten Verwendung im Rahmen der gewünschten Transaktion -160- und dem Wert bei ihrer zweitbesten Verwendung im Rahmen einer anderen Transaktion gemessen wird. Je größer diese Differenz ausfällt, desto höher ist die Spezifität, die somit zwangsläufig zu höheren Transaktionskosten führt. Die Spezifität als strategisch bedeutsames Vorteilhaftigkeitskriterium bestimmt die geeigneten Organisationsstrukturen. Von der Spezifität öffentlicher Verwaltungsprozesse ist

- 31 Steffen, Karl Heinz: Das wirtschaft..., 2000, S. 55
- 32 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 159

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

34

Textstelle (Prüfdokument) S. 46

strategischer Ziele wird an deren Wirkungen in der gesellschaftlichen und ökonomischen Umwelt gemessen, d. h. in Bezug auf die in der Gesellschaft erzielten Auswirkungen und Veränderungen. Aus diesem Grunde ist es politisch häufig leichter, sich auf konkrete Maßnahmen und Leistungen zu einigen als auf strategische Ziele, die i. d. R. sehr konkret und langfristig festgelegt werden müssen. Solche strategischen Ziele werden eher in Landesbetrieben als in Ämtern formuliert. Das liegt an der abgegrenzten Struktur der Organisationsform Landesbetrieb. Unter Punkt 4.4.2 "Landesbetrieb für Bauen und Liegenschaften (BLB)" sind strategische Zielformulierungen der neuen Geschäftsführung dargelegt. Die Politik hingegen hat tatsächlich eher konkrete Maßnahmen, wie das Vermieter-Mieter-Modell mit der Maßgabe, mittelfristig Kosten einzusparen, definiert. Aus den unterschiedlichen Arten von strategischen Zielen ergeben

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

der Fachbeamten im Fachausschuss. Naschold et al. kommen in einer früheren theoretischen Ausarbeitung zu dem Schluss, dass es politisch "" oft einfacher [ist], sich auf bestimmte Maßnahmen und Leistungen zu einigen als auf politische und strategische Ziele, weil Maßnahmen unterschiedliche Folgen haben -real oder auch nur in den Vorstellungen der Akteure-, die gleichzeitig unterschiedliche Klientelinteressen befriedigen. Dass sich

- 30 Entwicklung einer Entscheidungshilf..., 2008, S. 85

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

35

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 48

staatlicher Eingriff mit Branchenbesonderheiten begründet, die angeblich wettbewerbliche Marktprozesse nicht zulassen.¹⁴¹ Auch gesellschaftlich-soziale Argumente mit allgemeinpolitischen Zielstellungen werden zur Begründung Wettbewerbspolitischer Ausnahmereiche angeführt, insbesondere in der Sozialpolitik.¹⁴² Weber¹⁴³ stellt in diesem Zusammenhang die Frage "ob einem echten sozialen Bedürfnis entsprochen wird oder ob aufgrund politischer Machtkonstellation eine Regulierung zum Vorteil einiger weniger Marktteilnehmer veranlasst wird." Die Anerkennung eines Ausnahmereiches lässt sich deshalb nur dann wirklich rechtfertigen, wenn der Staat ein systematisches Verfahrensschema vorlegt und die Bedingungen für die Steuerung der 49 Marktabläufe und der notwendigen sozialpolitischen Korrekturen formuliert werden.¹⁴⁴ Neben der

141 Vgl. Gröner (1981), S. 425.

142 Vgl. Immenga (1967), S. 287 und Cox, Hübener (1981), S. 36.

143 Vgl. Weber (1986), S. 78.

144 Vgl. Schlupe (1978), S. 350.

Textstelle (Originalquellen)

erhebliche ökonomische und ökologische Unwägbarkeiten in Kauf nimmt. Wenn man die Referenzen nicht kontrolliert, also den Bezug 46) Dirk Baecker (1989, 33) stellt in diesem Zusammenhang die Frage, ob "sich Risiken als die schwarzen Löcher erweisen, in denen jegliche Rationalität zu verschwinden droht..." 47) Von dieser Stelle aus kann der weitere Ausbau der Theorie differentieller

- 33 Jürgen Markowitz Kommunikation über..., 1990, S. 33

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

36

Textstelle (Prüfdokument) S. 50

der öffentlichen Hand. Nach dieser Theorie erfüllt der Staat die Aufgaben der Daseinsvorsorge immer umfassender, je mehr meritorische Güter er zur Verfügung stellt, d. h. je mehr er 50 in eigener Regie produziert. Bei der Aufgabenauslagerung in den Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik in Brandenburg wird dies sichtbar.¹⁴⁹ Es werden nicht nur Statistiken und Auswertungen angeboten, sondern auch Softwareprogramme und Betreuung. Das Ziel einer bestimmten Aufgabenerfüllung sollte nicht zwangsläufig mit einer öffentlichen Eigendurchführung verbunden werden. Hamer und Gerhardt¹⁵⁰ bezeichnen die

149 Siehe dazu Punkt 4.4.4.2 Aufgaben.

150 Hamer, Gebhardt (1992), S. 13.

Textstelle (Originalquellen)

de) oder die "Forschungsgruppe Internetwahlen" (<http://pivot.de>) mit der Entwicklung und Erprobung von Online-Wahlen in "überschaubaren Bereichen", z.B. zum Studentenparlament in Osnabrück oder zum Personalrat im Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik in Brandenburg. In Vorbereitung ist schon die elektronische Abstimmung zur Sozialwahl 2005, hier wurde bislang ohnehin nur per Brief gewählt. Claus Leggewie schlägt die Verknüpfung des Wählens mit

- 34 eGovernment und Partizipation, 2003, S. 86

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

37

Textstelle (Prüfdokument) S. 50

zu Grenzkostenpreisen ist zumeist damit verbunden, dass der Staat ein mögliches Defizit des Unternehmens abdeckt, da in diesem Falle die Kurve der durchschnittlichen totalen Kosten oberhalb der Grenzkostenkurve verläuft. Die Grenzkosten umfassen alle Aufwendungen, die für die Bereitstellung einer zusätzlichen Einheit bei optimaler Kapazitätsauslastung notwendig sind.²⁰⁸ Diese Kosten tatsächlich darzustellen und eventuell sogar zu überprüfen, ist schwierig. Genauso problematisch ist es, die Subventionen als gerechtfertigt erscheinen zu lassen, die notwendig sind, das Unternehmen an die Abgabe der Produkte zu

208 Vgl. Fritsch, Wein, Ewers (2005), S. 175.

Textstelle (Originalquellen)

gewährleisten. Die Grenzkosten=Preis Regel bezieht sich auf die langfristigen Grenzkosten des natürlichen Monopolisten. Diese Kosten umfassen alle Aufwendungen, die, unter Einbeziehung aller fixen Produktionskosten, für die Bereitstellung einer zusätzlichen Einheit bei optimaler Kapazitätsauslastung¹⁵⁵ . Bei der Defizitabdeckung aus dem öffentlichen Haushalt hängen die Wohlfahrtseffekte von deren Finanzierung ab. Die Einführung einer lump-sum-Steuer wäre das wohlfahrtsoptimale Instrument, da

- 35 sustainable water management - Stef..., 2004, S. 68

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

38

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 64

Mittel. Grund hierfür ist das Misstrauen gegenüber "Marktmacht". Es wird befürchtet, dass die Konzentration auf der einen Seite die Erhöhung der Konzentration auf der anderen Seite nach sich zieht und sich so eine Machtspirale aufbaut.²¹⁰ **Es spielt keine Rolle, ob der Staat** selbst die gegengewichtige Marktmacht darstellen möchte, oder ob es durch Unterstützung eines Dritten geschieht. Da eignet sich die befristete Versteigerung eines Monopols eher, die gewünschten positiven Effekte **für die** Verbraucher zu erzielen. Im Rahmen einer

210 Vgl. Fritsch, Wein, Ewers (2005), S. 180.

Textstelle (Originalquellen)

die Finanzverfassung unterlaufen. Die Funktion der Finanzverfassung wird sowohl in den Fällen einer Sonderabgabe als auch in dem hier zu begutachtenden Fall einer Mindestvergütungsregelung tangiert. **Es spielt keine Rolle ob der Staat** die Geldleistungspflicht aufgrund einer Abgabe oder aber aufgrund einer gesetzlich erzwungenen privatrechtlichen Geldleistungspflicht stützt⁶⁹³. Sowohl **für die** Energieversorger als auch für die Verbraucher, falls die

- 36 Stahlschmidt, Michael: Umweltsteuer..., 2002, S. 166

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

39

Textstelle (Prüfdokument) S. 64

den Aufsichtsorganen der Legislative. In der Regel schließen Legislative und Regulierungsbehörden unvollständige Verträge im Sinne einer Auftragsbeziehung (Prinzipal-Agent-Problem).²⁴⁵ Die Legislative weist einer Behörde Aufgaben zu und überträgt ihr die Verfügungsgewalt. Da keine feste Relation zwischen Budgethöhe und Output einer Behörde besteht, treten in der Folge Bewertungsprobleme auf. Mit Hilfe von Zielvereinbarungen, Benchmarking oder auch best-practice-Fällen können Auftragsbeziehungen qualitativ besser gestaltet werden. Diese Instrumente stellen Teile eines so genannten Instrumentenkoffers dar, der in der Praxis

²⁴⁵ Siehe auch Punkt 2.4.3 "Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)".

Textstelle (Originalquellen)

überläßt ihr zu deren Erfüllung die Verfügungsgewalt über Ressourcen. Im Regelfall bestehen Bewertungsprobleme in Bezug auf die Aufgabenerfüllung bzw. die erstellten Güter, da keine fixe Relation zwischen Budgethöhe und Output einer Behörde besteht. Hinzu kommt die Problematik eingeschränkter Verfügungsrechte. Die Politiker wachen in ihrer Eigenschaft als Prinzipale über den Einsatz von Mitteln, die nicht ihr persönliches Eigentum sind.

- 37 Von Regulierungen zu Deregulierung..., 2007, S. 16

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

40

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 64

Maßnahmen umzusetzen. Eine der ersten bedeutenden Untersuchungen geht auf Parkinson (**Parkinsons Gesetz**)²⁵² zurück. Er zeigt, wie anstatt eines Beamten, der sich überarbeitet fühlt, **sieben Beamte das tun, was vorher** der eine tat. Parkinson erarbeitete die **Vorstufe zur modernen Bürokratietheorie der Neuen Politischen** Ökonomie. Die grundlegende Theorie dazu aber wurde von Niskanen²⁵³ entwickelt. Er geht davon aus, dass der Bürokrat sein Budget zu maximieren versucht. Dabei wird unterstellt, dass Bürokraten eigennutzorientiert handeln. Sie versuchen deshalb, die Regulierung auf immer weitere Verhaltensmerkmale und Substitutionsprodukte auszudehnen. Führt die Aktivität zu einer Ausweitung der eigenen Aufgaben,

252 Vgl. Eickhof (2000), S. 3.

253 Vgl. Niskanen (1971), 1 ff.

Textstelle (Originalquellen)

Parkinson, wie am Ende **sieben Beamte das tun, was vorher** einer tat. **Parkinsons Gesetz**, oder besser: seine Karrikatur des öffentlichen Dienstes, kann jedoch nur als **Vorstufe zur modernen Bürokratietheorie der Neuen Politischen** Ökonomie gewertet werden. 4Diese positive Theorie geht vom neoklassischen Paradigma aus. Danach handeln auch die Staatsdiener nicht uneigennützig zum Wohle der Allgemeinheit, sondern verfolgen vielmehr

- 38 Norbert Eickhof, 2007, S. 32

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

41



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 64

im Markt zu erreichende Monopolrente für den Ausbau der Bürokratie zu verwenden. Durch unzureichende Kontrollmöglichkeiten lassen sich so Freiräume (diskretionärer Spielraum)²⁵⁴ schaffen, in denen der Bürokrat selbst entscheidet. Die Annahme einer positiven Beziehung **zwischen der Höhe des Budgets und dem** Nutzen für den Bürokraten wird mit dem höheren Prestige und dem stärkeren Einfluss großer Bürokratien begründet. Häufig ist auch das Einkommen des Leiters positiv mit der Anzahl der Untergebenen verknüpft. Ein weiterer Ansatz geht davon aus, dass Regulatoren meist relativ träge sind. Dieses passive Verhalten führt dazu, dass positive Regulierungen i. d. R. nur auf Antrag oder Initiative von Unternehmen erfolgen. Unternehmen stellen Anträge normalerweise aber nur in Bezug auf Preiserhöhungen. Preisherabsetzungen bleiben außer

254 Vgl. Petersen (1993), S. 99.

Textstelle (Originalquellen)

aber nicht beantwortet [vgl. Haus93, S. 324]. Im Rahmen einer von BRAUN vorgestellten empirischen Studie über 13 Jahre mit 30 Großunternehmen konnte nachgewiesen werden, dass kein Zusammenhang **zwischen der Höhe des F&E-Budgets und dem** Unternehmensumsatz bzw. -gewinn besteht [Brau94, S. 116]. Aus diesem Grund sind auch Ansätze, die Entwicklungserfolg über wirtschaftliche Hilfsgrößen wie Deckungsbeitrag oder Amortisationsdauer [vgl. Voeg99, S. 463] definieren, ebenso wie

- 39 Benchmarking von Entwicklungsbereic..., 2003, S.

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

42

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 64

ausgegangen werden muss. Unterschiedlich ist aber das Verständnis dafür, was Privatisierung ist, sein soll bzw. bewirken kann. So gibt es vielfältige Möglichkeiten einer Konkretisierung der Aufgabenübertragung vom öffentlichen **in den privaten Sektor**. Das kann den **Verkauf von öffentlichem Vermögen an private Einrichtungen** ebenso umfassen wie die Nutzung privater Vermögensgegenstände **durch öffentliche** Träger. **Auch die** Überführung einer öffentlichen Einrichtung in privatrechtliche Form sowie die Übertragung bzw. Durchführung öffentlicher Aufgaben oder **Leistungen an** bzw. durch **private Träger** sind beinhaltet.²⁷⁸

278 Vgl. Hamer (1981), S. 36.

Textstelle (Originalquellen)

Anlaß. 3.2 Privatisierung Privatisierung bedeutet im allgemeinen Sinne die Übertragung von Bereichen oder Funktionen aus dem öffentlich-rechtlichen **in den privaten Sektor**. Hierzu zählen beispielsweise der **Verkauf von öffentlichem Vermögen an private Einrichtungen**, die vollständige oder teilweise Übertragung öffentlicher **Leistungen an private Träger**, aber **auch die** Übernahme privatwirtschaftlicher Verhaltensweisen **durch öffentliche** Einrichtungen.⁸¹ Privatisierungen werden nach dem Umfang der

- 40 Outsourcing und, 1998, S. 33

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

43

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 64

weiter verfolgt.²⁹⁰ Dann ist eine vollständige materielle Privatisierung erreicht. 2.3.3.1.4 Kritik zur formellen Privatisierung Wie bereits ausgeführt, wird bei der formellen Privatisierung nur das privatrechtliche Instrumentarium angewendet. Eine Verlagerung in den privaten Sektor, also eine Privatisierung **im eigentlichen Sinne, findet nicht statt.**²⁹¹ Die formelle Privatisierung wird betrieben, um kleinere, flexiblere und weniger abhängige Einheiten zu schaffen. Zu den Vorzügen gehören weiterhin die verbesserte Ausrichtung an Unternehmenskriterien, die Loslösung vom starren Haushalts- und Dienstrecht sowie steuerliche Vorteile.²⁹² Auch eine

290 Siehe dazu 2.1.2 "Gewährleistungsverantwortung".

291 Vgl. Völlmicke (1996), S. 47.

292 Vgl. Witte (1996), S. 5.

Textstelle (Originalquellen)

extrazelluläre Struktur zu nennen ist. Die Bandheilung erfolgt analog zur Wundheilung in drei Phasen, der Inflammation, der Reparation und Proliferation und dem Remodelling. Eine Bandregeneration **im eigentlichen Sinne findet nicht statt, die** Rupturstelle wird vielmehr durch Narbengewebe überbrückt, welches je nach funktioneller Belastung mehr oder weniger gut organisiert ist (129). Das Narbengewebe selbst besitzt einen geringen Kollagen I Anteil

- 41 Konservative oder operative Therapi..., 2003, S. 22

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

44

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 64

der Bereitstellung und Produktion des Gutes oder der Dienstleistung als solches. Die Staatstätigkeit wird dadurch nicht gesenkt. Ganz im Gegenteil, er erhält die Möglichkeit, die Intensität seiner wirtschaftlichen Betätigung zu steigern.³⁰³ Auch hier sei wieder **das Beispiel des Landesbetriebes für Datenverarbeitung und Statistik** genannt. Unter Punkt 4.4.4 wird deutlich, dass das Leistungsspektrum im Gegensatz zum vormaligen Amt verbreitert wurde. Der Staat versucht, den einengenden bürokratischen Strukturen und Vorschriften, die er übrigens selbst geschaffen hat, zu entkommen und mehr organisatorische,

303 Vgl. Schauer (1994), S. 168.

Textstelle (Originalquellen)

Rücklagen und ggf. Rückstellungen gegenfinanziert werden, ist den Haushaltsberatungen mit der Aufsichtsbehörde als Vertreter des "Quasi-Gesellschafter" vorbehalten. Dass die Finanzministerien steuernd eingreifen, zeigt auch **das Beispiel des Landesbetriebes für Datenverarbeitung und Statistik** Brandenburg. Das positive Jahresergebnis des Geschäftsjahres 2001 in Höhe von rd. 1,6 Mio. beispielsweise war letztlich zum Ausgleich von Fixkosten im Betrieb zu verwenden, die angesichts der

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 3

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

45

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 102

Begriff "Neue Institutionenökonomik" wurde erstmals von Williamson³⁵² für die von ihm neu entwickelte Transaktionskostentheorie benutzt. Richter und Bindseil³⁵³ unterscheiden die moderne Institutionenökonomik in Teilgebiete, von denen im Wesentlichen drei, nämlich die **Theorie der Verfügungsrechte (Property-Rights-Theorie)**, **die Prinzipal-Agenten-Theorie** sowie **die Transaktionskostentheorie** zur Neuen Institutionenökonomik zusammengefasst werden. Da zwei dieser Spezialgebiete bedeutungsvoll für den Gegenstand dieser Arbeit sind, fließen sie an dieser Stelle als Bestandteil der theoretischen Betrachtung ein. Gemeinsam ist allen Teilgebieten der

352 Vgl. Williamson (1975), S. 1.

353 Vgl. Richter, Bindseil (1995), S. 134.

Textstelle (Originalquellen)

verbundener Koordinationsprobleme. Eine einheitliche "Institutionenökonomische **Theorie der Organisation**" existiert bisher jedoch nicht. Vielmehr wird die institutionenökonomische Forschung durch drei Ansätze repräsentiert: die Theorie der Verfügungsrechte (**Property-Rights-Theorie**), **die Prinzipal-Agenten-Theorie** (Agency Theory) und **die Transaktionskostentheorie**. Die institutionenökonomischen Ansätze unterscheiden sich in der Spezifizierung der genannten Grundfragestellung und in der Betrachtungsebene. Nach einer kurzen Zusammenfassung ist

- 42 Ralf Linke: Kundenbindung durch spe..., 2005, S. 52

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

46

Textstelle (Prüfdokument) S. 102

Kostenelemente herausgehoben werden. Williamson hat noch eine etwas andere Systematik als Richter und Bindseil.³⁵⁵ Er charakterisiert ein Unternehmen nicht ausschließlich über seine Produktionsfunktion. Bei der folgenden Darstellung werden die genannten Theoriegebiete der Neuen Institutionenökonomik auf **die in dieser Arbeit im Vordergrund stehenden** Institutionen bezogen. Zunächst soll jedes der drei Theoriegebiete vorgestellt und ihre mögliche Anwendung in Bezug auf den Untersuchungsgegenstand überprüft werden.

2.4.2 Theorie der Verfügungsrechte

Die Wurzeln der Theorie der Verfügungsrechte, auch Property-Rights genannt, reichen bis zum Beginn der 60er Jahre zurück.³⁵⁶ Sie analysiert die Entstehung von Verfügungsrechten und untersucht die ökonomischen Auswirkungen. Ganz allgemein wird bei dem Begriff Verfügungsrechte von zwei Bedeutungen ausgegangen. Verfügungsrechte im Sinne des römischen Rechts sind Rechte im weiteren Sinne. Sie umschließen

³⁵⁵ Vgl. Williamson (1990a), S. 62.

³⁵⁶ Vgl. Coase (1960), Alchian (1965), Demsetz (1967).

Textstelle (Originalquellen)

Aufbau von neuen Systemen Problemfeld Ursache Für die Entwicklung von Systemlösungen ist das klar definierte Anforderungsprofil an ein ganzheitliches Konzept von entscheidender Bedeutung.¹³⁷ Es gilt, **die in dieser Arbeit im Vordergrund stehenden** Unterstützungsabläufe des Entsorgungsprozesses so zu gestalten, daß neben der Akzeptanz der unterschiedlichen Informationssysteme durch die Nutzer, vor allem eine Vielzahl wirtschaftlicher und umweltpolitischer Aspekte berücksichtigt

- 43 Modell für das Daten- und Informati..., 2006, S. 49

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

47

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 102

das Recht die Ressource zu verändern (Abusus), des Weiteren das Recht Erträge einzubehalten (Usus fructus) und schließlich das Recht die Ressource zu veräußern (Liquidationsrecht). Die Kernaussage dieser Theorie beinhaltet im Wesentlichen, dass Akteure bei bestimmten **institutionellen Rahmenbedingungen solche Formen der Ressourcennutzung wählen** werden **und solche Verfügungsrechtsstrukturen einrichten, die ihren Nettonutzen maximieren**.³⁶⁰ Das tritt dann ein, wenn sie über möglichst viele der genannten Rechte einer Ressource verfügen. Diese Aussage ist verbunden mit der klassischen, wirtschaftstheoretischen Annahme der individuellen

³⁶⁰ Vgl. Bruttel (2005), S. 64.

Textstelle (Originalquellen)

Annahme, dass die Bestimmung, Übertragung und Durchsetzung von Verfügungsrechten mit (Transaktions-)Kosten verbunden sind. "Eine Kernaussage der Theorie der Verfügungsrechte lautet: Akteure werden bei gegebenen **institutionellen Rahmenbedingungen solche Formen der Ressourcennutzung wählen und solche Verfügungsrechtsstrukturen etablieren, die ihren Nettonutzen maximieren**" (Erbers/Gotsch 2002, 202). Dabei beeinflusst die Höhe der Transaktionskosten ganz entscheidend die Allokationsentscheidung der Individuen. Zusammenfassend leistet die

- 44 Ruhr-Universität Bochum Fakultät für..., 2007, S. 37

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

48

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 102

oder nicht mehr eindeutig zuordenbar sein. Typisch ist das bei großen Aktiengesellschaften. Die Relevanz der Theorie der Verfügungsrechte für die Privatisierung tritt dadurch hervor, dass sie schließlich in eine Kritik der Ineffizienz von Staatsunternehmen mündet.³⁶¹ **Es soll erwähnt werden, dass es auch** gegenteilige Untersuchungsergebnisse gibt.³⁶² Auch die Tatsache, dass private und öffentliche Unternehmen unterschiedliche Zielsetzungen aufweisen, führt dazu, dass sich die Ergebnisse der Unternehmen nur eingeschränkt vergleichen lassen. Trotzdem ist das Auseinanderfallen der Verantwortlichkeiten und des Eigentümers bei öffentlichen Unternehmen die Regel.³⁶³ Unabhängig von der unten folgenden Kritik, sollen die vier Verfügungsrechte hinsichtlich des Eigentums, definiert

361 Vgl. Bruttel (2005), S. 65.

362 Vgl. Ebers, Gotsch (1999), S. 205.

363 Geldgeber: hier Steuerzahler und Wähler, Geldverwalter: hier Legislative und Exekutive und

Textstelle (Originalquellen)

Fachwörter mit einer transparenten inneren Form sind relativ leicht erfassbar. Deswegen wird der Vorzug bei der Benennung eines terminologischen Begriffs oft dem motivierten Terminus gegeben. **Es soll erwähnt werden, dass es auch** eine Gegenmeinung dazu gibt, laut der der unmotivierte Terminus in der fachlichen Kommunikation besser ist als der motivierte, weil durch die Nebenbedeutungen und/oder Konnotationen

- 45 Entwicklungstendenzen in der Lexik ..., 2001, S. 11

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

49

Textstelle (Prüfdokument) S. 102

vollständige und lückenlose Entscheidungsgewalt. Es kann gefolgert werden, dass ein Verfügungsrecht die Handlungsspielräume seines Inhabers bezogen auf das Gut absteckt. Weitere Definitionen für Verfügungsrechte formulieren Richter und Furubotn.³⁷³ Sie unterscheiden **drei Arten** von Verfügungsrechten: Zunächst **absolute Verfügungsrechte, die von jedermann zu beachten sind, z. B.** Privateigentum an Grund und Boden; des Weiteren **relative Verfügungsrechte, die sich auf ein** Gläubiger- Schuldner-Verhältnis beziehen, wie z. B. im Rahmen eines Kaufvertrages; sowie **andere Verfügungsrechte, die** nicht durch Gesetz geschützt sind.³⁷⁴ Verfügungsrechte sind nicht gleichzusetzen

373 Vgl. Richter, Furubotn (2003), S. 96.

374 Hier führen Richter und Furubotn (2003), S. 102, soziale Beziehungen wie z. B. Zugehörigkeitsgefühle an. Persönliche und soziale Verhältnisse entstehen als so genannte Rechte, unabhängig davon, ob sie rechtlich geschützt sind oder nicht.

Textstelle (Originalquellen)

der⁵⁰ ökonomischen Analyse, S. 515 ff m.w.N.⁵¹ 51⁵¹ Vgl. statt aller Furubotn/Pejovich, Property Rights, S. 3⁵² 52⁵² Opp, Entstehung, S. 15 ff. Dabei kann man **drei Arten** der Verfügungsrechte unterscheiden (nach⁵² Richter/Furubotn, Neue Institutionenökonomik, S. 88): **absolute Verfügungsrechte, die von jedermann zu beachten⁵² sind, relative Verfügungsrechte, die sich auf ein Vertragsverhältnis beziehen und schließlich die Gruppe andere⁵² Verfügungsrechte, die** aus sozialen Beziehungen entstehen. Während also die ersten beiden Arten

- 46 Damrau, Jan: Selbstregulierung im K..., 2003, S. #P485#ist.#A#

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

50

Textstelle (Prüfdokument) S. 106

verhängen. Sie üben dann die formelle und materielle Staatsgewalt aus und sind somit im Besitz des formellen und materiellen Verfügungsrechtes.³⁷⁹ Die Verdünnung der Verfügungsrechte ist unter Punkt 3.2 "Wesentliche Kriterien" dargestellt. Für die Bearbeitung des Gegenstandes **dieser Arbeit ist in Bezug auf die** Theorie der Verfügungsrechte Folgendes relevant: Verfügungsrechte sind jegliche Art von Berechtigung irgendwelcher Individuen, über Ressourcen zu verfügen. Festlegungen dazu werden durch Ordnungen bestimmt. Die Verfügenden streben da- 107 nach, aus ihren Rechten größtmöglichen Nutzen zu ziehen.

379 Vgl. Pappenheim (2001), S. 148.

Textstelle (Originalquellen)

genannten Untersuchungen stehen den Ergebnissen dieser Arbeit entgegen, was sich durch die relativ geringe Anzahl der hier untersuchten Rhönschafe erklären lässt. Bei den Merinolandschafen in **dieser Arbeit ist, in Bezug auf die** Allelfrequenz, genau das Gegenteil der Fall. Die Frequenzen für Hb A liegen jeweils unter 0,2. Damit ist das Allel Hb B in den Merinolandschafen das Hauptallel. Diese Angaben

- 47 4.2. 3 Unterschiede zwischen den Kl..., 2006, S. 110

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

51

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 106

Gewährleistungsverwaltung installiert und der Staat aus der unmittelbaren Produktion zurückgedrängt werden soll. Inhalte dieser Theorie sind die Beziehungen zwischen einem bzw. mehreren Auftraggebern (Prinzipalen) und einem oder mehreren Auftragnehmern (Agenten), die erfasst und analysiert werden. **Das Ziel besteht darin, das Verhalten der** Agenten durch vertragliche Regelungen zu beeinflussen. Solche Auftraggeber- Auftragnehmer-Beziehungen finden sich in vielfältigen Formen, wie in Abbildung 11 dargestellt. Sie bestehen sowohl zwischen Politik und Verwaltungen als auch zwischen Vorgesetzten und Untergebenen.³⁹⁰ Es kann weitere

390 Ebenda.

Textstelle (Originalquellen)

auf die Abstimmung der personalwirtschaftlichen Aktivitäten mit organisationsspezifischen und/oder umweltspezifischen Kontextfaktoren. Die wichtigste organisationsspezifische Einflussvariable ist im Zusammenhang mit dem externen Fit die Wettbewerbsstrategie. **Das Ziel besteht darin, das Verhalten der** Mitarbeiter so zu steuern, dass es die Realisierung der Wettbewerbsstrategie möglichst gut unterstützt. In der frühen Phase der strategischen Personalmanagementforschung erfolgte häufig eine Anlehnung an

- 48 Die Resource Dependence-Theorie wie..., 2004, S. 205

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

52

Textstelle (Prüfdokument) S. 110

der Prinzipal der Staat und das Management übernimmt die Rolle des Agenten oder anders ausgedrückt, auf Staatsseite sind es die Regierungsorgane und Verwaltungsbeamten, auf Auftragnehmerseite sind es die Geschäftsleitung und die zumeist besser informierten Bereichsmanager.³⁹¹ **An dieser Stelle ist es sinnvoll, das** mehrstufige Prinzipal-Agenten-Problem in der repräsentativen Demokratie hinsichtlich der Interessengruppen kurz zu beleuchten. Interessengruppen nehmen sowohl Einfluss auf Wähler, Politiker und Bürokraten³⁹². Dabei ist zu beobachten, dass besonders gut organisierte und erfolg- reiche Interessengruppen den direkten Kontakt zur Politik und auch zur Bürokratie

391 Vgl. Spelthahn (1994), S. 32.

392 Vgl. Petersen, Müller (1999), S. 204 ff.

Textstelle (Originalquellen)

zu generell außerdem ist das Protokoll in Hinsicht auf die Reihenfolge der Aufrufe der einzelnen Methoden höchstens in Sequenzdiagrammen spezifiziert, welche hier nicht betrachtet werden. **An dieser Stelle ist es sinnvoll das** folgende HAPE-Prinzip (Accenture TS Custom Application Design School) beim Design eines Protokolls zu beherzigen: Hiding Of Information, verbergen von Implementierungsdetails. Atomicity, jede Operation überführt

- 49 Kontinuierliche Qualitätssicherung ..., 2007, S. 37

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

53

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 110

kann. Der Prinzipal sollte anstreben, den Agenten zur Offenbarung dieser Eigenschaften (wie z. B. Begabungen oder Risikobereitschaft) zu bewegen. Hidden Characteristics sind ein Problem, das vor Vertragsunterzeichnung auftritt. Hidden Action zeigt sich erst nach Abschluss des Vertrages. **Der Prinzipal kann die Handlungen des Agenten** auch im Nachhinein nicht hinreichend beurteilen. Für die Beziehungen kann es gefährlich werden, wenn **der Agent** seine Verhaltensspielräume gegen die Interessen des Prinzipals nutzt. Dem kann durch Anreizsysteme vorgebeugt werden. Hidden Intention bedeutet, dass der

Textstelle (Originalquellen)

Prinzipal kann daher den ungeeigneten Vertragspartner auswählen, wenn der Agent ex ante eine täuschende Selbstdarstellung betreibt. Moral Hazard bezieht sich auf die Bedingungen nach Vertragsabschluss: **der Prinzipal kann die Handlungen des Agenten** nicht (vollständig) beobachten oder beurteilen; daher kann **der Agent** prinzipiell Vertragsinhalte verletzen, falsche oder unvollständige Informationen über die erzielten Ergebnisse liefern etc. Um diese Agenturprobleme

- 50 Zielsteuerung in europäischen Arbei..., 2001, S.

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

54

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 110

des Moral-Hazard-Problems (siehe auch Abbildung 14) werden Mechanismen aufgeführt, die sich in drei Kategorien⁴⁰³ einteilen lassen. Das wären zum einen Anreizmechanismen, die die Interessen der Vertragspartner dergestalt harmonisieren sollen, dass der Agent mit der **Maximierung seines Nutzens auch gleichzeitig den Nutzen des Prinzipals** erhöht. Solch einen Mechanismus stellt die leistungsabhängige Vergütung dar. Die dabei auftretenden Schwierigkeiten sind die ungenaue Beobachtbarkeit der Leistung und die Wahl der richtigen Anreizsysteme, um die richtigen Ergebnisse zu erhalten. Aus Untersuchungen geht hervor⁴⁰⁴,

403 Vgl. Ebers, Gotsch (1999), S. 215.

404 Siehe dazu Heinrich (1999) und Courty, Marschke (2003).

Textstelle (Originalquellen)

des Prinzipals durch Handlungen des Agent verursacht Kosten. Diese sog. Agency-Kosten messen den Abstand zwischen der First-Best-Situation in welcher der Agent bei **Maximierung seines Nutzens auch gleichzeitig den Nutzen des Prinzipals** maximiert und der Second-Best- Situation, in der ein Vertrag mit speziellen Anreizmechanismen, Verhaltensmaßgaben, Kontrollmechanismen und Sanktionsmöglichkeiten zwischen Prinzipal und Agent zustande kommt, der den

- 51 Eva Wagner Credit Default Swaps und..., 2007, S.

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

55

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 110

die Informationen unvollständig sind, spielt das Agency-Problem kaum eine Rolle, solange die Präferenzen der beiden Partner 119 übereinstimmen. Die Schwierigkeit ergibt sich eher daraus, dass ein Politiker viele potenzielle Prinzipale mit verschiedenen Präferenzstrukturen hat.⁴¹⁵ Barro⁴¹⁶ **versucht, dieses Problem zu umgehen**, indem er vereinfachend davon ausgeht, dass die Wähler identische Präferenzen **in Bezug auf die Bereitstellung öffentlicher Güter** haben. So einfach stellt sich allerdings das Problem **für den** Politiker nicht. Ein gewählter Politiker muss bei seinen Entscheidungen eine Vielzahl unterschiedlicher Themenkomplexe überblicken. Oft ist er, wie bei der Arbeit in parlamentarischen Ausschüssen, stark

415 Vgl. Pappenheim (2001), S. 155.

416 Vgl. Barro (1973), S. 19 ff.

Textstelle (Originalquellen)

it is not typically classroom-based or highly structured" (Marsick/Watkins 1990, S. 12). Dies zeigt erste Grenzen der Definierung von Lernprozessen bedingt durch ihren Formalisierungsgrad auf: Straka (2000) **versucht dieses Problem zu umgehen**, indem er von "Lernen unter formellen, non- und informellen Bedingungen" (Straka 2000, S. 21) spricht und informelles Lernen als "Lernen unter Bedingungen, die nicht primär nach pädagogischen Zielsetzungen

Finanzinstitutionen, in Ermangelung ausreichender öffentlicher Mittel privates Investment und Management zu fordern, führt zu einer fortschreitenden internationalen Verrechtlichung nationaler, sozioökonomischer Entscheidungen. EU-Kommissar Lamy nennt **in Bezug auf die Bereitstellung öffentlicher Güter** folgende Gestaltungsmöglichkeiten: - öffentliche oder private Organisation; - Öffnung des Dienstleistungsmarktes **für den** Wettbewerb nationaler Anbieter; - Öffnung des Dienstleistungsmarktes für nationale und internationale Anbieter ohne Unterwerfung unter

- 52 Neue Lernarrangements in Betrieben, 2002, S. 21
- 53 Menschenrecht auf Wasser unter den ..., 2003, S. 61

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

56



3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 110

überblicken. Oft ist er, wie bei der Arbeit in parlamentarischen Ausschüssen, stark spezialisiert und auf neu auftretende Probleme durch mangelnde Kenntnisse nicht vorbereitet. Neben vielfältigen Wissensquellen, wie wissenschaftlichen Diensten, Referenten usw., ist das wichtigste Hilfsmittel **bei der Vorbereitung und Durchführung politischer Entscheidungen** die Bürokratie. Pappenheim⁴¹⁷ geht davon aus, dass die Ziele von Politikern und Bürokraten nicht grundsätzlich übereinstimmen. Das Problem des Politikers ist dabei, dass er im Gegensatz zur Bürokratie schlechtere Informationen hat, wie z. B. über die Höhe des diskretionären⁴¹⁸ Budgets oder über den Charakter

417 Vgl. Pappenheim (2001), S. 161.

418 Siehe dazu Abschnitt 2.3.2.

Textstelle (Originalquellen)

Tatsache resultieren, daß sie es ist, die über das Sachwissen zur Problemlösung verfügt - sozusagen der institutionalisierte Sachzwang. Entsprechend würde der von der Verwaltung ausgeübte Einfluß **bei der Vorbereitung und Durchführung politischer Entscheidungen** aus der Anwendung von Sachwissen erwachsen, ohne durch eigenes oder das Interesse einer bestimmten sozialen Gruppe motiviert zu sein. Diese vor einiger Zeit noch ernsthaft

- 54 Soziologie der öffentlichen Verwalt..., 1984, S. 73

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

57

Textstelle (Prüfdokument) S. 124

Wirkung von "fire alarms" tritt aber nur ein, wenn wirkliche Sanktionsinstrumente zur Verfügung stehen. Mögliche Instrumente sind rechtliche Vorschriften, Budgetverhandlungen und Personalentscheidungen. 124 Dass bürokratische Agenten Interesse an der Ausweitung ihrer Aufgaben haben, wurde schon dargestellt.⁴⁴¹ **Inwieweit das möglich ist, hängt von der Entscheidung der Politiker ab.** Bei einer Entscheidung gegen den regierenden Politiker wird der über einen "fire alarm" aufmerksam und greift zur Sanktionierung, u. a. durch eine neue Rechtsvorschrift zum Entzug von Aufgaben. Um dem zu entgehen, wird

⁴⁴¹ Siehe dazu Abschnitt 2.3.2.

Textstelle (Originalquellen)

Mindestbedarf an Wärme realisiert werden kann. Die Regelbarkeit ist am ehesten dadurch zu realisieren, dass man die Schwankungen der Feedbedingungen so gering wie möglich hält. **Inwieweit das möglich ist, hängt von der** Größe des Tanks bzw. der Bandbreite zwischen den Füllstandsgrenzen sowie von den zu erwartenden Trajektorien der unsicheren charakteristischen Größen des Eingangsfeeds in den Tank ab.

- 55 Untersuchungen zur stochastischen O..., 2005, S. 53

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

58

Textstelle (Prüfdokument) S. 124

aber auch politische oder rechtsstaatliche Kosten, die bei einer Verschlangung der Verwaltung in den Vordergrund treten.⁴⁶⁴ Schuppert⁴⁶⁵ begreift diese Verschlangungskosten ebenfalls als Transaktionskosten. Es ist daraus resultierend erforderlich, das gesamte Begriffssystem übersichtlich und vereinfacht darzustellen. "Transaktionskosten entstehen im Zusammenhang mit dem Tauschprozess, und ihre Höhe wirkt sich auf die Art und Weise der Organisation und Durchführung wirtschaftlicher Tätigkeit aus."⁴⁶⁶ Diese Kosten fallen bei allen Organisationen an. 130 Auch im öffentlichen Sektor sind sie vor allem als Betriebskosten eines Wirtschaftssystems bzw. als Marktbenutzungskosten von Unternehmen⁴⁶⁸ untersucht worden. Schuppert⁴⁶⁹ beschäftigt sich vordergründig mit den so genannten Markttransaktionskosten. Er unterscheidet sie von

464

465 Vgl. Schuppert (1998), S. 95.

466 Richter, Furubotn (2003), S. 40.

468 Vgl. Williamson (1993), S. 107 ff.

469 Vgl. Schuppert (1998), S. 95.

Textstelle (Originalquellen)

Ergebnisse erzielt werden² können. Es wird mit diesem Ansatz nur der Status quo bestehender Innovations-² 24² 1² 2² 3² 4² 5² 6² 7² 8² 9² 10² 11² 12² 13² 14² 15² 16² 17² 18² 19² 20² 21² 22² 23² 24² 25² 26² 27² 28² 29² 30² 31² 32² 33² 34² 35² 36² 37² 2 Transaktionskosten entstehen im Zusammenhang mit Tauschprozessen und charakterisieren deren² Friktionen. Ihre Höhe wirkt sich auf die Art und Weise der Organisation und Durchführung wirtschaftlicher Tätigkeiten sowie sozialem Handeln aus. Zu Transaktionskosten zählen Such-, Informations-, Verhandlungs-, Koordinations- und Durchsetzungskosten.² edition FT69(37)FT69(37)165-ende6ak1.qxp 20.06.2006 14:42 Seite 25³⁷ systeme untersucht und beschrieben (Edquist 2005). Der Ansatz des Innovationssystems

- 56 im Vergleich 8211 Wo steht Deutschland, 2006, S. 37

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

59

Textstelle (Prüfdokument) S. 130

von Arbeitsverträgen manifestieren. Als politische Transaktionskosten werden Kosten der Einrichtung, Erhaltung und Veränderung der politischen Ordnung eines Systems sowie die Betriebskosten eines Gemeinwesens angesehen (siehe Abbildung 15).⁴⁷⁰ Abbildung 15: Transaktionskosten im Überblick

Transaktionskosten Markttransaktionskosten Unternehmenstransaktionskosten Politische Transaktionskosten **Such- und Informationskosten Verhandlungs- und Entscheidungskosten Überwachungs- und Durchsetzungskosten** Investition in Sozialkapital **Kosten der Einrichtung, Erhaltung oder Änderung einer Organisationsstruktur** Kosten des Betriebes einer Organisation Informationskosten Kosten im Zusammenhang mit **der physischen Übertragung** von Gütern und Dienstleistungen **über eine** fremde Schnittstelle Kosten der Einrichtung, Erhaltung und Veränderung der formalen und informellen Ordnung eines Systems Betriebskosten

⁴⁷⁰ Vgl. Richter, Furubotn (2003), S. 86 f.

Textstelle (Originalquellen)

eingegangen. 3.2.2 Die Transaktionskostentheorie (nach Williamson) In der NIO werden Transaktionskosten als Aufwendungen verstanden, die sich aufgrund von Interaktionen ergeben. Als Transaktionskosten seien im Einzelnen aufgeführt: **Such- und Informationskosten, Verhandlungs- und Entscheidungskosten, Überwachungs-, Anpassungs- und Durchsetzungskosten**.⁸⁷ In diesen Kosten spiegeln sich sowohl Informations- als auch Anreizprobleme wieder, die sich wiederum aus zugrunde gelegten Verhaltensannahmen und Umweltfaktoren ergeben. 83 Exemplarisch bei Nichterfüllung von Verträgen (Richter/Furubotn 2003:58ff; Picot/ Dietl/ Franck 2005:57). Die Unternehmenstransaktionskosten unterscheiden sich von den Markttransaktionskosten. Williamson bezeichnet die Unternehmenstransaktionskosten analog als Bürokratiekosten. Sie umfassen: - **Kosten der Einrichtung, Erhaltung oder Änderung einer Organisationsstruktur (z.B.: Personalverwaltung, IT-Investitionen, PR-Kosten, Lobbykosten)** - **Kosten des Betriebes einer Organisation**: Darunter fallen Informationskosten (wie Entscheidungs-, Überwachungs-, Leistungsmessungskosten) und **Kosten der physischen Übertragung über eine**

- 57 Lebensmittelsicherheit und Produkts..., 2008, S. 17
- 58 Die Reaktionsfähigkeit des deutsche..., 2008, S. 108

PlagiatService
Prüfbericht
11280
30.12.2015
60

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 130

Arbeitskräften entstehen. Werden die Verträge ausgehandelt, entstehen Verhandlungskosten, z. B. in Form von Kosten für die erforderliche Zeit oder teure Rechtsberatung. Zu den Verhandlungskosten schlagen die genannten Autoren⁴⁷⁴ noch die Entscheidungskosten hinzu. Das sind u. a. Kosten für die **Aufbereitung sämtlicher Informationen, die Kosten der Entscheidungsfindung** usw. Die Kostspieligkeit und Komplexität der zu schließenden Verträge ist auch in diesem Fall von der Wettbewerbssituation beeinflusst. 132 Abbildung 16: Arten von Markttransaktionskosten Markttransaktionskosten Such- und Informationskosten (Kommunikationskosten) Verhandlungs- und Entscheidungskosten **Überwachungs- und Durchsetzungskosten** Investitionen in

474 Vgl. Richter, Furubotn (2003), S. 60.

Textstelle (Originalquellen)

die Kosten, die beim Aushandeln von Vertragsbestimmungen durch die Vertragsparteien entstehen; dies benötigt Zeit, eventuell ist auch eine Rechtsberatung notwendig.¹⁶³⁶ Entscheidungskosten umfassen die Kosten der **Aufbereitung sämtlicher Informationen, die Kosten der Entscheidungsfindung** und ähnliches.¹⁶³⁷ **Überwachungs- und Durchsetzungskosten** entstehen bei der Überwachung der Qualität und Menge gelieferter Produkte und bei der Durchsetzung von Vertragsbestimmungen.¹⁶³⁸ Im Vergleich zum herkömmlichen

- 59 Information und Recht, 2005, S.

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

61

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 132

für die Anknüpfung und Pflege sozialer Beziehungen für den neuen Akteur
Quelle: Eigene Darstellung nach Schuppert (1998), S. 96 f. und Richter, Furubotn (2003), S. 59 f. Als dritte Gruppe der Markttransaktionskosten werden die Überwachungs- und Durchsetzungskosten einbezogen. Die Informationen dazu sind kostspielig. **Sie ergeben sich aus der Notwendigkeit, die** Durchsetzung der Verträge zu überwachen oder auch zu messen. Die Investitionen in das Sozialkapital, als vierte Gruppe, stellen Kosten für die Anknüpfung und Pflege sozialer Beziehungen dar, die anfallen, wenn ein neuer Akteur in einen

Textstelle (Originalquellen)

Empirische Untersuchungen ² unterschiedlicher methodischer Provenienz zeigen jedoch auf, dass Softwareentwickler ² einen eigenen Stil des Arbeitens kreieren. Abweichungen von Modell und Methoden ² sind im Arbeitsalltag Normalität. **Sie ergeben sich aus der Notwendigkeit, die** ² Anforderungen der Arbeit zu bewältigen. Die diesbezüglichen Untersuchungen stellen ² die Person des Softwareentwicklers in den Vordergrund und lassen seine ² organisatorische Einbettung unberücksichtigt. In Deutschland sind

- 60 Analyse und Prognose Ökonomischer Z..., 2006, S. #P288#Chemnitz

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

62

Textstelle (Prüfdokument) S. 147

sollen damit weiterführende Aussagen hinsichtlich der Auslagerung von Aufgaben abgeleitet werden. 147 Abbildung 18: Übersicht Landesbetriebe in den ausgewählten Bundesländern Quelle: Eigene Darstellung nach oben angeführten Quellen. Landesbetriebe Name Kürzel Gründung Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik LDS 01.01.01 Landesbetrieb für Landesvermessung und Geobasisinformation Brandenburg LGB 01.01.02 Landesbetrieb Straßenwesen Brandenburg LS 01.01.05 Brandenburg Landesbetrieb für Bauen und Liegenschaften BLB 01.01.06 Landesbetrieb Erziehung und Berufsbildung 1985 Hamburger Volkshochschule 1990 Laeishalle-Musikhalle Hamburg 1996 Landesbetrieb Geoinformation und Vermessung 2003 Zentrum für Personaldienste ZPD 2004 Planetarium Hamburg 2004 Rathaus-Service 2005 Landesbetrieb Straßen, Brücken

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

NHP von 1912 am 29. September²⁰⁰⁴ 2004 geöffnet, um die Stabilität der Punktgruppe zu überprüfen. Die 7. Kontrollmessung²⁰⁰⁴ wurde vom Niv-Trupp Draheim des Dezernats²⁰⁰⁴ "Geo dätischer Raumbezug" vom Landesbetrieb²⁰⁰⁴ für Landesvermessung und Geobasisinformation Brandenburg (LGB) durchgeführt. Möge der²⁰⁰⁴ NHP von 1912 seiner historischen Bedeutung²⁰⁰⁴ gerecht werden und wieder ein Höhenbezugspunkt für die Niveaufestlegung des neuen gesamtdeutschen Höhennetzes werden.²⁰⁰⁴ Handschreiben von 2004²⁰⁰⁴ Nach 10

- 61 ermessung, 2005, S. #P68#zu. ..."#A#

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

63

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 150

dieser Arbeit stützen. Die Theorie der Verfügungsrechte und die Prinzipal-Agenten-Theorie bieten geeignete Faktoren der Vergleichbarkeit und sollen damit die Grundvoraussetzungen für die Kriterienentwicklung bilden. Meinert⁵²¹ hat in einer Arbeit zu den Landesbetrieben die **Prinzipal-Agenten-Theorie aus der Sicht der** Bürokratie als Prinzipal und der Landesbetriebe als Agent ansatzweise theoretisch beleuchtet. In den Vordergrund stellt er die Frage, wie durch entsprechende Organisationsansätze das Problem, dass sich aus dem Prinzipal-Agent-Modell ergibt, zumindest theoretisch gelöst

521 Vgl. Meinert (2006), S. 384 ff.

Textstelle (Originalquellen)

Institutionen mit in ihre konzeptuellen Überlegungen auf. In einer Zwischenbewertung stellen Sydow & Windeler (2000, S. 17) fest: "Schreit die vergleichsweise enge Aufnahme von Netzwerksteuerung durch die Transaktionskostentheorie und **Prinzipal-Agenten-Theorie aus der Sicht der** System- und Strukturierungstheorie nach einer konzeptuellen Erweiterung, so gilt für die neoinstitutionalistische Organisationstheorie und viel mehr noch für die System- wie die Strukturierungstheorie, dass sie aus

- 62 Interorganisationale Kooperationsne..., 2004, S. 21

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

64

Textstelle (Prüfdokument) S. 150

theoretisch beleuchtet. In den Vordergrund stellt er die Frage, wie durch entsprechende Organisationsansätze das Problem, dass sich aus dem Prinzipal-Agent-Modell ergibt, zumindest theoretisch gelöst werden kann. Er stellt weiterhin fest, dass um so **weniger zusätzliche Entwicklungspotenziale in Bezug auf ein betriebswirtschaftliches Handeln bzw. eine Annäherung an die Handlungsform privater Unternehmen** durch die Organisationsform des Landesbetriebes geboten wird, **je weiter eine Implementierung von Instrumenten und Strukturen des Neuen Steuerungsmodells und kaufmännischen Rechnungswesens in den Behörden voranschreitet**.⁵²² Auch fehlen vielfach hinreichende Marktanreize.⁵²³ 151 Aus dieser These von Meinert ergibt sich die Frage nach der **Entwicklungsperspektive der Landesbetriebe in Bezug auf den Umsetzungsgrad betriebswirtschaftlicher Instrumente**. Interessant dabei ist, dass in den Untersuchungen der Gegenwart kein großer Unterschied zwischen Landesbehörde und Landesbetrieb nachzuweisen ist (siehe unten Abbildung 21). Die Notwendigkeit der Aufgabenauslagerung in Landesbetriebe wird somit in Frage gestellt. Bei der Einbeziehung

522 Ebenda, S. 445 ff.

523 Nach allen Erfahrungen in der Praxis ist diese Erkenntnis richtig. Sie entspricht der Grundfrage, warum nicht neue Steuerungsinstrumente in der Verwaltung implementiert und genutzt

Textstelle (Originalquellen)

einem Landes- bzw. Bundesbetriebsmodell zugänglich (Arbeitshypothese I). II. Je weiter eine Implementierung von Instrumenten und Strukturen des Neuen Steuerungsmodells und des kaufmännischen Rechnungswesens in Behörden voranschreitet, desto **weniger zusätzliche Entwicklungspotenziale in Bezug auf ein betriebswirtschaftliches Handeln bzw. eine Annäherung an Handlungsformen privater Unternehmen** birgt das Modell "Landesbetrieb" (Arbeitshypothese II). Maßgebliche Variablen für die Arbeitshypothese I sind die Nähe einer Aufgabe zur klassischen Kernaufgabe auf der einen und näher eine Aufgabe den klassischen Kernaufgaben wie innere und äußere Sicherheit, Justiz und Staatsfinanzen steht, umso weniger ist sie einem Landes- bzw. Bundesbetriebsmodell zugänglich (Arbeitshypothese I). II. **Je weiter eine Implementierung von Instrumenten und Strukturen des Neuen Steuerungsmodells und des kaufmännischen Rechnungswesens in Behörden voranschreitet**, desto weniger zusätzliche Entwicklungspotenziale in Bezug auf ein betriebswirtschaftliches Handeln bzw. eine Annäherung an Handlungsformen privater Unternehmen birgt das

der ausschöpfähige Gestaltungsspielraum der Länder. Soll das unstrittig noch verbliebene Potenzial nicht weiter aufgezehrt werden, bedarf es einer offensiven Nutzung der hier aufgezeigten Entwicklungspotenziale. Abbildung 40: **Entwicklungsperspektive der Landesbetriebe in Bezug auf den Umsetzungsgrad betriebswirtschaftlicher Instrumente** und Strukturen U m se tz un gs gr ad b et rie bs w irt sc ha ft lic he r In st ru m en te u nd S tr uk tu

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 2
- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 3

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

65

● 17% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 150

Ansätze zur Privatisierung wurden in den letzten Jahren, insbesondere nach dem 2003 beschlossenen Haushaltssicherungsgesetz in unterschiedlicher Weise in Angriff genommen. Die materielle Privatisierung konnte jedoch nicht durchgesetzt werden. Immerhin wurden Umstrukturierungen erzielt, die sich zeigen im "Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen" (BLB), im "Landesbetrieb Straßenwesen" (LS) und im "Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik" (LDS). Mit diesen neugegründeten Betrieben ist aus betriebswirtschaftlicher Sicht eine formelle Privatisierung erreicht worden. 4.1.2 Bau- und Liegenschaftsverwaltung Die Bau- und Liegenschaftsverwaltung des Landes Brandenburg hat bereits einige Strukturänderungen hinter sich. Unter Punkt 4.1.2.1 wird die Ausgangssituation

Textstelle (Originalquellen)

für großflächige Fotovoltaikanlagen und planerische Verankerung dieser Nutzung. Verantwortlich: MdF, MIR, MLUV, MW Ausweisung geeigneter Dachflächen auf Landesliegenschaften für den Betrieb von Fotovoltaikanlagen durch den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen (BLB); gegebenenfalls Zurverfügungstellung dieser Flächen für Dritte, insbesondere Bürgersolaranlagen. Verantwortlich: MdF, BLB Erarbeitung eines Rechtsrahmens, zum Beispiel einer Mustersatzung für die Kommunen zur Nutzung kommunaler

Bundesministerium des Innern im Deutschen Bundestag am 11. Oktober 2001, <http://www.koerperspdpberlinredenarchivr010019php> Stand: 17.01.2004. [LDS03] LDS BRANDENBURG: Erste verbindliche Online-Wahl im LDS Abschlussbericht über Online-Personalratswahl im Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik (LDS) Brandenburg im Mai 2002. Technischer Bericht, 2003. <http://www.forschungsprojekt.wien.de/pdf/lds.pdf> Stand: 17.01.2004. [Mau02] MAUSCH, MARC: Wahlen und Abstimmungen auf dem virtuellen Parteitag, Kapitel 7, Seiten 113 126.

- 6 Landespolitischer Maßnahmenkatalog ..., 2008, S. 7
- 12 E-Demokratie-eine Begriffsbestimmung, 2004, S. 64

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht
11280
30.12.2015
66

Textstelle (Prüfdokument) S. 181

Wie festgestellt, war zwar die Vergabequote im investiven Bereich bereits zu dieser Zeit sehr hoch, aber weit entfernt von 100 %.⁵⁵⁴ Durch die Gründung des Landesbetriebes und die Einführung der Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) sollte ein fairer **Vergleich mit den Kosten und Qualitäten privater** Leistungserstellungen ermöglicht werden. Eindeutig wurde aber bereits festgestellt, dass sich die so genannten HOAI-Leistungen⁵⁵⁵ der Landesbediensteten fast ausschließlich auf Bauherrentätigkeiten konzentrierten. Bei der Überwachung wurde die Leistung zeitgleich mit den staatlichen Aufsichts- und Ordnungsaufgaben

554 Dieser Aspekt hat aber keinen wesentlichen Einfluss auf die weitere Vorgehensweise bei der

555 Leistungen nach der Honorarordnung für Architekten und Ingenieure.

Textstelle (Originalquellen)

Prüfung der Wirtschaftlichkeit, die mit Hilfe der Kosten-/Leistungsrechnung erfolgen kann. Die öffentlichen Leistungen werden insoweit zur Disposition gestellt und - nach dem Äquivalenzprinzip - einem fairen **Vergleich mit den Kosten und Qualitäten privater** Leistungserstellung unterzogen. 4.2 Kernkompetenzen und Ziele des Staatlichen Baumanagement Die Aufzählung der Leistungsschwerpunkte beantwortet noch nicht die Frage, wozu der Staat bzw. das Land die Staatshochbauverwaltung

- 63 Der Weg zum Staatlichen Baumanageme..., 2001, S. 94

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

67

Textstelle (Prüfdokument) S. 181

und Vergabeverfahren stellte sich die Frage, ob neben den innerdienstlichen Regelungen ein weiteres Kontroll- und Sicherungssystem notwendig werden würde. Solch ein zusätzliches Controlling hinsichtlich der Auftragsvergabe ist bei den Untersuchungen der Landesbetriebe nicht sichtbar geworden. **Im Zusammenhang mit dem Ergebnis der** Untersuchung zur Auslagerung der Straßenbauverwaltung wurde festgestellt, dass innerhalb der Straßenbauverwaltung ein kontinuierlicher Prozess in Gang gesetzt wurde, der bei der Erfüllung der Aufgaben als Straßenbaulastträger zu einer Auslagerung und Fremdvergabe führ- 182 te. Besonders betriebliche

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

gestillt ist, da das Immobilienvermögen in den letzten Jahren im Verhältnis zum Gesamtvermögen leicht abgenommen hat, wie die Erhebungen der Complementa Investment AG zeigen. 4.3 Ausblick **Im Zusammenhang mit dem Ergebnis der** Untersuchungen lassen sich weitere Fragestellungen ableiten, die auf Grund der zunehmenden Bedeutung indirekter Immobilienanlagen für weitere Forschungsarbeiten von Bedeutung sein können: Die Studie zeigt den

- 64 Auswirkungen der Einführung der Rec..., 2008, S. 42

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

68



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 181

wirtschaftlich bedeutender Unternehmen mit verantwortlich ("erweitertes Verantwortungsmodell") Verantwortungsmodell für unmittelbare Beteiligungen - Unternehmenssteuerung unterliegt grundsätzlich allein der zuständigen Fachbehörde - Senatskommission für öffentliche Unternehmen konzentriert sich auf übergreifende Grundsatz- und Querschnittsthemen - Fachbehörden erhalten **volle und alleinige Verantwortung zur Befassung mit Wirtschaftsplan und Jahresabschluss sowie Berichten an den Rechnungshof und die Bürgerschaft** - Hier verzichtet die Finanzbehörde (bis auf wenige Ausnahmen) auf die Benennung eigener Aufsichtsratsmitglieder Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Pressemitteilung der Finanzbehörde der FHH " **Beteiligungspolitik wird neu ausgerichtet**" vom 22. Oktober 2002 und Beteiligungsbericht Hamburg (2004), S. 6 f. Das erweiterte Verantwortungsmodell, bei dem weiterhin Fach- und Finanzbehörde zuständig sind, galt 2004 für 17 Unternehmen. 189 Im Zusammenhang mit der Neuausrichtung der Hamburgischen Beteiligungspolitik wurden Grundsätze für die Privatisierung öffentlicher Unternehmen definiert,

Textstelle (Originalquellen)

nicht zu den wirtschaftlich bedeutenden Unternehmen gehören, erfolgt in der Regel allein durch die Fachbehörde (Verantwortungsmodell) . Die Fachbehörden haben damit die **volle und alleinige Kompetenz zur Befassung mit Wirtschaftsplan und Jahresabschluss sowie Berichten an den Rechnungshof und die Bürgerschaft**. Bei diesen Unternehmen verzichtet die Finanzbehörde auf die Benennung eigener Aufsichtsratsmitglieder. Auf Ebene der FHH sind an der Beteiligungssteuerung beteiligt: Fachbehörde Nach der vom Senat

- 65 Bericht des parlamentarischen Unter..., 2007, S. 255

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

69

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 189

Freien und Hansestadt Hamburg (FHH) in **Kategorien eingeteilt**, die einer jeweils unterschiedlichen Einflussnahme der FHH unterliegen. Diese Kategorien sind in Abbildung 43 im Einzelnen wiedergegeben. Abbildung 43: Grundsätze der Privatisierung öffentlicher Unternehmen in Hamburg Kategorie 1 Unternehmen, die **für die Infrastruktur der Stadt zwingend** erforderlich sind Bei diesen Unternehmen kann in Einzelfällen der Verkauf von Anteilen sinnvoll sein. **Die Bewahrung des beherrschenden öffentlichen Einflusses** (mind. 51 % Anteile) ist **geboten**. **Kategorie 2 Unternehmen, die insbesondere für die langfristige Sicherung des Wirtschaftsstandortes Hamburg von herausragender Bedeutung sind** Hier wird sich der Senat für eine Fortentwicklung dieser Unternehmen einsetzen, um Zukunftsbranchen zu stärken und die Leitung der Unternehmen **dauerhaft an Hamburg zu binden**. **Dazu** sollen Standort sichernde Anteile (normalerweise mind. 25,1 %) gehalten werden. Kategorie 3 Unternehmen, die die obigen **Kriterien nicht erfüllen, aber für fachspezifische Ziele von strategischer Bedeutung sind** Auch hier soll mindestens eine Minderheitsbeteiligung gehalten werden. Kategorie 4 Unternehmen, die nicht unter die genannten Gruppen fallen Hier ist eine weitere Beteiligung der FHH nicht mehr erforderlich. Sie sollten vollständig privatisiert werden. Quelle: Eigene Darstellung i. A. a.

● **25%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

Hamburg und der HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsverwaltung mbH" vorgenommen. Hierbei werden die Beteiligungen anhand der strategischen Relevanz in vier **Kategorien eingeteilt** : ? Kategorie 1: **Für die Infrastruktur der Stadt zwingend** erforderliche Unternehmen. Bei Unternehmen dieser Kategorie kann in Einzelfällen der Verkauf von Anteilen sinnvoll sein, allerdings ist die Bewahrung eines beherrschenden öffentlichen Einflusses (mindestens 51 %) regelmäßig

dieser Kategorie kann in Einzelfällen der Verkauf von Anteilen sinnvoll sein, allerdings ist **die Bewahrung eines beherrschenden öffentlichen Einflusses** (mindestens 51 %) regelmäßig **geboten**. ? **Kategorie 2: Unternehmen, die für die langfristige Sicherung des Wirtschaftsstandortes Hamburg von herausragender Bedeutung sind**. **Der Senat wird sich für eine Fortentwicklung dieser Unternehmen einsetzen, um Zukunftsbranchen zu stärken und die Leitung dieser Konzerne dauerhaft an Hamburg zu binden**. **Dazu** sind standortsichernde Anteile erforderlich, über deren Höhe unter Berücksichtigung des jeweiligen Einzelfalles zu entscheiden ist. Regelhaft wird

der Hauptverwaltung in Hamburg und einen gewissen Einfluss in den Unternehmen. Es gibt zum Dritten Unternehmen, auf **die die** bislang genannten **Kriterien nicht** zutreffen, die **aber für fachspezifische Ziele von strategischer Bedeutung sind**. Hierzu gehören viele Unternehmen im Sozial- und Kulturbereich, aber auch unsere Wohnungsbaugesellschaften, weil wir davon ausgehen, dass sie aus heutiger Sicht zwingend erforderlich sind, um

- 30 Entwicklung einer Entscheidungshilf..., 2008, S. 137
- 66 Public Corporate Governance in der ..., 2008, S. 46

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

70

Textstelle (Prüfdokument) S. 193

Erhöhung der Verkehrssicherheit für KFZ, Radfahrer und Fußgänger (Z8), 193 - Schaffung der notwendigen Infrastruktur für die Stadtentwicklung durch Erschließung von Wohn- und Gewerbegebieten (Z9). Der Produktbereich 04 "Verkehr und Straßenwesen" hat im Bereich Verkehr und Straßenwesen alle ministeriellen, projektunabhängigen, kommunalen und fachbehördlichen Aufgaben der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt abzudecken. Dazu gehören im Bereich Verkehr die Belange des ÖPNV ebenso wie die Entwicklung und Vertretung der verkehrspolitischen Interessen und Zielsetzungen der Freien und Hansestadt Hamburg. Im Bereich Straßenwesen umfasst das die Baulast des Bundes als Auftragsverwaltung für die Bundesfernstraßen.⁵⁷⁰ Des Weiteren werden Maßnahmen entwickelt und deren Finanzierung gesichert in den Bereichen Stadtstraßen, Schienenverkehr, ÖPNV, aber auch der Erschließung von Eisenbahnkreuzungen.

⁵⁷⁰ Vgl. Informationsverzeichnis der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt der FHH

Textstelle (Originalquellen)

hamburg.de oder vorname.nachname@bsu.hamburg.de HVV: U3, Rödingsmarkt; S1, S3 Stadthausbrücke Das Amt für Verkehr und Straßenwesen ist zuständig für alle projektunabhängigen, ministeriellen sowie zentralen kommunalen und fachbehördlichen Aufgaben der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt in den Bereichen Verkehr und Straßenwesen. Dazu gehören auch die Aufgaben der Auftragsverwaltung für den Bund nach dem Bundesfernstraßengesetz. Der Bereich Verkehr umfasst neben den

- 67 Dokument 1.pdf - epub SUB HH - Univ..., 2007, S. 92

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

71

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 193

Baulast des Bundes als Auftragsverwaltung für die Bundesfernstraßen.⁵⁷⁰ Des Weiteren werden Maßnahmen entwickelt und deren Finanzierung gesichert in den Bereichen Stadtstraßen, Schienenverkehr, ÖPNV, aber auch der Erschließung von Eisenbahnkreuzungen. Durch ein Kontraktmanagement werden Leistungsvereinbarungen innerhalb **der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt im** Besteller-/ Erstellerprinzip geregelt. Aus den oben genannten Zielen resultieren die Aufgaben des Amtes für Verkehr und Straßenwesen. Im Einzelnen umfasst der Bereich Verkehr die verkehrspolitischen Grundsatzangelegenheiten, die konzeptionelle Verkehrsplanung mit Verkehrsentwicklung und öffentlichem Personennahverkehr sowie

570 Vgl. Informationsverzeichnis der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt der FHH

Textstelle (Originalquellen)

Biomassekessel mit einer Feuerungswärmeleistung von 2,6 MW in Betrieb genommen worden. Daten zur Wärmeerzeugung lagen für diese Studie noch nicht vor. Pilotvorhaben dieser Art werden von **der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt im** Rahmen des Programms "Unternehmen für Ressourcenschutz" gefördert.²³ Im privaten Bereich unterstützt die Behörde derzeit die Installation von Holzpelletkesseln mit 1.000 pro Wohneinheit. Während in Süddeutschland Holzheizungen

- 68 Grundlagenstudie Erneuerbare Energi..., 2005, S. 29

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

72

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 193

Wohngeldes im Jahr 2004 waren das circa 200 179 Mill. EUR oder für landwirtschaftliche Fördermaßnahmen im Jahr 2004 circa 200 Mill. EUR wurden z. B. durchgeführt. Das Landesamt berechnet die Schlüsselzuweisungen an die Gemeinden und Landkreise nach dem kommunalen Finanzausgleich ebenso wie die **Gemeindeanteile an der Einkommens- und Umsatzsteuer**. Aus der Funktion des Präsidenten des Statistischen Landesamtes ergibt sich die Aufgabe des Landeswahlleiters.⁵⁷⁹ Im Vorwort des Haushaltes des Ministeriums des Innern und Sport werden im Geltungsbereich 0306 "Statistisches Landesamt" die Aufgabenerledigung und Leistungserbringung in sieben

⁵⁷⁹ Siehe hierzu www.statistik.rlp.de/ueberuns/index.html, (2006).

Textstelle (Originalquellen)

westdeutschen Städte. Quellen: Jahresrechnungsstatistik; Berechnungen und Darstellung des IWH. Als weiteren Ausgleich für die im Vergleich zu Westdeutschland geringeren Steuereinnahmen (vor allem Gewerbesteuer, Grundsteuer und **die Gemeindeanteile an der Einkommens- und Umsatzsteuer**) erhalten die ostdeutschen Kommunen nach wie vor höhere Zuweisungen aus Landes- und Bundesmitteln, was zu einer ausgeprägten Transferabhängigkeit führt. Im Schnitt summierten sich diese Transferzahlungen

- ⁶⁹ Ostdeutschlands Transformation seit..., 2006, S.

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

73

Textstelle (Prüfdokument) S. 193

konkretisieren den Aufgabenbereich des Statistischen Landesamtes: 1. Bundes- und Landesstatistiken: - methodisch und organisatorisch vorbereiten oder bei der Vorbereitung mitwirken - zu erheben und in der erforderlichen sachlichen und regionalen Gliederung aufbereiten - auswerten und für allgemeine Zwecke veröffentlichen 2. **Behörden des Landes, der Gemeinden und Gemeindeverbände** bei der statistischen Verwendung von verfügbaren statistischen Daten beraten und unterstützen. 3. volkswirtschaftliche Gesamtrechnungen aufstellen und für allgemeine Zwecke veröffentlichen 4. Prognose- und Modellrechnungen für Planungs- und Entscheidungszwecke durchführen 5. statistische Informationssysteme führen 6. sonstige Aufgaben - Berechnungen der Schlüsselzuweisungen. -

Textstelle (Originalquellen)

be- auftragten Personen der Gerichte, der Staatsanwaltschaften und der Justizvollzugsanstalten, jedoch nicht die Gerichtsvollzieher und die Beamten des Justizvollstreckungsdienstes, 16. die Personen, die der Dienstgewalt von **Behörden des Landes, der Gemeinden und Gemeindeverbände** sowie sonstiger der Aufsicht des Landes unterliegender Körperschaften und Anstalten des öffentlichen Rechts unterstehen, soweit sie nach §§ 1 und 2 der Verordnung über die Hilfsbeamten der Staatsanwaltschaft

- 70 Schleberger, Erwin: Das Ordnungs- u..., 1976, S. 284

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

74

Textstelle (Prüfdokument) S. 193

Das Datenund Informationszentrum in Rheinland-Pfalz (DIZ) bestand seit 1. Januar 1996582 als ein Dienstleistungsunternehmen der öffentlichen Verwaltung in Rheinland- Pfalz. Laut Beteiligungsbericht des Landes Rheinland-Pfalz von 1999 hatte diese Anstalt des öffentlichen Rechts als wesentliche Aufgaben "den Landtag, die Landesregierung, die Behörden des Landes und andere öffentliche Stellen bei der Planung, der Entwicklung und dem koordinierten Einsatz moderner Informationsund Kommunikationstechnik (IT) zu beraten und zu unterstützen"⁵⁸³. Die Leistungen standen auch den Gemeinden bzw. Gemeindeverbänden und deren Vereinigungen und Gesellschaften zur Verfügung. Des Weiteren gehörten dazu die Konzeptentwicklung für moderne IT-gestützte Organisations- und Verfahrensabläufe in der Verwaltung und Neue Steuerungsmodelle in

583 Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1999), S. 144.

Textstelle (Originalquellen)

Artikel 19 Abs. 1 Satz 2 LV auf eine Rechtskontrolle beschränkt. Eine Kontrolle der Zweckmäßigkeit behördlichen Handelns ist ihm insoweit verwehrt. Damit der Eingabenausschuss seine Aufgaben wahrnehmen kann, sind die Landesregierung, die Behörden des Landes und die Träger der öffentlichen Verwaltung, soweit sie oder ihre Behörden der Aufsicht des Landes unterstehen, gemäß Artikel 19 Abs. 2 LV verpflichtet, dem Eingabenausschuss auf sein Verlangen Akten

bei der Entwicklung innovativer Produkte, Verfahren und Technologien in der Land- und Ernährungswirtschaft sowie der Forstwirtschaft. Die Kosten betreffen investive und nichtinvestive Maßnahmen (z. B. IT- Lösungen) bei der Planung, der Entwicklung und dem Test neuer Produkte, Verfahren und Technologien vor der Einführung für kommerzielle Zwecke in Form von a) Kooperationsprojekten zwischen Unternehmen oder zwischen Unternehmen und Forschungseinrichtungen, b) Personalaustausch als

- 71 Kommentar - Landtag, 2000, S. 152
- 72 Entwicklungsplan für den ländlichen..., 2007, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

75

Textstelle (Prüfdokument) S. 193

Die Prämissen sind im Einzelnen:⁵⁹⁰ - Es muss ein unmittelbares und vorrangiges Interesse des Staates vorliegen sowie die Unmöglichkeit, den vom Staat verfolgten Zweck mindestens genauso gut oder optimaler anderweitig zu erlangen; - Die Einzahlungspflicht des Staates **ist auf einen bestimmten Betrag zu begrenzen**; - Dem Staat sind angemessene Einflussmöglichkeiten mittels Beteiligung in Gremien wie Aufsichtsrat **oder andere** Verwaltungsorgane zu gewähren; - Der **Jahresabschluss und der Lagebericht** sind entsprechend den gesetzlichen **Vorschriften des Dritten Buchs des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften** aufzustellen und zu prüfen. 207 Es ist die Einwilligung des Staatsministeriums der Finanzen einzuholen, ebenso wie bei einer Änderung des Nennkapitals, des Gegenstandes des Unternehmens oder des Einflusses des Staates. Die Verfahrensweise der Beteiligung ist in

590 Vgl. Bayerische Haushaltsordnung (2006), Art. 65 i. V. m. Staatsministerium der Finanzen

Textstelle (Originalquellen)

Zeitpunkt der Optionsausübung neue Aktien geschaffen. Das Bezugsrecht der Altgesellschafter ist hier bereits ex lege ausgeschlossen. Die für höchstens fünf Jahre erteilte Ermächtigung zur Optionsgewährung **ist auf einen bestimmten Betrag zu begrenzen** und kann weiteren inhaltlichen Schranken unterworfen werden. Das gesamte Kapital zur Unterlegung von Aktienoptionen darf unabhängig von der Art der Kapitalbeschaffungsmaßnahme nicht mehr als 20 % des

Überwachungsorgan erhält, 4. gewährleistet ist, dass der **Jahresabschluss und der Lagebericht**, soweit nicht weitergehende gesetzliche Vorschriften gelten **oder andere** gesetzliche Vorschriften entgegenstehen, in entsprechender Anwendung der **Vorschriften des Dritten Buchs des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften** aufgestellt und geprüft werden, § 65 Abs. 1 BHO.

Diese Bestimmungen gelten im Untersuchungsbereich zunächst für die eingangs dargestellten Privatisierungen, bei denen die g.e.b.b. als Beteiligungsgesellschaft des Bundes, oder

- 73 Mitarbeiterbeteiligung in, 2008, S. 39
- 74 Privatisierung militärischer Aufgab..., 2008, S. 79

● **11%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

76

Textstelle (Prüfdokument) S. 207

Anforderungen unterworfen. Die rechtlichen Vorgaben sind das Grundgesetz, die Bayerische Verfassung, einfachgesetzliche Regelungen und zunehmend europarechtliche Vorschriften. Aus Letzteren ergeben sich Rückwirkungen im Zusammenhang mit dem Subventionsverbot. Die wesentlichen Ziele der unternehmerischen Betätigung des Staates **unterscheiden sich nicht von denen anderer Bundesländer**.⁵⁹¹ Eine Gegenüberstellung erfolgt unter 5.1.2 "**Weitere Gesichtspunkte und Schlussfolgerungen**". Als politische Forderung hat die sehr kritische Hinterfragung der Zielsetzungen und des Engagements des Freistaates eine vorrangige Bedeutung. "**Beteiligungen des Freistaates Bayern werden nicht gehalten, um dem Staat als Unternehmer ein wirtschaftliches Betätigungsfeld zu eröffnen, sie bilden vielmehr ein Instrument zur Umsetzung verschiedenster politischer Ziele**"⁵⁹², wobei strukturpolitische Ziele **und die** Förderung der bayerischen Wirtschaft im Vordergrund stehen. Im Einzelnen sind das folgende drei Initiativen: - Arbeitsplätze schaffen und sichern, - Stärkung des Wirtschaftsstandortes Bayern, - Erschließung neuer Märkte. Besondere Sensibilität erfordert die Entsorgung

591 Siehe Bayerische Haushaltsordnung (2006), Art. 65 BayHO.

592 Staatsministerium der Finanzen Bayern, Beteiligungsbericht (2005), S. 12.

Textstelle (Originalquellen)

ist zuständig für die Vergabe von privaten Hörfunk- und Fernsehfrequenzen und für deren mediale Kontrolle. Kommunalpolitik Die in der Kommunalpolitik Schleswig- Holsteins zu bewältigenden Aufgaben **unterscheiden sich nicht von denen anderer Bundesländer**: öffentliche Sicherheit, Schule, Kultur, Gesundheit, Sport, Straßenbau, Energie, Sozialfürsorge, Kindergärten. Die Kreistage sowie die Stadtund Gemeindevertretungen werden auf fünf Jahre, die Landräte **und die** hauptamtlichen

- 75 pdf 2,5 mB - Zeitschrift DER BÜRGER..., 1999, S. 100

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

77

Textstelle (Prüfdokument) S. 209

sondern gestalten".⁵⁹⁴ Ausnahmen bilden Traditionsunternehmen, die ein Stück Bayern verkörpern, wie z. B. die staatlichen Brauereien. Privatisierungserlöse werden für eine "richtungweisende Zukunftspolitik" eingesetzt. Solche Zukunftsfelder sind die der Wirtschaft und der sozialen Qualität Bayerns. Zielrichtungen der Investitionen: - **strategische Felder der Wissenschaft und Forschung unterstützen**, - **Wissenschaft und Wirtschaft** international ausrichten, - **Technologietransfer effektiver gestalten**, - Standort Bayern für Investoren und Existenzgründer attraktiver gestalten, - Unternehmensgründungen fördern, - Praxisorientierte Bildung fördern, 210 - Neue Märkte erschließen, - Landesteile gezielt entwickeln, - Regionale Technologiekompetenz und Infrastruktur voranbringen, - Soziale und kulturelle

594 Staatsministerium der Finanzen Bayern, Beteiligungsbericht (2005), S. 16.

Textstelle (Originalquellen)

wir an der Spitze des gesellschaftlichen, technischen und wirtschaftlichen Fortschritts stehen."³⁰³ Das durch die Privatisierungserlöse finanzierte Programm "Offensive Zukunft Bayern" umfaßt folgende Hauptpunkte: - 131 n " Wir werden **strategische Felder der Wissenschaft und Forschung unterstützen**, damit sich Bayern in der Weltspitze halten kann. n Wir werden den **Technologietransfer effektiver gestalten**, damit die Brücken zwischen **Wissenschaft und Wirtschaft** breiter werden. n Wir werden

- 76 Die Privatisierung von Unternehmens..., 1998, S. 131

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

78

Textstelle (Prüfdokument) S. 211

GmbH Neugründung Münchner Verkehrs- und Tarifverbund mbH MVV
Eintritt als Gesellschafter Staatliche Molkerei Weihenstephan⁵⁹⁸ Umgründung
Bayerisches Staatsbad Bad Steben GmbH Umgründung Bayerische
Seenschiffahrt GmbH Umgründung Bayerische Staatsbad Bad Reichenhall Kur-
GmbH Umgründung 1997 Bayerngas GmbH Rückzug **Gesellschaft zur
Entsorgung von Sondermüll in Bayern mbH** Rückzug DVB Multimedia Bayern
GmbH Abgabe Bayerischer Schulbuchverlag Staatsbetrieb Abgabe DG-Bank
Deutsche Genossenschaftsbank Abgabe Günzpark Entwicklungsgesellschaft
mbH Neugründung Trägergesellschaft Deutscher Pavillon mbH Beteiligung
1998 Österreichisch-Bayerische Kraftwerke AG Rückzug Bio AG Munich
BioTech Development Neugründung

598 9. Juni 1994 Umwandlung in eine GmbH, 10. Oktober 1996 Umwandlung in eine AG.

Textstelle (Originalquellen)

werden, wenn diese am 1.1.1996 bereits betrieben wurden. Besonders
überwachungsbedürftige Abfälle zur Verwertung: Keine Andienungspflicht.
Bayern Besonders überwachungsbedürftige Abfälle zur Beseitigung:
Benutzungszwang der Anlagen der GSB (**Gesellschaft zur Entsorgung von
Sondermüll in Bayern mbH**). Für Mittelfranken und Teilgebiete der
angrenzenden Regierungsbezirke besteht ein Benutzungszwang für die Anlagen
der SEF (Sonderabfall Entsorgung Franken GmbH). Ausnahmen: n Auf dem
Gebiet der GSB:

- 77 FES AK A 05 - KommunalAkademie der ..., 2001, S.



2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

79

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 213

Mit der Absetzung König Ludwig III. 1918 erfolgte die Umbenennung des "Königlich Bayerischen Statistischen Landesamtes" in "Bayerisches Statistisches Landesamt". 1982 wurde das Bayerische Landesamt für Datenverarbeitung in das Bayerische Statistische Landesamt eingegliedert. Die neue Einrichtung erhielt die Bezeichnung "Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung".⁶⁰⁰ Das Bayerische Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung ist dem Bayerischen Staatsministerium des Innern zugeordnet und gehört einschließlich des Rechenzentrums Süd neben dem Bayerischen Landesamt für Verfassungsschutz, dem Bayerischen Polizeiverwaltungsamt u. a. zu den Landesbehörden bzw. zu den Zentralbehörden. Als Oberste Landesbehörden sind nach Art. 43

⁶⁰⁰ Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (2006).

Textstelle (Originalquellen)

Positionen "Wohnen", "Gewerbe und Industrie", "Grünanlagen" sowie "Straße, Weg, Platz" dargestellt. Abb. 4: Veränderung ausgewählter 10er-Positionen der Siedlungs- und Verkehrsfläche in Hektar im Zeitraum 1996 2000 Quelle: Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung Das Siedlungs- und Verkehrsflächenwachstum in Bayern kann demnach im Zeitraum 1996 2000 vor allem durch die Zunahme in den Positionen "Wohnen" und "Straße, Weg, Platz" erklärt werden.

- 78 Kommunales Flächenmanagement und da..., 2006, S. 93

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

80

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 213

obwohl in den Landeshaushaltsordnungen § 26 die Landesbetriebe als besondere Teile der Landesverwaltung definiert werden. Die untersuchten Landeshaushaltsordnungen⁶¹¹ weisen inhaltlich eine weitgehende Identität auf. Der wesentliche Inhalt des § 26 in der LHO umfasst den Auftrag an die Landesbetriebe, "einen Wirtschaftsplan aufzustellen, wenn ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplanes nicht zweckmäßig ist".⁶¹² Es wird verlangt, dass dieser Plan dem Haushaltsplan als Anlage beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen ist. Weiterführende inhaltliche Festlegungen betreffen die Zuführungen bzw. Ablieferungen und die Planstellen nach Besoldungsgruppen und Amtsbezeichnungen, die im Haushaltsplan zu veranschlagen sind. Auch bei Sondervermögen sind nur die Zuführungen oder Ablieferungen im Haushalts- 221 plan zu

611 Vgl. Landeshaushaltsordnung Brandenburg (2006), Bayerische Haushaltsordnung (2006),

612 Landeshaushaltsordnung Brandenburg. (2006), § 26 Abs. 1

Textstelle (Originalquellen)

Selbständigkeit Nahezu wortgleich und abgeleitet aus § 18 Abs. 1 HGrG findet sich in allen Bundesländern der § 26 Abs.1 der Landeshaushaltsordnungen, welcher Aussagen zum Landesbetrieb trifft.⁹³ Danach haben Landesbetriebe "einen Wirtschaftsplan aufzustellen, wenn ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplans nicht zweckmäßig ist. [...] Im Haushaltsplan sind nur die Zuführungen oder die Ablieferungen zu veranschlagen". Auf hiervon abweichende Formulierungen wird an geeigneter Stelle zurückzukommen sein.

Haushaltsplan sind nur die Zuführungen oder die Ablieferungen zu veranschlagen. (Brandenburg) Betriebe der Freien und Hansestadt Hamburg (Landesbetriebe) haben einen Wirtschaftsplan aufzustellen. Der Wirtschaftsplan ist dem Haushaltsplan als Anlage beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen. Im Haushaltsplan sind nur die Zuführungen oder die Ablieferungen zu veranschlagen. (Hamburg) Tabelle 37: Haushaltsrechtliche Vorgaben für Bundes- und Landesbetriebe Bei den Bundesbetrieben handelt es sich

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 3
- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 4

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

81



7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 221

untersuchten Bundesländern sehr unterschiedlich gehandhabt werden, sind die Gründe im Wesentlichen dieselben. Es geht um Effektivitätssteigerungen, häufig um eine Verschlankung staatlichen Handelns, Einsparungen von Ressourcen, Beschleunigung der Abläufe, politisch bedingt mehr 1.1 Landesbetriebe sind rechtlich unselbstständige, **abgesonderte Teile der Landesverwaltung, deren Tätigkeit erwerbswirtschaftlich ausgerichtet ist**. 1.2 **Ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des** Haushaltsplanes ist in der Regel **nicht zweckmäßig**, wenn es sich um einen Betrieb handelt, der sich den Erfordernissen des freien Wettbewerbs anzupassen hat. 1.3 Der Wirtschaftsplan umfasst einen Erfolgs- und einen Finanzplan. Im Erfolgsplan sind die im Wirtschaftsjahr voraussichtlich anfallenden Aufwendungen und Erträge nach Art einer Gewinn- und Verlustrechnung darzustellen. Im

Textstelle (Originalquellen)

der Versuch unternommen wurde, die Aufgaben mühsam darauf anzupassen. Nach der Legaldefinition des nordrhein-westfälischen Landesorganisationsgesetzes handelt es sich bei Landesbetrieben um rechtlich unselbständige, organisatorisch **abgesonderte Teile der Landesverwaltung, deren Tätigkeit erwerbswirtschaftlich** oder zumindest kostendeckend **ausgerichtet ist**. Im Falle Brandenburgs muss es sich um überwiegend öffentlichen Zwecken dienende wirtschaftliche Tätigkeiten handeln. Gerade in diesen Fällen erfordern wirtschaftliche

in den Haushaltsplan einzustellen. Bei Landesbetrieben und bei Sondervermögen brauchen nur die Zuführungen oder die Ablieferungen eingestellt zu werden. Landesbetriebe haben einen Wirtschaftsplan aufzustellen, wenn **ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des** Haushaltsplans **nicht zweckmäßig** ist. Der Wirtschaftsplan oder eine Übersicht über den Wirtschaftsplan ist dem Haushaltsplan als Anlage beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen. Im Haushaltsplan

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 4

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

82

Textstelle (Prüfdokument) S. 221

Erfordernissen des freien Wettbewerbs anzupassen hat. 1.3 Der Wirtschaftsplan umfasst einen Erfolgs- und einen Finanzplan. Im Erfolgsplan sind die im Wirtschaftsjahr voraussichtlich anfallenden Aufwendungen und Erträge nach Art einer Gewinn- und Verlustrechnung darzustellen. Im Finanzplan sind **die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens, Schuldentilgungen und Gewinnabführung sowie die zu erwartenden Deckungsmittel** (Gewinne, Abschreibungen, Darlehen, Kapitalausstattungen usw.) darzustellen. 1.4 Zu den Zuführungen zählen die Zuweisungen zur Deckung von Betriebsverlusten und die rückzahlbaren und nicht rückzahlbaren Zuweisungen zur Kapitalausstattung; zu den Ablieferungen zählen

Textstelle (Originalquellen)

durch die Mittel dargestellt. Der Finanzplan entspricht einer Cash-Flow-Rechnung und gibt über den Erfolgsplan hinaus Aufschluss über nicht direkt erfolgswirksame Finanzierungsvorgänge: Dort werden **die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens, Schuldentilgungen und die Abführung des Überschusses sowie die zu erwartenden Deckungsmittel** summarisch dargestellt? (§ 4, Abs. 4 Hochschulfinanzverordnung). Die Aufstellung des Wirtschaftsplans erfolgt durch den Vorschlag der Hochschule an das

- 79 Flexibilisierung und Globalisierung..., 2006, S. 44

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

83

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 223

Problem wurden knappe Finanzmittel der öffentlichen Hand und stetig sinkende Steuereinnahmen genannt. So war die Konzentration des Freistaates Bayern auf Kernbereiche seines Handelns und der Rückzug aus Bereichen, die durch andere bewältigt werden können, vorgegeben. "Maßstab für staatliche Betätigung wird künftig nicht mehr die Nützlichkeit oder Wünschbarkeit sein, sondern die strikte Notwendigkeit und Unerlässlichkeit."⁶¹⁵ Es wurde erkannt, dass vieles nicht mehr leistbar sein würde, was als sinnvoll bzw. wünschenswert anzusehen wäre. Begonnen wurde die Problemlösung mit einer umfassenden Aufgabenkritik der öffentlichen Verwaltung. Als Lösung wurde offeriert: Abbau von Beratungsaufgaben und Abbau von technischen Prüfungen, z. B. Überwachung der Verkehrssicherheit von KFZ, wenn diese Aufgaben durch andere Stellen und Einrichtungen, wie z. B. durch vertrauenswürdige Privatunternehmen, gelöst werden können. Durch diese Vorgehensweise wurden viele Aufgaben auf den Prüfstand gestellt.⁶¹⁶ Es wurden laut Regierungserklärung über 600 Vorschläge zum Aufgabenabbau gesichtet. Am 10. Januar 2005 wurden durch das Kabinett 119 Vorschläge befür- 224 wortet bzw. Prüfaufträge erteilt. Dazu gehörte auch, das staatliche Immobilienmanagement grundlegend zu reformieren. Eine breite Diskussion sollte angeschoben und Verbände, Organisationen und externe Sachverständige sollten eingebunden werden. Der Aufgabenabbau sollte mit der Reduzierung von Vorschriften und Gesetzen sowie einer zielführenden Deregulierung einhergehen. Mit diesen eingeleiteten Reformschritten war die Errichtung des Staatsbetriebes "Immobilien Freistaat Bayern" verbunden. Zwischenzeitlich wurde auch in Erwägung gezogen, ein zentrales Immobilienmanagement bzw. eine Immobilienagentur Bayern einzurichten.⁶¹⁷ Diese Vorstellungen wurden zu Gunsten des Staatsbetriebes aufgegeben. Bis zum Frühjahr 2006 waren die Aufgabenerledigung und Leistungserbringung auf diesem Gebiet in

⁶¹⁵ Verwaltungsmodernisierungsgesetz Bayern (2004) unter A.

⁶¹⁶ Vgl. Bayerische Staatskanzlei (2005), S. 16.

⁶¹⁷ Siehe dazu Anfrage Kaiser (2005).

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

in seiner ersten Regierungserklärung nach der letzten Landtagswahl im November 2003 präsentierte. Im Rahmen dieses Paketes liegt der Schwerpunkt insbesondere auf den Bereichen Aufgabenabbau und Privatisierung: "Maßstab für staatliche Betätigung wird künftig nicht mehr die Nützlichkeit und Wünschbarkeit sein, sondern die strikte Notwendigkeit und Unerlässlichkeit" (Stoiber 2003: 21). Weiterhin kommt es zu einem schrittweisen Rückzug aus staatlichen Beratungsangeboten, der Verschlankung des Landesentwicklungsprogramms und

- 80 Modernisierung der Verwaltungsorgan..., 2007, S. 45

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

84

Textstelle (Prüfdokument) S. 227

dem Umsatz gleichgesetzt und ins Verhältnis zu den Löhnen und Gehältern inkl. Personalnebenkosten für das Jahr 2008 gesetzt. Daraus ergibt sich eine Personalkostenquote von 91,05 %. Bei der Teilung des Geschäftsbesorgungsentgeltes durch die Anzahl der Mitarbeiter ergibt sich für das Jahr 2008 ein Umsatz von 78,73 T je Mitarbeiter. 228 Abbildung 61: Wirtschaftsplan und Kennzahlen des Staatsbetriebes Immobilien Freistaat Bayern Aufwendungen 1. Personalaufwendungen 1.1. Löhne und Gehälter 6.896 7.058 1.2. Personalnebenkosten 1.912 1.956 2. Sachaufwendungen des Betriebs 1.033 1.054 3. Mieten und Pachten - - 4. Abschreibungen auf Anlagevermögen 71 96 5. Steuern und öffentliche Abgaben 4 4 6. Übrige Aufwendungen 15 15 7. Gewinn - - Zusammen 9.931 10.183 Bedarf 1.

Textstelle (Originalquellen)

Abb. 9.1.: Einschätzungen zur Bio- und Gentechnologie Quelle: Gröger, G., in: Rüdell, R.; Stadelhofer, C. (Hrsg.), Bielefeld 1999, S. 162. Unter Einbeziehung von Vakzinen, Hormonen, Insulin, Blutprodukten und Monoklonalen Antikörpern ergibt sich für das Jahr 1995 ein Umsatz von 662 Mio. DM in Deutschland. Dies entspricht einem Anteil von 2,4% am pharmazeutischen Gesamtmarkt. Zahlen unterstreichen die Bedeutung eines Marktes in der Regel am geeignetsten. Der Markt

- 81 InnovationundBiotechnologie EineBet..., 2004, S. 260

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

85

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 227

Schleswig-Holstein in einer Anstalt des öffentlichen Rechts bearbeitet. Unter 4.3.3.1 wird untersucht, wie Hamburg bei der Gründung des Landesbetriebes vorgegangen ist, welche Struktur und Aufgabenbereiche übernommen wurden und welche betriebswirtschaftlichen Aspekte sichtbar werden. 4.3.3.1 Der Landesbetrieb "Straßen, Brücken und Gewässer" 4.3.3.1.1 Einordnung und Herausbildung Hamburg ist das erste und gegenwärtig wohl einzige Bundesland, das dazu übergegangen ist, eine moderne Haushaltspolitik zu betreiben. Erstmals wurde deshalb am 1. Januar 2006 eine Eröffnungsbilanz, wie in einem Konzern üblich, vorgelegt. Die

Textstelle (Originalquellen)

Zu den Aufgaben gehört insgesamt auch die finanzielle Sicherung aller Projekte in den Haushalten des Landes und des Bundes. Mit der Projektdurchführung werden der Landesbetrieb Straßen, Brücken und Gewässer (LS- BG) oder andere beauftragt bzw. die Bezirke führen sie auf der Grundlage entsprechender Zuständigkeiten durch. Hinweis: Für Kraftfahrzeug- und Führerscheineangelegenheiten ist der Landesbetrieb Verkehr

- 67 Dokument 1.pdf - epub SUB HH - Univ..., 2007, S. 92

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

86



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 227

Hansestadt Hamburg möchte zur Erreichung dieses Ziels durch eine verantwortungsbewusste Finanzpolitik Wachstumskräfte und private Investitionen stärken. Mehrere Schritte, mit denen bereits 1994 begonnen wurde, sind der Grundstein für die gegenwärtige Verwaltungsmodernisierung. Ab August 2003 wurde mit der Einführung der doppelten Buchführung (Doppik) als Form eines neuen Rechnungswesens begonnen. 231 Ein Meilenstein war die im Jahr 2004 begonnene Inventur zur Erfassung des Vermögens und der Schulden. Im April 2006 wurde das Projekt "Neues Haushaltswesen Hamburg" eingesetzt. Im Dezember 2006 endete das erste kaufmännische Geschäftsjahr in der Weise, dass 2007 der erste Doppische Jahresabschluss veröffentlicht werden kann. Damit wird Hamburg voraussichtlich als erstes deutsches Bundesland wie ein privates Unternehmen eine Bilanz und eine Ergebnisrechnung vorlegen. Voraussichtlich 2008 wird es Hamburg möglich werden, eine Art Konzernabschluss unter

Textstelle (Originalquellen)

zukünftige Strukturveränderungen sind. Grundlage für die Fortentwicklung der Verwaltungsmodernisierung ist nach wie vor das Konzept des Neuen Steuerungsmodells. Der Senat hat infolge am 5. August 2003 die Einführung der doppelten Buchführung ("Doppik") als Form eines neuen Rechnungswesens für die Hamburger Verwaltung beschlossen. Die technische Grundlage für ihre Einführung bildet die betriebswirtschaftliche Standardsoftware SAP R/3, die seit Ende Juli 2003 flächendeckend in 22 Behörden und Ämtern

- 82 Bericht Verwaltungsmodernisierung -..., 2005, S.

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

87

Textstelle (Prüfdokument) S. 237

und der Unterhaltung der Infrastruktur der Verkehrswege, der Wasserwirtschaft und des Hochwasserschutzes zusammengefasst. Die Leistungserbringung des Landesbetriebes Straßen und Gewässer soll folgende Zielsetzung realisieren: ⁶⁴¹ - Schaffen von Projekteinheiten, die wie ein externes Ingenieurbüro Projekte des Tiefbaus **von der Planung über den Entwurf bis** zur Ausführung unter einer einheitlichen Projektleitung bearbeiten, - Aufbau und Vorhalten eines vom Betrieb selbst verwalteten Personalkörpers, der kurzfristig auf Kapazitätsschwankungen reagieren kann, - Aufbau und Einsatz von in der Privatwirtschaft erprobten und eingesetzten Instrumenten zur Steuerung

⁶⁴¹ Vgl. Bürgerschaft der Freien und Hansestadt Hamburg (2006), S. 2.

Textstelle (Originalquellen)

Weichenstellungen existieren, die in anderen Zusammenhängen vorab festgelegt wurden (rechtliche Bindungen, politische Vorgaben)²⁴, sind neben die Betrachtung der Projekte selbst vor allem auch die Prozesse **von der Planung über den Entwurf bis** hin zur Umsetzung in das Blickfeld der Untersuchung gerückt worden. Vor diesem Hintergrund sind daher nicht (nur) die Projekte als innovativ einzustufen, die besonders neuartige,

- ⁸³ Auf den zweiten Blick, 2004, S. 122

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

88

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 237

Gewässer (außer Bundeswasserstraßen), - Konstruktive Bauwerke (u. a. Brücken, Tunnel, Wände, Schleusen, Sperr- und Schöpfwerke), - Lichtsignal- und Verkehrsleitanlagen, öffentliche Beleuchtung, - Erschließungsmaßnahmen von gesamtstädtischer Bedeutung.⁶⁴³ Der Landesbetrieb ist Ansprechpartner, der definierte Aufträge konsequent, abschließend und verbindlich erledigt. Der Auftraggeber **bei der Erschließung von Industrie- und Gewerbeflächen** ist generell die Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt. Neue Schnittstellen in den Aufgabenfeldern Hauptverkehrsstraßen, Gewässer und Erschließungen sind durch die Abgabe von Zuständigkeiten an die Bezirke entstanden. **"Eine Verpflichtung zur Beauftragung des Landesbetriebes besteht nicht."**⁶⁴⁴ 239 Die Intendanzaufgaben werden vom Landesbetrieb eigenverantwortlich wahrgenommen. Sie umfassen im Wesentlichen die Arbeitgeberfunktion und damit Dienststelleneigenschaft, um zu einer präzisen, auf den Aufgabenbereich zugeschnittenen Personalgewinnung und -entwicklung zu gelangen. Weiterhin ist der Landesbetrieb Beauftragter für

643 Siehe dazu www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/wirueber-uns/lsg (2007).

644 Bürgerschaft der Freien und Hansestadt Hamburg (2006), S. 2.

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

ist aber erst nach Vorlage und Bewertung konkreter Projekte möglich. Grundsätzlich soll dem horizontalen Ziel "Umwelt" im Schwerpunkt 1 durch folgende Verfahren/Maßnahmen Rechnung getragen werden: **Bei der Erschließung von Industrie- und Gewerbeflächen** soll soweit wie möglich auf ehemalige Brach- und Konversionsflächen zurückgegriffen werden. Hierdurch wird die Inanspruchnahme von bisherigen Freiraumflächen vermieden. Hinzu kommt, dass bei der Umnutzung

- 84 Einheitliches Programmplanungsdokum..., 2008, S. 164

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

89

Textstelle (Prüfdokument) S. 237

Veränderungen waren zu etablieren und die Arbeitsabläufe und Handlungsmuster mussten sich einspielen. Die vierte Phase wird ab Mitte 2002 angesetzt. Sie ist wieder durch eine ressortübergreifende Steuerung gekennzeichnet. Ihre Ziele waren in der Koalitionsvereinbarung der 14. Legislaturperiode und im Verwaltungsorganisationsreformgesetz festgelegt. "Ziel ist eine moderne, kostengünstige und noch effizienter arbeitende, bürgerfreundliche Dienstleistungsverwaltung. Die Aufgabenkritik bei der Verwaltungsreform wird fortgesetzt, um die Effizienz der Landesverwaltung ständig zu überprüfen".⁶⁶⁴ Konkret umgesetzt wurde diese Zielstellung durch Maßnahmen und Verfahren entsprechend des Pentagramms (siehe Abbildung 70) der Verwaltungsmodernisierung. Von Interesse in Bezug auf den Untersuchungsgegenstand 255 dieser Arbeit ist der Eckpunkt "Aufgabenkritik". Ihm sind verschiedene Vorhaben der Koalitionsvereinbarung zuzuordnen. Dazu gehört die rechtliche Verselbstständigung einer Vielzahl von betriebswirtschaftlich steuerbaren Bereichen. Neben dem bereits erwähnten Landesbetrieb "Liegenschafts- und Baubetreuung" wurden weitere Landesbetriebe errichtet, u. a. der

⁶⁶⁴ Koalitionsvereinbarung zur Zusammenarbeit zwischen SPD und FDP (2001), S. 61.

Textstelle (Originalquellen)

In der Koalitionsvereinbarung von SPD und FDP vom 28. April 2001 wird festgelegt, dass die Modernisierung der Verwaltung eine der wichtigsten Aufgaben der Landesregierung ist. Ziel sei eine **moderne, kostengünstige und noch effizienter arbeitende**, bürger- Niedersächsisches Innenministerium, Geschäftsstelle für Verwaltungsreform (Hrsg.): Die niedersächsische Landesverwaltung durch Personalentwicklung zukunftsfähig gestalten, 1997, S. 19 -250- freundliche Dienstleistungsverwaltung. Bereits 1994 hatte die Landesregierung von Rheinland-Pfalz eine Verwaltungsmodernisie-

- 32 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 249

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

90

Textstelle (Prüfdokument) S. 237

Architekten- und Ingenieurleistungen 27.450 27.450 34.842 31.492 für andere Lieferungen und Leistungen 1.000 1.000 1.300 1.300 Summe Aufwendungen 56.400 54.200 90.740 87.690 6. Personalaufwand Löhne und Gehälter 51.800 51.800 54.500 55.500 soziale Abgaben und Aufwendungen 15.900 15.900 16.500 16.800 Altersversorgung Summe Personalaufwand 67.700 67.700 71.000 72.300 7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen 41.237 43.330 78.800 79.800 8. sonstige betriebliche Aufwendungen 18.500 18.500 13.150 14.000 9. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge 10 10 10 10 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen 30.973 32.573 64.500 63.800 11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit 3.512 3.511 7.820 7.320 12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag 13. sonstige Steuern Jahresüberschuss 3.512 3.511 7.820 7.320
Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Rheinland-Pfalz (2005/2006), Kapitel 11220, S. 48 und Haushalt (2007/2008) Kapitel 1220, S. 40. Abbildung 79: Kennzahlen aus dem Erfolgsplan des LBB Budgetsteigerung 48,25% Personalkostenquote 22,25% Umsatz je MA in TEUR (1381 Plan-Stellen) 235264,30 Personalbudgetsteigerung 6,79% Quelle: Eigene Berechnung; Haushalt Rheinland-Pfalz (2005/2006), Kapitel 11220, S. 48 und

Textstelle (Originalquellen)

Unterstützung 16.939.560,54 85.828.243,70 16.522 88.089 davon für Altersversorgung EUR 4.169.986,21 (Vj. TEUR 3.570) 7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen 50.314.644,86 42.867 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen 56.543.856,11 58.274 9. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens 746,91 2 10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge 4.090.688,14 3.143 11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen 8.468.468,93 1.530 12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit 30.899.716,08 19.989 13. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag 3.211.478,21 764 14. Sonstige Steuern 2.663.142,01 2.513 15. Jahresüberschuss 25.025.095,86 16.712 16. Gewinnvortrag (Vj. Verlustvortrag) 5.770.536,72 10.941 17. Bilanzgewinn 30.795.632,58 5.771 Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH, Schönefeld Konzerngewinn- und -verlustrechnung für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2008 BERFL-09-003_GB_Inhalt_1A_RZ.indd 32 06.03.2009 15:18:17 Uhr 2008 2007

- 85 Berliner Flughäfen, 2008, S. 32

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

91

Textstelle (Prüfdokument) S. 237

organisatorische Entwicklungsschritte in Richtung auf eine effiziente, zukunftsorientierte Struktur der Straßen- und Verkehrsverwaltung des Landes vollzogen" ⁷⁰⁵ wurden. Eine neue Qualität drückt sich **in der** zum 1. Januar 2007 erfolgten Umbenennung in "Landesbetrieb Mobilität (LBM)" aus. Zum Nutzen **der Bürgerinnen und Bürger sowie der Wirtschaft** des Landes soll er mit neuen Aufgaben der Koordinierung der unterschiedlichen Verkehrsträger ausgerüstet werden. ⁷⁰⁶ 4.3.4.3.2 Aufgaben und Struktur Das wesentlichste Aufgabenfeld des neu gegründeten Landesbetriebes Straßen und Verkehr bestand in einer durchgehenden und nachhaltigen Verbesserung der

705 Ebenda.

706 Siehe www.lbm.rlp.de/Projekte_cms/der_lsv/der_lsv.html (2007).

Textstelle (Originalquellen)

der dünnen Besiedlung **in der** herkömmlichen Form nicht mehr bezahlbar ist? Die Anlagen der technischen Infrastruktur und die Angebote an Verkehrsdienstleistungen müssen langfristig die Versorgung **der Bürgerinnen und Bürger sowie der Wirtschaft** sichern. Auch bei der sozialen Infrastruktur wie Kindertagesstätten, Schulen, Jugendfreizeiteinrichtungen, Altenheimen, Kultureinrichtungen muss eine Grundversorgung gesichert werden. Zur Anpassung an die absehbaren Nachfragerückgänge von öffentlichen

- 86 Demografischer Wandel, 2006, S. 50

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

92

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 237

neuen Verkehrswege gehörten zu einem Aufgabenschwerpunkt.⁷⁰⁷ Neben den Landesstraßen werden auch die Bundesautobahnen **und Bundesstraßen** nach Art. 90 Abs. 2 GG sowie die Kreisstraßen nach § 48 i. V. m. § 49 Landestraßengesetz gebaut, betrieben und verwaltet.⁷⁰⁸ Zum Stichtag 1. Januar 2005 umfasste diese Leistungserbringung 1.353 km Bundesautobahn, 3.348 **km Bundesstraßen, 7.276 km Landesstraßen und 7.416 km Kreisstraßen**, einschließlich der Anschlussarme und der **in der** Baulast von Gemeinden über 80.000 Einwohner stehenden Straßen, 7.385 Brücken, 6 km Tunnel, 372 Stützwände und 1.400 km Radwege.⁷⁰⁹ Der LSV fungiert als Anhörungs- und Planfeststellungsbehörde sowie als obere Verkehrsbehörde. Ziel der Aufgabenerfüllung

707 Vgl. Brenski (2002), S. 180.

708 Siehe Haushalt RLP (2005/2006), Kapitel 0806, S. 93.

709 Vgl. Haushalt RLP (2007/2008), Kapitel 0806, S. 90 i. V. m. Geschäftsbericht LSV (2005), S.

Textstelle (Originalquellen)

die jeweiligen Verkehrsströme auf die Hauptachsen, um sie dann auf den Landes- **und Bundesstraßen** sowie der BAB zu bündeln. Das Untersuchungsgebiet durchziehen ca. 10 km BAB, 83 **km Bundesstraßen, 166 km Landesstraßen und 394 km Kreisstraßen**. Nicht berücksichtigt werden **in der** Auflistung die zahlreichen Gemeindestraßen, deren Recherche zeitlich sehr aufwendig geworden wäre. Daneben wird das Untersuchungsgebiet noch von einem Schienenabschnitt der

- 87 Potenziale und Marktchancen für den..., 2003, S. 79

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

93

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 271

Flugplätze nach den Vorschriften des Luftverkehrsgesetzes zuständig. Umfangreiche Sonderzuständigkeiten, wie die Erteilung von Sondernutzungen von Verkehrswegen, gehören dazu.⁷¹¹ Insgesamt ist der Landesbetrieb zuständig für Fragen des Verkehrs zu Lande, zu Wasser und in der Luft.⁷¹² "Der LSV ist wirtschaftlicher Eigentümer der Landesstraßen und Verkehrseinrichtungen sowie der sonstigen zur Aufgabenerfüllung erforderlichen mobilen und immobilien Anlagegüter, die er unter Beachtung der hierfür geltenden rechtlichen und technischen Vorschriften und Regelwerke nach wirtschaftlichen Grundsätzen zu erhalten hat."⁷¹³ Im Juni 2000 legte die Landesregierung Rheinland-Pfalz ein Landesverkehrsprogramm unter dem Motto: "Das Verkehrssystem für den Standort Rheinland-Pfalz zukunftsorientiert gestalten" vor. Es löste das Landesverkehrsprogramm von 1990 ab.⁷¹⁴ Mit diesem Programm wurde der Mobilität der Gesellschaft hervorragende Aufmerksamkeit eingeräumt. Mit der Umsetzung wurde im Wesentlichen der Landesbetrieb Straßen und Verkehr beauftragt.⁷¹⁵ Aus dieser umfangreichen Aufgabenzuordnung ergeben

711 Vgl. Dietlein, Thiel (2006), S.81.

712 Siehe unter www.lbm.rlp.de.

713 Haushalt RLP (2005/2006), Kapitel 0806, S. 93, Haushalt RLP (2007/2008), Kapitel 0806,

714 Vgl. Informationsbroschüre "Landesverkehrsprogramm Rheinland-Pfalz 2000" (09/2000),

715 Siehe www.lbm.rlp.de/Projekte_cms/der_lsv/der_lsv.html (2007).

Textstelle (Originalquellen)

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

94



0%

Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 271

Am 3. August 2001 verfügte die Straßen- und Verkehrsverwaltung über insgesamt 4.168 Beschäftigte, davon im Landesamt 373 und **in den** Ämtern 3.795 Bedienstete.⁷²⁶ Dieses Personal wurde vollständig **in den** neuen Landesbetrieb überführt. Aus den Geschäftsberichten⁷²⁷ und den Stellenplänen lässt sich **die Zahl der beschäftigten Arbeitnehmer in den** Jahren 2003 bis 2005 gegenüberstellen (siehe Abbildung 85). Abbildung 85: Entwicklung der Beschäftigtenzahlen im LSV (LBM) Durchschnittliche Zahl der beschäftigten Arbeitnehmer zum 3.8.2001 31.12.2003 31.12.2004 31.12.2005 Angestellte 1.276 1.275 1.250 gewerbliche AN 1.762 1.741 1.721 Beamte 655 637 632 Gesamt 3.693 3.653 3.603 im Personalaufwand enthaltene 3.693 3.653 3.603 MA des LSV gemeldete AN 479 479 482 Autobahnamt davon Azubi 158 122 101 Gesamt 4168 4.172 4.132 4.085

726 Vgl. Anfrage Thomas (2001).

727 Vgl. Geschäftsbericht LSV RLP (2004), Anhang II, S. 33 und Geschäftsbericht LSV RLP

Textstelle (Originalquellen)

Schnitt -10.619 nicht der Fall. Die Hochwertung im primären Sektor (Ost) ist am Ende alleine dem Entgeltrückstand **in den** übrigen beiden Wirtschaftssektoren Ostdeutschlands geschuldet. Auch wenn **die Zahl der beschäftigten Arbeitnehmer in den** Bereichen Land- und Forstwirtschaft sowie Fischerei mit knapp 306.000 im Westen und gut 142.000 im Osten vergleichsweise gering ist, so verdeutlicht das Beispiel doch das hinter einer

- 88 Angleichung der Ost-Renten, 2008, S. #P15#Abbildung 17 15

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

95

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 271

in den Landesbetrieb **Daten und Information**" hat der Landtag am 16. Dezember 2002 beschlossen.⁷³² Der Inkrafttretungszeitraum war sehr kurz bemessen, was mit der vormaligen Rechtsform zu erklären ist. **Vermögen und Verbindlichkeiten des DIZ** gingen auf dieser Gesetzesgrundlage **mit allen Rechten und Pflichten, unbeschadet der Rechte Dritter, unentgeltlich auf das Land Rheinland-Pfalz als Gesamtrechtsnachfolger über.** Der § 3 des **Landesgesetzes**⁷³³ regelt die Dienst- und Fachaufsicht. Diese wird dem für die ressortübergreifenden und allgemeinen IT-Angelegenheiten der Landesverwaltung zuständigen Ministerium übertragen. Im Zusammenhang mit Aufgaben im Rahmen der Steuergesetze des Bundes obliegt die

732 Vgl. Landesgesetz LDI RLP (2002).

733 Ebenda, § 3.

Textstelle (Originalquellen)

Finanzen des Landes Rheinland-Pfalz (2003), S. 137;²⁸⁰ "Das **Vermögen und die Verbindlichkeiten des Daten und Informationszentrums Rheinland-Pfalz** einschließlich des zur Sicherung der Versorgungsleistungen gebildeten Sondervermögens gehen **mit allen Rechten und Pflichten unbeschadet der Rechte Dritter zum 01. Januar 2003 unentgeltlich auf das**²⁸⁰ **Land Rheinland-Pfalz als Gesamtrechtsnachfolger über.**" (§ 1 Abs. 4 des **Landesgesetzes** über die Umwandlung des Daten- und Informationszentrums²⁸⁰ Rheinland-Pfalz in den Landesbetrieb Daten und Information)²⁸¹ 281 "Die Werte [...] werden überwiegend durch

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 1

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

96

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 279

Es können ihm weitere Aufgaben übertragen werden, die eine Wahrnehmung der Aufgaben nach Abs. 2 nicht beeinträchtigen. Eine wesentliche Aufgabe des Landesbetriebes ist es, mit einem umfassenden Angebot an allgemeinen und anwenderbezogenen Dienstleistungen, Produkten und Services **bei der Planung, Gestaltung und Durchführung des** Einsatzes modernster Informationstechnik zu informieren und zu unterstützen. Primär ist er auf den individuellen Bedarf der Landesverwaltung ausgerichtet, was eine hohe Kundenorientierung bei gleichzeitig wirtschaftlichem Handeln voraussetzt. Als eine der wichtigsten Aufgaben obliegt es dem

Textstelle (Originalquellen)

psychosozialen Bedürfnissen orientierten sozialtherapeutischen Betreuung der Patienten, - Einbeziehung sozialwissenschaftlicher Erkenntnisse in die Patientenbetreuung, - Erstellen von individuellen Betreuungsplänen auf der Grundlage des Behandlungs- und Vollzugsplanes (BVP), - Beratung **bei der Planung, Gestaltung und Durchführung des** sozialen Trainings der einzelnen Patienten, - Realisierung des sozialtherapeutischen Konzeptes, - Ordnungsgemäße Führung der patientenbezogenen Dokumentation, sowie Beachtung aller sicherheitsrelevanten Bestimmungen, - Ansprechpartner für Patienten und Angehörige sein, -

- 89 Fachbereich Soziale Arbeit, Bildung..., 2008, S. 81

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

97

Textstelle (Prüfdokument) S. 279

zuständigen Ministerium im Benehmen mit dem Finanzministerium für die Dauer von fünf Jahren bestellt, was mit einer Berufung in ein Beamtenverhältnis auf Zeit verbunden sein kann. Die Geschäftsführung wird 280 durch einen Beirat beraten und unterstützt.⁷³⁹ **Er ist in allen Grundsatzfragen zu informieren und anzuhören** setzt sich aus sieben Mitgliedern der Landtagsfraktionen und je einem Mitglied der beiden Ministerien zusammen. Aus dem Organigramm in Abbildung 87 wird die Struktur und Aufgabenverteilung ersichtlich. Abbildung 87: Organigramm des Landesbetriebes LDI Quelle: LDI (2007). 4.3.4.4.3 Betriebswirtschaftliche Aspekte

739 Vgl. Landesgesetz LDI RLP (2002), § 4.

Textstelle (Originalquellen)

zu betrachten. Ihre Steuerungsfunktionen sind insbesondere politisch-strategischer Natur. So wurde der Beirat des Landesbetriebes Datenverarbeitung und Information zur Beratung und Unterstützung der Geschäftsführung gebildet.¹⁴⁰ **Er ist in allen Grundsatzfragen zu informieren und anzuhören.** Ähnlich wie die Regelungen über die Qualifikation der dortigen Geschäftsführung handelt es sich um eine sehr weit gefasste, unbestimmte Formulierung, die dem Beirat ein sehr

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 3

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

98

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 285

auf Seite 143 wurden diese Aufgaben und der aktuelle Stand der umgesetzten Maßnahmen dargestellt. 285 Abbildung 91: Ausgliederungsprüfung von Aufgaben in Brandenburg Quelle: Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), VerwModG, § 3 Abs. 1 Satz 3. Im § 5 Landesorganisationsgesetz (Aufgabenkritik, Deregulierung) vom 24. Mai 2004 unter Abs. 1 heißt es: "Der Aufgabenkritik, die nach den Grundsätzen der Absätze 2 bis 4 und des § 6 durchzuführen ist, unterliegen alle Aufgaben, für deren Wahrnehmung die unmittelbare Landesverwaltung selbst oder durch Dritte erfüllt werden. Es ist zwischen der Aufgabenwahrnehmung im Sinne einer Zuständigkeit und der Aufgabenerfüllung im Sinne einer tatsächlichen Ausführung zu unterscheiden."

Das bedeutet nach Auswertung des LOG und des HSichG, dass auch die Landesbetriebe permanent diesen Prozess durchzuführen haben. Da aber die Landesbetriebe Ergebnis des Prozesses der Aufgabenkritik sind und in diesem Zusammenhang noch der Bericht

Textstelle (Originalquellen)

die Landesverwaltung so umzugestalten, dass sie ihre Aufgaben kundenorientierter, bürgernäher und wirtschaftlicher wahrnehmen kann. Alle in Betracht kommenden Verwaltungsbereiche sollen nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen arbeiten. Weiterhin unterliegen alle Aufgaben, für deren Wahrnehmung die Landesverwaltung zuständig ist, der Aufgabenkritik mit dem Ziel, die Wahrnehmung von Aufgaben auf die Kernkompetenzen staatlichen Udo Niemuth, Johannes Baumann, Andreas Böhm, Swen Milker Quo

- 17 Quo vadis, Landesbetrieb - Landesve..., 2006, S. 86

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

99

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 285

auch Landesbetriebe) erfolgen darf, liegt hierin ein logischer Bruch. Es ist zu überlegen, ob Landesbetriebe wirklich Teil der unmittelbaren Landesverwaltung sein müssen. Hier sei auch noch einmal auf Punkt 1.4.2 "Formale Privatisierung in der Praxis" hingewiesen. 1. Bau- und Liegenschaftsverwaltung, 2. Bezüge- und Beihilfewesen, 3. Fernmeldewesen, 4. Laborwesen außerhalb der Hochschulen des Landes, 5. Munitionsbergungsdienst des Landes Brandenburg, 6. Staatstheater Cottbus, 7. Filmmuseum Potsdam, 8. Brandenburgische Kunstsammlung in Cottbus, 9. Landesamt für Geowissenschaften und Rohstoffe, 10. Landesschule und technische Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz, 11. Landesamt für Mess- und Eichwesen, 12. Ämter für Flurneuordnung und ländliche Entwicklung, 13. Landeskliniken, 14. Landesforstanstalt Eberswalde, 15. Landesinstitut für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin, 16. Brandenburgisches Landesinstitut für Rechtsmedizin, 17. Landesanstalt für Großschutzgebiete, 18. Institut für Stadtentwicklung und Wohnen, 19. Materialprüfungsamt Berlin-Brandenburg, 20. Niedersorbisches Gymnasium Cottbus, 21. Landesumweltamt, 22. Landesamt für Verbraucherschutz und Landwirtschaft, 23. Straßenbauverwaltung. 286 In den betreffenden gesetzlichen Regelungen wird darauf hingewiesen, dass die Prüfung vergleichbare Ausgliederungspotenziale in anderen Aufgabenbereichen zu umfassen hat. "Über die gesetzliche Verpflichtung über die Aufgabenkritik hinaus besteht in der gesamten Landesverwaltung die Notwendigkeit, Aufgabenbestand und Aufgabenwahrnehmung umfassend kritisch zu hinterfragen."⁷⁴⁶ Es wird unterstellt, dass die Verwaltung dazu neige, am vorhandenen Aufgabenbestand festzuhalten, weil die Strukturen darauf ausgerichtet seien. Das diene dem mit der Aufgabenzuweisung verfolgten öffentlichen Interesse, führe aber zu einem Festhalten an Aufgaben. Die

746 Ausgliederungsbericht Brandenburg (2004), S. 2.

● 52% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

und Raumordnung Aufgabenkritik im MIR..... 16 Aufgabenkritik/
Strukturoptimierung im Landesbetrieb Straßenwesen (LS)..... 17
Aufgabenkritik im Landesamt für Bauen und Verkehr (LBV)..... 17 § 3
Ausgliederung aus der Landesverwaltung (Absätze 1 und 2):..... 18 Bau-
und Liegenschaftsverwaltung..... 19 Bezüge- und Beihilfewesen..... 20
Fernmeldewesen..... 20 Laborwesen außerhalb der Hochschulen des Landes.
..... 20 Munitionsbergungsdienst des Landes Brandenburg..... 21
Staatstheater Cottbus..... 21 Filmmuseum Potsdam..... 21
Brandenburgische Kunstsammlungen Cottbus..... 22 Landesamt für
Geowissenschaften und Rohstoffe..... 22 Landesschule und Technische
Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz..... 22 Landesamt für Mess-
und Eichwesen..... 23 Ämter für Flurneuordnung und ländliche
ausgliedert werden: ¹ 1. Bau- und Liegenschaftsverwaltung, ¹ 2. Bezüge- und
Beihilfewesen, ¹ 3. Fernmeldewesen, ¹ 4. Laborwesen außerhalb der
Hochschulen des Landes, ¹ 5. Munitionsbergungsdienst des Landes
Brandenburg, ¹ 6. Staatstheater Cottbus, ¹ 7. Filmmuseum Potsdam, ¹ 8.
Brandenburgische Kunstsammlungen in Cottbus, ¹ 9. Landesamt für
Geowissenschaften und Rohstoffe, ¹ 10. Landesschule und technische
Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz, ¹ 11. Landesamt für Mess- und
Eichwesen, ¹ 12. Ämter für Flurneuordnung und ländliche Entwicklung, ¹ 13.
Landeskliniken, ¹ 14. Landesforstanstalt Eberswalde, ¹ 15. Landesinstitut für
Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin, ¹ 16. Brandenburgisches Landesinstitut für
Rechtsmedizin, ¹ 17. Landesanstalt für Großschutzgebiete, ¹ 18. Institut für
Stadtentwicklung und Wohnen, ¹ 19. Materialprüfungsamt Berlin-Brandenburg,
¹ 20. Niedersorbisches Gymnasium Cottbus, ¹ 21. Landesumweltamt, ¹ 22.
Landesamt für Verbraucherschutz und Landwirtschaft, ¹ 23.
Straßenbauverwaltung. ¹ (2) Es sind mit dem Land Berlin Verhandlungen mit
dem Ziel einer Auflösung oder Privatisierung des Materialprüfungsamtes
Berlin- ¹ Brandenburg mit Wirkung zum 1. Januar 2004 aufzunehmen. ¹
Grundsätzlich ist

- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach, 2008, S.
- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach, 2008, S. #P56#Begrenzung

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

100

Textstelle (Prüfdokument) S. 285

für alle drei Aufgabenfelder (Bau-, Liegenschafts-, Gebäudemanagement). Eine Reihe weiterer Vorschläge beziehen sich auf die Zuständigkeiten, die Fachaufsicht, die Wertermittlung, KLR und die Verwaltung.⁷⁵⁰ Mehrere mögliche Rechtsformen wurden analysiert. **Es wird die Auffassung vertreten, dass "die Rechtsformfrage vielfach überbetont wird. Im Bereich der Liegenschafts- und Bauverwaltung des Landes Brandenburg gibt es eine Reihe von Optimierungspotenzialen, die völlig rechtsformunabhängig zu realisieren sind und wesentlich mehr Wirtschaftlichkeitsaspekte erwarten lassen, als eine reine Rechtsformänderung".**⁷⁵¹ So sollen die KLR, obwohl schon verhältnismäßig weit entwickelt, zu einem Steuerungselement ausgebaut, eine einheitliche EDV-Produktpalette eingesetzt und ein Qualitätsmanagementhandbuch als sinnvolles Führungselement verwendet werden. Untersuchungen **zur Steigerung der Effektivität und Effizienz der Liegenschafts- und Bauämter** einschließlich Personalbedarfsberechnungen sollten eingeleitet werden und Überprüfungen der internen Strukturorganisation stattfinden. Zwischen den Niederlassungen sollte ein amtsübergreifender Kapazitätsausgleich entwickelt, verstärkter Wert auf die Aus- und Fortbildung des Personals gelegt und eine stärkere dezentrale

750 Vgl. BSL Public Sector Managementberatung GmbH Bergheim (2004), S. 6 f.

751 Ebenda, S. 7.

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

was ich beschreibe?" (hinterfragen und bewerten) y Gestaltungsfähigkeit: "Was könnte ich verändern, um die Situation zu verbessern?" (gestalten und handeln) **Es wird die Auffassung vertreten, dass die** ISM alle drei Eigenschaften einschliesst und somit auch als Framework (Denkrahmen) verstanden werden kann. Zusammenfassend kann die ISM als heuristische Methodik bezeichnet werden, die Akteure

als Erklärungsansatz für Effizienzverluste im Gesundheitssystem. Mit der Einführung und Verbreitung integrierter Versorgungsformen (vgl. Abschnitt 6. 1) z. B. als Voraussetzung für Disease-Management- Programme (DMP) ergeben sich Chancen **zur Steigerung der Effektivität und Effizienz der** Versorgung; zugleich stellen sich aber auch Fragen nach dem institutionellen Umfeld z. B. Praxis, "Gesundheitszentrum" oder Krankenhaus, das bestimmten diagnostischen und therapeutischen Leistungen angemessen ist sowie nach

- 90 Strategisches Management in kleinen..., 2002, S. 138
- 91 Deutscher Bundestag Drucksache 15/530, 2003, S. 29

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

101

Textstelle (Prüfdokument) S. 289

stärkere dezentrale Mittelverantwortung angestrebt werden. Eine verbindliche Konzeption für die Bewirtschaftung soll für das Gebäudemanagement entwickelt werden. In der Rechtsformfrage wurde in dem Gutachten auf abstrakte 289 Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen verzichtet⁷⁵² und es kommt zu dem erstaunlichen Ergebnis "dass die Behördenlösung erhebliche Vorteile bietet, vor allem weil es sich um eine sehr kostengünstige Lösung handelt".⁷⁵³

Unabhängig davon kommt der Gutachter aber zu der Empfehlung, einen Landesbetrieb einzurichten. Drei Gründe werden dafür angeführt, die in der Abbildung 92 dargestellt sind. Abbildung 92: Gründe für die Errichtung eines Landesbetriebes Quelle: Eigene Darstellung. Es wird empfohlen, die "Marktfähigkeit" in einem angemessenen Zeitraum zu überprüfen, um messbare Vorteile sichtbar zu machen und durch eine weitergehende Ausgliederung zusätzliche Potenziale zu erschließen,

752 Vgl. BSL Public Sector Managementberatung GmbH Bergheim (2004), S. 67 f. Das Gutachten kommt zu dem Schluss, dass die Ermittlung notwendiger Daten, die für ein Abwägen der

753 Ebenda, S. 9.

Textstelle (Originalquellen)

Bremse. Diese sicherlich ungewöhnliche Lösung wurde aus zwei Gründen gewählt. Zum einen ist die Positioniergenauigkeit mit Bremsmotor für diese Anwendung vollkommen ausreichend, zum anderen handelt es sich um eine sehr kostengünstige Lösung. Eine frequenzgeregelte Positioniereinheit ist deutlich teurer. Die Positionierung selbst erfolgt wiederum über induktive Näherungsschalter, die einmal eingestellt werden. Die Wiederholgenauigkeit liegt bei 0,2 mm. Die Geschwindigkeiten der

- 92 Standortfrage, 1998, S.

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

102



1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 289

Kabinettsvorlage 239/05 vom 14. Oktober 2005 wird ausführlich auf das Potenzial des zukünftigen Landesbetriebes hingewiesen.⁷⁶⁸ Es gründet sich im Wesentlichen auf dem Aufgabenumfang der bisherigen Liegenschafts- und Bauverwaltung⁷⁶⁹ Mit dem Erlass des Ministeriums der Finanzen vom 22. Dezember 2005 zur "Errichtung des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen" 293 wird die Zuständigkeit (siehe unten Abbildung 93: Aufgaben des Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen) in Form einer Aufgabenübertragung geregelt.⁷⁷⁰ Abbildung 93: Aufgaben des Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen Quelle: Eigene Darstellung, Daten aus Errichtungserlass LBB (2005), Punkt 2 i. V. m. Bericht

768 Siehe Kabinettsvorlage 239/05 (2005), Anlage 1.

769 Siehe dazu Punkt 3.1.2.2 Aufgabenstruktur.

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen, Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

103

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 295

die Möglichkeit erhält, Dienstleistungen nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten bereitzustellen und um die in Abbildung 94 aufgeführten Kriterien realisieren zu können.⁷⁷⁵ Abbildung 94: Effekte der Errichtung eines Landesbetriebes Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage das Konzept zur Gründung **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen (BLB)** mit Stand vom 12.10.2005, S. 4. Im Ergebnis der Aufgabenerledigung soll sich der BLB zukünftig durch Einnahmen aus Dienstleistungen selbst finanzieren, d. h. wirtschaftlich allein tragen und einem laufenden Optimierungsdruck ausgesetzt sein. Nach der Gründung hat sich der BLB

775 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage das Konzept zur Gründung des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen (BLB) mit Stand vom

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen**, Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

104

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 297

inneren Organisation und das Verhältnis zum Ministerium der Finanzen wird in den Abbildung 95, 96 und 97 sichtbar. 297 Abbildung 95: Entscheidungsstrukturen vor der Errichtung des Landesbetriebes " Liegenschaften und Bauen" Quelle: Ministerium der Finanzen (2005), Anlage 4 zur Kabinettsvorbereitung 239/05 Konzept zur Gründung **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen** (BLB) vom 14. Oktober 2005. Schaubild 1. Abbildung 96: Entscheidungsstrukturen nach Errichtung des Landesbetriebes "Liegenschaften und Bauen" Quelle: Ministerium der Finanzen (2005), Anlage 4 zur Kabinettsvorbereitung 239/05 Konzept zur Gründung **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen** (BLB) vom 14. Oktober 2005, Schaubild 2. 298 Abbildung 97: Die innere Organisation des Bereiches Liegenschaften und Bauen im Vergleich Quelle: BLB Präsentation (2006). Im § 4 der Betriebsanweisung⁷⁷⁹ wird die Organisation geregelt. Geschäftsordnung, Geschäftsverteilungsplan und weitere Anordnungen und Dienstanweisungen legen die Handlungsabläufe

⁷⁷⁹ Errichtungserlass LBB (2005), Anlage Betriebsanweisung für den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen (BLB)



4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen**, Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen**, Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

105



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 297

die Aufbau- und Ablauforganisation, zur Dienst- und Hausordnung sowie über den Geschäftsgang werden mit erfasst. "Der Geschäftsverteilungsplan dient als zusammenfassende Übersicht über die Organisation und Aufgabenverteilung im Landesbetrieb."⁷⁸⁰ Das Organigramm⁷⁸¹ macht deutlich, dass die Strukturierung **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen** konsequent aufgabenbezogen ausgeführt wurde. Das wird z. B. in der Reduzierung 32 Abteilungen in den Ämtern⁷⁸² auf noch insgesamt 12 Sachgebiete in den Niederlassungen sichtbar.⁷⁸³ Die Dienst- und Fachaufsicht wird durch Zielvereinbarungen ausgeübt. Der Aufsichtsbehörde stehen Vorbehalte, Zustimmungen und

780 Ebenda, § 4 Abs. 3.

781 Siehe Anhang 12 auf Seite 405.

782 Siehe dazu unter Punkt 4.1.2 Bau- und Liegenschaftsverwaltung.

783 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), S. 5.

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen**, Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

106

Textstelle (Prüfdokument) S. 299

BLB Vorbehalt Zustimmung Genehmigung Erlass und Änderung der Betriebsanweisung Auswahl und Beauftragung des Abschlussprüfers Erlass und Änderung der Geschäftsordnung Errichtung oder Auflösung einer Außenstelle Wirtschaftsplan Jahresabschluss Geschäftsverteilungsplan Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Errichtungserlass LBB (2005), Anlage Betriebsanweisung für **den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen (BLB)**, § 5. 4.4.2.4 Betriebswirtschaftliche Aspekte Die Wirtschaftsführung des Landesbetriebes BLB wird in der bereits zitierten Betriebsanweisung geregelt. Wie bei der Dienst- und Fachaufsicht wird auch hierzu dem Finanzministerium Vollmacht eingeräumt. Im § 6, in dem die Grundsätze dargelegt werden, heißt

Textstelle (Originalquellen)

Eignung für großflächige Fotovoltaikanlagen und planerische Verankerung dieser Nutzung. Verantwortlich: MdF, MIR, MLUV, MW Ausweisung geeigneter Dachflächen auf Landesliegenschaften für den Betrieb von Fotovoltaikanlagen durch **den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen (BLB)**; gegebenenfalls Zurverfügungstellung dieser Flächen für Dritte, insbesondere Bürgersolaranlagen. Verantwortlich: MdF, BLB Erarbeitung eines Rechtsrahmens, zum Beispiel einer Mustersatzung für die Kommunen zur Nutzung kommunaler Dachflächen

- 6 Landespolitischer Maßnahmenkatalog ..., 2008, S. 7

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

107

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 299

Festlegung im dritten Absatz des § 6, dass die Tätigkeit des Landesbetriebes nicht auf Gewinnerzielung ausgerichtet ist, zeigt die Inkonsequenz in Richtung Ausgliederung. Eindeutig sind die Aussagen zum Controlling im Rahmen des betrieblichen Rechnungswesens. Es soll die **systematische Planung, Steuerung und Kontrolle der betrieblichen Abläufe** gewährleisten und Aussagen über den wirtschaftlichen und finanziellen Status und die Entwicklung des Betriebes ermöglichen. Selbstverständlich ist die Forderung nach der jährlichen Aufstellung eines Wirtschaftsplanes, der aus den drei Teilen Erfolgsplan, Finanzplan und Stellenplan bestehen soll. Er soll auch einen Beitrag zur mittelfristigen Finanzplanung

Textstelle (Originalquellen)

Ergebnisverwendung beinhalten." (Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg (2003a), S. 15);¹⁸⁵ "Abgeleitet aus dem jeweiligen Zielbild und Unternehmenskonzept ist für jeden Landesbetrieb ein Controlling zu installieren, das eine **systematische¹⁸⁵ Planung, Steuerung und Kontrolle der betrieblichen Abläufe** sowie Aussagen über den wirtschaftlichen und finanziellen Status des Betriebes ermöglicht¹⁸⁵ sowie den Fortbestand des Betriebes gefährdende Entwicklungen früh erkennen lässt. Dafür sowie für die

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 1

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

108

Textstelle (Prüfdokument) S. 301

einer Prioritätenliste festgehalten werden. Das führt dazu, dass erstmalig der Werteverzehr kompensiert wird, das Vermögen des Landes stabil bleibt und im Haushalt Sicherheit und Wissen über die jährlich anfallenden Kosten gegeben wird.⁷⁸⁸ Der vorläufige Wirtschaftsplan **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen (BLB)** ist Anlage zu Kapitel 12 020 des Landshaushaltes 2005/2006. Er weißt die Ansätze des Erfolgsplanes für 2006 und 2007 aus, die in Abbildung 99 dargestellt sind. 302 Abbildung 99: Erfolgsplan und Kennzahlen des Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen 2006²⁰⁰⁷ Erträge Erträge aus betrieblicher und verwaltungswirtschaftlicher Tätigkeit 1 aus Vermietung und Verpachtung 20.929.600 44.367.100 2 aus Betriebskosten 10.933.000 20.780.200 3 aus Instandhaltung 2.364.900 3.960.200 Summe 34.227.500 69.107.500 Erträge aus Geschäftsbesorgung 4 aus Geschäftsbesorgung Bund 13.600.000 10.500.000 5 aus Geschäftsbesorgung Land 21.301.000 20.830.100

788 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage Konzept zur Gründung des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen (BLB), S. 8.

2007 könnte eine Begründung für diese drastische Budgeterhöhung sein. Aber wie

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus **des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen**, Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

109

Textstelle (Prüfdokument) S. 313

der Kompetenzen durch Zuständigkeitsregelungen und Eskalationsmechanismen und schließlich der regelmäßigen und außerplanmäßigen Rückkopplung gehören. Die Übersicht sollte durch Kosten- und Leistungstransparenz gewahrt bleiben. Im Wesentlichen wurde nach diesen Vorschlägen verfahren. Wie bereits ausgeführt, wurden die **von der Landesregierung zur Verfügung gestellten Mittel** im Kapitel 11 460 (Straßen- und Brückenbau) eingestellt sowie Teilen des Kapitels 11 400 zugeordnet. Die Zuweisung des Landes für Personal-, Sach- und investive Ausgaben sowie **für die** Abwicklung der kommunalen Förderprogramme wurde ebenfalls in dieses Kapitel eingestellt. Dazu

Textstelle (Originalquellen)

über zwei Wege: über die drei ESF-Consult-Büros oder die drei Regierungspräsidien. Die Regionalisierung ist auch in finanzieller Hinsicht als weitreichend zu bezeichnen: 90% der **von der Landesregierung zur Verfügung gestellten Mittel für die** aktive Arbeitsmarktpolitik werden durch die Regierungspräsidien vergeben. Das Ministerium für Arbeit- und Wirtschaft behält sich lediglich einen 10%igen Anteil am gesamten Mittelvolumen für

- 94 DISKUSSIONSPAPIERE AUS DER FAKULTÄT..., 2001, S. 19

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

110

Textstelle (Prüfdokument) S. 313

ist der Umwandlungsprozess erfolgreich angelaufen."⁸³¹ Positiv wird vermerkt, dass sich die Eigenverantwortung und das Kostenbewusstsein erhöht haben, letzteres auch bei der Landesverwaltung als Auftraggeber. 4.4.4.2 Aufgaben " Die Hauptsäulen des LDS sind die Abteilungen Datenverarbeitung und Statistik. "⁸³² In einer Selbsteinschätzung wird das breite Feld der Aufgabenerledigung und Leistungserbringung dargestellt. Es beinhaltet u. a. die Erhebung, Aufbereitung, Zusammenfassung, Auswertung und Veröffentlichung der Daten und Er- 319 gebnisse von circa 250 Landes- und darüber hinaus gehenden Statistiken aus allen Bereichen des gesellschaftlichen Lebens. Ein Auskunftsdienst wurde eingerichtet, vom Vertrieb werden Bestellungen von Veröffentlichungen entgegengenommen und eine Vielzahl von Publikationen steht in der Bibliothek bereit. Bei der Entwicklung und dem Einsatz von IT-Verfahren wird beraten und unterstützt und die IT-Infrastruktur koordiniert und betrieben. Auch über Aus- und Fortbildungsmöglichkeiten im Bereich der IT wird informiert. In der Geschäftsanweisung sind in § 2 die Aufgaben exakt festgelegt. Generell heißt es: "Der LDS ist Informationstechnik- und Statistikzentrum der Landesverwaltung Brandenburg. "⁸³³ Die Aufgaben sind in fünf Bereiche zusammengefasst: Beratung und Unterstützung, amtliche Statistik und Informationsbereitstellung, IT-Produktion und -Service, IT-Verfahren und -Methoden und IT-Aus- und Fortbildung. "⁸³⁴ Die einzelnen Aufgaben sind aus der Abbildung 107 ersichtlich.

831 Bericht Verwaltungsoptimierung Brandenburg (2004), S. 26.

832 Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik (2005).

833 Errichtungserlass LDS (2000), Geschäftsanweisung, § 2 Abs. 1.

834 Vgl. Haushalt Brandenburg (2005/2006), Kapitel 03 010, S. 5.

Textstelle (Originalquellen)

geben. Doch welche Bedeutung haben diese Trends für Entscheider aus dem Bildungs- und Trainingsmanagement? Es ergeben sich auch für diesen speziellen Bereich interessante Aspekte, die bei der Entwicklung und dem Einsatz von IT-Tools Berücksichtigung finden könnten. Eine informationstechnische Unterstützung der HR-Trends lebenslanges Lernen, Talententwicklung sowie Wissensmanagement hat sich als essentiell herausgestellt. Blended-Learning-Konzepte, WBTs mit

- 95 Die zukünftige Entwicklung von Pers..., 2008, S.

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

111



0%

Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 313

Darstellung i. A. a. Haushalt Brandenburg (2005/2006), Kapitel 03 010, S. 5. 4. 4.4.3 Struktur Der Landesbetrieb Datenverarbeitung und Statistik wurde zum 1. Januar 2007 umstrukturiert. Diese Maßnahme geht auf eine am 12. Oktober 2004 unterzeichnete Vereinbarung zur Zusammenarbeit in einer Regierungskoalition zurück, in der auch festgelegt wurde, dass die Zusammenarbeit zwischen den Ländern Brandenburg und Berlin ein herausragendes Ziel sei.⁸³⁶ Bereits am 17. Dezember 2003 hatten die Innenminister beider Länder die Intensivierung der Zusammenarbeit auf 321 dem Gebiet der Statistik vereinbart. Im Frühjahr 2004 wurde eine gemeinsame Projektgruppe der Innenverwaltung gebildet. Diese prüfte fachlich und legte im Dezember 2004 den Entwurf eines Staatsvertrages vor, verbunden mit einem Bericht über Umsetzungsmöglichkeiten. Der Staatsvertrag sah vor, den Bereich

836 Vgl. Anfrage Funck (2005a).

Textstelle (Originalquellen)

prinzipiell stoffgleicher Zusammensetzung (siehe auch [2]). Eine Bilanzierung dieser Stoffströme und der Austausch der entsprechenden Informationen zwischen den zuständigen Behörden sind noch unbefriedigend. Das betrifft sowohl die Zusammenarbeit zwischen den Ländern Brandenburg und Sachsen als auch die zwischen den Rechtsgebieten. Der Lösung von Problemen wäre es sicher entgegengekommen, wenn diese Region unter einer einheitlichen Verwaltungshoheit stehen würde. Hinsichtlich

- 96 Abfallwirtschaft und Bergbau, 1995, S. 20

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

112

Textstelle (Prüfdokument) S. 321

Reduzierung von Personal- und Sachkosten, erhofft, die durch Bündelung von Querschnitts- und Leitungsfunktionen Synergien erwarten lassen. Auch eine arbeitsteilige Durchführung von Statistikaufgaben nach Bundesgesetz wäre von Vorteil.⁸³⁷ Der **Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die Errichtung eines Amtes für Statistik Berlin-Brandenburg** wurde am 13. Dezember 2005 unterzeichnet, bedurfte der Ratifikation und trat am 1. Januar 2007 in Kraft. Abbildung 108 zeigt den Entwicklungsverlauf der Organisationsform für die Aufgabe Statistik. Abbildung 108: Veränderung der Organisationsform der Aufgabe Statistik Amt für Statistik Landesbetrieb LDS

837 Vgl. Anfrage Funck (2005a).

Textstelle (Originalquellen)

das Land Brandenburg Der Ministerpräsident vertreten durch den Minister für Bildung, Jugend und Sport Steffen Reiche Begründung zum **Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die** gegenseitige Nutzung von Plätzen in Einrichtungen der Kindertagesbetreuung A. Allgemeines Am 15.12.2000 wurden die Vereinbarungen zur Regelung von Bestandsverträgen im Anschluss an die Vereinbarung vom 24.02.1992 über die Berlin und Brandenburg 25 Staatsverträge geschlossen. Die Position Nr. 21 in dieser beachtlichen Liste führt uns heute zusammen: Der Staatsvertrag der Länder Berlin und Brandenburg über die **Errichtung eines Amtes für Statistik Berlin-Brandenburg** vom 13. Dezember 2005. Meine Damen und Herren, die Zusammenführung der amtlichen Statistik in Berlin und Brandenburg in ein gemeinsames Amt ist das Ergebnis eines unausweichlichen Prozesses.

- 97 Download - Berlin.de, 2001, S. #P5#Reiche
- 98 Wirtschaftstrends im Überblick, 2007, S. 28

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

113

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 323

Versetzung von Beamten, Beendigung von Beamtenverhältnissen sowie Entscheidungen **in Personalangelegenheiten** von Beamten, in denen keine beamtenrechtliche Zuständigkeitsregelung getroffen ist. - Eintritt in Organe eines privatrechtlichen Unternehmens - Errichtung und Auflösung von Außenstellen - Gewährung über- oder außertariflicher Leistungen - **Einstellung, Eingruppierung und Beendigung des Arbeitsverhältnisses von Angestellten der Vergütungsgruppe I BAT-O bzw. BAT**. Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Errichtungserlass LDS (2000), Geschäftsanweisung § 5 Abs. 3 und 4. Die organisatorische Gliederung des LDS ergibt sich aus dem Organigramm.⁸⁴⁰ In ihm spiegelt sich die Strukturierung in die bereits o. g. zwei Geschäftsbereiche wider, der Abteilung 1 (Datenverarbeitung) und der

⁸⁴⁰ Siehe Anhang 28 Seite 417.

Textstelle (Originalquellen)

in Personalangelegenheiten der Beamten und der Angestellten soweit diese Befugnisse nicht dem Landesbetrieb übertragen sind. So bspw. Zustimmung auch im Sinne einer abschließenden Entscheidung - zu **Einstellung, Eingruppierung und Beendigung des Arbeitsverhältnisses von Angestellten der Vergütungsgruppe I BAT-O bzw. BAT**, Gewährung über- oder außertariflicher Leistungen, Abfindungsregelungen, Abschluss von Lebens-, Unfall- und Rentenversicherungen und ähnlichen Versorgungsverträgen, Übernahme von Pensionsverpflichtungen, Genehmigungen von Auslandsdienstreisen Dienststellenleitung im Sinne des

- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish..., 2007, S. 5

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

114

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 325

Erfolgsplan werden die voraussichtlich im Wirtschaftsjahr anfallenden Aufwendungen und Erträge nach Art einer Gewinn- und Verlustrechnung dargestellt.¹⁸⁴⁵ Bis auf die Ansätze für Abschreibungen und Zuführungen für Rücklagen sind alle anderen gegenseitig deckungsfähig. **Der Finanzplan enthält die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens sowie die zu erwartenden Deckungsmittel.** Die Ausgaben sind übertragbar. Zur Übersichtlichkeit und Vergleichbarkeit sind die Wirtschaftspläne wieder zusammengefasst und vereinheitlicht worden. Die Daten des Erfolgsplanes sind **in Abbildung 111 für die Jahre 2002 bis 2006⁸⁴⁶ dargestellt.** Interessant dabei ist, dass für die Jahre 2005 und 2006 zusätzliche Zuführungen an den Landesbetrieb notwendig waren. 326 Abbildung 111: Erfolgsplan des Landesbetriebes für Datenverarbeitung und Statistik (in TEUR)

	2002	2003	2004	2005	2006
Erträge	27.095.200	26.345.200	22.799.400	20.802.500	20.802.500
a) Servicevereinbarungen	27.095.200	26.345.200	22.799.400	20.802.500	20.802.500
b) Einzelservicevereinbarungen	1.165.100	1.533.900	7.786.700	12.371.500	12.559.500
c) Sonstige Einnahmen von Behörden	93.800	0	0	0	0
d) Sonstige Einnahmen von Dritten	138.100	138.100	1.216.400	315.000	320.000
Summe	28.492.200	28.017.200	31.802.500	33.489.000	33.682.000
Sonstige betriebliche Erlöse	4.100	4.100	563.800	2.387.300	2.438.000
Nutzungsentgelte	0	0	0	0	0
Allgemeine Zuweisungen d. Landes	0	0	0	0	0
Zuweisungen für Mieten für Nutzung landeseig. Liegenschaften	640.000	640.000	0	0	0
Zuschüsse zu Tarifierhöhungen	1.343.900	340.700	340.700	0	0
Zuschüsse des	0	0	0	0	0

845 Vgl. Bericht Verwaltungsoptimierung Brandenburg (2004), S. 27 f.

Textstelle (Originalquellen)

durch die Mittel dargestellt. **Der Finanzplan** entspricht einer Cash-Flow-Rechnung und gibt über den Erfolgsplan hinaus Aufschluss über nicht direkt erfolgswirksame Finanzierungsvorgänge: Dort werden **die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens, Schuldentilgungen und die Abführung des Überschusses sowie die zu erwartenden Deckungsmittel** summarisch dargestellt? (§ 4, Abs. 4 Hochschulfinanzverordnung). Die Aufstellung des Wirtschaftsplans erfolgt durch den Vorschlag der Hochschule

Getränkemarkt ist eine Unterteilung in die drei Teilsegmente alkoholfreie Getränke (AfG), alkoholhaltige Getränke und Hausgetränke³ üblich. Die Entwicklung des Pro-Kopf-Verbrauchs dieser Teilsegmente ist **in Abbildung 1 für die Jahre 1991 bis 2006 dargestellt.** Das Verbrauchsniveau von Hausgetränken und alkoholfreien Getränken liegt im gesamten Zeitraum deutlich über dem der alkoholhaltigen Getränke. Während der Verbrauch der Hausgetränke nur ein leichtes

- 79 Flexibilisierung und Globalisierung..., 2006, S. 44
- 99 Erzielen Produkte mit höherer Quali..., 2008, S.

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

115

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 337

mit einem erhöhten Informationsvorsprung. Hinsichtlich der weiteren Kriterien sei angemerkt, dass die Gründung des Betriebes auf das Verwaltungsmodernisierungsgesetz 2003 zurückgeht. Die Aufgaben der Liegenschaftsstellen des Landesamtes für Finanzen gingen auf die ImmoBay über. Transaktionskosten sind dabei nicht berücksichtigt worden. In Abbildung 120 sind die Kriterien noch einmal in einer Übersicht zusammengefasst. 338
Abbildung 120: Zusammenfassung der Kriterien für den Freistaat Bayern
Bayern Theorie der Verfügungsrechte Wer hat das Recht, die Ressource (hier das Eigentum) zu nutzen? Behörde Wer hat das Recht,

Textstelle (Originalquellen)

gezeichnet, sondern fließend. Das liegt vor allem daran, dass die meisten aufgezeigten Gegenprozesse temperaturabhängig sind. Die Temperaturabhängigkeit der Gegenprozesse ist in der Berechnung jedoch nicht berücksichtigt worden. In Abbildung 77 sind die Verläufe der Schubspannung sowie der Stromdichte schematisch dargestellt. Der Zusammenhang zwischen der Stromdichte und der Relaxationszeit verläuft nach Gl. 4?46 hyperbolisch. Allerdings gibt es für die

- 100 Untersuchung des dielektrischen Ver..., 2008, S. 79

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

116

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 339

jeweiligen Landesbetrieb übergeben, wobei das wirtschaftliche Eigentum überlassen wurde. Im LDI wird das allerdings nicht klar ersichtlich. - Das Recht, das Eigentum zu verändern, wurde vermutlich den Landesbetrieben eingeräumt. Durch die Überlassung des wirtschaftlichen Eigentums und **die Verantwortung, es zu erhalten und zu** mehr, ergibt sich die Möglichkeit, dieses auch zu verändern. Für das LDI kann das aber nicht im Einzelnen nachvollzogen werden. - Das Recht, die Erträge einzubehalten, haben alle Landesbetriebe erhalten. - Das Recht zur Veräußerung wird nur

Textstelle (Originalquellen)

Die Betrauung des Menschen mit dem Vermögen Natur enthält nicht nur die Berechtigung, das Anvertraute für sich zu nutzen, sondern wegen der übergeordneten Sinnvorgabe auch **die Verantwortung, es zu erhalten und zu** schützen für die zukünftig Lebenden. b) Betont die erste Argumentationsfigur die Gebundenheit des Gebrauchs der natürlichen Güter an das übergeordnete Schöpfungsziel, so liegt der Akzent bei

- 101 Verantwortung f, 1985, S. 393

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

117

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 340

gefunden werden. Es ist davon auszugehen, dass im üblichen Umfang Geschäftsberichte und Jahresabschlüsse Informationen liefern. Diese werden aber erst nach Ablauf der Leistungserbringung vorgelegt, so dass während des Prozesses kein Einfluss durch die Legislative genommen **werden kann**. In **Abbildung 122 ist dargestellt, dass** keinerlei Instrumente durch die Legislative genutzt werden können und es auch keine Rückkopplungen zwischen Legislative und Landesbetriebe gibt, die das Prinzipal-Agenten- Problem mildern könnten. Abbildung 122: Wechselwirkung zwischen Legislative und Landesbetrieb und Nutzung des Instrumentenkoffers

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

zuerst geklärt werden, wieviele Oszillationen pro gewachsener Einheitszelle auftreten. Eine Oszillation tritt dann auf, wenn mit dem stöchiometrischen Verhältnis des Targetmaterials eine glatte Oberfläche erzeugt **werden kann**. In **Abbildung 5.1 ist dargestellt, dass** pro gewachsener Einheitszelle von ZnO zwei Oszillationen auftreten müssen. Die unterste Lage besteht hier aus drei Zinkatomen (türkis), die voll der Einheitszelle zugeordnet werden. Die

- 102 Mn-dotiertes ZnO-ein ferromagnetisc..., 2003, S. 5

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

118

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 354

Landesbetrieb in Rheinland-Pfalz dieses Recht übertragen bekommen. Das Recht auf Veräußerung hat kein Landesbetrieb erhalten. Es lässt sich keinerlei Tendenz zur einheitlichen Vorgehensweise bei der Rechteübertragung feststellen. Aus Sicht der Prinzipal-Agenten-Theorie lassen sich deutliche Unterschiede zwischen den Ländern und ihren Landesbetrieben feststellen. Als Informationsmechanismen sind für Brandenburg und Rheinland-Pfalz wieder nur Geschäftsberichte und Jahresabschlüsse zu vermuten. Hamburg hingegen hat deutlich definiert, dass die gleichen Berichtspflichten vom Landesbetrieb verlangt werden, wie sie die Exekutive

Textstelle (Originalquellen)

interpretieren, die möglicherweise durch jeweils länderspezifische hochschulpolitische Diskussionen geprägt sind. Mit Hilfe von Regressionsanalysen zur Erklärung der Dauer des Übergangs in die erste Erwerbstätigkeit zeigten sich deutliche Unterschiede zwischen den Ländern und den Abschlussarten in der Bedeutung von Geschlecht, Lebensalter, internationaler Mobilität während des Studiums, studiennaher Erwerbstätigkeit, Pflichtpraktika und der Studienfächer. Im Vergleich scheint vor allem die

- 103 Kein schwerer Start: Die ersten Ber..., 2007, S. 2007154

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

119

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 367

Westfalen zu installieren.⁸⁵⁴ Landesbetriebe sollen, wie **in der** Arbeit mehrfach hervorgehoben, einen ersten Schritt zur tatsächlichen Privatisierung darstellen. Dieser Prozess sollte wissenschaftlich begleitet werden. 367 **In der** Landeshaushaltsordnung sind Standards für die Erstellung von Wirtschaftsplänen festzulegen. **Für eine Erhöhung der Transparenz sind die** Landesbetriebe in den Beteiligungsbericht aufzunehmen. 5.4 Zusammenfassung und Ausblick Die vorliegende Arbeit befasst sich mit Anspruch und Wirklichkeit der Auslagerung von Aufgaben und Leistungen in Landesbetriebe. Ausgangspunkt für dieses Anliegen war der ursprüngliche Wille des Gesetzgebers, Aufgaben an Dritte abzugeben. Inkonsequent ist dann der Schritt, definierte Aufgaben in die Organisationsform

854 Siehe Meinert (2006), S. 54.

Textstelle (Originalquellen)

verbessern Die "Zusammenfassende Darstellung" nach § 11 und die "Bewertung" nach § 12 UVPG sind **in der** Begründung der Entscheidung aufzunehmen, wie dies im aktuellen UGB-Entwurf vorgesehen ist. **Für eine Erhöhung der Transparenz sind die** Abwägungskriterien und der Abwägungsvorgang plausibel darzustellen. In der "Zusammenfassenden Darstellung" nach § 11 UVPG sind die umwelterheblichen Belange inhaltlich zu beschreiben. Es reicht nicht, lediglich auf die

- 104 Evaluation des UVPG des Bundes: Aus..., 2008, S. 119

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

120

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2004

Ergebnisse auszubauen, zu festigen und zu verifizieren. Da bei einigen Landesbetrieben noch keine Jahresabschlüsse vorlagen, ist es angezeigt, nach dem Vorliegen entsprechenden Zahlenmaterials weitere Vergleiche vorzunehmen. Bericht Verwaltungsoptimierung Brandenburg (2004): Zweiter Bericht **des Ausschusses für die Verwaltungsoptimierung zum Stand der Verwaltungsmodernisierung im Land Brandenburg, 2004**. Beteiligungsbericht Brandenburg (2006): Bericht über die Beteiligungen des Landes Brandenburg an den Unternehmen des privaten und des öffentlichen Rechts, 2006. Blankart, C. B. (1980): Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen. In: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Heft 7, Nr. 9, 1980, S. 305-310. Blankart, C. B. (1981): Towards an Economic Theory of Advice and Application to the Deregulation Issue. In: Kyklos, Fasc. 34, 1981, S. 95-105. Blankart, C. B.; Pommerehne, W. W.; Schneider, F. (1984): Warum nicht reprivatisieren? . In: Schriften des Vereins

Textstelle (Originalquellen)

europäischen Netzes NATURA 2000. Bericht für die 65. UMK vom 03. 04.11. 2005 in Rostock. Bremen. LANA (Länderarbeitsgemeinschaft Naturschutz, Landschaftspflege und Erholung) (2004): Tätigkeitsbericht 2003. LANA. Land Brandenburg (2004): 2. Bericht **des Ausschusses für Verwaltungsoptimierung zum Stand der Verwaltungsmodernisierung im Land Brandenburg**. Potsdam. http://www.brandenburg.de/media/1172/avobericht_02.pdf (12.07.2006). Landesamt für Datenverarbeitung und Statistik Nordrhein- Westfalen (2006): Personal in der Umweltverwaltung in Nordrhein-Westfalen. Düsseldorf. <http://www.wlds.nrw.de/> (24.08.2006).

- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S. 1997

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

121

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2004

Kyklos, Fasc. 34, 1981, S. 95-105. Blankart, C. B.; Pommerehne, W. W.; Schneider, F. (1984): Warum nicht reprivatisieren? . In: Schriften des Vereins für Sozialpolitik, Bd. 140, 1984, S. 221- 246. Blankart, C. B.; Pommerehne, W. W.(1985): Zwei Wege zur Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen: Wettbewerb auf einem Markt und Wettbewerb um einen Markt - Eine kritische Beurteilung. In: Milde, H.; Monissen, G. (Hrsg.): **Rationale Wirtschaftspolitik in komplexen Gesellschaften, Stuttgart**, Berlin, Mainz 1985, S. 431-442. Blankart, C. B. (2006): Öffentliche Finanzen in der Demokratie, 6. Auflage, München Vahlen 2006. Brandenburgisches Straßengesetz (2005): Brandenburgisches Straßengesetz (BbgStrG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 31. März 2005 (GVBl.I/05, [Nr. 16], S. 218. Brandt, Ulrich (1977): Wettbewerbspolitische Ausnahmebereiche; Frankfurt, Bern, Las Vegas 1977. Brenski, Carsten (2002): **Aktivitäten zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung in den Ländern und beim Bund,**

Textstelle (Originalquellen)

Grenzen auf eine Nivellierung der Vermögensverteilung zugunsten der weniger Vermögenden hinwirkt. Quellen und Literaturempfehlungen Alexander, V. (1985): Die Rolle der Fiskalpolitik in makroökonomischen Gleichgewichtsmodellen mit rationalen Erwartungen, in: **Milde, H./Monissen, H.G. (Hrsg.): Rationale Wirtschaftspolitik in komplexen Gesellschaften. Stuttgart**: Kohlhammer, S.165 174. Alexander, V. (1990): Fiscal Policy and Potential Output in a Model with Rational Expectations, in: Weltwirtschaftliches Archiv 126 (1990), Heft 3, S. 432 455. Baßeler, U./Heinrich, J./Koch, W.A. (1995): Grundlagen und Probleme der Volkswirtschaft, 14. Aufl.,

Verwaltungsorganisation" des Arbeitskreises VI der Innenministerkonferenz, Magdeburg 2002, S.182 ¹⁵¹ 151 vgl. Scheer, A.-W./Kruppka, H./Heib, R.: E-Government, Berlin/Heidelberg, 2003, S.127 ff; <http://www.rlp.inform.rlp.de> ¹⁵² <http://www.staatskanzlei.saarland.de/verwaltungsmoernisierung.html> ¹⁵³ <http://www.sachsen.de/bfstaatsregierung/ministeriensmimi666.htm> ¹⁵⁴ 154
Ministerium des Innern Sachsen-Anhalt: **Aktivitäten zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung in den ¹⁵⁴ Ländern und beim Bund**, Broschüre, Magdeburg, 2002, S. 222 ff (pdf unter http://www.winner.sachsen-anhalt.de/min/r14/download/brosch_verwref.pdf ¹⁵⁵ 155

- 106 Engelkamp/Sell: Einführung in die V..., 2005, S. 449
- 82 Bericht Verwaltungsmodernisierung -..., 2005, S. #P189#Januar 2003, S. 111 ff.#A#

● 14% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

122

Textstelle (Prüfdokument) S. 2004

Textstelle (Originalquellen)

Unterausschuss "Allgemeine Verwaltungsorganisation" des Arbeitskreises 6 der Innenministerkonferenz. In: Forschungsinstitut für öffentliche Verwaltung (Hrsg.): Forschungsberichte Speyer, Nr. 233, 2002. Breton, Albert; Wintrobe, Ronald (1975): The Equilibrium Size of a Budgetmaximizing Bureau: A Note on Niskanen's Theory of Bureacracy. In: Journal of Political Economy, Vol. 83, 1975, S. 195-207.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

123



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 2004

Breton, Albert; Wintrobe, Ronald (1982): *The Logic of Bureaucratic Conduct*, Cambridge 1982. Breyer, Stephen G. (1982): *Regulation and Its Reform*, Cambridge, Mass, London 1982. Coase, Ronald H. (1937): *The Nature of the Firm*. In: *Economica*, 4(16), 1937, S. 386-405. Coase, Ronald H. (1960): *The Problem of Social Cost*. In: *Journal of Law and Economics*, Vol. 3, 1960, S. 1-44. Courty, Pascal; Marschke, Gerald (2003): *Dynamics of Performance - Measurement Systems*. In: *Oxford Review of Economic Policy*, Nr. 19 (2), 2003, S. 268-284. Courty, Pascal; Marschke, Gerald (2004): *Benchmarking Performance*. In: *Public Finance and Management*, 4 (3), 2004, S. 288-316. Cox, Helmut; Hübener, Harald (1981): *Wettbewerb. Eine*

Textstelle (Originalquellen)

Volker; Karl, Helmut: *Kommunale Wirtschaftspolitik zwischen politischer und ökonomischer Rationalität: Anpassungsprobleme alter Industrieregionen*, Bochum (Seminar für Wirtschafts- und Finanzpolitik) 1989, S. 8. ¹¹¹ 111 Vgl. Frey, *Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik*, S. 163. ¹¹² 112 Vgl. Breton, Albert; Wintrobe, Ronald: *The Logic of Bureaucratic Conduct*, Cambridge (Cambridge ¹¹² University Press) 1982, S. 3. ¹¹² 27 ¹¹³ 113 Vgl. Frey, *Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik*, S. 163-165; ähnlich Nienhaus, Karl, a.a.O., S. ¹¹³ 8-9, sowie Downs, *Nichtmarktwirtschaftliche Entscheidungssysteme*, S. 204-207. ¹¹⁴ 114 Vgl. Lehner, a.a.O., S. 118. ¹¹⁵ 115 Vgl. Klump, a.a.O., S. 174; ähnlich Bernholz, Breyer, a.a.O., S. 348. ¹¹⁵ 28 ¹¹⁷ 117 Vgl. Lehner, a.a.O., S. 101-102. ¹¹⁸ 118 So

In 2006: Premium Increases Moderate, Enrollment In Consumer-Directed Health Plans Remains Modest, in: *Health Affairs*, 25(6), pp. w476-w485. CMS (2007), *Physician Fee Schedule*, online available from <http://www.cms.gov/PfsLookup>, last visited 31.03.2007. Coase, Ronald H. (1937), *The Nature of the Firm*, in: *Economica*, 4(13), pp. 386-405. Coase, Ronald H. (2005), *The Institutional Structure of Production*, in: Mard, Claude and Mary M. Shirley (Ed.), *Handbook of New Institutional Economics*, Dordrecht, pp. 31-39. Cohen, Patricia (2007), *As Ethics Panels*

wird auf eine weitergehende Diskussion dieses Punktes verzichtet. Vgl. ibidem, S.14 ⁷ i ⁷ D i Zinssatz i ⁷ MA ⁷ F C ⁹ 9 DAVID SOSKICE, "Wage Determination: The Changing Role of Institutions in Advanced Industrialized Countries", in: *Oxford Review of Economic Policy*, Nr.4, Vol.6, 1990, S.36-61 ¹⁰ 10 Ibidem, S.50 ¹⁰ 11 ¹⁰ Mit den Zentralbankgesetzen von 1989 und 1990 ist in Polen ein zweistufiges Bankensystem eingeführt worden, wie es in modernen kapitalistischen Gesellschaften üblich ist. ¹⁰ Der Zentralbank

et al. (1993): *Grundzüge der Mikroökonomie*, 3. Aufl., Freiburg i. Br.: Haufe. Brandt, K. (1984): *Das neoklassische Marktmodell und die*

- 107 Brauksiepe, Ralf: *Politische Ökonomie der Transformationsländer*, 1995, S. #P#Hattingen
- 108 Incentive Compatibility and Efficiency..., 2008, S. 103
- 109 Perspektiven einer Beschäftigungspolitik..., 2006, S. #P13#steigenden

● 24% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

124

Textstelle (Prüfdokument) S. 1937

Einführung in die Wettbewerbstheorie und Wettbewerbspolitik. In: Cox; Jens; Markert: Handbuch des Wettbewerbs, München 1981, S. 1-48. De Alessi, Louis (1990): Property Rights, Transaction Costs, and X-Efficiency: An Essay in Economic Theory. In: American Economic Review, Vol. 73, 1990, S. 64-81. Demsetz, Harold (1967): Toward a Theory of Property Rights: In American Economic Review Papers and Proceedings, Vol. 57, 1967, S. 347-359. Demsetz, Harold (1991): The Theory of the Firm Revisited. In: Oliver E. Williamson; Sidney G. Winter (Hrsg.): The Nature of the Firm: Origins, Evolution and Development, 1991, S.159-178. Deubel, Ingolf; Keilmann, Ulrich (2005): Der rheinland-pfälzische Weg der betriebswirtschaftlichen Ausrichtung der Landesverwaltung. In: Verwaltung und Management, 11. Jg. Heft 5, 2005, S. 236-243. Deutsche Bundesbank (1998): Monatsbericht August 1998 - Firmenschrift. Deutscher Städte- und Gemeindebund (1994): Privatisierung in Städten und Gemeinden 1994 - Firmenschrift. Dieckmann, Jochen (1994): Ein Anfang ist gemacht - Städte auf dem Weg zur modernen Verwaltung. In: Der Städtetag, 1994, S. 1 ff.

Textstelle (Originalquellen)

Wettbewerbstheorie, in: Jahrbuch für Nationalökonomie und Statistik 199, Heft 2, S. 97 122. Cox, H./Hübener, H. (1981): Einführung in die Wettbewerbstheorie und Wettbewerbspolitik, in: Cox, H./Jens, U./Markert, K. (Hrsg.): Handbuch des Wettbewerbs, München: Vahlen, S. 1 48. Dixit, A.K./Nalebuff, B.J. (1997): Spieltheorie für Einsteiger, Stuttgart: Schäffer-Poeschel. Quellen und Literaturempfehlungen 111Eßig, M. (2004): Preispolitik in Netzwerken, Wiesbaden:

Research of Law and Economics, Vol. 2 (1980), S. 1-47. De Alessi, L. (1982): On the Nature and Consequences of Private and Public Enterprises, in: Minnesota Law Review, Vol. 67 (1982), S. 191-209. De Alessi, L. (1983): Property Rights, Transaction costs and X-Efficiency: An Essay in Economic Theory, in: American Economic Review, Vol. 73 (1983), S. 64-81. Demsetz, H. (1967): Toward a Theory of Property Rights, in: American Economic Review, Vol. 57 (1967), S. 347-359. Fama, E. (1970): Efficient Capital Markets: A Review of Theory and Empirical Work, in: Journal of Finance,

Pflegeeinrichtungen 2,9% 62,1% 35,0% Saarland Alten- und Pflegeheime 3,0% 67,7% 29,3% Sachsen- Anhalt Alten- und Pflegeeinrichtungen (Stand Dez. '92) 49,1% 43,4% 7,6% Schleswig- Holstein Alten- und Pflegeheime (Stand 1990) 14,7% 18,6% 66,7% Thüringen Altenhilfeeinrichtungen 22,1% 70,4% 7,5% Behinderteneinrichtungen (Pflegeheime nach §1 Heimgesetz) 7,8% 89,1% 3,1%

Quelle: Deutscher Städte- und Gemeindebund, Privatisierung in Städten und Gemeinden - Stand und Ausblick, Düsseldorf 1994, S. 48f. ** 3.2.3

Privatisierungskriterien und Privatisierungsformen
PRIVATISIERUNGSKRITERIEN Ökonomisches Privatisierungskriterium
Ausgangspunkt jeder Privatisierungsüberlegung ist die Frage, ob sich eine gegebene politische Aufgabe, die bisher über

- 106 Engelkamp/Sell: Einführung in die V..., 2005, S. 110
- 110 class gs ctg2 von uni-muenchen.deun..., 1985, S. 1984
- 15 Grundlagen praktischer Kommunalpoli..., 1994, S. 54

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

125

● 25% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 2008

Bekanntmachung des Landesbetrieb "Liegenschafts- und Baubetreuung" (Landesbetrieb LBB), in der Fassung vom 6. November 1997 geändert am 15. Dezember 1998. Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1999):
Beteiligungsbericht 1999 des Landes Rheinland-Pfalz, 1999.
Finanzministerium Rheinland-Pfalz (2005): Beteiligungsbericht 2005 des Landes Rheinland-Pfalz, 2005. Finanzverwaltungsgesetz (2006):
Finanzverwaltungsgesetz (FVG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 4. April 2006 (BGBl. I S. 846, 1202), zuletzt geändert durch Artikel 12 des Gesetzes vom 14. August 2007 (BGBl. I S. 1912 mWv 1. Januar 2009).
Forsthoff, Ernst (1938): Die Verwaltung als Leitungsträger, München 1938.
Frey, B. S. (1978): Eine Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik, In: Kyklos Fasc., 1978. Frey, B. S. (1984): International Political Economics, London 1984.
Fritsch, M.; Wein, T.; Ewers, H.-J. (2005): Marktversagen und Wirtschaftspolitik: **mikroökonomische Grundlagen staatlichen Handelns**, 6. überarbeitete Fassung, München 2005. Gemeindefinanzierungsgesetz (¹⁹⁹²):
Gesetz zur Regelung der Zuweisungen des Landes Brandenburg an die Gemeinden **und Landkreise im Haushaltsjahr** Haushalt Brandenburg (2004):
Landeshaushalt Brandenburg 2004. Haushalt Brandenburg (2005/2006):
Landeshaushalt Brandenburg 2005/2006. Haushalt Brandenburg (2007):
Landeshaushalt Brandenburg 2007. Haushalt RLP (2005/2006):
Landeshaushalt Rheinland-Pfalz 2005/2006. Haushalt RLP (2007/2008):
Landeshaushalt Rheinland-Pfalz 2007/2008. Haushaltsordnung Hamburg (2006):
Haushaltsordnung der Freien und Hansestadt Hamburg in der Fassung vom 23. Dezember 1971, zuletzt geändert durch das Gesetz vom 28. April 2006.
Haushaltssicherungsgesetz **Brandenburg (2003): Gesetz**

Textstelle (Originalquellen)

Veröffentlichung der Fachserie 11, Reihe 4.1, Studierende an Hochschulen." ¹⁵²
Quelle: E-Mail-Korrespondenz mit Barbara Glässner,
Hochschulrektorenkonferenz (HRK), Referat B2, ¹⁵² Ahrstraße 39, 53175 Bonn,
am 29. April 2004 ¹⁵³ 153 Hochschulrahmengesetz (HRG) vom 26. Januar 1976
(BGBl. I S. 185), in der Fassung der Bekanntmachung vom 9. April 1987 (BGBl. I S. 1170), zuletzt geändert durch Artikel 1 des Gesetzes vom 20. August ¹⁹⁹⁸
1998 (BGBl. I S. 2190). Quelle: <http://www.bmbf.de/digipubl/htm> 21.6.2001 ¹⁵⁴ 154
Es handelt sich dabei um: ¹⁵⁴ 1. Bauakademie an der Fachhochschule Biberach ¹⁵⁴
2. Zentrum für wissenschaftliche Weiterbildung an der Universität Bielefeld e.
V. ¹⁵⁵ 155 "Die?2-Verteilung ist (u.a.) die Verteilung

BILDUNG (2000): Wirtschaft heute, 4. Auflage, Bonn, S. 66 - 67. ²⁴
<http://www.marktpreisbildung.de>, letzter Zugriff 27. Apr. 2006. ²⁵ 25 ²⁵ DICHTL/
ISSING (1987): Vahlens Großes Wirtschaftslexikon, Band 3, Begriff:
Marktversagen, Beck Verlag, S. 1253. ²⁵ FRITSCH/WEIN/EWERS (2005):
Marktversagen und Wirtschaftspolitik: **mikroökonomische Grundlagen
staatlichen** ²⁵ **Handelns**, 6. Auflage, Vahlen Verlag, S. 26 - 28. ²⁵
BUNDESZENTRALE FÜR POLITISCHE BILDUNG (2000): Wirtschaft heute,
4. Auflage, Bonn, S. 56 - 57. ²⁶ 26 ²⁶ GRIMM (2003): Deutsches Wörterbuch,
CD-ROM Ausgabe 2.0, Mai 2003. ²⁶ <http://germazopeunitrierdeProjectsDWB>,
letzter Zugriff: 20. Nov. 2006. ²⁷ 27 ²⁷ Bürgerliches Gesetzbuch vom 18.

Landes Brandenburg (Hrsg.): Zur Situation der Gemeinden und Ämter im Land
Brandenburg, ⁵ 17. April 1997. ⁹ 9 § 27 des Gesetzes zur Regelung der
Zuweisungen des Landes ⁹ Brandenburg an die Gemeinden **und Landkreise im
Haushaltsjahr 1997** (Gemeindefinanzierungsgesetz 1997) vom ⁹ 18.12.1996 ¹¹
11 Ministerium des Innern des Landes Brandenburg (Hrsg.): Das ¹¹ neue
Gemeindereformgesetz. Potsdam: Brandenburgische ¹¹ Universitätsdruckerei,
Mai 2001. ¹² 12 www.statistics.gov.uk/geography, Zugriff am 02.06.2003 ¹³ 13
Amtrräds-foreningen, Danish

- ¹¹⁴ Qualitätsmanagement in der wissensc..., 2005, S. 12.10.2004
- ¹¹⁵ Zur Teilmarktbildung beim Landerwer..., 2007, S. 431
- ¹³ Großgemeinden und Raumordnung, 2003, S. #P#Anpassung

● 15% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

127

Textstelle (Prüfdokument) S. 2004

zur Sicherung des Landeshaushalts und zur Modernisierung der Landesverwaltung Brandenburg (HSichG) in der Fassung vom 10. Juli 2003 im Gesetz- und Verordnungsblatt für das Land Brandenburg Teil I - Nr. 11 vom 14. Juli 2003, S. 194. Haushaltsstrukturgesetz Brandenburg (2000): Gesetz zur Beseitigung des strukturellen Ungleichgewichts des Haushaltes (HStrG) in der Fassung vom 28. Juni 2000. Hayek von, Friedrich August (1968): Der Wettbewerb als Entdeckungsverfahren, Kiel 1968. Heinrich, Caroly J. (1999): Do Government Bureaucrats Make Effective Use of Performance Management Information?. In: Journal of Public Administration Research and Theory, 1999, S. 363-393. Heintzen, Markus; Vosskuhle, Andreas (2003): Beteiligung Privater an der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und staatliche Verantwortung.

Textstelle (Originalquellen)

der Angelegenheit befasst wird. - 20 -1.4 Brandenburg Gesetz über die Schulen im Land Brandenburg (Brandenburgisches Schulgesetz BbgSchulG) i. d. F. der Bekanntmachung vom 14. August 2002, zuletzt geändert durch Artikel III des Gesetzes zur Sicherung des Landeshaushalts und zur Modernisierung der Landesverwaltung vom 10. Juli 2003 Teil 1: Allgemeines Abschnitt 2: Auftrag der Schule § 3: Recht auf Bildung, Abs. 3 (3) Sozial Benachteiligte sollen besonders durch eine Zusammenarbeit mit Trägern der Jugendhilfe und Trägern

und Berufsakademien in Baden-Württemberg (Landeshochschulgesetz LHG), in Kraft getreten am 01.01.2005 Bayern: Bayerisches Hochschulgesetz (BayHSchG) in der Fassung vom 23.05.2006., Bayerisches Gesetz- und Verordnungsblatt Nr. 10/2006, S. 245 Berlin: Gesetz zur Beseitigung des strukturellen Ungleichgewichts des Haushaltes (Haushaltsstrukturgesetz 1997 HStrG 97) vom 12.03.1997 Gesetz über die Hochschulen im Land Berlin (Berliner Hochschulgesetz BerlHG) in der Fassung vom 13. Februar 2003, Gesetz- und Verordnungsblatt für Berlin Nr. 9

Bd. 3, 5. Auflage 2004, § 86, Rdnr. 6 ff. ⁵⁰⁰ 500 Welti, VSSR 2006, 133 (138, 144 f.); Kluth, Funktionale Selbstverwaltung, 1997, S. 487 ff. ⁵⁰¹ 501 Axer, Die Verwaltung 2002, 377 (382). ⁵⁰² 502 Siehe die Beiträge von Welti, Ruland, Adamy und Schnapp in VSSR 2006, 133. ⁵⁰³ 503 Dazu systematisierend Heintzen, Beteiligung Privater an der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und staatliche Verantwortung, VVDStRL 62, 2003, S. 220 ff. Zur Abgrenzung von der grundrechtlichen Mitwirkung: Schmitt Glaeser, Die grundrechtliche Freiheit des Bürgers zur Mitwirkung an der Willensbildung, in: ⁵⁰³ Isensee/ Kirchhof (Hrsg.), Handbuch des

Philippe C./Gerhard Lehbruch (Hrsg.), 1979: Trends Toward Corporatist Intermediation. London: Sage. Schmitter, Philippe C./Wolfgang Streeck (Hrsg.)

- 116 Gesetzliche Grundlagen der Kooperat..., 2004, S. 20
- 111 Kooperation wagen, 2007, S. 97
- 117 Gutachten zur Geschichte und Modern..., 2008, S. #P300#ist

● 14% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

128

Textstelle (Prüfdokument) S. 2004

In: Veröffentlichung der Vereinigung der Deutschen Staatsrechtslehrer, Bd. 62, 2003, S. 220 ff, S. 266 ff. Heinz, W.(1997): Public Private Partnership im Städtebau. In: Difu - Berichte 97 Deutsches Institut für Urbanistik, Heft 1/97, 1997, S. 2-5. Heller, Hermann (1970): Staatslehre, 4. Auflage, Leiden, Sijthoff, 1970. Hermes, Georg (1998): Staatliche Infrastrukturverantwortung Rechtliche Grundstrukturen netzgebundener Transport- und Übertragungssysteme zwischen Daseinsvorsorge und Wettbewerbsregulierung am Beispiel der leitungsgebundenen Energieversorgung in Europa, Tübingen 1998. Hermes, Rolf (1996): Die grundgesetzliche Zuordnung öffentlicher Angelegenheiten zu ihren originären Trägern in der verfassungsrechtlichen Ordnung von Staat und Gesellschaft, Dissertation, Köln 1996. Kaufner, E. (1981): Theorie der öffentlichen Regulierung, München, 1981. Kaufmann, Franz-Xaver (1994): Diskurse über Staatsaufgaben. In: Grimm, Dieter: Staatsaufgaben, Baden-Baden 1994, S. 15-42. Keilmann, Ulrich (2005): Perspektiven des Haushalts- und Finanzmanagements aus Sicht des Landes Rheinland-Pfalz. In: Hill, Hermann Prof. Dr.: Bestandsaufnahme und Perspektiven und Haushalts- und Finanzmanagements. Kirmer, Petra (1995): Der Begriff der öffentlichen Aufgaben in der Rechtsprechung des BVerfG, München 1995. Kirsch, Guy (2004): Neue Politische Ökonomie, 5. Auflage Stuttgart, 2004. Kießler, Leo (1998): Privatisierung von Staatsaufgaben, Kriterien und Grenzen aus sozialwissenschaftlicher Sicht. In: Gusy: Privatisierung von Staatsaufgaben Kriterien - Grenzen - Folgen, Baden-Baden 1998, S. 57-71.

● 27% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

, 1985: Private Interest Government. London: Sage. Scholz, Rupert, 1976: Verwaltungsverantwortung und Verwaltungsgerichtsbarkeit. In: Veröffentlichung der Vereinigung der Deutschen Staatsrechtslehrer 34, 145-220. Schuppert, Gunnar Folke, 1990: Grenzen und Alternativen von Steuerung durch Recht. In diesem Band, 217-249. Stolleis, Michael, 1989: Die Entstehung des Interventionsstaates und das öffentliche Recht. In: Zeitschrift Institutionalism in Comparative Perspective. Cambridge: Cambridge University Press. Haubold, Verena (1995): Transeuropäische Verkehrsnetze. Darstellung und Beurteilung der europäischen Verkehrsinfrastrukturpolitik, in: H.-J. Ewers (Eds.), Verkehrsinfrastrukturpolitik in Europa. Göttingen, 7- 35. Hermes, Georg (1998): Staatliche Infrastrukturverantwortung. Rechtliche Grundstrukturen netzgebundener Transport- und Übertragungssysteme zwischen Daseinsvorsorge und Wettbewerbsregulierung am Beispiel der leitungsgebundenen Energieversorgung in Europa. Tübingen: Mohr Siebeck. Hesse, Günter (1979): Staatsaufgaben. Zur Theorie der Legitimation und Identifikation staatlicher Aufgaben. Baden-Baden: Nomos. Hibbs, Douglas A., Jr. (1978): On the Political Economy of Long-
des schleswig-holsteinischen Mitbestimmungsgesetzes: ein Vorbild?, RdA 2001, 23 KIPPELS, Gabriele; Die Betriebs- und Personalvertretung. Vergleich und Analyse der Organisationsstrukturen sowie der Stellung der Beteiligten. Diss. Bonn 1990 KIRMER, Petra; Der Begriff der öffentlichen Aufgaben in der Rechtsprechung des Bundesverfassungsgerichts, Diss. München 1994 KISKER, Gunter; Zum Stand des Streits um Rechtfertigung und Grenzen der Mitbestimmung des Personalrates; Besprechung der Entscheidung des Rheinland-Pfälzischen Verfassungsgerichtshofes vom 18.04.1994, regulierenden Staat: Möglichkeiten und Grenzen von Regulierung bei Privatisierung. In: König / Benz (Hrsg.) (1997): 576 591 Grande, Edgar (1998): Privatisierung und Regulierung aus politikwissenschaftlicher Sicht. In: Gusy , Christoph (Hrsg.) (1998): Privatisierung von Staatsaufgaben. Kriterien und Grenzen Folgen. Baden-Baden: Nomos: 37 56 H ritier, Adrienne / Mingers,

- 118 Grimm, Dieter (Hrsg.): Wachsende St..., 1990, S. 305
- 119 The privatization of infrastructure..., 2001, S. 30
- 120 Die Konsequenzen für das Personalve..., 2002, S. 29
- 121 PDF 1,5 MB - MPIFG, 2004, S. 104

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

129

Textstelle (Prüfdokument) S. 1981

[Klein, Benjamin; Crawford, Robert; Alchian, Armen A. \(1978\)](#): Vertical Integration, Appropriable Rents and the Competitive Contracting Process. In: [The Journal of Law and Economics Vol. 21, S. 297-326](#). Klein, Hans H. (1965) : Zum Begriff der öffentlichen Aufgabe. In: DÖV, 1965, S. 755-759. Knieps, Günther (2001): Wettbewerbspolitik, Berlin 2001. Knudsen, Christina (1993): Modelling Rationality, Institutions and Processes in Economic Theory. In: Mäki, Uskali; Gustafsson, Bo; Knudsen, Christian (

Textstelle (Originalquellen)

Susanne / Knill, Christoph / Becka, Martina, (1994): Die Veränderung von Staatlichkeit in Europa. Ein regulativer Wettbewerb: Deutschland, Großbritannien, Frankreich in der Europäischen Union.
Industrieunternehmen und Ingenieurfirmen, Zugl.: Kiel, Univ., Diss., 1993, Frankfurt am Main 1994. Kirchmann, Edgar M.W. (1999): Innovationsvorteile durch Kooperation mit Anwendern, in: Jahrbuch für Absatz- und Verbraucherborschung, 4/1999, GfK-Nürnberg, S. 356-379. [Klein, Benjamin / Crawford, Robert G. / Alchian, Armen A. \(1978\)](#): Vertical Integration, Appropriable Rents, and the Competitive Contracting Process, in: Journal of Law and Economics, 21, S. 297-326. Klein Woolthuis, Rosalinde / Hillebrand, Bas / Nooteboom, Bart (2002): Trust and Formal

Regierungsintervention, die Vermeidung der Zufälligkeit und dem Verzögerungspotential. Vgl. Benjamin Klein, Robert G. Crawford und Armen A. Alchian ⁹¹ (1978), Vertical Integration, appropriable Rents, and the Competitive Contracting Process, in: [The ⁹¹ Journal of Law and Economics, Vol. 21, S. 302.](#) ⁹² 92 Vgl. Manfred Kemper (1993), A.a.O., S. 19. ⁹³ 93 Vgl. Ronald H. Coases, A.a.O., S. 112. ⁹⁴ 94 Vgl. Lothar Wegehenkel (1980), Coase-Theorem und Marktsystem, in: Walter Eucken Institut (Hrsg.), ⁹⁴ Wirtschaftswissenschaftliche

Verzögerungspotential. Vgl. Benjamin Klein, Robert G. Crawford und Armen A. Alchian ⁹¹ (1978), Vertical Integration, appropriable Rents, and the Competitive Contracting Process, in: [The ⁹¹ Journal of Law and Economics, Vol. 21, S. 302.](#) ⁹² 92 Vgl. Manfred Kemper (1993), A.a.O., S. 19. ⁹³ 93 Vgl. Ronald H. Coases, A.a.O., S. 112. ⁹⁴ 94 Vgl. Lothar Wegehenkel (1980), Coase-Theorem und Marktsystem, in: Walter Eucken Institut (Hrsg.), ⁹⁴ Wirtschaftswissenschaftliche und wirtschaftsrechtliche Untersuchungen, Tübingen, S. 28. Vgl. Lothar ⁹⁴

- 122 Ökonomische Analyse von Vertrauen i...., 2004, S. 218
- 123 Dokument 1.pdf (1.242 KB) - OPUS - ..., 2007, S. 1

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

130

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 1981

Hrsg.): [Rationality, Institutions and Economic Methodology](#), London, New York 1993, S. 265-299. Koalitionsvereinbarung zur Zusammenarbeit zwischen SPD und FDP (2001): [Koalitionsvereinbarung zur Zusammenarbeit in einer Regierungskoalition für die 14. Wahlperiode des rheinland-pfälzischen Landtages 2001-2006](#) zwischen SPD und FDP. König, Klaus; Benz, Angelika (1997): Privatisierung und staatliche Regulierung, Baden-Baden 1997. König, Klaus; Benz, Angelika (1997a): Privatisierung und staatliche Regulierung - eine Zwischenbilanz. In: König, Klaus; Benz, Angelika (Hrsg.): Privatisierung und staatliche Regulierung, Baden-Baden 1997, S. 606-650. König, Klaus; Füchtner, Natascha (2000): "Schlanker Staat" - eine Agenda der Verwaltungsmodernisierung im Bund, 1. Auflage, Baden-Baden: Nomos Verl.-Ges., 2000. Kommunalverfassung (1993): Kommunalverfassung des Landes Brandenburg vom 15. Oktober 1993 GVBl.I/93, [Nr. 22], S. 398. LDI (2006): Landesbetrieb Daten und Information Rheinland-

1992 (Gemeindefinanzierungsgesetz - GFG 1992) vom 4. März 1992 GVBl.I/92,

Textstelle (Originalquellen)

of Cultural Evolution. *Economics and Philosophy* 2: 75-100. Vanberg, Viktor, 1993: Rational Choice, Rule-Following and Institutions an Evolutionary Perspective. S. 171-200 in: Uskali Mäki, Bo Gustafsson und Christian Knudsen (Hrsg.): [Rationality, Institutions and Economic Methodology](#). London: Routledge. Vanberg, Viktor, 2000: Rational Choice and Rule-Based Behavior: Alternative Heuristics. S. 17-34 in: Regina Metze, Kurt Müller und Karl-Dieter Opp (Hrsg.): Normen und Institutionen: Entstehung

Zetel : Friesendr. Z 9522 54.1997 [PLZ 1: 2932; PLZ 2: 26340;] Verantwortung 96 : Bündnis für Arbeit in der Region Osnabrück / Arbeitsgemeinschaft für Arbeitnehmerfragen, Betriebsorganisation in der SPD, [Region Osnabrück]. - Osnabrück, [1996]. - 5 S. Signatur(en): C 96-1848 Vereinbarung [zur Zusammenarbeit in einer Regierungskoalition für die 13. Wahlperiode des rheinland-pfälzischen Landtags 1996 - 2001](#) / Sozialdemokratische Partei Deutschlands, Landesverband Rheinland-Pfalz - Mainz, [1996]. - 73 S. Signatur(en): C 99-4477; C 03-2314 Verkehr, Umwelt : kommunalpolitische Aussagen / SPD Oldenburg. [Red.: Wolfgang Wulf]. - Oldenburg, 1996. - 9 S. : Ill. Signatur(en): A 97-11491; A 97-11492 Verkehrskonzept für das

- 124 Zur Evolution von Regelsystemen, 2002, S. 29
- 125 Sozialdemokratische Partei Deutschl..., 2005, S. 1119

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

131

● 13% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 2006

mehr veröffentlicht) LDI (2007): Landesbetrieb Daten und Information Rheinland-Pfalz, Daten und Fakten, www.lidi.rlp.de/aktuell/Daten+Fakten_LDI_04.pdf, 2007. Leitlinie zur Errichtung eines Landesbetriebes (2003): Leitlinie zur Errichtung und Führung eines Landesbetriebes im Land Brandenburg des [Ministeriums der Finanzen des Landes Brandenburg](#) vom 19. Dezember 2003. (unveröffentlicht) Libecap, Gary D. (1989): Distributional Issues in Contracting for Property Rights. In: Journal of Institutional and Theoretical Economics, Vol. 145, 1989, S. 6-24. Libowitzky, Hans (2007): 60 Jahre amtliche Statistik. In: Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz, Heft 1, Jahrgang 60. Lijphart, Aretid (1990): Dimensions of Ideology in European Party Systems. In: Peter Mair: The West European Party System, Oxford 1990, S. 253-265. Loeser, Roman (1988): [Wahl und Bewertung von Rechtsformen für öffentliche](#) Verwaltungsorganisationen. In: [Speyerer Arbeitshefte](#) Hochschule für Verwaltungswissenschaft, Nr. 83, Speyer 1988. Luhmann, Niklas (1968): Zweckbegriff und Systemrationalität. Über die Funktion von Zwecken in sozialen Systemen, Tübingen 1968. Mackenscheidt, Klaus; Steinhausen, Jörg (1977): Finanzpolitik II, Grundfragen versorgungspolitischer Eingriffe, Düsseldorf 1977. [Majone, Giandomenico \(1994\): Paradoxes of Privatization and Deregulation. In: Journal of Public Policy](#), Vol. 1, 1994, S. 53-69. Martens, Wolfgang (1969): Öffentlich als Rechtsbegriff, Bad Homburg 1969. McCormick, R.E.; Tollison, R.D. (1981): Politicians, Legislation and the Economy, Boston 1981. McCubbins, Mathew D.; Schwartz, Thomas (1984):

Textstelle (Originalquellen)

Gesamtrechnung: Mittel zur Darstellung regionaler umweltökonomischer Tatbestände - Hintergrund, Konzeption und Anwendungsmöglichkeiten im Rahmen des interdisziplinären GRANO-Projektes Nr. 29 a 04/00 H.-G. Petersen S. Anton C. Bork C. Sowada Gutachten im Auftrag [des Ministeriums der Finanzen des Landes Brandenburg](#): Modernisierung der bundesstaatlichen Ordnung: Mischfinanzierungen und Gemeinschaftsaufgaben (Teil a, Text des Gutachtens) Nr. 29 b 04/00 s. Nr. 29 a Titel s. Nr. 29 a (Teil b, tabellarischer Anhang) Nr. 30 04/00 H.-G. PetersenB. Raffelhüschen Die gesetzliche und freiwillige

deutlich an dem nach wie vor ungebrochenen Privatisierungsboom: viele, wenn nicht die meisten Privatisierungen können als vermeidungsstrategische Privatisierungen qualifiziert werden, - Ein Begriff von Roman Loeser, [Wahl und Bewertung von Rechtsformen für öffentliche](#) Verwaltungsorganisation ([Speyerer Arbeitshefte Nr. 83](#)), Speyer 1988. als Privatisierungen also, durch die die Fesseln des öffentlichen Haushalts und Dienstrechts abgestreift werden sollen. - Vgl. dazu auch Thomas Puhl, Budgetflucht

von Finanzmärkten. In: Politische Vierteljahresschrift 38. 475-497 Majone, Giandomenico (1993): Controlling Regulatory Bureaucracies: Lessons from the American Experience. EUI Working Paper SPS Nr. 93 / 3. San Domenico: European University Institute [Majone, Giandomenico \(1994a\): Paradoxes of Privatization and Deregulation. In: Journal of Public Policy](#) 13. 53-69 Majone, Giandomenico (1994b): The Rise of the Regulatory State in Europe. In: Müller / Wright (Hrsg.) (1994): 77-101 Majone, Giandomenico (1994c): Independence vs. Accountability? Non-Majoritarian Institutions and Democratic Government

- 2 Staatliche Belastungen von Nutzfahr..., 2006, S.
- 126 Schuppert: Gutachten, 2001, S. 87
- 121 PDF 1,5 MB - MPiFG, 2004, S. 105

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

132

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 2006

[Congressional Oversight Overlooked: Police Patrols versus Fire Alarms](#). In: American Journal of Political Science, Vol. 28, 1984, S. 165-179. McCubbins, Mathew D. (1985): The Legislative Design of Regulatory Structure. In: American Journal of Political Science, Vol. 29, 1985, S. 721-748. McCubbins, Mathew D.; Noll, Roger D.; Weingast, Barry R. (1987): [Administrative Procedures as Instruments of Political Control](#). In: Journal of Law, Economics and Organization, Vol. 3, 1987, S. 243-277. Naschold, F. (1993): [Modernisierung des Staates. Zur Ordnungs- und Innovationspolitik des öffentlichen Sektors](#). Berlin, 1993. Naschold, F.; Budäus, D.; Jann, W. (1996): Leistungstiefe im öffentlichen Sektor.

Textstelle (Originalquellen)

Integration and Supranational Governance , in: Journal of European Public Policy 4:3, at 297-317. Schelling, T.: The Strategy of Conflict, (Cambridge MA: Harvard University Press, 1960) 15th ed. 1995. McCubbins, M./Schwartz, T., 1987: [Congressional Oversight Overlooked. Police Patrols versus Fire Alarms](#) , in: American Journal of Political Science 28:1, at 165- 179. Moe, T., 1990: The Politics of Structural Choice: Towards a Theory of Public Bureaucracy , in: O. Williamson (ed.): Organization Theory. From Chester

Einrichtungen. In: Die öffentliche Verwaltung 57,45 55. McCubbins, Mathew D., 1999: Abdication or Delegation? Congress, the Bureaucracy and the Delegation Dilemma. In: Regulation 22(2), 30 37. McCubbins, Mathew D. / Roger G. Noll /Barry R. Weingast, 1987: [Administrative Procedures as Instruments of Political Control](#). In: Journal of Law Economics and Organization 34, 243 277. McNollGast (= McCubbins, Mathew D. /Roger Noll /Barry Weingast), 1998: Political Control of the Bureaucracy. In: The New Palgrave Dictionary of

DVL-Infoblatt. Murswiek, D. (1994): Die Ressourcennutzungsgebühr. Natur und Recht 17 (4), S. 170 176. NABU (Naturschutzbund) Schleswig-Holstein (2006): "Regionalpark Wattenmeer"? NABU lehnt Kommunalisierung strikt ab. Neumünster. https://schleswig-holstein.nabu.de/m04/m04_02/04475.html (24.11. 2006). Naschold, F. (1993): [Modernisierung des Staates. Zur Ordnungs- und Innovationspolitik des öffentlichen Sektors](#). Berlin: Edition Sigma. Modernisierung des öffentlichen Sektors 1. Naschold, F., Bogumil, J. (2000): Modernisierung des Staates. New public management in deutscher und internationaler Perspektive. 2., vollst. aktualisierte und stark erw. Auflage.

Thomas Menzel (Hrsg.), E-Commerce und E-Government. Aktuelle

- 127 Integration and the quest for conse..., 2003, S. 133
- 128 Mechanismen der Politik, 2005, S. 242
- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S. 2006

● 13% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

133

Textstelle (Prüfdokument) S. 1993

Erfahrungen, Konzepte und Methoden, Berlin, 1996. Naschold, F. (2000): Zur Binnenmodernisierung des Staates am Beispiel Deutschlands - Hintergründe, Leitbild und Maßnahmen. In: Naschold, F. und Bogumil, J., Modernisierung des Staates, 2. Auflage, Opladen, 2000. Nachtragshaushaltsgesetz Bayern (2006) : Nachtragshaushaltsgesetz (NHG) Bayern, Gesetz zur Änderung des Haushaltsgesetzes 2005/2006 - Bayern - vom 9. Mai 2006, (GVBl. Nr. 9 vom 15. Mai 2006, S. 193). Neumann, Carl Wolfgang (1982): Historische Entwicklung und heutiger Stand der Wettbewerbstheorie, Königstein 1982. Niskanen, Wiliam A. jr. (1971): Bureaucracy and Representative Government, Chicago 1971. Niskanen, Wiliam A. Jr. (1975): Bureaucrats and Politicians. In:

Textstelle (Originalquellen)

Fragestellungen der ² Rechtsinformatik. Wien 2000, S. 71. ³ 3 Vgl. hierzu vertiefend: Picot, Arnold; Spezifität, in: Frieder Naschold u.a.(Hrsg.), Leistungstiefe im ³ öffentlichen Sektor. Erfahrungen, Konzepte und Methoden, Berlin 1996, S. 63-81. ⁴ 4 Eine umfassende Definition stellt die so genannte Speyerer Definition dar. Vgl. von Lucke und Reiner mann, ⁴ Speyerer Definition von Electronic Government (httpfoevdhvspeyerdeRUVII). ⁵ 5 Hier lassen sich unterschiedliche

Verständnis einer Ökonomisierung des öffentlichen Sektors. Die Sicht eines Ökonomen, in: Harms/Reichard (2003a), S. 47-73. Mueller, D. C. (2003, 11975) : Public Choice III, Cambridge et al. Nagel, E. (2001): Verwaltung anders denken, Baden-Baden. Naschold, F. (2000, 11998): Zur Binnenmodernisierung des Staates am Beispiel Deutschlands Hintergründe, Leitbild und Maßnahmen, in: ders./Bogumil, J.: Modernisierung des Staates. New Public Management in deutscher und internationaler Perspektive, 2., vollst. akt. und stark erw. Aufl., Opladen, S. 79-133. Oettle, K. (1999): Elemente der Ökonomisierung des

Auflage, Stuttgart: Kohlhammer 2000, S. 474-475, Rn. 78a-h[Pr] 18077. Neumaier, Eduard, Geschichte. Der Deutsche Bundestag im Wandel der Zeiten (= Bundestag von a-z. 10), Bonn: Deutscher Bundestag - Presse- und Informationszentrum 1974. 19 S. [KJB 1975/10261][Vf] 18078. Neumann, Carl Wolfgang, Historische Entwicklung und heutiger Stand der Wettbewerbstheorie. Krit. Bestandsaufnahme zum Disput zwischen " funktionsfähigem Wettbewerb" u. "neuklassischem/freiem Wettbewerb" um ein angemessenes Wettbewerbskonzept, einschl. d. dogmenhistorischen Wurzeln (= Schriften z. Wirtschafts-, Arbeits- u. Sozialrecht. Bd. 19), Königstein/Ts.: Athenäum 1982. 318 S. [

United States who wrote a book about beaurocracy and representative government, published in Chicago in 1971. * In my opinion at least he proves the contention quite clearly. * Niskanen, William A. Jr. Bureaucracy and representative government (Chicago: Aldine) 1971. ¹ 1 ¹ PROGRAMMES ¹ FIG. 4. A scheme of the economic "machinery" (relationships) in the hierarchy of ends and means. ¹ MAJOR OBJECTIVES ¹ HIGHER AGRICULTURAL ¹

- 129 eGovernment: Von der Mode zur Moder..., 2002, S. #P17#von "
- 130 PDF-Download - Zeppelin Universität, 2007, S. 173
- 131 MR - Fachbereich Rechtswissenschaft..., 2007, S. 18065
- 132 Integrated Rural Development Projec..., 1976, S. #P21#cost.#A# I

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

134

● 21% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 1993

Journal of Law and Economics, Vol.18, 1975, S. 617-643. Noll, Roger G.; Owen, Bruce M. (1983): The Political Economy of Deregulation, Washington DC 1983. North, Douglas C. (1993): [Institutions and Credible Commitment](#). In: Journal of Institutional and Theoretical Economics, Vol. 149, 1993, S. 11-23. Olsen, J.P. (1983): Organized Democracy, [Political Institutions](#). In: [Welfare State - The Case of Norway, Bergen 1983](#). Organisationsbauverordnung Bayern (2005): Organisationsbauverordnung (OrgBauV) Bayern, Verordnung über die Einrichtung und Organisation der staatlichen Behörden für das Bauwesen - Bayern - vom 5. Dezember 2005 (GVBl. Nr. 25 vom 15. Dezember 2005, S. 626). Ossenbühl, Fritz (1971): Die Erfüllung von Verwaltungsaufgaben durch Private. In: VVDStRL, 1971, S. 137-209. Osterloh, Lerke; Bauer, Hartmut (1995): Privatisierung von Verwaltungsaufgaben. In: VVDStRL, 1995, 204 ff., 243 ff. Pappenheim, Rainer (2001): Neue Institutionenökonomik und politische Institutionen. Zur Anwendung der ökonomischen Theorie auf politische Institutionen und Organisationen, Frankfurt am Main, 2001. Peltzman S. (1976): [Go toward a More General Theory of Regulation](#). In: Journal of Law and Economics Vol. 19, 1976, S. 211-240. Raiser, Thomas (1996): Konzernverflechtungen unter Einschluss öffentlicher Unternehmen. In: Zeitschrift für Unternehmens- und Gesellschaftsrecht, 1996, S. 458 ff. Reding, Kurt (1984): Finanzwissenschaftliche Aspekte einer Privatisierung öffentlicher Leistungen. In: Deutsche Industrie und Handelstag Praxisfaden Privatisierung, Bonn, 1984. Reinermann, Heinrich (1994):

Textstelle (Originalquellen)

OBJECTIVES ¹ LOWER AGRICULTURAL ¹ OBJECTIVES ¹ MEANS

Enforcement in the EU: The BSE Case and the Case of State Aid Control, in: Kohler-Koch, Beate (Hrsg.): Linking EU and National Governance, Oxford, i. E. North, Douglass C. 1993: [Institutions and Credible Commitment](#), in: Journal of Institutional and Theoretical Economics 149, 11-23. Olsen, Johan P. 2001: The Many Faces of Europeanization, Arena Working Papers WP 01/2. Pollack, Mark 2001: International Relations Theory and European Integration, Hrsg.), Politikwissenschaft. Frankfurt a.M.: EVA, 155 189. Offe, Claus/ Philippe C. Schmitter, 1994: Future of Democracy. In: Seymour M. Lipset (Hrsg.), The Encyclopedia of Democracy. London: Routledge, 511 517. Olsen, Johan P., 1983: Organized Democracy. [Political Institutions in a Welfare State The Case of Norway. Bergen](#): Universitetsforlaget. Olson, Mancur, 1968: Die Logik kollektiven Handelns. Tübingen: Mohr. Ostrogorski, Moisei J., 1964 [1902]: Democracy and the Organization of Political Parties. Chicago: Quadrangle Books. Pappi, Franz U., 1990: Politischer Tausch

Noll, Roger G. (1989): Economic Perspectives on the Politics of Regulation. In: Schmalensee, Richard / Willig, Robert D. (Hrsg.) (1989): Handbook of Industrial Organization, Vol. II. Amsterdam: North Holland: 1254 1287 Peltzman, Sam (1976): [Toward a More General Theory of Regulation](#). In: Journal of Law and Economics 19. 211 240 Petracca, Mark P. (1992): The Rediscovery of Interest Group Politics. In: Petracca, Mark P. (Hrsg.) (1992): The Politics of Interests. Interest Groups Transformed. Boulder,

NSM - Die Kommunen sind auf dem richtigen Weg, in:

- 133 Jachtenfuchs, Markus/Kohler-Koch, b..., 2003, S.
- 134 Wissen, Expertise und regulative Po..., 2000, S. 267
- 121 PDF 1,5 MB - MPIFG, 2004, S. 105

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

135



9%

Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 1996

[Die Krise als Chance: Wege innovativer Verwaltung](#). In: [Speyerer Forschungsberichte](#), Heft 3, Nr. 139, 1994. Richter, Rudolf; Bindseil, Rudolf (1995): Neue Institutionenökonomik. In: *WiSt*, 1995, S. 132-140. [Richter, Rudolf; Furubotn, Erik \(1996\): Neue Institutionenökonomik, Tübingen, 1996.](#) [Richter, Rudolf; Furubotn, Erik \(2003\): Neue Institutionenökonomik: Eine Einführung und kritische Würdigung, 3. Auflage, Tübingen, 2003.](#) Riker, William H. (1962): *The Theory of political Coalitions*, New Haven, 1962. Roberts, Peter W.; Greenwood, Royston (1997): [Integrating Transaction Cost and Institutional Theories: Toward a Constrained Efficiency Framework for Understanding Organizational Design Adoption](#). In: *Academy of Management Review*, Vol. 22, 1997, S. 346-373. Rosen, Harvey S.; Windisch, Ruppert (1992): *Finanzwirtschaft I*, 1992, München, Wien. Ross, Stephen A. (1973): *The Economic Theory of Agency: The*

Textstelle (Originalquellen)

Kongressdokumentation Moderner Staat 2001, 5. Fachmesse und Kongress für Leistungsfähigkeit in der öffentlichen Verwaltung vom 19. - 20. November 2001, 2001, S. 68-72 ¹⁰³ 103 vgl. Reinermann, H.: [Die Krise als Chance: Wege innovativer Verwaltung, Speyerer Forschungsberichte](#) Nr. 139, 1994, S. 3 ¹⁰⁴ 104 vgl. Reichard, C: Institutionelle Wahlmöglichkeiten bei der öffentlichen Aufgabebewertung, in: Budäus, D. (Hrsg.): *Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung*, 1998, S. 123 f ¹⁰⁵ 105 vgl. Folke Schuppert, G.: *Geändertes Staatsverständnis als Grundlage*

The Power to Rate. Eine Untersuchung zur Rolle der Ratingagenturen auf den internationalen Finanzmärkten, REGEM Analysis ¹⁴ No.6, May 2003, Trier University, S.8f. ¹⁵ 15 Smith, Roy/ Walter, Ingo, a.a.O., S.5. ¹⁶ 16 Vgl. [Richter, Rudolf; Furubotn, Erik G.: Neue Institutionenökonomik, Tübingen 1999, S.163.](#) ¹⁷ 17 Vgl. Göbel, Elisabeth : *Neue Institutionenökonomik*, Stuttgart 2002, S. 101. ¹⁸ 18 Göbel, Elisabeth , a.a.O., S. 100. ¹⁹ 19 [Richter, Rudolf; Furubotn, Erik G., a.a.O., S.163.](#) ²⁰ 20 Heinke, Volker, a.a.O, S. 319. ²¹ 21 Vgl. Heinke, Volker a.a.O., S.319. ²² 22 Vgl. Smith, Roy/ Walter, Ingo a.o.O. S.22f. Die Autoren verweisen

organizational Networks: Structures and Processes. Paderborn: 368-408. Ring, P.S.; Van de Ven, A.H. (1994): *Development Process of Cooperative Interorganizational Relationships*. In: *Academy of Management Review*, Vol. 19, Nr. 1: 90-118. Roberts, P. W.; Greenwood, R. (1997): [Integrating Transaction Cost and Institutional Theories: Toward a Constrained-Efficiency Framework for Understanding Organizational Design Adoption](#). In: *Academy of Management Review*, Vol. 22 Nr. 2: 346-373. Rodehuth, M. (1999): *Weiterbildung und Personalstrategien: Eine ökonomisch fundierte Analyse der Bestimmungsfaktoren und Wirkungszusammenhänge*. München/Mering. Rooks, G. et al. (2000): *How Inter-firm Co-operation Depends on*

- 32 Althusmann, Bernd: *Prozessorganisation und Prozesskoop...*, 2007, S. 1
- 135 *Der Einsatz von Rating-Agenturen zu...*, 2004, S. 1
- 48 *Die Resource Dependence-Theorie wie...*, 2004, S. 67

● 18% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

136

Textstelle (Prüfdokument) S. 1996

[Principals s Problem](#). In: [American Economic Review](#), Papers and Proceedings, Vol. 63, 1973, S. 134-139. Salani, B. (1997): [The Economics of Contracts](#), Cambridge: MIT Press 1997. SAP Deutschland Informationsbroschüre (2006): Informationsbroschüre "[Deutliche Kosteneinsparung beim Landesbetrieb Straßen und Verkehr Rheinland- Pfalz](#)" - Firmenschrift. Saussier, St phane (2000): Transaction costs and contractual incompleteness: the case of lectricit de France In: [Journal of Economic Behavior & Organization](#) Vol. 42 (2000), S. 189-206. Schachtschneider, Karl-Albrecht (1986): [Staatsunternehmen und Privatrecht](#), Berlin 1986. Schauer, Reinbert (1994): [Kommunale Dienstleistungen - Rechtliche Gestaltung, Leistungsauftrag, Erfolgsmaßstäbe](#). In: Manfred Gantner (Hrsg.): [Budgetausgliederungen - Fluch\(t\) oder Segen?](#). Wien, 1994, S. 169-188. [Spannowsky, Willy \(1996\): Der Einfluss des öffentlichen Rechts. Zielsetzungen auf das Statut privatrechtlicher Eigengesellschaften in öffentlicher Hand: Öffentlich- Rechtliche Vorgaben, insbesondere zur Ingerenzpflicht](#). In: [Zeitschrift für Unternehmens - und Gesellschaftsrecht](#), 1996, S. 408. [Spelthahn, S. \(1994\): Privatisierung natürlicher Monopole - Theorie und internationale Praxis am Beispiel Wasser und Abwasser](#), Wiesbaden, 1994.

● **21%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Originalquellen)

Diskussion und Aussagewert, in: [Die Betriebswirtschaft](#), H. 2, 267 284. Picot, Arnold; Reichwald, Ralf; Wigant, Rolf T. 2003: [Die grenzenlose Unternehmung](#), 5. Auflage. Wiesbaden. Ross, Stephen A. 1973: [The Economic Theory of Agency: The Principals Problem](#), in: [American Economic Review](#), Vol. 63, No. 2, 134 139. Sabel, Charles F. 2001: [A Quiet Revolution of Democratic Governance: Towards Democratic Experimentalism](#), in: [OECD \(ed\), Governance in the 21st Century](#). Paris. Scharpf, Fritz W. 1993b: [Coordination in](#)

[Negatives: Relative Earnings and Well-Being](#), in: [The Quarterly Journal of Economics](#), Vol. 120(3), 2005, S. 963-1002; und [M. M c B r i d e : Relative-income effects on subjective well-being in the cross-section](#), in: [Journal of Economic Behavior & Organization](#), Vol. 45(3), 2001, S. 251-278. [17 R. E a s t e r l i n : Feeding the Illusion of Growth and Happiness: A Reply to Hagerty and Veenhoven](#), in: [Social Indicators Research](#), 74:3, 2005, S. 429-443. [Das Ergebnis gilt ab einem BIP von 15 000 US-\\$ pro](#)

[Friedrich: Rechtsfragen der Privatisierung von Abwasserbeseitigung und Abfallentsorgung](#). DVBl. 1994 S. 1 ff. ¹⁹⁸ 206 [Schoch, Friedrich: Der Beitrag des kommunalen Wirtschaftsrechts zur Privatisierung öffentlicher](#) ¹⁹⁹⁵ 1995 S. 353 ff. ¹⁹⁹⁵ 221 [Spannowsky, Willy: Der Einfluß öffentlich-rechtlicher Zielsetzungen auf das Statut privatrechtlicher Eigengesellschaften in öffentlicher Hand: Öffentlich-rechtliche Vorgaben, insbesondere zur Ingerenzpflicht](#). ZGR. 1996 S. 400 ff. ¹⁹⁹⁵ 222 [Spoo, Sybille: Anwendung des Disziplinarrechts auf "privatisierte" Beamte](#). PersR. 1997 S. 399 ff. ¹⁹⁹⁵ 223 [Stern, Klaus: Postreform zwischen Privatisierung und Infrastrukturgewährleistung](#). DVBl. 1997 S. ¹⁹⁹⁵ 309 ff. ¹⁹⁹⁵ 224 [Stern, Klaus: Kommentierung zu Art. 28 GG, Bonner Kommentar](#),

[Abfallentsorgung zwischen Wettbewerb und hoheitlicher Lenkung](#). Berlin: Erich Schmidt Verlag. S. 105 136. [SCHULTZ, K.-P. \(1997\): Wettbewerb in der Entsorgungswirtschaft](#). In: [BONUS, H. \(Hrsg.\): Umweltschutz und Wettbewerb](#). Berlin: Erich Schmidt Verlag. S. 107 133. [SPELTHAHN, S. \(1994\) : Privatisierung natürlicher Monopole Theorie und internationale Praxis am](#)

- **136** [Regional Governance Band 2 Steuerun...](#), 2006, S. 232
- **137** [Ökonomie und Glück 8211 zurück zu d...](#), 2007, S. 5
- **138** [Beamtenüberleitung anlässlich der Pr...](#), 2005, S. 4

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

137

Textstelle (Prüfdokument) S. 1996

Staatsministerium der Finanzen Bayern (2005): Beteiligungsbericht des Freistaates Bayern / Staatliche Beteiligungen an Unternehmen des privaten und des öffentlichen Rechts im Jahr 2005. Staatsvertrag Statistikamt Berlin-Brandenburg (2005): Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die Errichtung eines Amtes für die Statistik Berlin-Brandenburg am 13. Dezember 2005. Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz (2002): Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz, 55. Jahrgang, Heft 6, Juni 2002. Steinheuer, W. (1991): Privatisierung kommunaler Leistungen. In: Bund der Steuerzahler NRW e. V., Schriftenreihe Nr. 17, 1991. Stern, Volker; Werner,

Textstelle (Originalquellen)

Beispiel Wasser und Abwasser. Wiesbaden: Gabler. 244 S. SRU (Rat von Sachverständigen für Umweltfragen) (1996) Umweltgutachten 1996. Zur Umsetzung einer dauerhaft umweltgerechten Entwicklung. Stuttgart: Metzler-Poeschel. 468 S. SRU (1998): Umweltgutachten 1998. Umweltschutz: Erreichtes sichern Neue Wege gehen.

das Land Brandenburg Der Ministerpräsident vertreten durch den Minister für Bildung, Jugend und Sport Steffen Reiche Begründung zum Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die gegenseitige Nutzung von Plätzen in Einrichtungen der Kindertagesbetreuung A. Allgemeines Am 15.12.2000 wurden die Vereinbarungen zur Regelung von Bestandsverträgen im Anschluss an die Vereinbarung vom 24.02.1992 über die

- 139 Umweltgutachten 2002 - Sachverständ..., 2003, S. 1995
- 97 Download - Berlin.de, 2001, S. #P5#Reiche

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

138



2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 1996

Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz, 55. Jahrgang, Heft 6, Juni 2002. Steinheuer, W. (1991): Privatisierung kommunaler Leistungen. In: [Bund der Steuerzahler](#) NRW e. V., Schriftenreihe Nr. 17, 1991. Stern, Volker; Werner, Georg (1998): Durch Einsparungen die Lasten mindern. Notwendigkeit und Möglichkeiten zur Begrenzung der Staatsausgaben. In: [Karl-Bräuer-Institut des Bundes der Steuerzahler e. V., Wiesbaden 1998](#). Stigler, George J. (1971): The Theory of Economic Regulation. In: Bell Journal of Economics, Vol.2, 1971, S. 3-21. Stigler, George J. (1975): The Citizen and the state, Essays on Regulation, Chicago, London, 1975. Streit, Manfred E. (2002): Wirtschaftspolitik im demokratischen Wohlfahrtsstaat - Anatomie einer Krise. In: ORDO, Stuttgart Jahrbuch für freie Ordnung und Gesellschaft, Band 53, 2002. Sturm, Roland (1990): Privatisierungspolitiken im internationalen Vergleich. In: Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen, Nr. 13, 1990, S. 170-184. Thompson,

Textstelle (Originalquellen)

Westdeutscher Verl., 1967. Financial System Banks Taxation 715 9787. Parker, Alfred. [Bund der Steuerzahler](#) in USA: Der Einfluß staatsbürgerlicher Organisationen auf die öffentliche Hand in den Vereinigten Staaten, [Karl-Bräuer- Institut des Bundes der Steuerzahler; 10. Wiesbaden: Karl-Bräuer-Institut, 1967. 9788. Riethmüller, Rolf. Steuerberatung, Wirtschaftsberatung, Steuerverwaltung: Dargestellt an anglo-amerikanischen und europäischen Verhältnissen. Diss. Zürich, 1967. 9789. Schubert, Hans-Theodor. Deutsch-amerikanisches Doppelbesteuerungsabkommen: Text und](#)

- 140 German Americana 1956 - 2005, 2007, S. 9787

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

139



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 1987

Journal of Economics Behavior and Organization, Vol. 8, New York, 1987, S. 617-625. Williamson, O. E. (1988): [The Economics and Sociology of Organization](#). In: George Farkas, Paula England (Hrsg.): [Firms, Industries and Jobs](#), New York, London, 1988, S. 159-185. Williamson, O. E. (1989): [Transaction Cost Economics](#). In: [Schmalensee, Richard; Willig, Robert D. \(Hrsg.\): Handbook of Industrial Organization, Vol. 1, 1989, S. 135-182](#). Williamson, O. E. (1990): Die ökonomischen Institutionen des Kapitalismus: Unternehmen, Märkte, Kooperationen, Tübingen, 1990. Williamson, O. E. (1990a): A Comparison of Alternative Approaches to economic Organization. In: Journal of institutional and Theoretical Economics, Vol. 146, 1990, S. 61-71. Williamson, O. E. (1991): [Strategizing, Economizing, and Economic Organization](#). In: [Strategic Management Journal](#), Vol. 12, 1991, S. 75-94. Williamson, O. E. (1993): [Transaction Cost Economics and Organization Theory](#). In: [Industrial and Corporate Change, 1993, S. 107-156](#). Williamson, O. E. (1996a): The Politics of Redistribution and Inefficiency. In: [Williamson, The Mechanism of Governance](#), New York, 1996, S. 195-213. Williamson, O. E. (1996b): The Mechanisms of Governance. In: Oxford University Press, Oxford, 1996. Windisch, Rupert (2000): Stichwort "Verfügungsrechte". In: Gabler Volkswirtschaftslexikon, 4. Auflage, 2000. [Wirl, Franz](#) (1991):

Textstelle (Originalquellen)

[The Economics of Institutions and the Sources of Economic Growth](#), in: Economic Journal, 96. Jg. (1986), S. 903-918, hier S. 903. Vgl. hierzu auch Williamson, Oliver E.: [[Transaction](#)] [Cost Economics](#), in: [Schmalensee, Richard/Willig, Robert \(Hrsg.\): Handbook of Industrial Organization, Vol. 1](#), Amsterdam u.a. 1989, S. 135-182, hier S. 172, sowie Arrow, Kenneth J.: [Essays] in the theory of risk bearing, Chicago 1971, S. 180. ⁸ Jensen, Michael C./Meckling, William H.: [Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs](#),

Und die gesteigerte Aufmerksamkeit gegentiber der Netzwerkorganisation wird schließlich durch den Umstand belegt, dass zwischen 1997 und 2001 elf Schwerpunktheft in unterschiedli- ⁴⁷ ⁸ ⁴⁸ Williamson, O. E., [The Economic Institution of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting](#), New York ⁴⁸ 1985; derselbe, [Strategizing, economizing, and economic organization, in: Strategic Management Journal, Vol. 12](#), ⁴⁸ No. 12, Winter 1991, S. 75-94; [Jarrillo, J. C. \(1988\); Picot, A./Reichwald, R., Auflösung der Unternehmung? Vom ⁴⁸ Einfluss der IuK-Technik auf Organisationsstrukturen und Kooperationsformen, in: ZfB, 64. Jg. 5/1994, S. 547-570; ⁴⁸ Picot, A./Reichwald, R./Wigand, R. T. \(2003\), S. 293-300; Zajac, E.J./Olsen, C. P., From Transaction Cost to Transac- ⁴⁸](#)

Human Resource Management. London, MacMillan Press Ltd: 247-266. Williamson, O. E. (1981): [The Economics of Organization: The Transaction Cost Approach](#). In: [American Journal of Sociology](#) 87(3): 548-577. Williamson, O.E. (1993): [Transaction cost economics and organization theory](#). In: [Industrial and Corporate Change, 2\(2\): 107-156](#). Zucker, L. G. (1987): [Institutional Theories of Organization](#). In: [Annual Review of Sociology](#) 13: 443-464. Peter J. Dowling/Helen De Cieri [Convergence And Divergence: Central Concepts In Strategic Human Resource Management And](#)

- 141 class gs ctg2 von uni-muenchen.deun..., 2002, S. #P18#werden.#A#
- 142 "Köhne, Thomas": [Marketing im strat...](#), 2005, S. 5
- 48 Die Resource Dependence-Theorie wie..., 2004, S. 173

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

140

● 12% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 1987

[Die Theorie der öffentlichen Firmen: Rahmenbedingungen für effiziente Versorgungsunternehmen](#), 1. Auflage, Nomos Verlag, Baden-Baden, 1991.
Witte, G. (1996): Der deutsche Städtetag warnt vor Privatisierungseuphorie. In: FAZ, 11/96. [Wood, Dan B.; Watermann, Richard W. \(1991\): The Dynamics of Political Control of the Bureaucracy. In: American Political Science Review](#), Vol. 85, 1991, S. 801-828. Zimmermann, Gebhard (1980): Zum Problem der Missbrauchsaufsicht mit Hilfe der Konzepte der Gewinnbegrenzung und des funktionsgerechten Preises. In: ZögU, 1980, S. 74-100. 2 A n h a n g 1: P r o d u k t g r u p p e n d e s P r o d u k t b e r e i c h e s 04 : V e r k e

Textstelle (Originalquellen)

Management und Least-Cost Planning als Management-Strategien? in: Elektrizitätswirtschaft, Jg.91 (1992), Heft 17, S.1057-1066 Wintermann, Jürgen (Stille Reserven): Stille Reserven, in: EnergieSpektrum, Oktober 1989, S.38-39 [Wirl, Franz \(Öffentliche Firmen\): Die Theorie der öffentlichen Firmen: Rahmenbedingungen für effiziente Versorgungsunternehmen, Baden-Baden: Nomos, 1991](#) Woychik, Eric (Standard Practice Approach): Perspectives and Issues in Least-cost Planning: Toward A Standard Practice Approach. Beitrag zum LCP-Symposium in the

wird nicht von allen ökonomischen Modellen unterstellt. ¹⁰ 10 Siehe zu Anreizsystemen über die Entlohnung und damit zusammenhängende Probleme detailliert ¹⁰ Pratt/Zeckhauser 1985, 8-15. ¹¹ 11 Zum Beispiel die Untersuchung von [Wood, Dan B./Waterman, Richard W. "The dynamics of Political Control of the Bureaucracy." in: American Political Science Review 85, 1991: 801-828.](#) ¹² 12 Der Begriff stammt von R.M. Cyert und J.G. March "A Behavioral Theory of the Firm", New Jersey: ¹² Englewood Cliffs 1963. Er bezeichnet überschüssige Ressourcen in einer Organisation, die aufgebaut ¹²

- 143 PDF-File - HTW Saar, 2005, S. 394
- 144 Informationsasymmetrien zwischen La..., 1997, S. #P162#bleiben.#A#

● 18% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht
11280
30.12.2015
141



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

tr u ktu r (S ch ie n e) (P G 6) E rs ch li eß u nge n fü r W oh n u ngs b au , G ew er b e u nd In d u st ri e (P G 7) Z en tr al e K om m u n al e A u fg ab en (P G 8) Z 1: E in e an ge m es se ne , v er ke hr **li ch e In fr as tr uk tu r** di en t de m E rh al t u nd A us ba u de s S ta nd or te s H am bu rg f ür W ir ts ch aft, E in ka uf , H an dw er k, D ie ns tle is tu ng en , W oh ne n, A rb ei t, T ou ri sm us u nd E rh olu ng . Z ie l i st d ah er di e F ör de ru ng v on si ch er em , w ir tsc ha ft li ch em , s oz ial ve

Textstelle (Originalquellen)

te he nd , g ep la nt) N ac hr ic ht li ch e Ü be rn ah m en z u S ie dl un gs st ru kt ur , T ec hn is **ch e In fr as tr uk tu r**, F re ir au m st ru kt ur 6 A T K IS -D at en V er ba nd R eg ion S tu tt ga rt 20 03 /2 0 04 1: 10 .0 00 R eg io n S tu tt ga rt di gi

- 145 Entwicklung eines anwendungsbezogen..., 2006, S. 6

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

142

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

al tu ng d es H V V Z 4: V er be ss er un g de r Z us am m en ar be it m it d en
N ac hb ar lä nd er n im B ed ie nu ng sra um d es H V V Z 5: V er be ss er un
g de r In fr as tr uk tu r (A us w ei tu ng d es H V V , S au be rk ei t un d S ic
he rh ei t i m H V V) Z 1: G ew äh rl ei st un g or dn un gs po li ti sc he r R ah
m en vo rg ab en fü r Z ul as su ng u nd B et ri eb v on E is en ba hn un te rn eh
m en un d U nt er

Textstelle (Originalquellen)

ze ss es v om o pe ra tiv en T ag es ge sc hä ft, u m un er w ün sc ht e St ör un
ge n zu v er m ei de n 9 In fr as tr uk tu r, d ie s ic h fü r W or ks ho ps e ig ne t (
Pl en um s- / G ru pp en rä um e, B ea m er , F lip -C ha rt s et c.) 9 Ze itb ud
ge t v

- 90 Strategisches Management in kleinen..., 2002, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

143

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ät sg ere ch te E rn eu eru ng u nd G ru nd in st an ds et zu ng de r A nl ag en Z
1: F or ts et zu ng d es A us ba us v on A nl age n **de r V er ke hr** si nf ra st ru kt
ur (S ta dt un d B un de sf er ns tr aß en) im B er ei ch d er gl ob al en P ro gr
am m e, z . B . z ur E rh öhu ng d er V er ke hr ss ic he rh ei t, de m p as si ve n
L är m sc hu tz s ow ie z ur V er be ss eru ng d es V er ke hr sf lu ss es u nd d
er E nt la st un g be st eh en de r S tr aß

Textstelle (Originalquellen)

un d G es un dh ei ts w es en) a) b) c) V er ke er /V er vo er V er ke hr V er
ke hr (5) E in ric ht un ge n **de r V er ke hr** si nf ra st ru kt ur V er ke hr V er ke
hr /T ra ns po rt/ In fr as tru kt ur a) W at er

- 146 Inventarisat ion der Kulturlandschaf..., 2003, S.

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

144

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ahn Bra m fe ld - H afe nC it y bi s 20 15 Z 1: E rs ch li eßu ng en f ür W oh
nu ng sb au en ts pr ec he nd de n Z ie le n de r S ta dt en tw ic klu ng Z 2: G
ew er be un d In du st ri eer sc hl ie ßu nge n, a us ge ri ch te t a uf d ie S tä rku
ng d es W ir tsc ha ft ss ta ndo rt s H am bu rg (V er an sc hl agu ng d er I ndu

Textstelle (Originalquellen)

ha lt un g vo n S ch ut za bs tä nd en z u ge fa hr en ge ne ig te n A nl ag en / F
lä ch e de r G ew er be un d In du st ri eg eb ie te S ch ut z vo r ge fä hr li ch en
od er to xi sc he n S to ff en x SU P R e g io n a lp la n R e g io n S tu tt g a rt E
n d b e

- 145 Entwicklung eines anwendungsbezogen..., 2006, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

146

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ab Z 5: S ic he rs te ll un g ei ne s op ti m al en V er ke hr sa bl au fs a uf d en f
ür d en W ir ts ch af ts ve rk eh r un d de n Ö P N V w ic ht ig en H au pt ve rk
eh rs st ra ß e n in H am bu rg d ur ch B au st el le nk oo rd in ie ru ng (im W es
en t l ic he n be di ng t d ur ch A rb ei te n de r L ei tu ng sv er w al

Textstelle (Originalquellen)

gä rte n W al d, A uw al d In du st rie - u nd G ew er be flä ch en So nd er flä
ch en G ew äs se r H au pt ve rk eh rs st ra ß e n (in kl . B eg le itg rü n) Ei se nb
ah na nl ag en Te ch n. V er - u nd En ts or gu ng sf lä ch

- 149 Urbane Bodenlandschaften - Martin-L..., 2008, S. 53

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

147

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

id ri gk ei te n) P 1: Z us ta nd sa na ly se d er S tr a ß en in fr as tr uk tu r du re h Z us ta nd ser fa ss un g un d -b ew er tu ng e in sc hl ie ß l ic h st ra ß e nb au te ch ni sc he r B eg ut ac ht un g P 2: E nt w ic kl un g vo n E rh al tu ng spr og ra m m en P 3: B er ei ts te llu ng f in an zi el le r R es so ur ce n fü r di e U nt er ha lt un g un d In st an ds et zu ng v on S tr a ß en P 4: B er ei ts te llu ng f in an zi el le r R es so ur ce n fü r di e G ru nd in st an ds et zu ng v on S tr a ß en P 1: K on kr et e V er ke hr su nt er su ch un ge n un d -k on ze pt e V er ke hr si nf ra st ru kt ur S tr a ß e (i ns be so

Textstelle (Originalquellen)

ie H au pt ab sc hn itt e a) Vo rb er ei tu ng b) Re al is ie ru ng c) N ac hb er ei tu ng , e in sc hl ie ß l ic h Ei ge nu nd F re m db ew er tu ng sp ät er a uf ba ue nd a uf e ig en e Er fa hr un g un d

nl ag e sc he T au ch la ck ie r) - A nl ag e) u nd P ho sp ha tie rs ch la m m K ol be n- S ee ge r G m bH & C o. K G , K as se l (1 99 4 19 97) In st an ds et zu ng v on M ot or en T ei le -W as ch an la ge , E m ul si on ss pa lta nl ag e (z ur A bw as se r- V or be ha nd

- 150 im Berufsfeld Floristik, 2002, S. 74
- 151 ohne Titel (Dissonline 2000), 2000, S.

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

148

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

or be re it un g de r B A B A 26 P 11 : V or be re it un g de r H af en qu er sp an ge (B A B A 25 2) P 1: V er ke hr su nte rs uc hu ng en u nd -k on ze pt e bz gl . de r V er ke hr si nf ra st ru kt ur f ür d en Ö P N V P 2: E is en ba hn kr eu zu ng sm aß na hm en u nd so ns t. M aß na hm en a n B ah na nla ge n P 3: G ro ßp ro je kt A uf he bu ng d er B ah nü be rg ä n ge in W an ds be k P 4: G ro ßp ro je kt S

Textstelle (Originalquellen)

un d G es un dh ei ts w es en) a) b) c) V er ke er /V er vo er V er ke hr V er ke hr (5) E in ric ht un ge n de r V er ke hr si nf ra st ru kt ur V er ke hr V er ke hr /T ra ns po rt/ In fr as tru kt ur a) W at er

- 146 Inventarisat ion der Kulturlandschaf..., 2003, S.

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

149

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

hr und Straßenwesen, Kapitel 6.30, S. 18. Anhang 2: Beteiligungen des Landes Rheinland-Pfalz Unmittelbare Beteiligungen mit Sitz in Rheinland-Pfalz Wirtschaftlich besonders bedeutende Beteiligungen Flughafen Frankfurt-Hahn GmbH Flugplatz GmbH Aeroville Zweibrücken [Forschungsinstitut für anorganische Werkstoffe-Glas-Keramik GmbH](#) Hafenbetriebe Ludwigshafen am Rhein GmbH [Institut für Mikrotechnik GmbH](#) [Institut für Verbundwerkstoffe GmbH](#) Investitions- und Strukturbank Rheinland-Pfalz GmbH (ISB) Nürburgring GmbH Sonderabfall-Management-Gesellschaft Rheinland-Pfalz mbH (SAM) Staatsbad Bad Dürkheim GmbH Staatsbad Bad Ems GmbH Staatstheater Mainz GmbH UCB Umwelt-Campus Birkenfeld Entwicklungs- und Management GmbH Übrige Beteiligungen BIC KL Business & Innovation Center Kaiserslautern GmbH [Deula Rheinland-Pfalz GmbH](#), [Lehranstalt für Agrar- und Umwelttechnik](#) Europäische Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung Bad Ems GmbH [Europäische Akademie zur Erforschung von Folgen wissenschaftlich-technischer Entwicklungen Bad Neuenahr-Ahrweiler GmbH](#) [Europäisches](#)

Textstelle (Originalquellen)

das Wirtschaftsministerium seit 1986 aufgebaut hat: das Forschungsinstitut für mineralische und metallische Werkstoffe Edelsteine/Edelmetalle GmbH (FEE), Idar-Oberstein, das Institut für Mikrotechnik in Mainz, das [Forschungsinstitut für Anorganische Werkstoffe Glas/Keramik GmbH](#), Höhr-Grenzhausen, das [Institut für Oberflächen- und Schichtanalytik GmbH](#) (IFOS), Kaiserslautern und das Centrum Grüne Gentechnik in Neustadt/Weinstraße.³¹²) Diese Institute bieten den Unternehmen an:

SKT-B Lehrgänge Lauterstein bei Stuttgart Münchner Baumkletterschule, St. Gilgen 15, 82205 Gilching, Tel. +49-81 05-27 27 01, Fax +49-81 05-27 27 09, E-Mail: baumkletterschule@t-online.de, 24. 2. 28. 2. Jungbestands- und Gehölzpflege mit Freischneider und Heckenschere Bad Kreuznach [DEULA Rheinland-Pfalz GmbH](#), [Lehranstalt für Agrar- und Umwelttechnik](#), Hüffelsheimer Straße, 55545 Bad Kreuznach, Tel +49-6 71-84 42 00, Fax +49-6 71-8 44 20 16. E-Mail: deula-rheinland-pfalz@deula.de, homepage: deula-Bad-Kreuznach.de 25. 2. Kalkulation von Dienstleistungen im Gartenbau LVG Heidelberg Verband

Nordrhein-Westfalen Technologieberatungsstelle e.V. 206 Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung -DIW Berlin- 461 Diakonieverein beim Diakonischen Werk Freiburg e.V. 492 Ecole d' études sociales et pédagogiques - EESP- 821 Econcept AG Wirtschafts- und Politikberatung 718 [Europäische Akademie zur Erforschung von Folgen wissenschaftlich-technischer Entwicklungen Bad Neuenahr-Ahrweiler GmbH](#) 745 [Europäisches Gewerkschaftsinstitut -EGI-](#) 730 Europa-Universität Viadrina, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät, Lehrstuhl für VWL, insb. Wirtschafts- und Ordnungspolitik 9 Europa-Universität Viadrina, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät, Lehrstuhl für VWL, insb. Wirtschafts- und

Saarburg 146 16,8 379 43,6 167 19,2 177 20,4 869 100,0¹⁹⁹⁸ Donnersbergkreis 104 17,2 244 40,3 127 21,0 131 21,6 606 100,0¹⁹⁹⁸ LK Kusel 84 18,9 185 41,6 73 16,4 103 23,2 445 100,0¹⁹⁹⁸ Land Rheinland-Pfalz 5.282 15,9 13.140 39,4 7.

- 152 14/4610 - Landtag Rheinland-Pfalz, 2005, S.
- 153 Anonymit, 2003, S. 2003
- 154 Sozialwissenschaftlicher Fachinform..., 2006, S. 555

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

150

● 14% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Tourismus Institut an der Universität Trier GmbH Forschungsinstitut für mineralische und metallische Werkstoffe Edelsteine/Edelmetalle GmbH Gesellschaft zur Beseitigung von Sonderabfällen in Rheinland-Pfalz mbH (GBS) Hafenbetriebe Rheinland-Pfalz GmbH Innovations- und Transferinstitut Bingen GmbH Institut für Oberflächen- und Schichtanalytik GmbH Konstantin Ausstellungsgesellschaft mbH Ökomark Projektentwicklungs- und Marketing GmbH PLP Management GmbH & Co. KG Projektentwicklungsgesellschaft des Landes Rheinland-Pfalz mbH (

Textstelle (Originalquellen)

740 23,2 7.160 21,5 33.322 100,0² 2² Universität Kaiserslautern (Hrsg.), Schlüsseltechnologien in Rheinland-Pfalz, Kaiserslautern 1995³ 3³ Rheinland-Pfalz Ein touristisches Drehbuch für das neue Jahrtausend, Europäisches Tourismus Institut an der³ Universität Trier, im Auftrag des Ministeriums für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Rheinland-Pfalz,³ Trier 1997³ Dokumentation Gastgewerbe Rheinland-Pfalz 1992 mit Betriebsvergleich, Betriebsberatung Gastgewerbe für³ Rheinland-Pfalz GmbH,

und der Institute wie etwa der Max-Planck-Gesellschaft und der Fraunhofer-Gesellschaft gruppieren sich fünf anwendungsorientierte Einrichtungen, die das Wirtschaftsministerium seit 1986 aufgebaut hat: das [Forschungsinstitut für mineralische und metallische Werkstoffe Edelsteine/Edelmetalle GmbH \(FEE\)](#), Idar-Oberstein, das Institut für Mikrotechnik in Mainz, das Forschungsinstitut für Anorganische Werkstoffe Glas/Keramik GmbH, Höhr-Grenzhausen, das Institut für Oberflächen- und Schichtanalytik

SMM), die "Hessische Industriemüll GmbH" (HIM), "die Gesellschaft zur Beseitigung von Sonderabfällen in Baden-Württemberg mbH" (Sonderabfall GmbH) und die "Sonderabfallgesellschaft Niedersachsen mbH" (SNG). Eine "[Gesellschaft zur Beseitigung von Sonderabfällen in Rheinland-Pfalz mbH](#)" wurde vorbereitet. 701. Als Vorteile (+) und Nachteile () der "zentralen" Lösung bei der Sonderabfallbeseitigung werden genannt 4) : + Es besteht eine Verpflichtung für den Staat, im Sinne der Gefahrenabwehr

- 84 Einheitliches Programmplanungsdokum..., 2008, S. #P334#informieren.#A# - 32 -3.5.
- 152 14/4610 - Landtag Rheinland-Pfalz, 2005, S.
- 155 Umweltgutachten 1978, 1978, S.

● 15% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

151

Textstelle (Prüfdokument) S. 2

GmbH Technologiezentrum Koblenz GmbH Technologiezentrum Ludwigshafen GmbH Technologiezentrum Mainz GmbH Technologiezentrum Trier GmbH Trierer Hafengesellschaft mbH Unmittelbare Beteiligungen mit Sitz in anderen Bundesländern oder im Ausland Wirtschaftlich besonders bedeutende Beteiligungen ekz.bibliotheksservice GmbH fiscus GmbH [FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht](#) gem. GmbH IWF Wissen und Medien gGmbH A n h an g 3: O rganigram m M inisterium des Innern und für S port in R heinland-P falz Q uelle: M inisterium des Innern und für Sport (2007). A an g 39 7 A n h an g 4: S tr uk tu r d e r L an d e s v e r w a l t u n g v o n R h e i n l a n d - P f a l z Q u e l l e: L a n d R h e i n l a n d - P f a l z (2 0 0 6). Anhang 5: Entwicklung des Statistischen Landesamtes Rheinland-Pfalz Quelle: Libowitzky, Hans (2007), S. 18 ff. (Libowitzky, Hans (2007): 60 Jahre amtliche Statistik für [Rheinland-Pfalz](#), In: [Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz](#) Nr. 1 / 2007, S. 17 bis 29.) Standort Bad Ems Juni 1945 / Anfang 1946 Einrichtung von statistischen Ämtern für die von der französischen Militärverwaltung gebildeten Oberpräsidien Hessen-Pfalz und Rheinland-Hessen-Nassau in Neustadt an der Weinstraße bzw. Koblenz. 15. Januar 1947 Erlass der

Textstelle (Originalquellen)

Wohnungsbaugesellschaft Marzahn mbH 13,800 100,00 13,800 S: 12 1375,699 1364,303 Wissenschaft und Forschung, Bildungswesen Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gem. GmbH 0,050 25,00 0,013 - 178 - Einkaufszentrale für Bibliotheken GmbH (EKZ) 4,260 4,69 0,199 Fachinformationszentrum Karlsruhe mbH 0,090 2,17 0,002 Fachinformationszentrum Chemie GmbH (FIZ) 0,080 40,00 0,032 [FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht](#) GmbH 0,320 10,00 0,032 Hahn-Meitner-Institut Berlin GmbH 0,100 10,00 0,010 Heinrich-Hertz-Institut für Nachrichtentechnik Berlin GmbH 0,050 50,00 0,025 HIS Hochschul-Informationssystem GmbH 0,090 4,17 0,004 INPRO Innovationsges. für Produktionssysteme i. d. Fahrzeugindustrie mbH 2,800 14,30 0,400 Institut

Bauwesen und Raumordnung INSTITUTION: Weeber + Partner, Institut für Stadtplanung und Sozialforschung (Mühlrain 9, 70180 Stuttgart) KONTAKT: Leiterin (Tel. 0711-62009360, e-mail: wpstuttgart@weeberpartner.de) [138-L] Fuchs, Daniela: Ausländische Bevölkerung in [Rheinland-Pfalz](#) ²⁰⁰², in: [Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz](#), Jg. 56/2003, H. 10, S. 160-164 (Standort: UuStB Köln(38)-Sn25; Kopie über den Literaturdienst erhältlich) INHALT: "Menschen ausländischer Nationalität spielen in Deutschland eine wichtige Rolle. Sie sind in den vergangenen

- 76 Die Privatisierung von Unternehmens..., 1998, S. 178
- 156 Adler, Ulrike: Bevölkerungsforschung Band 2005/1, 2005, S. 1

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht
11280
30.12.2015
152

Textstelle (Prüfdokument) S. 5

bis 2000 Übernahme des benachbarten ehemaligen Kurmittelhauses und schrittweise Umbau zum Bürogebäude. Aufgabenstellung und gesetzliche Rahmenbedingungen 28. Januar 1946 Festlegung der Aufgaben durch die Rundverfügung "Organisation des Statistischen Dienstes" des damaligen Oberpräsidiums Hessen-Pfalz. 21. Januar 1948 Gesetz über die [Errichtung des Statistischen Amtes des Vereinigten Wirtschaftsgebietes](#) (Bizone) . März 1948 Einbeziehung der Länder der französischen Zone in das Vereinigte Wirtschaftsgebiet. 31. März 1950 Verordnung über die Erstreckung von Recht der Verwaltung des Vereinigten Wirtschaftsgebietes auf dem Gebiet der Statistik auf die Länder der französischen Zone.

Textstelle (Originalquellen)

Rahmen der Jugendfürsorge und Jugendpflege. Allerdings wurde bereits 1946 die statistische Berichterstattung zur Fürsorgeerziehung in den westlichen Besatzungszonen und diversen Großstädten wieder aufgenommen. Im Zuge der [Errichtung des Statistischen Amtes des Vereinigten Wirtschaftsgebietes](#) im Jahre 1948 wurde zwei Jahre später zum 1. April 1950 die Statistik der öffentlichen Jugendhilfe als bundeseinheitliche Statistik eingeführt (vgl. Carspecken 1985, S. 181; NDV 1950, S. 37 ff.). Grundlage dafür war eine Rechtsverordnung,

- 157 Die amtliche Kinder- und Jugendhilf..., 2002, S. 36

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

153

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 5

in das neu geschaffene Dateninformationszentrum DIZ (heute LDI) sowie erhebliche Rationalisierungsanstrengungen. Anhang 9: Anhang 6: Organisationsplan des Bayerischen Landesamts für Statistik und Datenverarbeitung: Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung. Anhang 7: Organisationsplan des Bayerischen Staatsministeriums des Innern (Innere Verwaltung) Quelle: Bayerisches Staatsministerium des Innern (2006). Anhang 9: Behörden im Geschäftsbereich des Bayerischen Staatsministeriums des Innern Quelle: Bayerisches Staatsministerium des Innern (2006). Quelle: Bürgerschaft der Freien und Hansestadt Hamburg (2006),

Textstelle (Originalquellen)

ugsburg 2007/2008, 2007, S. 4
Grundlagen und Methoden, 2005, S. 32

der Stadt Augsburg 2007/2008, 2007, S. 4
Grundlagen und Methoden, 2005, S. 32

- 158 der Stadt Augsburg 2007/2008, 2007, S. 4
- 159 Grundlagen und Methoden, 2005, S. 32

● 12% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

154

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

vorliegende Stellungnahme des MIR lässt dies bisher nicht erkennen. Anhang 23: Struktur der Niederlassungen des Landesbetriebes Straßenwesen Quelle: Landesbetrieb Straßenwesen (2007). Anhang 24: Auszug aus dem Produktplan des Landesbetriebes für Straßenwesen Anhang 27: Auszug aus dem Leistungsheft des Bundes [Quelle: Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen \(2004\), S. 1.4.](#) Anhang 28: Organigramm des Landesbetriebes für Datenverarbeitung und Statistik Q u e l l e: L D S (2006). Anhang 29: Organigramm des Amtes für Statistik Quelle: Amt für Statistik (2007). Anhang 30: Grundlagen zur allgemeinen Privatsicherungspolitik

Textstelle (Originalquellen)

TDM 1999 2000 insgesamt Baden-Württemberg 11.217 10.939 22.156 Bayern 12.911 12.660 25.571 Berlin 5.132 5.255 10.387 Brandenburg 3.777 3.962 7.739 Bremen 941 941 1.882 Hamburg 2.168 2.146 4.314 Hessen 6.811 6.805 13.616 Mecklenburg-Vorpommern 2.729 2.767 5.496 Niedersachsen 9.370 9.256 18.626 Nordrhein-Westfalen 21.293 21.441 42.734 Rheinland-Pfalz 4.428 4.420 8.848 Saarland 1.305 1.286 2.591 Sachsen 6.703 6.906 13.609 Sachsen-Anhalt 4.332 4.474 8.806 Schleswig-Holstein 3.226 3.224 6.450 Thüringen 3.657 3.518 7.175 Insgesamt 100.000 100.000 200.000 [Quelle: Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen](#) gemeinsam aufgegriffen wurde. Das Ziel des neuen Programmansatzes verknüpft eine nachhaltige Verbesserung der Lebenssituation der betroffenen Menschen in benachteiligten Stadtquartieren durch eine aktive und integrativ

- 160 Lebenslagen in Deutschland, 2001, S. 275

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

155

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

ig un gs fe ld z u er öf fn en , s ie b il de n vi el m eh r ei n In st ru m en t z ur U m se tz un g ve rs ch ie de ns te r po li ti sc he r Z ie le "8 55 , w ob ei s tr uk tu rp ol it isc he Z ie le u nd d ie F ör de ru ng d er b ay er isc he n W ir ts ch af t i m V or de rg ru nd s te he n. K ei ne A ng ab en e rs ic ht li ch S ic he ru ng d er P ro du kt qu al it ät , S ic he ru ng v on S ta nd or t, A rb ei ts pl ät ze n un d S te ue rk ra ft , S te ig er un g de r Z en tr al it ät H am bu rg s du rch A kq ui si ti on v on H au pt ve rw al tu ng en , N ut zu ng in no va ti ve r W ac hs tu m sp ot en zi al e, S tä rk un g de s W et tb ew er bs u nt er B er üc ks ic hti gu ng d er I nt er es se n de r m it te ls tä nd is ch en W ir ts ch af t.8 56 K ei ne A ng ab en e rs ic ht li ch K la re Z ie l se tz un g N ic ht b es it ze n, s on de rn g es ta lt en "8 57 . K ei ne A ng ab en e rs ic ht li ch K at eg or ie 1 : U nt er ne hm en , d ie f ür die I

Textstelle (Originalquellen)

rb ei ts lo se nv er si ch er un g; 13 . d ie R eg el un g de r Au sb ild un gs be ih ilf en u nd d ie F ör de ru ng d er w is se ns ch af tli ch en F or sc hu ng ; 14 . d as R ec ht d er E nt ei gn un g, s ow ei t s ie a uf d en S

ac h, w et tb ew er bs f ä hi g G le ic he C ha nc en E he ga tt en sp lit ti ng s un d al le r fü r m eh r A rb ei ts pl ät ze un d ge re ch t K on se qu en te G es ch le ch te rp ol it ik R eg el un ge n, d ie d ie un d W oh

itt le re s Pa ss ag ie ru nd Fr ac ht au f k om m en ni ed ri ge A us la st un g A ir lin e- H au pt ve rw al tu ng Fl ug ze ug w ar tu ng B rü ss el C ar d if f H am b u rg H ea th ro w P ar is C h ar le sd e- G au ll eb A m st er d

ah rsc he in lic h di e N am en sä nde ru ng . U nt er ne hm un g F - Id ea le P ar tn er pr of ile ; - W ac hs tu m sp ot en zi al d er Zi el un te rn eh m un g (" gu te Pr od uk te , s ch le ch te s M an ag em en t"); - St ei ge

as su ng u nd E nt w ic kl un g lä nd lic he r R äum e B: Erhalt der natürlichenA: Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit C: Anpassung und Entwicklung ländlicher RäumeLebensgrundlagen A : V er be ss er un g de r W et tb ew er bs f ä hi gk ei t Quelle: Eigene Darstellung. Synergieeffekte durch einen landschaftsbezogenen Ansatz Wie Synergieeffekte aussehen könnten, soll im Folgenden am Beispiel eines landschaftsbezogenen Ansatzes beschrieben

nw en du ng f in de t, z u be rü ck si ch ti ge n si nd . (2) D ie M it gl ie ds ta at en t re ff en u nt er B er üc ks ic hti gu ng d er S ch ut ze rf or de rn is se i n de m g eo gr aph is ch en M ee re su nd L an dg eb ie t, i n de m die

in ih re r de rz ei ti ge n A us pr äg un g al s zu ko m pl ex , te ue r un d um fa ng re ic h fü r m it te ls tä nd is ch e G es el ls ch af te n. E in sc hä tz un ge n hi er zu va ri ie rt en je do ch

sc he n G em ei ns ch af te n ge st üt zt a uf d en V er tr ag z ur G rü nd un g de r eu rop ä is ch en W ir ts ch af ts ge m ei ns ch af t, i ns be so nd ere a uf A rt ik el 2 34 , au f V or sc hl ag d er K om m is si on 1 ,

- 161 Föderalismusreform und Grundgesetz ..., 2004, S. 8
- 162 class gs ctg2 von rosalex.derosalux..., 2007, S. 58
- 163 Evaluierung regionalwirtschaftliche..., 2005, S.
- 164 Das Personalmanagement schweizerisc..., 2000, S. 101
- 165 Anhang 5-Querschnittsfrage 2: Beitr..., 2003, S. 7
- 166 Anwendung der ornithologischen Krit..., 1999, S.
- 167 Externe Unternehmensberichterstatt..., 2008, S.
- 166--Anwendung der ornithologischen Krit..., 1999, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

156

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

nf ra st ru kt ur d er S ta dt z w in ge nd e rf or de rl ic h si nd K at eg or ie 2 : U nt er ne hm en , d ie in sb es on de re f ü r di e la ng fr is ti ge S ic he ru ng d es W ir tsc ha ft ss ta nd or te s H am bu rg v on h er au sr ag en de r B ed eu tu ng s in d K at eg or ie 3 : U nt er ne hm en , d ie d ie o bi ge n K ri te ri en n ic ht e rf ü l le n , a be r f ü r fa ch sp ez if isc he Z ie le v on s tr at eg is ch er B ed eu tu ng s in d K at eg or ie 4 : U nt er ne hm en , d ie n ic ht u nt er di e ge na nn te n G ru pp en fa l le n , is t e in e w ei te re B et ei li gu ng d er F H H n ic ht e rf or de rl ic h K ei ne A ng ab en e rs ic ht li ch W es en t li ch e Z ie le u nt er ne hm er is ch er B et ät ig un g A rt . 6 5 B ay H O A rt . 6 5 L H O A rt . 6 5 L H O A rt . 6 5 L H O B et ei li gu ng sco nt ro ll in g E in e ff ek ti ve s B et ei li gu ng sc on tr ol li ng o bli eg t d em B ay er is ch en S ta at sm in is te ri um de r F in an ze n . D ie B et ei li gu ng en s in d du al o rg an is ie rt . F ac hp ol it is ch u nd h au sh al ts w ir ts ch af t li ch du rc h di e F ac hr es so rt s un d f i n a n z w ir ts ch af t li ch u nd h au sh al ts po li ti sc h du rc h d a s M

Textstelle (Originalquellen)

ts w es en) a) b) c) V er ke er /V er vo er V er ke hr V er ke hr (5) E in ric ht un ge n de r V er ke hr si nf ra st ru kt ur V er ke hr V er ke hr /T ra ns po rt/ In fr as tr uk tu r a) W at er st aa tk un di g b) c) W at er st aa t H oc

nd lic he L eb en sr au m e rh al te n so w ie na ch ha lti ge B ew ir ts ch af tu ng sf or m en , d ie in sb es on de re b el an ge n de s U m w el ts ch ut ze s R ec hn un g tr ag en , e rh al te n un d ge f ö rd er t w er de n . I . k

ku nd e in g ed ru ck te r un d di gi ta le r F or m , d as la nd es w ei tü be r de n Z us ta nd un d di e la ng fr is ti ge E nt w ic kl un g de r R es so ur ce n W as se r un d B od en o ri en ti er t . E ra rb ei tu ng f lä ch en

ou ri sm us e in be zo ge n , w ei l di e F ra ch t m it de m H ub d es In te gr at or s U PS e in e he rau sr ag en de B ed eu tu ng h at . 3 . 60 0 D ie d ir ek te B es ch äft ig un g de s Fl ug ha fe n W as hi ng to n In te rn at io na l b

ng : D ie M en ge h ä n gt v on d er G r ö ß e u nd d er s tra te gi sc he n Au sr ic ht un g de r I m m ob ilie nu nt er ne hm en a b . 4.5 W ie v ie le zu sä tz lic he M ita rb ei te r w er de n f ü r d as A nb ie te n de r D ie ns tle is tu ng en b

Mitarbeiter ist inakzeptabel niedrig mittel hoch Persönlicher Service U nt er ne hm er is ch er S er vi ce hoch niedrig mittel Zie lric htu ng U nt er ne hm er is ch er S er vi ce

Abbildung 62: Serviceportfolio (eigene Abbildung) Im nun folgenden Kapitel soll es v.a. um die unternehmerische Ausrichtung des Service gehen. Sie ist der Faktor der gezielt

le ie rm ac h er : K ri ti sc he G es am ta u sg ab e 1 A rb ei ts st el le K o m m is s i o n P ro to k o ll e d es P re u ß is ch en S ta at sm in is te ri u m s 1 A rb ei ts st el le K o m m is s i o n T ur f an fo rs ch un g 1 A rb ei ts st el le K o m m is s i o n L ei b n iz -E d it io n G

ch af ts ue r je E in w oh ne ru nt er d em D ur ch sc hn itt d er L ä n d e r l ie ge n . (2) [...] A rt ik el 1 09 [H au sh al ts w ir ts ch af t i n B un d un d L ä n d er n] (1) (4) [...] [N eu er A bs at z] (1) (2) [...] (3) B un de sg es et ze , d ie G el dl ei st un ge n ge w ä h re n

hn un ge n de r L ä n d e r " , A rb ei ts kr ei s "E rw er bs tä ti ge nr ec hn un g" ,

- 146 Inventarisierung der Kulturlandschaft..., 2003, S.
- 168 Halbzeitbewertung des Hessischen En..., 2003, S.
- 145 Entwicklung eines anwendungsbezogen..., 2006, S. 5
- 163 Evaluierung regionalwirtschaftliche..., 2005, S.
- 169 aus der Fabrik der Zukunft, 2003, S. 65
- 170 Wagner, Ulrich: Value Added Service..., 2005, S. 176
- 171 BERLIN-BRANDENBURGISCHE AKADEMIE DE..., 2001, S.
- 161-Föderalismusreform und Grundgesetz ..., 2004, S. 16

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

157



0%

Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 27

in is te ri um d er F in an ze n. U nm it te lb ar e B et ei li gu ng en w er de n a ch di es en b et ei li gu ng sp ol it is ch en G ru nd sä tz en (V er an tw or tu ng sm od el l, S ie he A bb . 3 8) gr un ds ä tz li ch al le in d ur ch d ie z us tä nd ig e F ac hb eh ör de g es te ue rt . D ie A uf ga be d er B et ei li gu ng sv er w al tu ng is t e s da nn , t ur nu sm ä ß ig z u ü be rp rü fe n, in w ie w ei t d ie V or au ss et zu ng en d es § 6 5 A bs . 1 L H O f or tl au fe nd g eg eb en s in d . R is ik om an age m en t In st ru m en te : F rü hw ar ns ys te m z ur R is ik oe rke nn un g, C on tr ol li ng z ur K oo rd in at io n vo n P la nu ng , I n fo r m at io ns be sc ha ff un g, S te ue ru ng , Ü be rw ac hu ng ss ys te m , E in ha lt un g d e r ge tr of fe ne n M a ß na hm en In st ru m en te : m it te lf ri st ig e F in an z p la nu ng , W ir ts ch af ts pl an , Q ua rt al sb er ic ht e, U n te r ne hm en sk en n z ah le n, F in an zm an ag em en t, W

Textstelle (Originalquellen)

B un de sm in is te ri um d er F in an ze n un d ei g. B er ec hn un ge n² .
Ergebnisse der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung 2.¹ Wichtige
gesamtwirtschaftliche Daten im Ost-West-Vergleich 1 alte Länder 2 neue
Länder 2 Verhältnis neue zu
ch tu ng en w eg ge fa lle n si nd u nd m an je tz t a us sc hl ie ss lic h na ch u nt
er ne hm er is ch en G ru nd sä tz en fü hr en k an n. U ne rw ün sc ht e Ab gä
ng e si nd w ei te rh in fe st zu st el le n, k ön
ga be g eg eb en " w ird d as P ot en zi al au fg ez ei gt , s ic h im R ah m en d
es b es te he nd en V er an tw or tu ng sb er ei ch es w ei te rz ue nt w ic ke ln .
? D ie Z uo rd nu ng " P ot en zi al f ür a nd er e / er w
re ch en d . A rt ik el 7 5 [R ah m en vo rs ch ri fte n de s B un de s] (1) D er B
un d ha t d as R ec ht , u nt er d en V or au ss et zu ng en d es A rti ke ls 7 2 R
ah m en vo rs ch ri fte n fü r d ie G es et z g eb un g de r L ä n d e r z u er la s se n
üb er : 1. d
Pr ä s en ta tio n au s f n u tz en s el bs ts tä nd ig P rin tun d el ek tro ni sc he M
ed ie n z ur I n fo r m at io ns be sc ha ff un g A rit hm et ik /A lg eb ra m it Za
hl en u nd S ym bo le n um ge he n D ar st el le n S y
ex te rn e Sc hn itt st el le r] S l a m m da te n | R e z ep tu r I [R ec yc lin g B ew
eg un ge n 1 P l a n u n g I S te ue ru ng I Ü be rw ac hu ng D ok um en ta tio n
R ec co ur ce n sc ho ne n E m is si on en v er m ei de n W ie d er v er w en du
ie ds ta at en m it ge te il t . A rt ik el 1 3 D ie A n w en du ng d er a uf gr un d di
es er R ic ht li ni e ge tr of fe ne n M a ß na hm en d ar f in b ez ug a uf d ie E rh
al tu ng a ll er u nt er A rt ik el 1 f al le nd en V og el ar te n ni
em ei ns ch af t z ur F ör de ru ng de r G le ic hs te ll un g v on F ra ue n un d M
ä n ne rn 20 0 1 - 2 0 0 5 F ü n f te s m it te lf ri st ig es A kt io ns pr og ra m m C
ha nc en gl ei ch e it 20 0 1 R ef or m d es E rz ie hu ng sg el dg
ap an s ow ie f . W is se nsc ha ft su nd T ec hn ol og ie po lit ik 12 M B (M IT
I) - V iz em in is te r (W ir ts ch af ts pl an un g, M IT I) - H an de l M in is te r
f. F in an za uf si ch t u nd W irt sc ha ft sf in an z p ol iti k -* ö f

- 172 Jahresbericht der Bundesregierung z..., 2008, S. 80
- 164 Das Personalmanagement schweizerisc..., 2000, S. 106
- 173 Broschüre zum Beurteilungswesen der..., 2005, S.
- 161 Föderalismusreform und Grundgesetz ..., 2004, S. 12
- 174 Kernlehrplan für die Mathematik in NRW, 2004, S. 28
- 175 Umweltqualitätsziele von Unternehme..., 1993, S. 58
- 166 Anwendung der ornithologischen Krit..., 1999, S. 6
- 176-Weitere Informationen, 2008, S. 76
- 177 Politics and Bureaucracy in Japan: ..., 2006, S. 20

PlagiatService
Prüfbericht
11280
30.12.2015
158

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

ir ts ch af ts pr üf er be ri ch te K ei ne A ng ab en e rs ic ht li ch K ei ne A ng ab en e rs ic ht li ch 85 5 V gl . S ta at sm in is te ri um d er F in an ze n B ay er n, B et ei li gu ng sb er ic ht (20 05), S . 1 2. 85 6 V gl . F in an zb eh ör de H am bu rg (20 04), S . 9 . 85 7 V gl . S ta at sm in is te ri um d er F in an ze n B ay er n, B et ei li gu ng sb er ic ht (20 05), S . 1 6. 0 A n h an g 31 : W es en tli ch he K ri te ri en n ac h de r T he or ie d er V er fü gu ng sr ec ht e, d er P ri nz ip al -A ge nt en -T he or ie u nd B ür ok ra ti ve er sa ge n so w ie W ei te re s in d er F re ie n un d H an se st ad t H am bu rg u nd d em F re is ta at B ay er n L an d H am bu rg - L S B G B ay er n - I m m o B ay K ri te ri um T h eo ri e d er V er fü gu ng sr ec ht e W er h at d as R ec ht , d ie R es so ur ce (h ie r d as E ig en tu m) zu n ut ze n? B eh ör de B eh ör de W er h at d as R ec ht , d as E ig en tu m z u ve rä nd er n? B eh ör de L an de sb et ri eb W er h at d as R ec ht , E rt rä ge , d ie a us de r N ut zu ng d es E ig en tu m s en tst an de n si nd , e in zu be ha lt en ? W ur de n ic ht e rs ic ht li ch W ur de n ic ht e rs ic ht li ch W er h at d as R ec ht , d as E ig en tu m z u ve rä ß er n? B eh ör de B eh ör de P ri n zi pal -A ge n te n -T h eo ri e W el ch e In fo rm at io ns m ec ha ni sm en gi bt e s? Z ie le rr ei ch un g so ll in r eg el m äß ig en B er ic ht

Textstelle (Originalquellen)

fü hr er so w ie de re n je w ei li ge K re di tm an ag er (B an ke n) un d ex te rn e B uc hh al te r/ W ir ts ch af ts pr üf er . O be rg re nz en in B il an z su m m e (4 0 M io . U S D), U m sa tz (5 0 M io . U S D), A n z ah l A rb ei tn eh m er (4 00) un d G es el ls ch af

ec hn un ge n de r L ä nd er ", A rb ei ts kr ei s "E rw er bs tä ti ge nr ec hn un g" , B un de sm in is te ri um d er F in an ze n un d ei g. B er ec hn un ge n² . Ergebnisse der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung 2.¹ Wichtige gesamtwirtschaftliche Daten im Ost-West-Vergleich 1 alte Länder 2 neue Länder 2 Verhältnis neue zu

ec hn un ge n de r L ä nd er ", A rb ei ts kr ei s "E rw er bs tä ti ge nr ec hn un g" , B un de sm in is te ri um d er F in an ze n un d ei g. B er ec hn un ge n² . Ergebnisse der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung 2.¹ Wichtige gesamtwirtschaftliche Daten im Ost-West-Vergleich 1 alte Länder 2 neue Länder 2 Verhältnis neue zu

im V er gl ei ch ko no m is ch e Fa kt or en (M ar kt -u nd W et tb ew er bs f ä hi gk ei t) V er fü gu ng sr ec ht e im O st en P ol iti sc he In te rv en tio ns be di ng un ge n be rn ah m e du r ch w es tli

in d en F or st ä m te rn 1 07 S te lle n (15 %) SR U /S G 2 00 7/ Ta b. 2- 37 ; D at en qu el le n: B A U ER e ta l. 20 06 ; B O G U M IL 1 99 9; B R E N S K I 2 00 4; B ür ge rs ch af t d er F re ie n un d H an se st ad t H am bu rg 2 00 6 la nd Z us am m en le gu ng / A bs ch af fu ng vo n B eh ör de n K om m un al is ie ru ng A uf

KA Zu : 0 ,9 6 2 g /l [20 1 , 2 05 , 2 96] KA Ab : 0 ,1 5 1, 0 g /l [20 1 , 2 05 , 2 96] Ifo sf am id [37 78 -7 3- 2] NP O (C H 2) 2C 1 O N (C H 2) 2C 1 H B Zy to st at ik a 0, 17 50 60 m g/ kg 57 8 3 % m et ab ol is ie rt Bi ot ra ns fo rm at io ns m ec ha ni sm us w ie C yc lo ph os ph am id Lö sl ic hk ei t: 3, 78 g /l lo g K O W 0 ,8 6 0, 97 pK S 4, 03 O F G : n . n . 1 80 n g/ l [20 1 , 2 05] KA Zu : 0 ,0 07 0 ,0 4 g /l [20 5, 3 60] KA Ab : < 0 ,0 1 2, 9 g /l [20 1 , 2 05 , 2 26 , 3 60] Methode 2: NAM Neutral anreicherbare Arzneimittel

ge In fo rm at io ne n hi nz ug en om m en , s o ka nn d ie se s P aa r u ng ef äh

- 167 Externe Unternehmensberichterstattu..., 2008, S.
- 172 Jahresbericht der Bundesregierung z..., 2008, S. 80
- 178 Koordinierte und dezentrale Angleic..., 1998, S. 400
- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S.
- 179 Dokument 1.pdf (4.227 KB), 2006, S.

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

159



0%

Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

en d ar ge st el lt w er de n. B er ic ht sf or m , U m f a n g u n d H ä u f i g k e i t e n
o r i e n t i e r e n s i c h a n d e n B e d a r f e n u n d B e r i c h t s p f l i c h t e n , d e n e n
d e r A u f t r a g g e b e r s e l b s t u n t e r l i e g t. W a r e n n i c h t e r s i c h t l i c h W e l
c h e A n r e i z m e c h a n i s m e n ? Z u m C o n t r o l l i n g w e r d e n g e e i g n e t e K
e n n z a h l e n, Z i e l e u s w . f e s t g e l e g t u n d v e r e i n b a r t. Z i e l v e r e i n b a r
u n g e n K e i n e A u s s a g e n W e l c h e K o n t r o l l m e c h a n i s m e n ? S t e u e r u
n g u n d K o n t r o l l e d u r c h S e n a t u n d B ü r g e r s c h a f t, b e t r i e b s w i r t s c h
a f t l i c h e I n s t r u m e n t e , A l s S

Textstelle (Originalquellen)

r f o l g e n d e r m a ß e n d a r g e s t e l l t w e r d e n: C h r o n o l o g i s c h w e r d e n d i e
b e i d e n T e i l e d u r c h d e n Z e i t p u n k t u m 8 / 9 0 g e t r e n n t, a l s e r s

a k t m i t a r b e i t e r v e r h a l t e n s i c h k o m p e t e n t] 0 , 6 8 ... K u n d e n k o n t a k
t m i t a r b e i t e r o r i e n t i e r e n s i c h a n K u n d e n b e d i r f n i s s e n 1 0 , 5 4 V e r
h a . ! t e n s i c h a u c h i n s c h w i e r i g e n S i t u a t i o

ausbilden + Konflikte erkennen und lösen Keine Angaben K o o p e r a t i o n s v e
r h a l t e n M a c h t s t r u k t u r e n a n a l y s i e r e n K e i n e A n g a b e n A u f t e i l u n g d e r
e n t s t e h e n d e n K o s t e n - S c h u l u n g e n + E r g e b n i s b e t e i l i g u n g + / ? A n r e i z m e c h a
n i s m e n H o r i z o n t a l e K o o p e r a t i o n e n e i n g e h e n + A u f t e i l u n g d e r e n t s t e h e n d e n
K o n t r o l l k o s t e n ? K o n t r o l l e d u r c h C o d e o f C o n d u c t + U n a n g e k ü n d i g t e A u d i t s +
A n o n y m e I n t e r v i e w s K e i n e A n g a b e n Z u s a m m e n a r b e i t m i t l o k a l e n
G e w e r k s c h a f t e n / N G O s - B e s c h w e r d e m a n a g e m e n t + / ? T r a n s p a r e n t e

n g , p r o d u k t b e z o g e n e H a u s h a l t s a u f s t e l l u n g , B e r i c h t s w e s e n , C
o n t r o l l i n g , Z i e l v e r e i n b a r u n g e n) K o m m u n e n s o l l e n a b 2 0 0 6 d i e
d o p p e l t e B u c h f ü h r u n g e i n f ü h r e n E i n f ü h r u n g v o n

K o o p e r a t i o n e n e i n g e h e n + A u f t e i l u n g d e r e n t s t e h e n d e n K o n t r o l l k o s t e n ?
K o n t r o l l e d u r c h C o d e o f C o n d u c t + U n a n g e k ü n d i g t e A u d i t s + A n o n y m e
I n t e r v i e w s K e i n e A n g a b e n Z u s a m m e n a r b e i t m i t l o k a l e n G e w e r k s c h a f t e n / N G O s -
B e s c h w e r d e m a n a g e m e n t + / ? T r a n s p a r e n t e S a n k t i o n e n + / ? K o n t r o l l m e c h a
n i s m e n E x t e r n e , u n a b h ä n g i g e A u d i t i e r u n g + I m V e r g l e i c h z u m r e s t l i c h e n
T e x t i l a n g e b o t v o n C o o p w i r d d e u t l i c h , w i e s e h r d e r E r f o l g d e r N a t u r a l i n e -
W a r e n v o n g u t g e f ü h r t e n P a r t n e r s c h a f t e n a b h ä n g t. E m a n u e l

g u n g , D e t e k t i o n u n d A s s a y v o n r e k o m b i n a n t e n P r o t e i n e n H o h e
E x p r e s s i o n s k o n t r o l l e d u r c h d e n t e t - P r o m o t o r . G e e i g n e t f ü r t o x i
s c h e G e n e . D i c h t e R e p r e s s i o n i n A b w e s e n h e i t d e S i n d u

Darstellung hilfreich sein, in der die möglichen Kombinationen aus der
Überlagerung der volks- und betriebswirtschaftlichen Dimension der
Hygienefunktion in einer 2 2-Matrix zusammengefaßt sind (vgl. Abbildung 122)²⁴¹⁸
. b e t r i e b s w i r t s c h a f t l i c h e D i m e n s i o n i n t e r n a t i o n a l e W e t t b e w e r
b s f ä h i g k e i t d e r E n e r

- 180 Aus - einander - setzung mit Gewalt..., 2003, S.
- 181 Kleinaltenkamp 8Hrsg.): Innvoatives..., 2006, S.
- 182 Implementierung von Sozialstandard..., 2006, S. 91
- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S.
- 182 Implementierung von Sozialstandard..., 2006, S. 91
- 183 Biomarker - Laborwelt, 2005, S. 41
- 184 Ökonomische Überlegungen zur Bedeut..., 2005, S. 642

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

160

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

te ue ru ng si ns tr um en te s in d ei ne w ei tg eh en de V er ne tz un g de r K os te nu nd L ei stu ng sr ec hn un g (K L R) ei ns ch li eß li ch d es s ic h da ra us e nt w ic ke ln de n B er ic ht sw es en s un d de s C on tr ol li ng v or ge se he n. in te rn es a ls a uc h ex te rn es B en ch m ar ki ng W ar en n ic ht e rs ic ht li ch B ü ro k ra ti ev er sa ge n P er so na la uf w an d/ B ud ge t M in im al u m 0 ,5 % M in im al u m 0 ,2 3 % B ud ge ta us w ei tu ng N ei n, R ed uk ti on u m 0 ,4 % M in im al u m 0 ,2 % P er so na lk os te nq uo te U m sa tz je M it ar be it er - 51 % - 10 7. 07 8 E U R je M A - 91 % - 78 .7 3 4 E U R je M A B S te ll en z u G es am tm it ar be it er 1 B 6, 2 B 3 S te ll en b ei 5 43 M A L ag en k ei ne D at en v or W er ü bt K on tr ol le a us ? B S U D ie A uf si ch t s ol l s ic h al le rd in gs a uf e in e G lo ba ls te ue ru ng e in sc hl ie ß li ch W ei su ng sb efu gn is b es ch rä nk en R ec ht su nd F ac ha uf si ch t d es S ta at sm in is te ri um s de r F in an ze n. Aa ng 42 1 N oc h A n h an g 31 G ib t e s ei ne n V er w al tu ng sra t/ B ei ra t? Ja N ei n T ra ns pa re nz (gi bt e s S ta nd ar ds f ü r W ii rt sc ha ft sp lä ne ?) K ei ne S ta nd ar ds , a be r se hr d et ai ll ie rt u nd ü be rs ic ht li ch N ei n, s eh r ku rz e D ar st el lu ng d er A uf w en du nge n un d de s B ed ar fe s W er e nt sc he id et ü be r m ög li ch e Ja hre sü be rs ch ü s se ? N ic ht b ek an nt N ic ht b ek an nt Is t e s m ög li ch , M on op ol re nt e zu e rzi el en ? G ib t e s ei ne n K on tr ah ie ru ng sz w an g? N ei n, a be r: E in e V er pf li ch tu ng z ur B ea uf tr ag un g de s L an de sb et ri eb es b es te ht n ic ht ." 85 8 D er B S U u nt er li eg t e in em A nd ie ng eb ot g eg en ü b er d em L an de sb et ri eb . B et ri eb sn ot w en di ge R ä u m li ch ke it en w er de n f ü r dr ei J ah re u ne nt ge lt li ch ü be rl as se n. M ög li ch ke it d er K re di ta uf na hm e? N ei n N ei n P er

Textstelle (Originalquellen)

ia ls ta at d ur ch e in e V ie lz ah l re ch tl ic he r, s oz ia le ru nd f am ili en po li ti sc he r S te ue ru ng si ns tr um en te i m m er n oc h da s pa tr ia rc ha le M od el l de s m ä n nl ic he n Fa m il ie ne m äh re rs u nd H au sh

ut io n, i n de re n Z en tr um e in e im m en se S te ig er un g de r R es so ur ce ne ffi zi en z un d ei ne w ei tg eh en de D ec ku ng d es E ne rgi eb ed ar fs d ur ch e rn eu er ba re E ne rgi e n st eh en w er de n. D

ig e M itt el zu te ilu ng Er fo lg sb et ei lig un g Ho ch sc hu lfi na nz -, -k os te n un d -l ei stu ng sr ec hn un g Ke nn za hl en a us Be ric ht ss ys te m en M ar kt el em en te Au sw ah l d er St ud ie re

id en de s El em en t um fa ss en de r Pr og ra m m e: in di vi du al is ie rt e Ri si ko m in im ie ru ng , e in sc hl ie ß li ch A ng eb ot f ü r H oc hr is ik og ru p pe n ? S ch w er pu nk te : P ro gr am m e f ü r H oc hr is ik op

ilc ke ns st ra ß e 3 69 12 0 H ei de lb er g El le ga st D r. M in is te ria lra t H er r W ol fg an g Ba ye ris ch es S ta at sm in is te ri um f ü r U nt er ric ht u nd K ul tu s Sa lv at or st ra ß e 2 80 33 3 M ün ch en Er dm an n D r. H er r Ka rl- H ei

ra N ic ht b ek an nt N ic ht b ek an nt "E he m al ig e B r ü ck e u nd Li nd en w er a ? ", 6) B ad S oo de n- A lle nd or f W er ra N ic ht b ek an nt N ic ht b ek an nt D re ite ili ge B og en br ü c ke M er ia n 16 55 5) E sc hw eg e W er ra N ic ht b ek an nt 14 01 N en nu ng e in er B r ü

- 185 icherheit neu denken, 2008, S.
- 186 ERENE Eine Europäische Gemeinschaft..., 2008, S. #P100#html E
- 187 Küpper: Hochschulfinanzierung als S..., 2002, S.
- 188 iga. Report 13, 2000, S. 83
- 189 Zukunft lernen und gestalten -Bildu..., 2001, S.
- 190 Brücken - Historische Wege über den..., 2006, S. 29

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService
Prüfbericht

11280

30.12.2015

161

Textstelle (Prüfdokument) S. 27

nt Ja . W ei te re s G eg rü nd et w an n? 1 Ja nu ar 2 00 7 05 /0 6 G eh t z ur üc
k au f? 20 05 g ef üh rt e D is ku ss io n zu m od er ne n V er w al tu ng ss tr uk
tu re n V er w al tu ng sm od er ni si er un gs ge se tz 2 00 3 Z ie ls te ll un g Z
ie l d er E nt fl ec ht un g vo n m in is te ri el le n F un kt io ne n un d vo n A uf
si ch ts un d S te ue ru ng

Textstelle (Originalquellen)

Beiratsfunktionen in diversen Wissenschaftsinstitutionen, Buch- und
Zeitschriftenveröffentlichungen mit dem Schwerpunkt: Systemanalyse des
Umweltschutzes und der Umweltgestaltung, Arbeitsbereiche siehe: www.arnim-bechmann.de. Notwendigkeiten, Chancen, Konzepte, Instrumente V er w al tu
ng sm od er ni si er un g du rc h W is se ns m an ag em en t 1.
Modernisierungswelle 2. Modernisierungswelle 3. Modernisierungswelle 1965
- 1985 1970 - 1995 - ...? Einführung von Informations- und
Kommunikationstechnologien Integration durch

- 191 Bechmann, Armin: Verwaltungsmoderni..., 2003, S. #P326#Bechmann.#A#

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

162

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 27

bernahm die Aufgaben aus dem Gesamtanforderungen des
Stun gen im Zusätzlichen der **eh ö r de für S** ta dt en tw ic
kl un g un d U m w el t (B S U) w ur de n ü b er no m m en A uf ga be n un d
B ef ug ni ss e de r L ie ge ns ch af ts st el le n de s L an de sa m te s fü r F in
an ze n w er de n au f

Textstelle (Originalquellen)

zi er t bu rg Zu sa m m en f ä s s un g de r U m w el t-, B au un d St ad te nt w ic
kl un gs be hö rd en in B **eh ö r de für S** ta dt en tw ic kl un g (B S U), w ei te re
U m st ru kt ur ie ru ng en so lle n Q ue rsc hn itt sb

- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S.

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

163

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 27

ni ss e de r L ie ge ns ch af ts st el le n de s L an de sa m te s fü r F in an ze n w er de n au f de n L an de sb et ri eb ü be rt ra ge n. S in d T ra ns ak ti on sk os te n be rü ck si ch ti gt w or de n? F ür d ie E rr ic ht un g de s L an de sb et ri eb es w ur de f ür 2 00 6 vo n ei nm al ig en K os te n in H ö h e vo n in sg es am t 1 ,6 M il l. E U R a us ge ga

Textstelle (Originalquellen)

welches in allen Eigenschaften den Kundenvorstellungen am ehesten entspricht (vgl. exemplarisch Backhaus et al. 2000, S. 564ff.). So zi al e U nt er st üt zu ng T re ue T ra ns ak ti on sk os te n- E rs pa rn is se P re is un d L ei st un gs vo rt ei le M aß ge sc hn ei de rt e P ro

- 192 Bernd Günter/Sabrina Helm (Hrsg.) K..., 2006, S. 76

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

164

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 27

in ca. 9 00 .0 00 E U R für die E in f ü h r un g de r ka u f m ä n n i s c h e n B u c h f ü h r u n g u n d 7 00 .0 00 E U R für wei te r e I n f r a s t r u k t u r k o s t e n . N e i n 85 8 V g l . B ü r g e r s c h a f t d e r F r e i e n u n d H a n s e s t a d t H a m b u r g (20 06), S . 2 2 A n h a n g 32 : W e s e n t l i c h e K r i t e r i e n a c h d e r T h e o r i e d e r V e r f ü g u n g s r e c h t e , d e r P r i n z i p a l - A g e n t e n - T h e o r i e u n d B ü r o k r a t i e v e r s a g e n s o w i e W e i t e r s i m L a n d R h e i n l a n d - P f a l z K r i t e

Textstelle (Originalquellen)

r n 24 S t e l l e n (7 %) u n d i n d e n F o r s t ä m t e r n 1 07 S t e l l e n (15 %) S R U / S G 2 00 7/ T a b . 2- 37 ; D a t e n q u e l l e n : B A U E R e t a l . 20 06 ; B O G U M I L 1 99 9; B R E N S K I 2 00 4; B ü r g e r s c h a f t d e r F r e i e n u n d H a n s e s t a d t H a m b u r g 2 00 6 l a n d Z u s a m m e n l e g u n g / A b s c h a f f u n g v o n B e h ö r d e n K

- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

165

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

er übt Kontrolle aus? Finanzministerium ministerielles Steuerungssystem hat die Aufsicht über die GeschäftsführungsLSV Diebstahlhaftung. Wird dem für die esortübergriffe und alldem IT-Angestellten der Landesverwaltung zuzuständigem Ministerium übertragene Geschäftsführungsbeiträge dem Fachministerium Ang 423 noch Anhang 32 Gibtes ein Verwaltungsverfahren? Ja (inkl. 7 MdL) Ist nicht bekannt

Textstelle (Originalquellen)

en und schulischen Lebensinstanz geschichtlich angelegene iten 15. Geschäftsführungsregeln in der B. Übereinander Medie - Besondere Aufbau: Sichten, Beurteilen, Auswählen, Ent

ten bei Kooperationen in den frühen Phasen auf? 3.1: Welche in der Reihenfolge, zwischen betrieblichen und alldem F. Aktenbezeichnung die wichtige Stellen Kooperationen der Unternehm

- 193 Kulturkonzeption Reutlingen 2006, 2006, S. 8
- 194 Kooperationen in den frühen Phasen ..., 2007, S. 45

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

166

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Ja Ja P er so na lh oh ei t N ic ht b ek an nt N ic ht b ek an nt N ic ht b ek an nt
R eg el n an de re R V O o de r V V d en L an de sb et ri eb z usä tz li ch ? Ja
Ja Ja W ei te re s G eg rü nd et w an n? 1. J an ua r 19 98 1. F eb ru ar 2 00 2 1.
J an ua r 20 03 G eh t z ur üc k au f? 19 94 e in e V er w al tu ng sm od er ni si
er un gs ko m m is si on K oa li ti on sv er ei nb ar un g, A uf ga be nk ri ti k R
ec ht sn ac hf ol ge d es D IZ , i m Z ug e de r A uf ga be nk ri

Textstelle (Originalquellen)

ja ja ja A bb il du ng s pe zi fi sc he r P ro du kt io ns pr oz eß be di ng un ge n
is t m ög li ch ja ja ja w ei te re E rg eb ni sg rö ße nu nd A us w er tu ng en s in
d in te gr ie rb ar ja ja ja U na bh

Beiratsfunktionen in diversen Wissenschaftsinstitutionen, Buch- und
Zeitschriftenveröffentlichungen mit dem Schwerpunkt: Systemanalyse des
Umweltschutzes und der Umweltgestaltung, Arbeitsbereiche siehe: www.arnim-
bechmann.de. Notwendigkeiten, Chancen, Konzepte, Instrumente V er w al tu
ng sm od er ni si er un g du rc h W is se ns m an ag em en t 1.
Modernisierungswelle 2. Modernisierungswelle 3. Modernisierungswelle 1965
- 1985 1970 - 1995 - ...? Einführung von Informations- und
Kommunikationstechnologien Integration durch

- 195 Parallele und verteilte Simulation ..., 2002, S.
- 191 Bechmann, Armin: Verwaltungsmoderni..., 2003, S. #P326#Bechmann.#A#

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

167

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

er L an de sb et ri eb L D I st eh t a ls z en tr al e E in ri ch tu ng en f ür d ie I nf or m at io ns un d K om m un ik at io ns te ch no lo gi e in d er L an de sv er w al tu ng z ur V er fü gu ng . E r so ll in sbe so nd er e di e B eh ör de n, G er ic ht e un d S te lle n de s L an de s be i d er P la nu ng u nd d em B et ri eb v on I T -S ys te m en , - V er fa hr

Textstelle (Originalquellen)

te lle n, de r zu r D at en ü b er tra gu ng ei ng es et zt en K om m un ik at io ns te ch no lo gi e in ne rh al b de s A dho c- N et zw er ke s (s . 5 K om m un ik at io ns te ch no lo gi en). A ut he nt

dg es ch oß fl ä ch en s ol le n f ür G ew er be , P riv at e, Ar be ite n, B ez irk sv er w al tu ng z ur V er fü gu ng s te he n. x Im E rd ge sc ho ß ke in e W oh nu ng en . B es se r In fra st ru kt ur d es H au se s un d

- 196 Erstellung eines Sicherheitskonzept..., 2006, S.
- 169 aus der Fabrik der Zukunft, 2003, S. 1

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

168

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

nh ei tl ic he E D V P ro du kt pa le tt e C on tr ol li ng im R ah m en d es b et ri eb li ch en R ec hn un gs w es en s. E s so ll d ie s ys te m at is ch e P la nu ng , S te ue ru ng u nd K on tr ol le d er b et ri eb li ch en A bl ä u fe g ew ä h rl ei st en u nd A us sa ge n ü b er d en w ir ts ch af tl ic he n u nd f i na n z ie ll en S ta tu s u nd d ie E nt w ic kl un g de s B et ri eb es e rm ö g li ch en . W el ch e A nr ei zm ec ha ni sm en ? pe ri od is

Textstelle (Originalquellen)

Beiträge unterer Stellen - Probleme zwischen Stab und Linie langwierige Abstimmungsprozesse - geringe persönliche Beiträge diverse Akzeptanzprobleme - Probleme der Weisungsbefugnis - Demotivation durch Abstimmungen Einliniensystem Mehrliniensystem Stabliniensystem Matrixorganisation P la nu ng S te ue ru ng K on tro lle P er so na l Tab. 7: Leistungsfähigkeit verschiedener Organisationsformen der IUK ²²² Einliniensysteme werden durch eindeutige Kompetenz- und Verantwortungszuweisungen charakterisiert, weshalb in dieser hierarchischen

- 197 integrierte Unternehmenskommunikati..., 2006, S. 3

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

169

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 6

te ll en pl an v or ge sc hr ie be n D ur ch S te ll en pl an d ef in ie rt R eg el n
an de re R V O o de r V V d en L an de sb et ri eb z usä tz **li ch ? Ja Ja Ja W ei**
te re s G eg rü nd et w an n? 1. J an ua r 20 01 1. J an ua r 20 05 1. J an ua r 20
06 G eh t z ur üc k au f? H au sh al ts st ru kt ur ge se tz 2 00 0 K ab in et ts be
sc hl us s A us sc hu ss f ür V er w al tu ng so pt im ie ru ng u nd H S ic hG 2
00 3 H S ic hG 2 00 3 Z ie ls te ll un g R ea li si er

Textstelle (Originalquellen)

ja ja ja A bb il du ng s pe zi fi sc he r P ro du kt io ns pr oz eß be di ng un ge n
is t m ög **li ch ja ja ja w ei te re E** rg eb ni sg rö ße nu nd A us w er tu ng en s in
d in te gr ie rb ar ja ja U na bh

- 195 Parallele und verteilte Simulation ..., 2002, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

170



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 6

ol lte . 8 64 V ol le Ü be rn ah m e de r A uf ga be n au s S tr aß e nb au ve rw
al tu ng Ü be rn ah m e au s A m t f ür L ie ge ns ch af te n un d B au S in d T
ra ns ak ti on sk os te n be rü ck si ch ti gt w or de n? Z un äc hs t w ur de n ic
ht d av on a us ge ga ng en , H au sh al ts m it te l u nm it te lb ar e in zu sp ar
en o de r G ew in n zu e rz ie le n. 86 5 N ei n In d er R ec ht sf or m fr ag e w
ur de in d

Textstelle (Originalquellen)

welches in allen Eigenschaften den Kundenvorstellungen am ehesten
entspricht (vgl. exemplarisch Backhaus et al. 2000, S. 564ff.). So zi al e U nt er
st üt zu ng T re ue T ra ns ak ti on sk os te n- E rs pa rn is se P re is un d L ei st
un gs vo rt ei le M aß ge sc hn ei de rt e P ro

- 192 Bernd Günter/Sabrina Helm (Hrsg.) K..., 2006, S. 76

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

171



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 6

ik). 86 4 V gl . H au sh al ts st ru kt ur ge se tz B ra nd en bu rg (20 00), A rt ik el 9 , § § 1- 2. 86 5 D ie s w ur de in e in er A us sc hu ss si tz un g z um T he m a "W i r t s ch a ft l ic he u nd f in a n z i e l le E ff e k t i v i t ä t d e r L a n d e s b e t r i e b e " a m 2 0 . M ai 2 00 5 no ch e in m al a us ge f ü hr t. 86 6 V gl . B S L P ub li c M a n a g e m e n t b e r a t un g G m b H B e r g h e i m (20 04), S . 67 -6 8. D a s G u t a c h t e n k o m m t z u d e m S c h l u s s , d a s s d i e E r m i t l un g no t w e n d i g e r D a t e n , d i e f ü r e i n A b w ä g e n d e r r i c h t

Textstelle (Originalquellen)

Vorsorge gebunden frei Berufliche Vorsorge BVG (Pensionskasse) UVG (SUVA)
Prinzip der drei Säulen Risiken: Alter, Tod und Invalidität, Heilung Ste 4 9 | K
au f m ä n n i s c h e u n d f i n a n z i e l l e F ü h r u n g d e s U n t e r n e h m e n s K a p i t e l 7 Säule 1. Säule 2. Säule* 3. Säule Im Schadenfall Invalidenrente
Minimalrente Fr. 1075. Maximalrente Fr. 2150. Im Krankheitsfall

- 198 und finanzielle Führung des Unterne..., 2005, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

172

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 6

ur ch S te ll en pl an d ef in ie rt N ic ht b ek an nt M it Z us ti m m un g de s M
dF R eg el n an de re R V O o de r V V d en L an de sb etr ie b zu sä tz li ch ?
Ja Ja Ja W ei te re s G eg rü nd et w an n? 1. J an ua r 20 06 1. J an ua r 19 98
20 05 /2 00 6 G eh t z ur üc k au f? H S ic hG 2 00 3 19 94 e in e V er w al tu
ng sm od er ni si er un gs ko m m is si on V er w al tu ng sm od er ni si er un
gs ge se tz 2 00 3 Z ie ls te ll un g al lg em ei ne s G ru nd ve rm ög en (A G V
) ze nt ra l du rc h da s M in is te ri um d er F in an ze n ve rw al te n, ei ns ch li
eß li ch G ru nd sa tz an ge le ge nh ei te n, e in en ze nt ra le n D ie ns tl ei st er
f ür a ll e ze nt

Textstelle (Originalquellen)

ja ja ja A bb il du ng s pe zi fi sc he r P ro du kt io ns pr oz eß be di ng un ge n
is t m ög li ch ja ja ja w ei te re E rg eb ni sg rö ße nu nd A us w er tu ng en s in
d in te gr ie rb ar ja ja U na bh

Beiratsfunktionen in diversen Wissenschaftsinstitutionen, Buch- und
Zeitschriftenveröffentlichungen mit dem Schwerpunkt: Systemanalyse des
Umweltschutzes und der Umweltgestaltung, Arbeitsbereiche siehe: www.arnim-
bechmann.de. Notwendigkeiten, Chancen, Konzepte, Instrumente V er w al tu
ng sm od er ni si er un g du rc h W is se ns m an ag em en t 1.
Modernisierungswelle 2. Modernisierungswelle 3. Modernisierungswelle 1965
- 1985 1970 - 1995 - ...? Einführung von Informations- und
Kommunikationstechnologien Integration durch

Beiratsfunktionen in diversen Wissenschaftsinstitutionen, Buch- und
Zeitschriftenveröffentlichungen mit dem Schwerpunkt: Systemanalyse des
Umweltschutzes und der Umweltgestaltung, Arbeitsbereiche siehe: www.arnim-
bechmann.de. Notwendigkeiten, Chancen, Konzepte, Instrumente V er w al tu
ng sm od er ni si er un g du rc h W is se ns m an ag em en t 1.
Modernisierungswelle 2. Modernisierungswelle 3. Modernisierungswelle 1965
- 1985 1970 - 1995 - ...? Einführung von Informations- und
Kommunikationstechnologien Integration durch

- 195 Parallele und verteilte Simulation ..., 2002, S.
- 191 Bechmann, Armin: Verwaltungsmoderni..., 2003, S. #P326#Bechmann.#A#

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

173

Textstelle (Prüfdokument) S. 2

oder ne n V er w al tu ng ss tr uk tu re n Z ie ls te ll un g E ff ek ti ve re A uf
ga be ne rl ed ig un g w ic ht ig es I ns tr um en t d er W ir ts ch af ts fö rd er un
g, le is tu ng sf äh ig es E le m en t d er s ta at li ch en L ei st un gs ve rw al tu
ng H an dl un gs en ts ch ei du ng in d ie se m B er ei ch d ur ch be tr ie bs w ir
ts ch af tli che S te ue ru ng se le m en te tr ef fe n un d un te rn eh m er

Textstelle (Originalquellen)

rä um ig e in te rko m m un al e K on st ru kt e 3. L ok al e En ts ch ei du ng sk
om pe te nz __ 4. W ir ts ch af ts fö rd er un g un d be ra tu ng __ z. T. v or
ha nd en se lte n vo rh an de n __ 5. S ta nd or tm ar ke tin g qu

- 199 Entwicklungsstrategien für eine per..., 2005, S. 149

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

174



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ik an la ge n, Ö ff en tli ch e B el eu ch tu ng , E rs ch li eß un gs m aß na hm en v on g es am ts tä dt is ch er B ed eu tu ng . 86 9 V gl . B ür ge rs ch af t d er F re ie n un d H an se st ad t H am bu rg (20 06), S . 2 . 87 0 V gl . H au sh al t R L P (20 07 /2 00 8) , K ap it el 0 80 6, S . 9 0 i . V . m . G es ch äf ts be ri ch t L S V R L P (20 05), S . 6 A an g 43 3 N oc h A n h an g 35 P rü fu ng d ur ch (G ut ac ht en) G ut ac ht er li ch e S te ll un gn ah m e D as P ro je kt w ur de v or ra ng ig in d en B er ei ch en M ana ge m en t u nd R ec hn un gs w es en d ur ch e in e

Textstelle (Originalquellen)

rn 24 St el le n (7 %) un d in d en F or st äm te rn 1 07 S te lle n (15 %) SR U /S G 2 00 7/ Ta b. 2- 37 ; D at en qu el le n: B A U ER e ta l. 20 06 ; B O G U M IL 1 99 9; B R EN SK I 2 00 4; B ür ge rs ch af t d er F re ie n un d H an se st ad t H am bu rg 2 00 6 la nd Z us am m en le gu ng / A bs ch af fu ng vo n B eh ör de n K

- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

175

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ne te Ä m te r w ur de n au fg el ö s t G es am te n au sf ü h re nd en D ie ns tl ei st un ge n im Z ust ä n di gk ei ts be re ic h de r B eh ör de f ür S ta dt en tw ic kl un g un d U m w el t (B S U) w ur de ü be r n om m en S in d T ra ns ak ti on sk os te n be rü ck si ch ti gt w or de n? N ei n N ei n F ür die E rr ic ht un g de s L an de sb et ri eb es w ur de f ür 20 06 v on e in m al ig en K os te n in H ö h e vo n in sg esa m t 1 ,6 M il l. E U R a us ge ga

Textstelle (Originalquellen)

zi er t bu rg Zu sa m m en f ä s s un g de r U m w el t-, B au un d St ad te nt w ic kl un gs be hö rd en in B eh ör de f ür S ta dt en tw ic kl un g (B S U), w ei te re U m st ru kt ur ie ru ng en so lle n Q ue rsc hn itt sb

welches in allen Eigenschaften den Kundenvorstellungen am ehesten entspricht (vgl. exemplarisch Backhaus et al. 2000, S. 564ff.). So zi al e U nt er st üt zu ng T re ue T ra ns ak ti on sk os te n- E rs pa rni s se P re is un d L ei st un gs vo r t ei le M aß ge sc hn ei de r t e P ro

- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S.
- 192 Bernd Günter/Sabrina Helm (Hrsg.) K..., 2006, S. 76

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

176

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

al e E in ri ch **tu ng** en für die I nf or m ati on su nd K om m un ik at io ns te ch no lo gi e in d er L an de **sv er w al tu ng z ur V er fü gu ng** . E r so ll in sb es on de re die B eh ör de n, G er ic ht e un d S te ll en d es L an de s be i d er P la nu ng u nd d em B et ri eb v on I T -S ys te m en , - V er fa hr en un d -E in ri ch tu ng en b

Textstelle (Originalquellen)

dg es ch oß flä ch en s ol le n fü r G ew er be , P riv at e, Ar be ite n, B ez irk **sv er w al tu ng z ur V er fü gu ng s** te he n. x Im E rd ge sc ho ß ke in e W oh nu ng en . B es se r In fra st ru kt ur d es H au se s un d

- 169 aus der Fabrik der Zukunft, 2003, S. 1

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

177



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 2

un g so ll te v ol ls tä nd ig a uf d en n eu en L an de sb et ri eb ü be rg ehe n. 87
4 V er m ut li ch Ü be rn ah m e de r A uf ga be n au s de m D I Z S in d T ra ns
ak ti on sk os te n be rü ck si ch ti gt w or de n? Z un äc hs t w ur de n ic ht d
av on a us ge ga ng en , H au sh al ts m it te l u nm it te lb ar e in zu sp ar en o
de r G ew in n zu e rz ie le n. 87 5 N ei n 87 2 V gl . H au sh al t B ra nd en bu
rg 2 00 5/ 20 06 , K ap it

Textstelle (Originalquellen)

welches in allen Eigenschaften den Kundenvorstellungen am ehesten
entspricht (vgl. exemplarisch Backhaus et al. 2000, S. 564ff.). So zi al e U nt er
st üt zu ng T re ue T ra ns ak ti on sk os te n- E rs pa rn is se P re is un d L ei st
un gs vo rt ei le M aß ge sc hn ei de rt e P ro

- 192 Bernd Günter/Sabrina Helm (Hrsg.) K..., 2006, S. 76

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

178

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ik). 87 4 V gl . H au sh al ts st ru kt ur ge se tz B ra nd en bu rg (20 00), A rt
ik el 9 , § § 1- 2. 87 5 D ie s w ur de in e in er A us sc hu ss si tz un g zu m T
he m a "W ir ts ch af tli ch e un d fi na nzi e ll e E ff ek ti vi tä t d er L an de sb
et ri eb e" a m 2 0. M ai 2 00 5 no ch e in m al a us ge fü hr t. ^{3 3}
VERGLEICHSGRUNDLAGEN..... 143 ³ 3.1 Auswahl der Aufgabenfelder
und Bundesländer..... 143 ³ 3.2 Faktoren der Vergleichbarkeit 148 ³
3.2.1 Kriterien..... 148 ³ 3.2.1.1 Grundsätzliche Gesichtspunkte der
Privatisierungspolitik..... 148 ³ 3.2.1.2 Kriterien auf Basis der
Verfügungsrechte, der Prinzipal-Agenten-³ Theorie und der Theorie
3 VERGLEICHSGRUNDLAGEN..... 143
3 VERGLEICHSGRUNDLAGEN..... 143

Textstelle (Originalquellen)

di vi si on al is ie rt) Präskriptive Schulen PO SI TI O N I E R U N G S S C H
U L E G ep la nt e ge ne ri sc he Po si tio n (w ir ts ch af tli ch un d w et tb ew
er bs be zo ge n) , s ow ie R än ke A na ly tik er A na ly si er en Be re ch ne n (s

- 90 Strategisches Management in kleinen..., 2002, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

179



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 13

war **zwar immer noch ein sehr hohes Niveau**, beinhaltet aber Tendenzen zur Um-

Textstelle (Originalquellen)

Forschung einsetzen, deren Existenz durch das heutige gesundheitspolitische Umfeld bedroht ist. Warum ist die klinische Forschung Ihr Sorgenkind? Die klinische Krebsforschung in der Schweiz hat **zwar immer noch ein sehr hohes Niveau** und genießt international einen ausgezeichneten Ruf, doch wir kämpfen gegen eine grassierende Bürokratisierung. Zwei Beispiele möchte ich erwähnen. Erstens: Der langwierige Übergang von der Interkantonalen

- 200 Die Schritte sind zwar klein, aber ..., 2004, S.

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

180

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 18

32 An dieser Stelle sei kurz darauf hingewiesen, dass weder § 1 (Senkung des Haushaltsvolumens um 1,5 % jährlich) noch § 2 (Behandlung höherer Einnahmen sowie niedrigerer Zinsen)

Textstelle (Originalquellen)

voran), Wakkan a i 1971. Wa t a n a b e, A. (Ed.) Hokkaido ~ Guidebook. Tokyo 1957. \V 0 0 d I K. S.: The North Norwny Plan - A Study in Regional Economic Development. Berqen 1964. SNNN = StudicseJskapet for Nord-Norsk Naeringsliv og Okonomi. ² 2) An dieser Stelle sei kurz darauf hingewiesen, daß die Ainu auf Hokkaicelo wie die Lappen (oder Samen) ² in Nordskandinavien nur noch Minderheiten darstellen, deren Herkunft und rassische Zugehörigkeit noch ² nicht restlos geklärt sind.

- 201 Probleme der Fischereiwirtschaft in..., 1972, S. #P13#York 1959, L

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

181

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 82

entscheidend sondern die Herangehensweise und vor allem die Qualität und der Sachverstand bzw. die Erfahrung der handelnden Personen, die die Privatisierung durchführen.

Textstelle (Originalquellen)

Management. Wegen der staatlichen Planvorgaben und des Zugangs zu Subventionen war eine eigenständige Kostenrechnung nicht erforderlich, und kurzfristige Anpassungen der Produktion sowie Innovationen wurden behindert. **Entscheidend für den Erfolg einer Privatisierung ist** also die Existenz einer Rechtsordnung für Privatunternehmen sowie marktwirtschaftliches Verhalten von Banken und öffentlichen Haushalten. Solange noch keine Konkursregeln und Steuergesetze verabschiedet sind und weiterhin "

- 202 econstor, 1993, S. 32

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

182

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 82

277 Vgl. [Karl-Bräuer-Institut des Bundes der Steuerzahler \(1980\), Heft 41, S. 9.](#)

Textstelle (Originalquellen)

Nr. 38, Oktober 2005. ⁷ 10 Vgl. M. R o s s i : Verschuldung in extremer ⁷ Haushaltsnotlage Zum Urteil des Verfassungsgerichtshofs des Landes Berlin vom ⁷ 31. Oktober 2003, in: Deutsches Verwaltungsblatt, 1. März 2002, S. 269-276, hier: S. ⁷ 275 f.; L. S c h e m m e l : Staatsverschuldung ⁷ und öffentliche Investitionen, [Karl-Bräuer-Institut des Bundes der Steuerzahler, Heft 99,](#) ⁷ Berlin 2006, S. 263-267. ⁷ icht wurden in den letzten Jahren ⁷ insgesamt sieben Haushalte in Urteilen der Landesverfassungsgerichte für verfassungswidrig erklärt, ⁷ ohne dass sich besondere Konsequenzen für die Bundesländer ⁷

- 203 econstor, 2006, S. #P18#Staat

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

183

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 94

Die gleichen oder geringeren Kosten erbracht werden können, diesen Anbietern übertragen werden". Das ist nach Auffassung des Bundes der Steuerzahler die strengste Regelung zum Privatisierungsgebot in den Ländern. Leider ist nur selten nach der Gemeindeordnung gehandelt

Textstelle (Originalquellen)

des § 50 Abs. 2 dem Hauptausschuss vorzulegen sind. 2. die Betätigung nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit der Gemeinde und zum voraussichtlichen Bedarf steht. (3) Die Gemeinde hat im Interesse einer sparsamen Haushaltsführung dafür zu sorgen, daß Leistungen, die von privaten Anbietern in mindestens gleicher Qualität und Zuverlässigkeit bei gleichen oder geringeren Kosten erbracht werden können, diesen Anbietern übertragen werden, sofern dies mit dem öffentlichen Interesse vereinbar ist. Dazu sind Angebote einzuholen und Vergleichsberechnungen

vor Gründung eines wirtschaftlichen Unternehmens die Vorhaben öffentlich bekanntzumachen und die Angebote privater Unternehmen der Gemeindevertretung vorzulegen hat. Können die Leistungen von privaten Anbietern bei gleichen oder geringeren Kosten erbracht werden, sind sie diesen Anbietern zu übertragen, sofern dies mit dem öffentlichen Interesse vereinbar ist. Die ordnungsgemäße Vorbereitung einer Ausgliederung durch Vorlage der Entscheidungsgründe ist auch

- 204 Artikel 1 des Gesetzes Reform der K..., 2007, S. 270
- 138 Beamtenüberleitung anlässlich der Pr..., 2005, S.

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

184

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 94

552 Das Ministerium für Stadtentwicklung, Wohnen und Verkehr wurde im Zuge der Koalition

Textstelle (Originalquellen)

zu danken, dass die Ergebnisse dieses Planspiels auch für andere Städte des Landes zur Verfügung stehen. Sie werden mit dieser Broschüre - quasi als Wissenstransfer - durch das Ministerium für Stadtentwicklung, Wohnen und Verkehr (MSWV) veröffentlicht. Aber auch für die übrigen Akteure - insbesondere auch die Träger öffentlicher Belange bieten die hiermit vorgelegten Arbeitsergebnisse vielfältige Ansatzpunkte, um die eigenen sektoralen

- 205 Rechts- und Verfahrensinstrumente b..., 2003, S. 3

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

185

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 193

570 Vgl. Informationsverzeichnis [der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt der FHH](#)

Textstelle (Originalquellen)

Auskünfte: Schriftliche Auskunft der Berliner Senatsverwaltung für Stadtentwicklung vom 2. November 2006; Schriftliche Auskunft des Ministeriums für Ländliche Entwicklung, Umwelt und Verbraucherschutz Brandenburg vom 20. Oktober 2006; Schriftliche Auskunft [der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt der Freien und Hansestadt Hamburg](#) vom 17. November 2006; Schriftliche Auskunft des Hessischen Ministeriums für Umwelt, ländlichen Raum und Verbraucherschutz vom 8. September 2006; Genehmigungsstatistik des Ministeriums für Umwelt und

- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007, S. 2005

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

186

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 193

576 Siehe Anhang 3: Organigramm Ministerium [des Innern und für Sport in Rheinland-Pfalz](#) auf

Textstelle (Originalquellen)

Alle Jahre wieder legen der jeweilige amtsinhabende Präsident des BfV und die meisten seiner Kollegen in den Landesämtern sogenannte Verfassungsschutzberichte vor. Walter Zuber, Minister für [des Innern und für Sport in Rheinland-Pfalz](#), ist gar der Auffassung, daß mit dieser Maßnahme die Verfassungsschutzämter "für die Menschen auch eine adäquate Gegenleistung für die von ihnen entrichteten Steuern"¹⁵⁵ erbringen! Mit

- 206 Der Verfassungsschutz, 1998, S. 117

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

187



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 231

629 Nach Kleespies (2003), S. 4, kann public-private-partnership als Integration **zwischen öffentlicher Hand und Akteuren aus dem privaten Sektor** gesehen werden, die gekennzeichnet ist

Textstelle (Originalquellen)

der Jahrtausendwende eine Rolle spielt. Das Thema PPP wird aber schon länger betrachtet, und es existieren sehr einheitliche Definitionen von PPP. Budäus und Grüning⁷⁶ definieren PPP als: ? Interaktion **zwischen öffentlicher Hand und Akteuren aus dem privaten Sektor**, ? Fokus auf Verfolgung komplementärer Ziele, ? Synergiepotentiale bei der Zusammenarbeit, ? Prozessorientierung, ? Identität und Verantwortung der Partner bleiben intakt und ? die Zusammenarbeit ist (gesellschafts-)vertraglich formalisiert. Kirsch

- 207 Public Private Partnership als stra..., 2008, S.

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

188

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 231

640 Vgl. [Bürgerschaft der Freien und Hansestadt Hamburg \(2006\), S. 1.](#)

Textstelle (Originalquellen)

des Themas.⁵¹⁵ 515 Jährlich wiederkehrend in den Jahresberichten seit 1992, zuletzt dokumentiert mit Verweisen auf vorangegangene Fälle in amnesty international (1998, 196 201).⁵¹⁵ 516 Vgl. Aktion Courage e.V. SOS Rassismus (1996 und 1998 und 1999).⁵¹⁷ 517 Vgl. [Bürgerschaft der Freien und Hansestadt Hamburg \(1996\)](#).⁵¹⁸ 518 Dokumentiert in [Korbmacher/Nähle \(1992\)](#).⁵¹⁹ 519 [Jaschke \(1996, 218\)](#) und auch zum Folgenden ders. (1996, 218-219).⁵²⁰ 520 Verstanden als gemeinsame Deutungsmuster, welche die kognitive Wahrnehmung von Wirklichkeit (hier: ⁵²⁰ die Interaktion mit Ausländern) mit emotionalen Wertungen und affektuellen Steuerungen verbindet.⁵²¹ 521

- 208 Politische Bildung in der Polizei, 2003, S. #P414#Suhrkamp

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

189

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 231

643 Siehe dazu www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/wirueber-uns/lsg (2007).

Textstelle (Originalquellen)

Lernprozesse anzustoßen und Vernetzungen zu ermöglichen, z. B. in der gemeinsamen Bearbeitung von spezifisch norddeutschen Themen wie Meeresschutz. Eine Ausweitung um weitere norddeutsche Länder ist ausdrücklich erwünscht. www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/start Hessen Das Umweltressort hat 2002 das Aktionsprogramm Umwelt vorgelegt, das für den gesamten Geschäftsbereich Ziele, Maßnahmen und Indikatoren festlegt. Ein Zwischenbericht ist für 2005 vorgesehen. Darüber

- 209 Bundesregierung (Hrsg.): Perspektiv..., 2004, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

190

Textstelle (Prüfdokument) S. 241

647 Siehe dazu www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/wirueber-uns/lsg (2007).

Textstelle (Originalquellen)

Lernprozesse anzustoßen und Vernetzungen zu ermöglichen, z. B. in der gemeinsamen Bearbeitung von spezifisch norddeutschen Themen wie Meeresschutz. Eine Ausweitung um weitere norddeutsche Länder ist ausdrücklich erwünscht. www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/start Hessen Das Umweltressort hat 2002 das Aktionsprogramm Umwelt vorgelegt, das für den gesamten Geschäftsbereich Ziele, Maßnahmen und Indikatoren festlegt. Ein Zwischenbericht ist für 2005 vorgesehen. Darüber

- 209 Bundesregierung (Hrsg.): Perspektiv..., 2004, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

191

Textstelle (Prüfdokument) S. 243

649 Dataport ist eine Anstalt öffentlichen Rechts und Dienstleister für Informations- und Kommunikationstechnik der öffentlichen Verwaltung in Schleswig-Holstein, Hamburg und Bremen sowie der Steuerverwaltung in Mecklenburg-Vorpommern.

Textstelle (Originalquellen)

Geschäftsstelle 260 Fax: 345 Chefarzt des Zentralkrankenhauses Dr. Manfred Papehagen 404 Fax: 207 BuchIntranet.pdf 29 05.06.2007 14:42:47 Partner für bürgernahe Verwaltungen Bürgernahes E-Government setzt auf einfache und praktikable Online-Lösungen. Als Dienstleister für Informations- und Kommunikationstechnik der öffentlichen Verwaltung schafft Dataport dafür die Voraussetzungen: N Dataport betreibt leistungsfähige Netze, um Informationen schnell und sicher zwischen Verwaltungen und zum Bürger zu transportieren. N Dataport

Straße 37 Telefonische Erreichbarkeit unter T: Altenholz 0431 3295-0 T: Hamburg 040 42846-0 T: Rostock 0381 44899-0 T: Bremen 0421 83558-0 E-Mail: info@dataport.de Internet: www.dataport.de Dataport ist der Dienstleister für moderne Informations- und Kommunikationstechnik (IuK) der öffentlichen Verwaltung in Schleswig-Holstein, Hamburg und Bremen sowie für die Steuerverwaltung in Mecklenburg-Vorpommern. Das Unternehmen bietet seinen staatlichen und kommunalen Kunden eine breite Palette an Produkten und Dienstleistungen. Hierzu zählen u.a. Netzdienste für

- 67 Dokument 1.pdf - epub SUB HH - Univ..., 2007, S. 30
- 210 Mit Hamburg verbunden - Hamburg Han..., 2008, S.

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

192

Textstelle (Prüfdokument) S. 251

656 Bürsch, Müller (1999), S. 70. [An dieser Stelle zeigt sich auch, dass die rechtliche Selbstständigkeit von Landesbetrieben unterschiedlich ausgelegt wird.](#) Ich verweise in diesem Zusammenhang auf die Ausführungen unter Punkt 1.4.2 zu "[Kriterien für die Vergleichbarkeit von](#)

Textstelle (Originalquellen)

Jugendbefragung des Sozialwissenschaftlichen Instituts der Bundeswehr 2005. Dagegen spielen die Punkte "gute Bezahlung", "Sicherheit des Arbeitsplatzes", "umfangreiche Sozialleistungen" und "kostenfreie ärztliche Versorgung" eine wesentlich geringere Rolle. [An dieser Stelle zeigt sich auch, dass die jungen Männer mit höherem Bildungsniveau die beruflichen Aussichten bei der Bundeswehr kritischer beurteilen.](#) Nur 41 Prozent meinen, dass eine Tätigkeit bei der Bundeswehr herausfordernd und m itt

- 211 Berufswahl Jugendlicher und Interes..., 2007, S. 59

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

193

Textstelle (Prüfdokument) S. 251

676 Bericht über den "Stand der Verhandlungen mit dem Bund über die Umwandlung der LBB in vom Ministerium der Finanzen, 30. Mai 2000.

Textstelle (Originalquellen)

über den Entschließungsantrag der Abgeordneten Hüser, Häfner, Frau Dr. Vollmer, Frau Schoppe, Hoss und der Fraktion DIE GRÜNEN zur ¹ Erklärung der Bundesregierung Bericht über den Stand der Verhandlungen mit der ¹ DDR (Drucksache 11/7025) und weitere Entschließungsanträge ¹ 12 MdB der CDU/CSU-Fraktion.....35 Beiträge ¹ 15 MdB der SPD-Fraktion53 Beiträge ¹ 3 MdB der FDP-Fraktion..... 7 Beiträge ¹ 3 MdB der GRÜNEN-

- 212 Schindler, Peter: Datenhandbuch zur..., 1999, S. 1

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

194



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 275

725 Das [soll an dieser Stelle nicht weiter diskutiert werden](#). Dieses Phänomen betrifft alle drei untersuchten Landesbetriebe in unterschiedlicher Ausprägung. [Bei der Frage, ob es sinnvoll ist,](#)

Textstelle (Originalquellen)

allerdings ein bedeutendes Informationsproblem: Sie müsste tatsächlich berechnete Forderungen von solchen unterscheiden, die allein zum Zweck der Subventionsmitnahme gemacht werden.²⁰⁰ Ob ihr dies gelingen könnte, [soll an dieser Stelle nicht weiter diskutiert werden](#). Selbst wenn die Regionen diesen Umstand nicht bewusst ausnutzen wollen, besteht eine Gefahr darin, dass sie bei der Prognose ihrer künftigen Einwohnerzahl unvorsichtiger werden, da die Zahl der jeweils eliminierten CSEs für die unterschiedlichen Meßmethoden finden sich im Anhang A.1.5. Zusammenfassung der Kostenergebnisse Die Kosten eines Ausdrucks spielen eine entscheidende Rolle [bei der Frage, ob es sinnvoll ist](#), einen mehrfach vorkommenden Ausdruck zu eliminieren. In Kombination mit der Zahl der Vorkommen einer CSE ergibt das ein sehr mächtiges Bewertungskriterium. Ein sinnvoller Ansatz bei

- 213 class gs ctg2 von uni-muenster.deun..., 2007, S. 78
- 214 Plattformabhängige Eliminierung gem..., 2004, S. 76

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

195

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 275

745 Das Gesetz [über die Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung](#)

Textstelle (Originalquellen)

Landesverwaltung..... 56 Zusammenführung von Landeshauptkasse (LHK) und Landesjustizkasse (LJK)..... 56 Anlagen Seite 6 von 56
Vorbemerkungen: Mit dem vorliegenden Bericht kommt die Landesregierung dem Auftrag gem. § 2 Abs. 6 des Gesetzes [über die Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung](#) (VerwModG) nach, in Zusammenhang mit den Entwürfen zum Haushaltsgesetz über die Ergebnisse der Aufgabenkritik in der Landesverwaltung zu berichten. Der Bericht orientiert sich an der

- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

196

Textstelle (Prüfdokument) S. 275

Ressortliegenschaften: Staatskanzlei, [Ministerium für Bildung, Jugend und Sport](#), [Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen](#), [Ministerium für Wirtschaft](#), [Ministerium des](#)

Textstelle (Originalquellen)

eine intensive Beratung mit anderen Ressorts der Landesregierung ([Ministerium für Wirtschaft](#), [Ministerium der Finanzen](#), [Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung](#), [Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur](#), [Ministerium für Bildung, Jugend und Sport](#), [Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Familie](#)) . 14.2 Ergebnisse der Konsultation Entsprechend den in Artikel 6 der VO (EG) 1698/2005 getroffenen Festlegungen zur Partnerschaft zwischen der Kommission und dem Mitgliedstaat, den regionalen Behörden, den

- 72 Entwicklungsplan für den ländlichen..., 2007, S.

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

197

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 275

757 Das betrifft [das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur](#) sowie das Ministerium

Textstelle (Originalquellen)

die Sitzungen der Landesregierung und der Ministerpräsidenten vor und koordiniert das Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen, das Ministerium für Bildung, Jugend und Sport, [das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur](#) sowie die Europaabteilung des Ministeriums der Justiz und für Europaangelegenheiten. Darüber hinaus nimmt diese Abteilung die Interessen des Landes in außenpolitischen Beziehungen bei wirtschaftlicher, technischer und

- 215 Die Landesregierung und ihre Aufgab..., 2004, S. 9

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

198

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 291

761 Siehe dazu Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), Konzept zur Gründung [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#) (BLB) mit Stand vom 12. Oktober

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#), Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

199

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 291

771 Betriebsanweisung für [den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen](#)

Textstelle (Originalquellen)

Eignung für großflächige Fotovoltaikanlagen und planerische Verankerung dieser Nutzung. Verantwortlich: MdF, MIR, MLUV, MW Ausweisung geeigneter Dachflächen auf Landesliegenschaften für den Betrieb von Fotovoltaikanlagen durch [den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#); gegebenenfalls Zurverfügungstellung dieser Flächen für Dritte, insbesondere Bürgersolaranlagen. Verantwortlich: MdF, BLB Erarbeitung eines Rechtsrahmens, zum Beispiel einer Mustersatzung für die Kommunen zur Nutzung kommunaler

- 6 Landespolitischer Maßnahmenkatalog ..., 2008, S. 7

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

200

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 291

774 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage das Konzept zur Gründung [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#) mit Stand vom 12. Oktober 2005, S. 3.

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#), Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

201

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 295

775 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage das Konzept zur Gründung [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#) mit Stand vom

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#), Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

202

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 295

779 Errichtungserlass LBB (2005), Anlage Betriebsanweisung für [den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#)

Textstelle (Originalquellen)

Eignung für großflächige Fotovoltaikanlagen und planerische Verankerung dieser Nutzung. Verantwortlich: MdF, MIR, MLUV, MW Ausweisung geeigneter Dachflächen auf Landesliegenschaften für den Betrieb von Fotovoltaikanlagen durch [den Brandenburgischen Landesbetrieb für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#); gegebenenfalls Zurverfügungstellung dieser Flächen für Dritte, insbesondere Bürgersolaranlagen. Verantwortlich: MdF, BLB Erarbeitung eines Rechtsrahmens, zum Beispiel einer Mustersatzung für die Kommunen zur Nutzung kommunaler Dachflächen

- 6 Landespolitischer Maßnahmenkatalog ..., 2008, S. 7

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

203

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 295

786 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage Konzept zur Gründung [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#), S. 5.

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#), Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

204

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Textstelle (Prüfdokument) S. 301

788 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), als Anlage Konzept zur Gründung [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#), S. 8.

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#), Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

205

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

Textstelle (Prüfdokument) S. 305

in [das Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung \(MIR\)](#).

Textstelle (Originalquellen)

Für jedes Programmgebiet wurde (mit einer Ausnahme) ein auf die Problemlagen und Potenziale abgestimmtes integriertes Handlungskonzept entwickelt¹. Vor dem Hintergrund der spezifisch brandenburgischen Aspekte hat [das Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung \(MIR, vormals MSWV\)](#) eine qualitative Evaluierungsstudie zur Bewertung des Programms auf Landesebene erarbeiten lassen (ISOPLAN/ FIRU 2005). Ziel der Zwischenevaluierung ist zum einen, einen Überblick über den

- 216 Praxis Kultur-und Sozialgeographie ..., 2005, S. 27

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

206

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Textstelle (Prüfdokument) S. 313

819 [Siehe Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen \(2004\).](#)

Textstelle (Originalquellen)

Interventionen, um den ³⁸ knappen Wohnraum nach sozialnormativen Kriterien zu verteilen, es ist eine Verteilungspolitik ³⁸ (vgl. Jenkis, 2001 a, S. 70). ³⁹ 39 Zu den unterschiedlichen Mietbegriffen (Mietzinsstrukturen) wie bspw. Bruttokaltmiete, Nettokaltmiete [siehe u.a. Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen, 2002, S. 23;](#) ³⁹ auch Börstinghaus/Clar, 1997, S. 86 f. ⁴⁰ 40 "Die Mietbelastung ist außer von der Mietpreisentwicklung auch vom Einkommen, der Wohnungsgröße, der Wohnungsausstattung und letztendlich von den Präferenzen der Nachfrager, ⁴⁰ d.h. der

- 217 Mietpreispolitik in Deutschland, 2005, S. 1

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

207

Textstelle (Prüfdokument) S. 313

820 [Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen \(2004\), S. 0.2.](#)

Textstelle (Originalquellen)

Cent) pro Kilogramm zum 1.1.2000 erhöht; siehe ausführlich für²⁰⁰³ die ökologische Steuerreform: Bundesministerium der Finanzen (2003), Bundesministerium²⁰⁰³ für Umwelt, Naturschutz und Reaktorsicherheit (2003); Bundesministerium für Verkehr, Bau und Wohnungswesen (2000), 22-24.⁶⁷ ⁶⁷ [Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen \(2000\), S. 25.](#)⁶⁸ ⁶⁸ Die Steuerbefreiungen sind längstens bis Ende 2005 vorgesehen.⁶⁹ ⁶⁹ Deutscher Mineralölwirtschaftsverband (2003), S. 8. ⁷⁰ ⁷⁰ Bundesministerium für Verkehr, Bau- und Wohnungswesen (2000), S. 24. ⁷¹ ⁷¹ Daraus resultierende Einnahmen würden, nach Spiegel-Angaben, jährlich 2,8 Milliarden Euro⁷¹

- ²¹⁸ Kyoto-Protokoll, internationaler Ha..., 2004, S. #P340#Regulierungsinstrument;

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

208

Textstelle (Prüfdokument) S. 348

852 Siehe dazu Konzept zur Gründung [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen \(BLB\)](#) mit Stand vom 12. Oktober 2005, als Anlage zur Kabinettsvorlage Nr.

Textstelle (Originalquellen)

Pressemitteilung Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz übergeben Ralf-Peter Witzmann, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit Fachhochschule Lausitz 15.11.2007 Nach zweieinhalbjähriger Bauzeit übergab der stellvertretende Leiter der Niederlassung Cottbus [des Brandenburgischen Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen](#), Norbert Potthast, am 15. November 2007 das Laborgebäude für Informatik am Studienort Senftenberg an den Präsidenten der Fachhochschule Lausitz, Prof. Dr. Günter H. Schulz, und den Kanzler, Volker

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

209

- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhoch..., 2008, S. #P1#Persönlicher

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

Quellenverzeichnis

- 1 Ein Ansatz zur Gestaltung des operativen Fertigungsmanagements innerhalb der Lieferkette, 2003
http://gcc.uni-paderborn.de/www/wi/wi2/wi2_lit.nsf/663247270b635985c1256bc900519bef/e5d552e80bb6868ac1256
- 2 Staatliche Belastungen von Nutzfahrzeugen in Europa im Lichte der ökologischen Zielkonformität, 2006
<http://www.econstor.eu/obitstream/10419/39685/1/520978463.pdf>
- 3 Kooperative Planung im Kontext informeller - mediaTUM, 2006
<https://mediatum.ub.tum.de/doc/603716/603716.pdf>
- 4 Struktur-und Kommunalisierungsbenchmark, 2005
http://internationales-institut.de/content/publikationen/NRW_2005.pdf
- 5 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach 2 Abs. 6 des Gesetzes über Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung (VerwModG), 2008
http://www.parldok.brandenburg.de/parladoku/w4/drs/ab_6400/6429.pdf
- 6 Landespolitischer Maßnahmenkatalog zum Klimaschutz und zur Anpassung an die Folgen des Klimawandels, 2008
http://www.fa-angermuende.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.3310.de/mk_klima.pdf
- 7 Der Betriebsdienst auf Bundesfernstraßen: Reformoptionen, empirische Evidenz und wirtschaftspolitische Schlussfolgerungen erweiterte deutsche Fassung zu hellip , 2004
http://www.wip.tu-berlin.de/fileadmin/fg280/forschung/publikationen/2004/tu_berlin_wip-bundesfernstrassen
- 8 Arbeitspapier Outsourcing - Bundesversicherungsamt, 2008
http://www.bundesversicherungsamt.de/fileadmin/redaktion/Vergaberecht_Sonst_Ang_SV/Arbeitspapier_Outsourc
- 9 Münch, I. v. (Hg.): Besonderes Verwaltungsrecht, 8. Aufl. Berlin (Auszug), 1988
- 10 Möglichkeiten und Grenzen des Erwerbs beruflicher Kompetenzen von Gymnasiallehrkräften während des Referendariats, 2006
http://repositorium.uni-osnabrueck.de/bitstream/urn:nbn:de:gbv:700-2006121812/2/E-Diss626_thesis.pdf
- 11 Kooperation wagen, 2007
http://www.boeckler.de/pdf_fof/S-2004-639-2-3.pdf
- 12 E-Demokratie-eine Begriffsbestimmung, 2004
<http://oops.uni-oldenburg.de/467/11/ibeinf04.pdf>
- 13 Großgemeinden und Raumordnung, 2003
<http://planung-tu-berlin.de/projekt/grossgemeinden/Zwischenbericht.doc>
- 14 class gs ctg2 von uni-muenchen.deuni-muenchen.de Untersuchungen zur Altersbestimmung von hauptreihenahen kühlen Sternen, 2002
http://edoc.ub.uni-muenchen.de/206/1/Bernkopf_Jan.pdf
- 15 Grundlagen praktischer Kommunalpolitik Wirtschaft Arbeit , 1994
http://www.kas.de/wf/de/21.38/wf/doc/kas_947-544-1-30.pdf

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

210

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Quellenverzeichnis

- 16 2Der Arbeitsschutzbegriff, 2002
http://boeckler.de/wsimit_2005_09_gensch.pdf
- 17 Quo vadis, Landesbetrieb - Landesvermessung und, 2006
http://www.geobasis-bb.de/GeoPortal1/produkte/verm_bb/pdf/2_06_Niemuth_86-97.pdf
- 18 Integration von Kern-Methoden in das medizinische Monitoring, 2008
http://duepublico.uni-duisburg-essen.de/servlets/DerivateServlet/Derivate-21168/LueckeJanssen_Diss.pdf
- 19 Landesbetrieb nach 26 LHO - publish.UP Potsdam Publication, 2007
https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/files/1097/meinert_diss.pdf
- 20 Kleindiek, Ralf: Wissenschaft und Freiheit in der Risikogesellschaft, 1998
- 21 PSYCHISCHE KRANKHEIT-GIBT ES DIE , 1999
<http://www.deissler.org/pdf/beitraege.pdf>
- 22 Stein, Ekkehart: Staatsrecht, 10. Aufl. Tübingen , 1986
- 23 Liebig, Reinhard: Wohlfahrtsverbände im Ökonomisierungsdilemma, 2004
<http://soz-kult.fh-duesseldorf.de/members/reinhardliebig/dissliebiglambertus.pdf>
- 24 Handbuch Facility Management für Immobilienunternehmen, 2006
- 25 Modernisierung des Staates ein neuer Mix von öffentlicher Regulierung, Marktdynamik und gesellschaftlicher Teilhabe, 1997
<http://homepage.rub.de/joerg.bogumil/Downloads/ASammelbaenden/muench1.pdf>
- 26 Konfliktregelung und Friedenssicherung im internationalen System, 2007
<http://ivv7srv15.uni-muenster.de/reinhardmeyers/docs/Konfliktr.pdf>
- 27 Vertikale Integrationsstrukturen kommunaler Verkehrsunternehmen, 2005
<https://kobra.bibliothek.uni-kassel.de/bitstream/urn:nbn:de:hebis:34-200602226976/1/Ver%C3%B6ffentlichung>
- 28 Zusammenschlüsse öffentlicher Unternehmen - Universität Bern, 2004
http://www.zb.unibe.ch/download/eldiss/04lutz_j.pdf
- 29 Zur , 1994
<http://epub.ub.uni-muenchen.de/6622/1/6622.pdf>
- 30 Entwicklung einer Entscheidungshilfe zur Beurteilung der PPP-Eignung kommunaler Bauvorhaben , 2008
<http://www.uni-kassel.de/upress/online/frei/978-3-89958-628-2.volltext.frei.pdf>
- 31 Steffen, Karl Heinz: Das wirtschaftliche Handeln der Kommunen auf dem Prüfstand. Exemplarische Überlegungen und Analysen zur Optimierung der Ökonomie des kommunalen Sektors in der Bundesrepublik Deutschland, 2000
<http://ediss.sub.uni-hamburg.de/volltexte/2000/319/pdf/Disse.pdf>
- 32 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskooperation in der öffentlichen Verwaltung. Folgen für die Personalentwicklung, 2007
<http://opendata.zeit.de/plagiat/Dissertation-Althusmann.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

211

Quellenverzeichnis

- 33 Jürgen Markowitz Kommunikation über Risiken , 1990
http://pdf.aminer.org/000/231/672/die_rezeption_des_buches_die_macht_der_computer_und_die.pdf
- 34 eGovernment und Partizipation, 2003
http://www.junior-tours.de/jan/download/egovernment_und_partizipation.pdf
- 35 sustainable water management - Stefan.Schleicher(a)wifo.at, 2004
http://stefan.schleicher.wifo.ac.at/down/diss/DISS_Sandner.pdf
- 36 Stahlschmidt, Michael: Umweltsteuern und Umweltabgaben in der Republik Österreich und der Bundesrepublik Deutschland, 2002
<http://geb.uni-giessen.de/geb/volltexte/2003/1081/pdf/StahlschmidtMichael-2002-11-18.pdf>
- 37 Von Regulierungen zu Deregulierungen - publish.UP Potsdam, 2007
<https://publishup.uni-potsdam.de/files/1245/vwd37.pdf>
- 38 Norbert Eickhof, 2007
<https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/frontdoor/deliver/index/docId/1244/file/vwd36.pdf>
- 39 Benchmarking von Entwicklungsbereichen im Maschinenbau, 2003
http://publications.rwth-aachen.de/record/58940/files/Schroeder_Jens.pdf
- 40 Outsourcing und , 1998
https://kluedo.ub.uni-kl.de/frontdoor/deliver/index/docId/966/file/apap_9.pdf
- 41 Konservative oder operative Therapie bei lateralen Kapselbandrupturen am oberen Sprunggelenk beim Leistungssportler , 2003
<http://core.ac.uk/download/pdf/14505250.pdf>
- 42 Ralf Linke: Kundenbindung durch spezifische Investitionen, 2005
- 43 Modell für das Daten- und Informationsmanagement in - mediaTUM, 2006
<http://mediatum.ub.tum.de/doc/603739/file.pdf>
- 44 Ruhr-Universität Bochum Fakultät für Sozialwissenschaft Katja Fox, 2007
http://www.sowi.rub.de/mam/content/heinze/weitere/dissertation_katjafox.pdf
- 45 Entwicklungstendenzen in der Lexik der deutschen Fachsprache des Flugzeugbaus, 2001
http://repositorium.uni-muenster.de/document/miami/632f916b-2e05-4d49-8a55-29d54f78e83b/2002_09.pdf
- 46 Damrau, Jan: Selbstregulierung im Kapitalmarktrecht, 2003
http://www.jurawelt.com/sunrise/media/mediafiles/13812/tenea_juraweltbd26.pdf
- 47 4.2. 3 Unterschiede zwischen den Klauenmaßen, 2006
<http://geb.uni-giessen.de/geb/volltexte/2006/2984/pdf/ThomsHolger-2006-06-26.pdf>
- 48 Die Resource Dependence-Theorie wie (gut) erklärt sie Unternehmensverhalten, 2004
<http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/137342/eb2f51fa6b49a73601494b6fbf43bcd8.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

212

Quellenverzeichnis

- 49 Kontinuierliche Qualitätssicherung von implementierten Architekturmodellen, 2007
http://janhinzmann.de/uni/master/masterarbeit/ma_hinzmann.pdf
- 50 Zielsteuerung in europäischen Arbeitsverwaltungen, 2001
http://doku.iab.de/mittab/2001/2001_2_MittAB_Schuetz.pdf
- 51 Eva Wagner Credit Default Swaps und Informationsgehalt, 2007
- 52 Neue Lernarrangements in Betrieben, 2002
<http://www.abwf.de/content/main/publik/report/2002/Report-75.pdf>
- 53 Menschenrecht auf Wasser unter den Bedingungen der Handelsliberalisierung und Privatisierung Eine Untersuchung der Privatisierung der hellip , 2003
http://www.humanrights.ch/upload/pdf/050829_menschenrechtaufwasser_rosemann2003.pdf
- 54 Soziologie der öffentlichen Verwaltung, 3. Aufl., 1984
- 55 Untersuchungen zur stochastischen Online Optimierung kontinuierlicher Destillationsprozesse unter Unsicherheiten, 2005
http://www.opus4.kobv.de/opus4-tuberlin/frontdoor/deliver/index/docId/1100/file/wendt_moritz.pdf
- 56 im Vergleich 8211 Wo steht Deutschland , 2006
http://www.boeckler.de/pdf/p_edition_hbs_165.pdf
- 57 Lebensmittelsicherheit und Produktschutz in der EU-Lebensmittelindustrie, 2008
<http://www.desa.eu/documents/DALebensmittelsicherheitundProduktschutzinderEU-RolandHam-2008.pdf>
- 58 Die Reaktionsfähigkeit des deutschen Einzelhandels auf den , 2008
http://www.sowi.rub.de/mam/content/heinze/weitere/dissertation_carolineitner.pdf
- 59 Information und Recht, 2005
https://www1.ethz.ch/ip/people/bechtold/publications/2002_Diss.pdf
- 60 Analyse und Prognose Ökonomischer Zeitreihen mit Support Vector Machines, 2006
<http://www.qucosa.de/fileadmin/data/qucosa/documents/5609/data/csr0801.pdf>
- 61 ermessung, 2005
http://www.geobasis-bb.de/GeoPortal1/produkte/verm_bb/pdf/vbb_205.pdf
- 62 Interorganisationale Kooperationsnetzwerke im Anwendungsfeld, 2004
<http://www.baua.de/cae/servlet/contentblob/698978/publicationFile/46864/Fb1031.pdf>
- 63 Der Weg zum Staatlichen Baumanagement Niedersachsen, 2001
http://www.ofd.niedersachsen.de/download/36392/Der_Weg_zum_Staatlichen_Baumanagement_Niedersachsen.pdf
- 64 Auswirkungen der Einführung der Rechnungslegungsvorschrift Swiss GAAP FER 26 auf die Immobilienwerte, die Bewertungs-praxis und die Anlagestrategien hellip , 2008
http://www.curem.uzh.ch/static/abschlussarbeiten/2008/Ochsner_Beat_Masterthesis_2008.pdf

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

213

Quellenverzeichnis

- 65 Bericht des parlamentarischen Untersuchungsausschusses , 2007
https://www.bremische-buergerschaft.de/uploads/media/BerichtUAKlinikverbund_3c0.pdf
- 66 Public Corporate Governance in der öffentlichen Wirtschaft , 2008
http://www.bvoed.de/assets/files/downloads/Beitraege/Heft_27.pdf
- 67 Dokument 1.pdf - epub SUB HH - Universität Hamburg, 2007
<http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2010/5225/pdf/handbuch2007.pdf>
- 68 Grundlagenstudie Erneuerbare Energien in Hamburg , 2005
http://arrhenius.de/uploads/media/Groscurth_ErneuerbareEnergienHamburg.pdf
- 69 Ostdeutschlands Transformation seit 1990 im Spiegel , 2006
<http://www.iwh-halle.de/d/publik/sh/dkompodium.pdf>
- 70 Schleberger, Erwin: Das Ordnungs- und Polizeirecht des Landes Nordrhein-Westfalen, 1976
- 71 Kommentar - Landtag, 2000
http://www.landtag.ltsh.de/parlament/daten/kommentar_go.pdf
- 72 Entwicklungsplan für den ländlichen Raum Brandenburgs und Berlins, 2007
http://eler.brandenburg.de/media_fast/4055/7_Aend_EPLR_08_01_2014.pdf
- 73 Mitarbeiterbeteiligung in , 2008
http://www.forschungsnetzwerk.at/downloadpub/KMUForschung_MAB_Nationale_Studie_irene_mandl.pdf
- 74 Privatisierung militärischer Aufgaben und parlamentarische Kontrolle, 2008
<http://docserv.uni-duesseldorf.de/servlets/DerivateServlet/Derivate-7067>
- 75 pdf 2,5 mB - Zeitschrift DER BÜRGER IM STAAT, 1999
http://www.buergerimstaat.de/1_2_99/laender.pdf
- 76 Die Privatisierung von Unternehmensbeteiligungen des Landes Berlin seit der Wiedervereinigung. Ausdruck wirtschaftspolitischer Neubesinnung oder finanzpolitischen Zwangs , 1998
http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS_derivate_00000000348/0_Autor.pdf?ho
- 77 FES AK A 05 - KommunalAkademie der Friedrich-Ebert-Stiftung, 2001
http://www.fes-kommunales.de/data/A_Pflichten.pdf
- 78 Kommunales Flächenmanagement und das - Publikationen - ARL, 2006
http://shop.arl-net.de/media/direct/pdf/am_322.pdf
- 79 Flexibilisierung und Globalisierung der Hochschulhaushalte der Bundesländer im Vergleich, 2006
http://www.dzhw.eu/pdf/23/Flexibilisierung_Hochschulhaushalte.pdf
- 80 Modernisierung der Verwaltungsorganisation und von Verwaltungsverfahren im Umweltschutz, 2007
<http://homepage.rub.de/Joerg.Bogumil/Downloads/Forschung/SRU-Projekt-Endbericht.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

214

Quellenverzeichnis

- 81 Innovation und Biotechnologie Eine Betrachtung zyklischer Entwicklungen mit der Theorie der langen Wellen, 2004
<http://www.zhb-flensburg.de/dissert/becker/becker.pdf>
- 82 Bericht Verwaltungsmodernisierung - BiBB, 2005
http://www.bibb.de/dokumente/pdf/wd_72_public_manager.pdf
- 83 Auf den zweiten Blick, 2004
http://www.gsb.uni-hannover.de/fileadmin/institut/pdf/auf_den_zwblick.pdf
- 84 Einheitliches Programmplanungsdokument für die Förderung gemäß Ziel 2 der Europäischen Strukturfonds in den Jahren 2000 bis 2006 in Rheinland-Pfalz, 2008
<http://www.mwkel.rlp.de/icc/internet/med/f47/f4740c27-335a-c601-a3b2-171e3742f229,11111111-1111-1111-1111>
- 85 Berliner Flughäfen, 2008
http://www.airportmediation.org/jart/prj3/armcc_airportmediation/uploads/dbcon_def-uploads/NEUBAUER/BBI/B
- 86 Demografischer Wandel, 2006
http://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/frontdoor/deliver/index/docId/7299/file/kwi_schr02.pdf
- 87 Potenziale und Marktchancen für den ÖPNV in der Fläche, 2003
<https://www.deutsche-digitale-bibliothek.de/binary/RBGYDNPMXTXOXGZUJDLOECPEEG5O5HVO/full/1.pdf>
- 88 Angleichung der Ost-Renten, 2008
http://www.sozialpolitik-aktuell.de/tl_files/sozialpolitik-aktuell/_Politikfelder/Alter-Rente/Dokumente/2
- 89 Fachbereich Soziale Arbeit, Bildung und Erziehung, 2008
http://digibib.hs-nb.de/file/dbhsnb_derivate_0000000013/Diplomarbeit-Heuer-2008.pdf
- 90 Strategisches Management in kleinen und mittleren Unternehmen im schweizerischen Agribusiness, 2002
<http://www.webermanagement.ch/download/178dextGDFEM4.pdf>
- 91 Deutscher Bundestag Drucksache 15/530, 2003
http://www.pharmatrix.de/cms/upload/pdf/Links/medikationsfehler/SachverstaendRat_BT-Drucksache1500530.pdf
- 92 Standortfrage, 1998
<http://www.maschinenmarkt.vogel.de/files/vogelonline/issues/mm/1998/046.pdf>
- 93 Laborgebäude Informatik an Fachhochschule Lausitz - E-pool.biz, 2008
http://www.e-pool.biz/presse/laborgebaeude_informatik_fachhochschule.pdf
- 94 DISKUSSIONSPAPIERE AUS DER FAKULTÄT FÜR SOZIALWISSENSCHAFT RUHR-UNIVERSITÄT BOCHUM, 2001
<http://www.sowi.ruhr-uni-bochum.de/mam/content/fakultaet/diskuss/dp01-4.pdf>
- 95 Die zukünftige Entwicklung von Personal-, Informations- und Trainingsmanagement, 2008
<http://pd.zhaw.ch/hop/1137664012.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

215

Quellenverzeichnis

- 96 Abfallwirtschaft und Bergbau, 1995
http://www.lugv.brandenburg.de/cms/media.php/lbm1.a.3310.de/lu_a_bd4a.pdf
- 97 Download - Berlin.de, 2001
<https://www.berlin.de/sen/jugend/familie-und-kinder/kindertagesbetreuung/berlin-und-brandenburg/mdb-sen-f>
- 98 Wirtschaftstrends im Überblick, 2007
http://www.statistik-berlin-brandenburg.de/produkte/Zeitschrift/2007/HZS_0701.pdf
- 99 Erzielen Produkte mit höherer Qualität auch einen höheren Preis im Lebensmitteleinzelhandel , 2008
<http://fss.plone.uni-giessen.de/fss/fbz/fb09/institute/iam/prof-mae/veroeff/arbeitsberichte/ab47roeben/fi>
- 100 Untersuchung des dielektrischen Verhaltens polymerbasierter elektrorheologischer Flüssigkeiten, 2008
<http://opus.uni-wuerzburg.de/files/2993/Kallweit.pdf>
- 101 Verantwortung f, 1985
<http://epub.ub.uni-muenchen.de/4384/1/4384.pdf>
- 102 Mn-dotiertes ZnO-ein ferromagnetischer II-VI-Halbleiter, 2003
http://www.wmi.badw-muenchen.de/publications/theses/Nielsen_Diplomarbeit_2003.pdf
- 103 Kein schwerer Start: Die ersten Berufsjahre von Hochschulabsolventen in Europa, 2007
<http://ids.hof.uni-halle.de/documents/t1512.pdf>
- 104 Evaluation des UVPG des Bundes: Auswirkungen des UVPG auf den Vollzug des Umweltrechts und die Durchführung von Zulassungsverfahren für Industrieanlagen und Infrastrukturmaßnahmen , 2008
http://www.bmub.bund.de/fileadmin/Daten_BMU/Download_PDF/Umweltpruefungen/uvp_evaluation_abschlussbericht
- 105 Deutscher Bundestag Drucksache 16/4690, 2007
http://www.bbn-online.de/fileadmin/Staatlicher_Naturschutz/1604690_SRU_SG_2007.pdf
- 106 Engelkamp/Sell: Einführung in die Volkswirtschaftslehre, 3. Aufl. Engelkamp/Sell: Einführung in die Volkswirtschaftslehre, 3. Aufl. ", 2005
- 107 Brauksiepe, Ralf: Politische Ökonomie der Transformation von Wirtschaftsordnungen in Entwicklungsländern, 1995
- 108 Incentive Compatibility and Efficiency in the Contractual Insurer-Provider Relationship - Economic Theory and Practical Implications: The Case of North Carolina, 2008
http://opus.ub.uni-bayreuth.de/volltexte/2008/481/pdf/Diplomarbeit_Schmid.pdf
- 109 Perspektiven einer beschäftigungsorientierten Politik in Polen-Konflikt und Kooperation im Dreieck der Geld-, Finanz- und Lohnpolitik, 2006
http://www.researchgate.net/profile/Martin_Krzywdzinski/publication/264973701_Perspektiven_einer_beschfti
- 110 class gs ctg2 von uni-muenchen.de uni-muenchen.de Industrielle Großunternehmen in Staatseigentum aus verfügungrechtlicher Sicht, 1985
<http://epub.ub.uni-muenchen.de/6861/1/6861.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

216

Quellenverzeichnis

- 111 Die Konsolidierung der kommunalen Verwaltung in, 2006
https://www.uni-trier.de/fileadmin/fb4/BWL/Schriftenreihe/Nr_3_Raphael_November_2011_Die_Konsolidierung
- 112 Auswirkungen des Wegfalls von Sozialbindungen und des - IWU, 2005
http://www.iwu.de/forschde/dateien/FV_AS2_Bericht.pdf
- 113 Schloz, Thomas (Hrsg.): IRB-Literaturauslese. Wohnungsnot in der Bundesrepublik Deutschland, 1992
- 114 Qualitätsmanagement in der wissenschaftlichen Weiterbildung an Hochschulen in Deutschland, 2005
<http://pub.uni-bielefeld.de/download/2303561/2303565.pdf>
- 115 Zur Teilmarktbildung beim Landerwerb der öffentlichen Hand, 2007
<http://hss.ulb.uni-bonn.de/2007/1273/1273.pdf>
- 116 Gesetzliche Grundlagen der Kooperation allgemein - GEW, 2004
http://www.gew.de/Binaries/Binary28118/Gutachten_Kooperationsgrundlagen.pdf
- 117 Gutachten zur Geschichte und Modernisierung der Sozialversicherungswahlen , 2008
http://www.bmas.de/SharedDocs/Downloads/DE/PDF-Publikationen/forschungsbericht-f377.pdf?__blob=publicatio
- 118 Grimm, Dieter (Hrsg.): Wachsende Staatsaufgaben -sinkende Steuerungsfähigkeit des Rechts (Auszug), 1990
- 119 The privatization of infrastructures in the theory of the state: an empirical overview and a discussion of competing theoretical explanations, 2001
<http://ecpr.eu/Filestore/PaperProposal/2219ecf5-6c84-4f43-854a-2f852b27611d.pdf>
- 120 Die Konsequenzen für das Personalvertretungsrecht nach dem Beschluss des BVerfG zum Schleswig-Holsteinischen Mitbestimmungsgesetz - Die Typisierung von Beteiligungstatbeständen, 2002
http://elib.suub.uni-bremen.de/diss/docs/E-Diss349_Kossens.pdf
- 121 PDF 1,5 MB - MPIfG, 2004
http://www.mpifg.de/pu/mpifg_book/2000_CZ-SL.pdf
- 122 Ökonomische Analyse von Vertrauen in umweltorientierten, 2004
<http://www.ruhr-uni-bochum.de/vwb/paper/vwbrub03-04.pdf>
- 123 Dokument 1.pdf (1.242 KB) - OPUS - Universität Würzburg, 2007
<http://opus.bibliothek.uni-wuerzburg.de/volltexte/2007/2286/pdf/dissertation.pdf>
- 124 Zur Evolution von Regelsystemen, 2002
<http://temme.wiwi.uni-wuppertal.de/fileadmin/kappelhoff/Downloads/Veroeffentlichungen/regelevolution.pdf>
- 125 Sozialdemokratische Partei Deutschlands (SPD) - Bibliothek der , 2005
<http://library.fes.de/prodok/orgind/m800.pdf>
- 126 Schuppert: Gutachten, 2001
<http://www.uni-speyer.de/hill/Lehrangebot/Sommersemester-2004/Rechtsgestaltung/Dokumente/Gutachten-Prof.->

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

217

Quellenverzeichnis

- 127 Integration and the quest for consensus: On the micro-foundations of supranationalism, 2003
http://www.sv.uio.no/arena/english/research/projects/cidel/old/Workshop_Firenze/Florence_Report_PartI.pdf
- 128 Mechanismen der Politik, 2005
http://pubman.mpdl.mpg.de/pubman/item/escidoc:1233809:3/component/escidoc:1233806/mpifg_m05_54.pdf
- 129 eGovernment: Von der Mode zur Modernisierung, 2002
<http://www.ifg.cc/html/ifgcatwork/publikationen/pdf/lkv1.pdf>
- 130 PDF-Download - Zeppelin Universität, 2007
[http://www.zu.de/deutsch/forschung_forschungsprojekte/Oeffentliches-978-3-531-15282-0_Book_PrintPDF\[1\].pd](http://www.zu.de/deutsch/forschung_forschungsprojekte/Oeffentliches-978-3-531-15282-0_Book_PrintPDF[1].pd)
- 131 MR - Fachbereich Rechtswissenschaft der Goethe-Universität , 2007
http://www.jura.uni-frankfurt.de/42979902/4_M-R.pdf
- 132 Integrated Rural Development Projects: Decision-making on the Regional Level. Developed Countries/EC Integration Concepts and Experiences, 1976
<http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/182358/2/IAAE-CONF-059.pdf>
- 133 Jachtenfuchs, Markus/Kohler-Koch, beate (Hrsg.): Europäische Integration, 2. Aufl., 2003
<http://de.scribd.com/doc/98110070/Jachtenfuchs-Kohler-Koch-Europaische-Integration>
- 134 Wissen, Expertise und regulative Politik: Das Beispiel der Arzneimittelkontrolle, 2000
http://pubman.mpdl.mpg.de/pubman/item/escidoc:1235174/component/escidoc:1235172/mpifg_bd_39.pdf
- 135 Der Einsatz von Rating-Agenturen zur Kapitalmarktregulierung in den USA: Ursachen und Konsequenzen, 2004
http://chinapolitik.org/studien/regem/regem_no8.pdf
- 136 Regional Governance Band 2 Steuerung, Koordination und Kommunikation in regionalen Netzwerken als neue Formen des Regierens , 2006
<http://link.publicone.com/governance/doc/KLEINFELD,%20PLAMPER,%20HUBER%20%282006%29%20Regional%20Governan>
- 137 Ökonomie und Glück 8211 zurück zu den Wurzeln - Otto-von-Guericke, 2007
<http://www.ovgu.de/vwl3/fileadmin/daten/vermishtes/fulltext.pdf>
- 138 Beamtenüberleitung anlässlich der Privatisierung von öffentlichen Unternehmen, 2005
<http://edoc.hu-berlin.de/dissertationen/schoenrock-sabrina-2000-02-15/PDF/Schoenrock.pdf>
- 139 Umweltgutachten 2002 - Sachverständigenrat für Umweltfragen, 2003
http://www.umweltrat.de/SharedDocs/Downloads/DE/01_Umweltgutachten/2002_Umweltgutachten_Bundestagsdruckska
- 140 German Americana 1956 - 2005, 2007
http://webdoc.sub.gwdg.de/ebook/serien/p/reference_guide/rg22.pdf?q=the-project-gutenberg-ebook-of-essays
- 141 class gs ctg2 von uni-muenchen.deuni-muenchen.de ÖKONOMISCHE ORGANISATION UND EFFIZIENZ-KRITISCHE AUSEINANDERSETZUNG MIT MILGROM UND ROBERTS (1992), 2002
<http://www.en.inno-tec.bwl.uni-muenchen.de/research/publikationen/haeussler/haeussler3.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

218

Quellenverzeichnis

- 142 "Köhne, Thomas": Marketing im strategischen Unternehmensnetzwerk, 2005
143 PDF-File - HTW Saar, 2005
https://www.htwsaar.de/wiwi/fakultaet/personen/profile/leprich.uwe/publikationen/least-cost_planing_als_r
- 144 Informationsasymmetrien zwischen Landtag und Landesregierung aus der Perspektive von Abgeordneten-Wissen ist Macht: eine Studie am Beispiel des hellip , 1997
http://kops.ub.uni-konstanz.de/bitstream/handle/urn:nbn:de:bsz:352-opus-1652/165_1.pdf
- 145 Entwicklung eines anwendungsbezogenen Ziel- und Indikatorenkatalogs für Umweltprüfung und Monitoring im Rahmen der Fortschreibung des hellip , 2006
http://www.ilaup.tu-berlin.de/fileadmin/FG/Lapla/Forschung/Heiland_etal_2006_SUP-Indikatoren_RegionStuttg
- 146 Inventarisierung der Kulturlandschaft mit Hilfe von Geographischen Informationssystemen (GIS)., 2003
<http://hss.ulb.uni-bonn.de/2003/0156/0156.pdf>
- 147 Leitfaden Verkehrstelematik, 2006
<http://www.bmv.de/cae/servlet/contentblob/60358/publicationFile/31206/leitfaden-verkehrstelematik.pdf>
- 148 Sachverständigenrat für Umweltfragen (SRU), 2005
http://kinderumweltgesundheit.de/index2/pdf/dokumente/50072_1.pdf
- 149 Urbane Bodenlandschaften - Martin-Luther-Universität Halle, 2008
<http://sundoc.bibliothek.uni-halle.de/habil-online/05/08H116/habil.pdf>
- 150 im Berufsfeld Floristik, 2002
<http://www.die-bonn.de/doks/troester0202.pdf>
- 151 ohne Titel (Dissonline 2000), 2000
- 152 14/4610 - Landtag Rheinland-Pfalz, 2005
<http://www.landtag.rlp.de/landtag/drucksachen/4610-14.pdf>
- 153 Anonymit, 2003
http://archiv.patzerverlag.de/Portals/4/Archiv/SUG/SUG_2003_02.pdf
- 154 Sozialwissenschaftlicher Fachinformationsdienst - soFid - Gesis, 2006
<http://www.gesis.org/fileadmin/upload/dienstleistung/fachinformationen/servicepublikationen/sofid/Gesamtd>
- 155 Umweltgutachten 1978, 1978
<http://dipbt.bundestag.de/doc/btd/08/019/0801938.pdf>
- 156 Adler, Ulrike: Bevölkerungsforschung Band 2005/1, 2005
<http://www.gesis.org/fileadmin/upload/dienstleistung/fachinformationen/servicepublikationen/sofid/Gesamtd>
- 157 Die amtliche Kinder- und Jugendhilfestatistik, 2002
<https://eldorado.tu-dortmund.de/bitstream/2003/2907/1/Schillingunt.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

219

Quellenverzeichnis

- 158 der Stadt Augsburg 2007/2008, 2007
http://www.kulturhauptstadt.augsburg.de/fileadmin/www/dat/01au/statistik/Jahrbuch/2007_08_Gesamt/Jahrbuch
- 159 Grundlagen und Methoden, 2005
<http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/10/22/publ.Document.25963.pdf>
- 160 Lebenslagen in Deutschland, 2001
<http://www.bmas.de/SharedDocs/Downloads/DE/PDF-Publikationen/a267-lebenslagen-in-deutschland-armutsbericht>
- 161 Föderalismusreform und Grundgesetz - Deutscher Bundestag, 2004
<https://www.btg-bestellservice.de/pdf/40140600.pdf>
- 162 class gs ctg2 von rosalux.derosalux.de Geschlechterbilder und Geschlechterpolitik im Bundestagswahlkampf 2005. Eine Einleitung, 2007
http://www.rosalux.de/fileadmin/rls_uploads/pdfs/Texte_33.pdf
- 163 Evaluierung regionalwirtschaftlicher Wirkungsanalysen, 2005
https://www.uni-trier.de/fileadmin/forschung/TAURUS/Materialien/Anhang_20II.pdf
- 164 Das Personalmanagement schweizerischer Klein- und Mittelunternehmungen (KMU) bei Fusionen und Akquisitionen, 2000
http://www.researchgate.net/profile/Norbert_Thom/publication/239568584_Das_Personalmanagement_schweizeris
- 165 Anhang 5-Querschnittsfrage 2: Beitrag des hessischen EPLR zur Sicherung der Beschäftigungslage sowohl in den landwirtschaftlichen Betrieben als auch hellip , 2003
http://www.eler-evaluierung.de/fileadmin/dam_uploads/Projektordner/Rueckblick_Ausblick_de/Rueckblick_de/E
- 166 Anwendung der ornithologischen Kriterien zur Auswahl von Important Bird areas in Deutschland, 1999
http://www.driv-web.de/uploads/tx_driveitschriften/Heft38.pdf
- 167 Externe Unternehmensberichterstattung nicht kapitalmarktorientierter Unternehmen, 2008
http://content.schweitzer-online.de/static/catalog_manager/live/media_files/representation/zd_std_orig_z
- 168 Halbzeitbewertung des Hessischen Entwicklungsplans für den ländlichen Raum, 2003
http://literatur.vti.bund.de/digbib_extern/zi035905.pdf
- 169 aus der Fabrik der Zukunft, 2003
http://www.fabrikderzukunft.at/nw_pdf/0305_homeservices.pdf
- 170 Wagner, Ulrich: Value Added Services und deren Management im Krankenhaus 2005, 2005
- 171 BERLIN-BRANDENBURGISCHE AKADEMIE DER WISSENSCHAFTEN, 2001
<http://edoc.bbaw.de/volltexte/2008/801/pdf/27U9bIvUwK5Ng.pdf>
- 172 Jahresbericht der Bundesregierung zum Stand der - BMWi, 2008
<http://www.bmwi.de/Dateien/BMWi/PDF/jahresbericht-zum-stand-der-deutschen-einheit-2014.property%3Dpdf.ber>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

220

Quellenverzeichnis

- 173 Broschüre zum Beurteilungswesen der Freien und - Hamburg, 2005
<http://www.hamburg.de/contentblob/2417218/data/do-beurteilungswesen.pdf>
- 174 Kernlehrplan für die Mathematik in NRW, 2004
http://www.schulentwicklung.nrw.de/lehrplaene/upload/lehrplaene_download/realschule/rs_mathematik.pdf
- 175 Umweltqualitätsziele von Unternehmen und ihre Durchsetzung, 1993
http://www.ioew.de/uploads/tx_ukioewdb/IOEW_SR_060_Umweltqulitaetsziele_von_Unternehmen.pdf
- 176 Weitere Informationen, 2008
http://www.ulrikeschultz.de/downloads/frauen_veraendern_europa_handbuch.pdf
- 177 Politics and Bureaucracy in Japan: Continuity and Change in the Relationship Between Government Officials and Politicians, 2006
http://www.fsjapan.uni-osnabrueck.de/media/Schmidt/Schmidt_Politik%20und%20MB.pdf
- 178 Koordinierte und dezentrale Angleichung: Akademieforschung und Hochschulen, 1998
http://pubman.mpdl.mpg.de/pubman/item/escidoc:1235604/component/escidoc:1235602/mpifg_am98_145.pdf
- 179 Dokument 1.pdf (4.227 KB), 2006
http://elib.uni-stuttgart.de/opus/volltexte/2006/2575/pdf/2003CS_D.pdf
- 180 Aus - einander - setzung mit Gewalt. Eine organomisch - funktionalistische Argumentation, 2003
http://elib.suub.uni-bremen.de/diss/docs/E-Diss975_diedrich_i.pdf
- 181 Kleinaltenkamp 8Hrsg.): Innvoatives Dienstleistungsmanagement in Theorie und Praxis, 2006
- 182 Implementi erung von Sozialstandards in die Wertschöpfungskette von Bekleidungsunternehmen durch die Bildung von Kooperationen , 2006
http://www2.leuphana.de/umanagement/csm/content/nama/downloads/download_publicationen/56-6downloadversion
- 183 Biomarker - Laborwelt, 2005
http://www.laborwelt.de/fileadmin/dateien/PDF-Ausgaben/2005/LW2005_03.pdf
- 184 Ökonomische Überlegungen zur Bedeutung der Liberalisierung der Energiemärkte für die Perspektiven der chemischen Industrie am Standort Bundesrepublik Deutschland , 2005
<http://oops.uni-oldenburg.de/100/1/Abgabeversion%20Dissertation%20Andreas%20Stein.pdf>
- 185 icherheit neu denken, 2008
[http://www.boell.de/sites/default/files/GWI-Soziale_Sicherheit-Endf\(1\).pdf](http://www.boell.de/sites/default/files/GWI-Soziale_Sicherheit-Endf(1).pdf)
- 186 ERENE Eine Europäische Gemeinschaft für Erneuerbare Energien, 2008
http://www.boell.de/downloads/publikationen/Schriften_Europa_Band3_ERENE_Endf.pdf
- 187 Küpper: Hochschulfinanzierung als Steuerungselement, 2002
<http://www.bzh.bayern.de/uploads/media/2-2002-kuepper.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

221

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



Quellenverzeichnis

- 188 iga. Report 13, 2000
http://www.uk-bw.org/fileadmin/Altbestand/pdf/BGM_iga_report_13_-_Wirksamkeit_von_BGM.pdf
- 189 Zukunft lernen und gestalten -Bildung für eine nachhaltige Entwicklung, 2001
<http://www.blk-bonn.de/papers/heft97.pdf>
- 190 Brücken - Historische Wege über den Fluss 13. Kasseler Technikgeschichtliche Kolloquium , 2006
<http://www.uni-kassel.de/upress/online/frei/978-3-89958-117-1.volltext.frei.pdf>
- 191 Bechmann, Armin: Verwaltungsmodernisierung durch Wissensmanagement, 2003
http://www.verlag-edition-zukunft.de/10_buch/buch_01/buch_005/Buchblock_Verwaltungsmodernisierung_Endfass
- 192 Bernd Günter/Sabrina Helm (Hrsg.) Kundenwert Grundlagen Innovative Konzepte Praktische Umsetzungen 3., überarbeitete und erweiterte Auflage, 2006
- 193 Kulturkonzeption Reutlingen 2006, 2006
http://www.reutlingen.de/spd/kulturkonzeption/Kulturkonzeption_2006-verringert.pdf
- 194 Kooperationen in den frühen Phasen des Innovationsprozess, 2007
http://www2.hs-esslingen.de/~langeman/CMI-Recherche%20InnovationsdruckBeispiele%20Inhalte_08_2012/3.%20Th
- 195 Parallele und verteilte Simulation bei der Steuerung komplexer Produktionssysteme, 2002
<http://www.db-thueringen.de/servlets/DerivateServlet/Derivate-2006/ilm1-2002000025.pdf>
- 196 Erstellung eines Sicherheitskonzeptes für mobile Geräte im Unternehmen, 2006
http://www.linecity.de/downloads/DA_J%FCrgen_Butz.pdf
- 197 integrierte Unternehmenskommunikation: Fachliche, organisatorische und technische Anforderungsanalyse, 2006
- 198 und finanzielle Führung des Unternehmens, 2005
http://195.141.44.88/documents/pdf/LM_Fach5.pdf
- 199 Entwicklungsstrategien für eine periphere Region-institutionelle und informelle Kooperationen als Träger neuer Ansätze, 2005
http://e-docs.geo-leo.de/bitstream/handle/11858/00-1735-0000-0023-AD30-2/GGA_35_Heinz.pdf
- 200 Die Schritte sind zwar klein, aber es geht voran, 2004
http://assets.krebsliga.ch/downloads/forschungsbericht_2004_d.pdf
- 201 Probleme der Fischereiwirtschaft in den subpolaren Gewässern Nordjapans und Nordnorwegens, 1972
http://epic.awi.de/28005/1/Polarforsch1972_2_10.pdf
- 202 econstor, 1993
http://www.researchgate.net/profile/Markus_Diehl/publication/254426844_Systemtransformation_in_Vietnam_Li
- 203 econstor, 2006
<http://core.ac.uk/download/pdf/6697190.pdf>

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

222

Glossar

- **Ampel**
Entsprechend der Gesamtwahrscheinlichkeit wird ein Rating der Schwere durch die Ampelfarbe berechnet: grün (bis 19 %) = wenige Indizien unterhalb der Bagatellschwelle; gelb (20 bis 49 %) - deutliche Indizien enthalten, die eine Plagiatsbegutachtung durch den Prüfer notwendig machen; rot (ab 50 %) = Plagiate liegen mit sehr hoher Wahrscheinlichkeit vor, die eine Täuschungsabsicht dokumentieren. Bei publizierten Dissertationen sollte ein offizielles Verfahren zur Prüfung und/oder zum Entzug des Dokortitels eröffnet werden.
- **Anteil Fremdtex te (brutto)**
Anteil aller durch die Software automatisch gefundenen Bestandteile aus anderen Texten am Prüftext (von mindestens 7 Wörtern) in Prozent und Anzahl der Wörter gemessen. Dabei wird noch keine Interpretation auf Plagiatsindizien oder korrekte Übernahmen (z.B. Zitat, Literaturquelle) vorgenommen.
- **Anzahl Fremdtext (netto)**
Anteil aller durch die Software automatisch gefundenen und als Plagiatsindizien interpretierten Bestandteile aus anderen Texten am Prüftext (von mindestens 7 Wörtern) in Prozent und Anzahl der Wörter gemessen.
- **Bauernopfer**
Fehlende Quellenangabe bei einer inhaltlichen oder wörtlichen Textübernahme, wobei die Originalquelle an anderer Stelle des Textes (außerhalb des Absatzes, des Satzes, des Habsatzes oder des Wortes) angegeben wird.
- **Compilation**
Zusammensetzen des Textes als "Patchwork" aus verschiedenen nicht oder unzureichend zitierten Quellen.
- **Eigenplagiat**
Übernahme eines eigenen Textes des Autors ohne oder mit unzureichender Kennzeichnung des Autors. Auch wenn hier nur eigene Texte und Gedanken übernommen werden, handelt es sich um eine Täuschung. Der Prüfer geht davon aus, dass es sich hier um neue Texte und Gedanken des Autors handelt.
- **Einzelplagiatswahrscheinlichkeit**
Grobe Berechnung der Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates des einzelnen Treffers (oder der Treffer) auf einer Seite im Prüfbericht.
- **Gesamtplagiatswahrscheinlichkeit**
Berechnung der Wahrscheinlichkeit des Vorliegens von Plagiaten durch Verknüpfung der Indizienanzahl, des Netto-Fremdtextanteils und der Schwere der

Glossar

- Ghostwritersuche
einzelnen Plagiatsindizien.
Über den statistischen Vergleich der Texte (Stilometrie) wird eine Wahrscheinlichkeit berechnet, ob die Texte von demselben Autor stammen.
- Indizien
Dieser Prüfbericht gibt nur die von der Software automatisch ermittelten Indizien auf eine bestimmte Plagiatsart wieder. Die Feststellung eines Plagiats kann nur durch den Gutachter erfolgen.
- Literaturanalyse
Die im Prüftext enthaltenen Literatureinträge im Literaturverzeichnis werden analysiert: Wird die Quelle im Text zitiert? Handelt es sich um eine wissenschaftliche Quelle? Wie alt sind die Quellen?
- Mischplagiat - eine Quelle
Der Text wird hierbei aus verschiedenen Versatzstücken einer einzigen Quelle zusammengesetzt, also gemischt.
- Mischplagiat - mehrere Quellen
Der Text wird hierbei aus verschiedenen Versatzstücken aus verschiedenen Quellen zusammengesetzt, also gemischt.
- Phrase
Die übernommenen Textstellen stellen allgemeintypische oder fachspezifische Wortkombinationen der deutschen Sprache dar, die viele Autoren üblicherweise verwenden. Solche Übernahmen gelten nicht als Plagiate.
- Plagiat
Übernahme von Leistungen wie Ideen, Daten oder Texten von anderen - ohne vollständige oder ausreichende Angabe der Originalquelle.
- Plagiatsanalyse
Gefundene gleiche Textstellen (= Treffer) werden durch die Software automatisch auf spezifische Plagiatsindizien analysiert.
- Plagiatsuche
Mit Hilfe von Suchmaschinen wird im Internet, in der Nationalbibliothek und im eigenen Dokumentenbestand nach Originalquellen mit gleichen oder ähnlichen Textstellen gesucht. Diese Quellen werden alle vollständig Wort für Wort mit dem Prüftext verglichen. Plagiatsindizien werden für Textstellen ab 7 Wörtern berechnet.

Glossar

- **Plagiatswahrscheinlichkeit** Grobe Berechnung der Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates auf der Basis der Plagiatsindizien. Die Ampel zeigt drei Ergebnisse an: grün - keine Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates und somit keine weitere Überprüfung notwendig, gelb - mögliches Vorliegen eines Plagiates und somit eine weitere Überprüfung empfohlen, rot - hohe Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates und somit weitere Überprüfung unbedingt notwendig.
- **Stilometrie** Texte werden dabei einzeln nach statistischen Kennzahlen (z.B. durchschnittliche Länge der Wörter, Häufigkeit bestimmter Wörter) analysiert. Sind diese Kennzahlen für zwei Texte ähnlich, liegt hier statistisch der gleiche "Stil" und somit mit hoher Sicherheit der selbe Autor vor.
- **Teilplagiat** Ein Textbestandteil einer Quelle wurde vollständig ohne ausreichende Zitierung kopiert.
- **Textanalyse** Der einzelne Text wird durch die Software automatisch für sich allein analysiert, z.B nach statistischen Kennzahlen, benutzter Literatur, Rechtschreibfehlern oder Bestandteilen. Je nach Stand der Softwareentwicklung sind die absoluten Ergebnisse (z.B. Erkennung von Abbildungen, Fußnoten, Tabellen, Zitaten) im einzelnen eingeschränkt aussagefähig. Aufgrund der immer für alle Texte durchgeführten Analysen sind die relativen Unterschiede zwischen den Spalten (z.B. Diplomarbeit vs. Dissertation) uneingeschränkt aussagefähig.
- **Textvergleich** Jeder Text wird mit anderen älteren Texten vollständig verglichen. Gefundene gleiche Textstellen werden in einem weiteren Schritt z.B. auf Plagiatsindizien hin untersucht.
- **Übersetzungsplagiat** Nutzung eines fremdsprachigen Textes durch Übersetzung.
- **Verschleierung** Ein Text wird ohne eindeutige Kennzeichnung (i.d.R. durch Anführungszeichen) Wort für Wort übernommen, aber mit Angabe der Quelle in der Fußnote. Dadurch wird der Prüfer getäuscht, der von einer nur inhaltlichen Übernahme ausgehen muss.
- **Vollplagiat** Der gesamte Text wird vollständig ohne Zitierung kopiert.

Glossar

- Zitat - wörtlich
Übernommener Text wird z.B. mit Anführungszeichen korrekt dargestellt. Dieses wörtliche Zitat darf keine Veränderungen, Ergänzungen oder Auslassungen enthalten. Fehlt für das Zitat nach der Plagiatssuche ein Nachweis in einer Originalquelle, so wird der Treffer als "Zitat-wörtlich-im Text" bezeichnet.
- Zitat - wörtlich - Veränderung
Einzelne Wörter einer korrekt gekennzeichneten wörtlichen Übernahme werden verändert oder weggelassen, ohne dass der Sinn verändert wird. Z.B.: "Unternehmung" wird durch "Unternehmen" ersetzt.
- Zitat - wörtlich - Verdrehung
In dem korrekt gekennzeichneten übernommenen wörtlichen Text wird der Sinn durch Austausch einzelner Wörter deutlich verändert. Beispiel: "überentwickelten" statt "unterentwickelten".
- Zitierungsfehler
Arbeitsbezeichnung für eine wörtliche Textübernahme, die nur als inhaltliche Textübernahme (Paraphrase) gekennzeichnet wird.

PlagiatService

Prüfbericht

11280

30.12.2015

227



ProfNet

Institut für Internet-Marketing