

# ProfNet TextService

## -Prüfbericht-



für  
Dr. Saskia Ludwig

Münster, den 06.09.2021



# ProfNet TextService - Zusammenfassung

TextService  
 Prüfbericht  
 11280  
 06.09.2021  
 2

• Autor	Dr. Saskia Ludwig	
• Titel	Die Aufgabenauslagerung in Lan ...	
• Typ	Dissertation	
• Abgabetermin	31.12.2008	
• Hochschule		
• Fachbereich		
• Studiengang		
• Fachrichtung	Verwaltungswissenschaften	
• 1. Gutachter		
• 2. Gutachter		
• Prüfdatum	04.09.2021	
• Dateigröße	977.800	• Abbildungsverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Seiten	460	• Abkürzungsverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Absätze	1.601	• Anhang <input checked="" type="checkbox"/>
• Sätze	6.953	• Eidesstattliche Erklärung <input type="checkbox"/>
• Wörter	110.735	• Inhaltsverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Zeichen	758.268	• Literaturverzeichnis <input checked="" type="checkbox"/>
• Abbildungen	28	• Quellenverzeichnis <input type="checkbox"/>
• Tabellen	0	• Stichwortverzeichnis <input type="checkbox"/>
• Fußnoten	787	• Sperrvermerk <input type="checkbox"/>
• Literatur	0	• Symbolverzeichnis <input type="checkbox"/>
• Wörter (netto)	102.070	• Tabellenverzeichnis <input type="checkbox"/>
		• Vorwort <input checked="" type="checkbox"/>

Analysetyp	Indizien
• Ähnlichkeitsplagiat	22
• Bauernopfer-Halbsatz	3
• Bauernopfer-Satz	117
• Bauernopfer-Wort	36
• Bauernopfer-Zitat	3
• Mischplagiat-eine Quelle	1
• Mischplagiat-mehrere Quellen	14
• Teilplagiat	13
• Zitat-Veränderung	13
• Zitierungsfehler	16
Anteil Fremdtex te (netto): 3 % (3.363 von 102.070 Wörtern)	
• Phrase-allgemein	573
• Phrase-fachspezifisch	180
• Phrase-Redewendung	1
• Zitat-Fremdtext-ohne Quelle	12
• Zitat-Fremdtext-vollständig	16
• Zitat-im Text-ohne Quelle	196
• Zitat-im Text-vollständig	67
Anteil Fremdtex te (brutto): 8 % (9.361 von 110.735 Wörtern)	

● **47%** Gesamtplagiatswahrscheinlichkeit

Alle Ergebnisse dieses Reports werden von der Software automatisch berechnet, so dass alle Angaben jeweils den Stand der Software-Entwicklung wiedergeben.

# ProfNet TextService - Ergebnis Textanalyse (alle Analysen)

Kriterium	Dimension	Prüfdokument	Erstprüfer	Fachbereich	Hochschule	Fachrichtung	Hausarbeiten	Seminararbeiten	Bachelor Thesen	Diplomarbeiten	Master Thesen	Dissertationen	Habilitationen	alle
Dokumente	Anzahl	1	9	0	0	81	1349	1226	7933	9188	2423	47238	1301	1 M
Abbildungen	Anzahl (Durchschnitt)	28	17	0	0	9	2	2	9	8	7	7	3	2
Absätze	Anzahl (Durchschnitt)	1601	1317	0	0	903	99	114	218	339	305	551	471	288
Fußnoten	Anzahl (Durchschnitt)	787	662	0	0	231	27	36	60	63	59	117	88	31
Literatur	Anzahl (Durchschnitt)	0	1	0	0	2	1	2	1	1	1	3	2	1
Sätze	Anzahl (Durchschnitt)	6953	5767	0	0	3179	433	472	941	1429	1387	2479	1997	955
Seiten	Anzahl (Durchschnitt)	460	354	0	0	175	29	30	70	101	94	165	115	57
Tabellen	Anzahl (Durchschnitt)	0	8	0	0	4	1	1	3	3	4	5	2	1
Wörter	Anzahl (Durchschnitt)	110735	94986	0	0	52139	6960	7323	14692	22014	22427	39897	32294	15973
Zeichen	Anzahl (Durchschnitt)	758268	673800	0	0	367716	45828	48383	97750	146962	146801	266709	217958	103696
Zitate	Anzahl (Durchschnitt)	516	544	0	0	323	68	56	97	154	159	231	190	99



Die statistischen Ergebnisse der Textanalyse des Prüfdokumentes werden mit den Ergebnissen aller analysieren Texte verglichen.

# ProfNet TextService - Ergebnis Textvergleich (alle Vergleiche)

TextService  
 Prüfbericht  
 11280  
 06.09.2021  
 4

Kriterium	Dimension	Prüfdokument	Erstprüfer	Fachbereich	Hochschule	Fachrichtung	Hausarbeiten	Seminararbeiten	Bachelor Thesen	Diplomarbeiten	Master Thesen	Dissertationen	Habilitationen	alle
Dokumente	Anzahl	1	9	0	0	66	185	58	5742	6670	1665	35625	928	81853
Mischpl.-eine	Anzahl (Durchschnitt)	1	581	0	0	1	1	4	1	1	1	1	1	2
Teilplagiat	Anzahl (Durchschnitt)	13	9359	0	0	15	3	6	4	6	5	11	8	10
Mischpl.-mehrere	Anzahl (Durchschnitt)	14	2334	0	0	4	1	1	1	2	2	3	2	3
Zitierungsfehler	Anzahl (Durchschnitt)	16	23164	0	0	21	1	6	11	4	6	9	9	7
Bauernopfer	Anzahl (Durchschnitt)	0	2216	0	0	11	1	0	1	2	2	4	2	3

● **47%** Gesamtplagiatswahrscheinlichkeit

Die Textvergleichsergebnisse des Prüfdokumentes werden mit allen analysierten Texten verglichen. Die Plagiatswahrscheinlichkeit wird grob vom Programm automatisch berechnet.



## Textstelle (Prüfdokument) S. 14542

der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam  
**Lehrstuhl für Finanzwissenschaft Prof. Dr. Hans-Georg Petersen** vorgelegt von  
Dipl.-Kff. Saskia Funck Seestraße 5a 14542 Werder OT Kemnitz II IV 2.<sup>3</sup> 2.2  
Bürokratieversagen..... 77 2.3.3 Privatisierung als Konsequenz des  
Staatsversagens..... 80 2.3.3.1 Formen der Privatisierung ..... 81 2.3.3.1.  
1 Kurze Begriffsbestimmung..... 81 2.3.3.1.2 Formelle Privatisierung .....  
.85 2.3.3.1.3 Materielle Privatisierung .....88 2.3.3.1.<sup>4</sup> Kritik zur formellen  
Privatisierung..... 89 2.3.3.2 Ergänzende Betrachtungsweisen zur  
Privatisierung..... 95 2.4 Staatsversagen im Lichte neuerer  
3 VERGLEICHSGRUNDLAGEN..... 143  
4 AUFGABENERLEDIGUNG UND LEISTUNGSERBRINGUNG IN DER

## Textstelle (Originalquellen)

Freiburg i. Brsg. vorgelegt von Diplom-Informatiker Uwe Jendricke aus  
Biberach a.d. Riß Freiburg im Breisgau 2002 Erstgutachter: Prof. Dr. Günter  
Müller

Europa im Lichte der ökologischen Zielkonformität Freie wissenschaftliche  
Arbeit zur Erlangung des Grades eines Diplom-Volkswirts an der Wirtschafts-  
und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam **Lehrstuhl für  
Finanzwissenschaft Prof. Dr. Hans-Georg Petersen** eingereicht von cand. rer.  
pol. Oliver Rülcke Umlandstr. 23 14482 Potsdam Matr.-Nr. 702319 Potsdam,  
den 29.07.2005 4 Anforderungen an ökologisch motivierte Abgaben im  
Verkehrssektor 34 4.1 Die Sonderstellung des Verkehrssektors 34 4.1.1  
Verkehrsinfrastruktur

- 4 Staatliche Belastungen von Nutzfahr..., 2006, S. 702319

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
6

## Textstelle (Prüfdokument) S. 77

OT Kemnitz II IV 2.<sup>3</sup> 2.2 Bürokratieversagen..... 77 2.3.3 Privatisierung als Konsequenz des Staatsversagens..... 80 2.3.3.1 Formen der Privatisierung ..... 81 2.3.3.1.1 Kurze Begriffsbestimmung..... 81 2.3.3.1.2 Formelle Privatisierung .....85 2.3.3.1.3 Materielle Privatisierung ..... 88 2.3.3.1.<sup>4</sup> Kritik zur formellen Privatisierung..... 89 2.3.3.2 Ergänzende Betrachtungsweisen zur Privatisierung..... 95 2.4 Staatsversagen im Lichte neuerer institutionenökonomischer Erkenntnisse100 2.4.1 Gegenstand der Neuen Institutionenökonomik ..... 101 2.4.2 **Theorie der Verfügungsrechte...** ..... 102 2.4.3 **Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)**..... 108 2.4.3.1 Das mehrschichtige **Prinzipal-Agenten-Problem** ..... 109 2.4.3.2 Informationsprobleme und Lösungsansätze ..... 112 2.4.3.3 Agency-Probleme bei der Leistungserbringung..... 117 2.4.3.4 Agency Probleme beim Design einer Bürokratie ..... 118 2.4.3.5 Anreiz- und Kontrollmöglichkeiten des politischen Prinzipals... 119 2.4.3.6 Kontrollmöglichkeiten nach der Gründungsphase ..... 122 2.4.3.7 Ansätze zur Reduzierung

3 VERGLEICHSGRUNDLAGEN..... 143

4 AUFGABENERLEDIGUNG UND LEISTUNGSERBRINGUNG IN DER

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die **Prinzipal-Agenten**-Theorie nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
7

## Textstelle (Prüfdokument) S. 391

Aspekte ..... 323 5 VERGLEICHE UND SCHLÜSSE..... 329 5.1  
Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen den Ländern ..... 329 5.1.1  
Die Freie und Hansestadt Hamburg ..... 329 5.1.2 Der Freistaat Bayern.....  
.. 334 5.1.3 Rheinland-Pfalz ..... 339 5.1.4 Brandenburg ..... 343 5.2  
Vergleiche der Betriebe ..... 349 5.2.1 Aufgabenbereich Bauen und  
Liegenschaften..... 349 5.2.2 Straßenbau ..... 354 5.2.3  
Datenverarbeitung und Statistik ..... 358 5.3 Konsequenzen für  
Brandenburg ..... 363 5.4 **Zusammenfassung und Ausblick..... 367**  
**LITERATURVERZEICHNIS ..... 369 ANHANG ..... 391 VIII**  
**Abbildung 28: Ansatz für ganzheitliches Immobilienmanagement ..... 165**  
**Abbildung 29: Controlling im Bereich Liegenschaften und Bauen ..... 166**  
**Abbildung 30: Aufgabenbereich der Bau- und Liegenschaftsverwaltung in**  
**Brandenburg ..... 168** **Abbildung 31: Stellenpläne für Beamte im Bereich**  
**Bauen und Liegenschaften im Vergleich ..... 169** **Abbildung 32:**  
**Stellenpläne für Angestellte im**

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

been funded by the European Commission`s Sixth Framework Programme  
under grant no. 011838 as part of the Integrated Project SMERobotTM. [22]  
Horst Witte Gerätebau, Alufix Produktkatalog D-2006-3 Bleckede, 2006 <sup>5</sup> 5  
**Zusammenfassung und Ausblick.....84 <sup>5</sup> Literaturverzeichnis..... 86 <sup>5</sup>**  
**Anhang..... 89 <sup>5</sup> V <sup>15</sup> 15 <sup>15</sup> **Abbildung 14: Geometrische Verhältnisse beim**  
**Greifen [8] <sup>16</sup> 16 <sup>16</sup> **Abbildung 15: Anliegen der Finger und des Daumens bei**  
**verschiedenen <sup>16</sup> Durchmessern der Objekte <sup>19</sup> 19 sind die Punkte A und B**  
**gekennzeichnet, an denen der Greifer******

- **6** Markus Joos / Neukonstruktion einer..., 2007, S.

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
8



## Textstelle (Prüfdokument) S. 358

Rechteübertragung in Brandenburg..... 344 Abbildung 125:  
Wechselwirkung zwischen Legislative und Landesbetrieb und Nutzung des  
Instrumentenkoffers im Bundesland Brandenburg..... 345 Abbildung 126:  
Zusammenfassung der Kriterien für Brandenburg..... 347 Abbildung 127:  
Grundlagen zur allgemeinen Privatisierungspolitik der ausgewählten  
Bundesländer ..... 419 Abbildung 128: Wesentliche Kriterien nach der  
**Theorie der Verfügungsrechte, der Prinzipal-Agenten-Theorie** und  
Bürokratieversagen sowie Weiteres in der Freien und Hansestadt Hamburg und  
dem Freistaat Bayern ..... 420 Abbildung 129: Wesentliche Kriterien nach  
der **Theorie der Verfügungsrechte, der Prinzipal-Agenten-Theorie** und  
Bürokratieversagen sowie Weiteres im Land Rheinland-Pfalz ..... 422  
Abbildung 130: Wesentliche Kriterien nach der **Theorie der Verfügungsrechte,  
der Prinzipal-Agenten-Theorie** und Bürokratieversagen sowie Weiteres im Land  
Brandenburg ..... 425 Abbildung 131: Vergleich der Kriterien im Bereich  
Bauen und Liegenschaften ..... 428 Abbildung 132: Budgetsteigerung im  
Ländervergleich (Bauen und Liegenschaften) ..... 352 Abbildung 133:  
Personalkostenquote im Ländervergleich (Bauen und Liegenschaften) .....  
353 Abbildung 134: Umsatz je Mitarbeiter im

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der  
Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus  
wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die  
**Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und  
Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient  
zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der  
Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus  
wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die  
**Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und  
Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient  
zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der  
Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus  
wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die  
**Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und  
Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient  
zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

9

## Textstelle (Prüfdokument) S. 358

Kriterien im Bereich Datenverarbeitung..... 434 Abbildung 142:  
Budgetsteigerungen im Ländervergleich (Datenverarbeitung und Statistik).....  
.. 361 Abbildung 143: Umsatz je Mitarbeiter im Ländervergleich ( Datenverarbeitung und Statistik)..... 362 Abbildung 144:  
Personalkostenquote im Ländervergleich (Datenverarbeitung und Statistik).....  
... 362 Abbildung 145: Personalbudgetsteigerung im Ländervergleich ( Datenverarbeitung und Statistik)..... 362 XIV XVI ISM **Ministerium des Innern und Sport, Rheinland-Pfalz** IT Informationstechnik **KFZ Kraftfahrzeug KLR Kosten- und Leistungsrechnung** LB Landesbetrieb LBB Landesbetrieb Liegenschafts- und Baubetreuung LBM Landesbetrieb Mobilität LBVS Landesamt für Bauen, Verkehr und Straßenwesen LDI Landesbetrieb Daten und Informationen LDS Landesbetrieb Datenverarbeitung und Statistik LHO Landeshaushaltsordnung LOG Landesorganisationsgesetz LS Landesbetrieb Straßenwesen LSBG Landesbetrieb Brücken, Straßen und Gewässer LSV Landesbetrieb Straßen und Verkehr LV Landesverwaltung MA Mitarbeiter **MASGF Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen** **MBSJ Ministerium für Bildung, Jugend und Sport** **MdF Ministerium der Finanzen** **MdJ Ministerium der Justiz** MI

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

der Zweckverband vom Land Rheinland-Pfalz jährlich 300.000 erhalten. Im Haushaltsjahr 2012 beträgt die Landeszuwendung 270.000 . Die Mittel entstammen dem Haushaltstitel der Landesplanung, die bis zum 17. Mai 2011 beim **Ministerium des Innern und für Sport Rheinland- Pfalz** angesiedelt war und seither im Ministerium für Wirtschaft, Klimaschutz, Energie und Landesplanung Rheinland-Pfalz ressortiert ist. Der Beitrag des Landes Hessen an den Zweckverband Welterbe

Betriebsabrechnungsbogen BWL Betriebswirtschaftslehre bzw. beziehungsweise evtl. eventuell FGK Fertigungszuschlag Fibu Finanzbuchhaltung ggf. gegebenenfalls GKV Gesamtkostenverfahren GuV Gewinn- und Verlustrechnung HHP Haushaltsplan HK Herstellkosten KAG Kommunalabgabengesetz **Kfz Kraftfahrzeug KLR Kosten- und Leistungsrechnung** Lfd. Laufende MGK Materialzuschlag NSM Neues Steuerungsmodell öff. öffentlich(e) RK Rechnungskreis RW Rechnungswesen UE Umsatzerlöse UKV Umsatzkostenverfahren usw. und so weiter vgl. Vergleiche VtGK Vertriebszuschlag

Landes Brandenburg LPG = Landwirtschaftliche Produktionsgenossenschaft LSchiffV = Landesschiffahrtsverordnung LSPV = Lehrerstellen- und Personalverwaltung LT-Drs. = Landtags-Drucksache LVK = Lichtbildvorzeigekartei LVN = Landesverwaltungsnetz LwAnpG = Landwirtschaftsanpassungsgesetz MAC = Medium Access Control **MASGF = Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen** **MBSJ = Ministerium für Bildung, Jugend und Sport** **MdF = Ministerium der Finanzen** **MdJBE = Ministerium der Justiz und für Bundes- und Europaangelegenheiten** MDK = Medizinischen Dienst der Krankenkassen MDS = Spitzenverband der medizinischen Dienste der Krankenversicherungen MeldDÜÄV = Änderung der Verordnung

Hierarchie der Staats- und Parteiorgane einen vollständigen Überblick besaßen, Die Akten verraten es heute, daß durchaus Rivalitäten und Abschottungen bestanden zwischen den betroffenen Ministerien wie **Ministerium für Justiz, Ministerium** des Innern, Ministerium für Staatssicherheit, Ministerium für

- 7 masterplan welterbe oberes mittelrh..., 1992, S. 392
- 8 Die Kostenträgerrechnung ist ein Be..., 2007, S. 0
- 9 06. TB Lfd Brandenburg 1997/98 (2/5..., 2003, S.
- 10 www.ssoar.info Politische Strafgefa..., 2008, S.

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
10

## Textstelle (Prüfdokument) S. 358

Ministerium des Innern Mill. Millionen MIR Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung MSWV Ministerium für Stadtentwicklung, Wohnen und Verkehr MW Ministerium für Wirtschaft NIÖ Neue Institutionenökonomik ÖPNV Öffentlicher Personennahverkehr OrgBauV Verordnung über die Einrichtung und Organisation der staatlichen Behörden für das Bauwesen PER Projektentwicklungsgesellschaft des Landes Rheinland-

## Textstelle (Originalquellen)

Nationale Verteidigung (Militärstrafgefangene), Schalcks Kommerzielle Koordinierung (Häftlingsfreikäufe), zwischen der Generalstaatsanwaltschaft und dem Obersten Gericht und erst recht zwischen

Ausführungsgesetz zum Lebensmittel- und Futtermittelgesetzbuch dient zudem der Gesetzesbereinigung. D. Zuständigkeiten Federführend zuständig innerhalb der Landesregierung ist die Staatskanzlei. Beteiligt sind das Ministerium der Finanzen, das Ministerium des Innern, das Ministerium für Infrastruktur und Raumordnung, das Ministerium für Wirtschaft, das Ministerium für ländliche Entwicklung, Umwelt und Verbraucherschutz, das Ministerium für Bildung, Jugend und Sport sowie das Ministerium für Arbeit, Soziales,

- 11 Gesetzentwurf - Brandenburgischer I..., 0000, S.

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

11

## Textstelle (Prüfdokument) S. 358

Pfalz mbH PG Produktgruppe RLP Rheinland-Pfalz s. o. siehe oben SAM Sonderabfall-Management-Gesellschaft Rheinland-Pfalz mbH SAP Systeme, Anwendungen, Produkte (Firmenname) SM Straßenmeistereien SPD Sozialdemokratische Partei Deutschlands u. a. unter anderem usw. und so weiter U-Bahn Untergrundbahn **UMTS Universal Mobile Telecommunications System** VerwModG Verwaltungsmodernisierungsgesetz VZE Vollzeiteinheiten z. B. zum Beispiel <sup>2</sup> Jedoch wird aufgrund der Schwerpunktsetzung der Arbeit die formelle Privatisierung intensiver untersucht, die bei der Auslagerung bzw. Abgabe von Aufgaben scheinbar eine größere Relevanz besitzt. Auch eine Abgrenzung zwischen

<sup>2</sup> Vgl. Landesorganisationsgesetz Brandenburg (2004), S. 186.

## Textstelle (Originalquellen)

Short Message Service SSR .....  
 ..... Signal Stability Routing TCP .....  
 ..... Transport Control Protocol  
 TDMA ..... Time  
 Division Multiple Access TMC .....  
 ..... Traffic Message Channel TORA .....  
 ..... Temporally Ordered Routing Algorithm  
**UMTS** ..... **Universal Mobile  
 Telecommunications System** UPnP .....  
 ..... Universal Plug n Play UTRA TDD .....  
 ..... UMTS Terrestrial Radio Access Time Division Duplex  
 V2I .....  
 . Vehicle-to-Infrastructure V2V .....  
 ..... Vehicle-to-Vehicle VANET .....  
 ..... Vehicle Ad Hoc  
 Network VCP .....  
 .....

- 12 FAKULTÄT FÜR INFORMATIK, 2005, S. 168

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
 Prüfbericht  
 11280  
 06.09.2021  
 12

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

im Land Brandenburg sind im Landesorganisationsgesetz (LOG)<sup>2</sup> aufgeführt, einschließlich der obligatorischen Suche nach Möglichkeiten, Aufgaben und Leistungen auszulagern. Dort ist festgelegt, dass die unmittelbare Landesverwaltung zweistufig aufgebaut ist: Die obersten Landesbehörden bilden die erste Stufe. Landesoberbehörden, allgemeine und sonstige untere Landesbehörden, Einrichtungen des Landes sowie Landesbetriebe ordnen sich in die zweite Stufe ein.<sup>3</sup> Aufgabenkritik wird als Dauerauftrag gesehen. Dabei wird zwischen Aufgabenwahrnehmung im Sinne einer Zuständigkeit und Aufgabenerfüllung im Sinne einer tatsächlichen Ausführung unterschieden.<sup>4</sup> Das Beschränken

## Textstelle (Originalquellen)

ressortübergreifenden Bündelung sowie der Einräumigkeit von Verwaltungsaufgaben.<sup>72</sup> Dabei ist diese Entwicklung noch offen. Denkbar ist auch, dass die bisherige Hierarchie der Landesverwaltung in Oberste Landesbehörden, Landesoberbehörden und (allgemeine wie sonstige) Untere Landesbehörden durch ein neues Modell abgelöst wird, bei dem es nur noch Oberste Landesbehörden und Landesbehörden (mit Zweigstellen) gibt. Dies würde eine Veränderung des derzeitigen Landesorganisationsgesetzes

- 13 Verwaltungsreform und Personal im L..., 2002, S.

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
13

## Textstelle (Prüfdokument) S. 8

zukünftige Vorgehensweise bedeutsam sein könnten. 8 1.3 Zur Verwaltungsstruktur und Haushaltssituation in Brandenburg Der demokratische Neuanfang begann 1990 in der ehemaligen DDR. Am 22. Juli 1990 beschloss die frei gewählte Volkskammer, die Länder wieder einzuführen.<sup>9</sup> Am 3. Oktober 1990 wurde das Land Brandenburg gegründet mit Potsdam als Landeshauptstadt. Die erste Landtagswahl fand am 14. Oktober 1990 statt und brachte eine Mehrheit für eine SPD-FDP-Grünen-Regierung mit Ministerpräsident Stolpe an der Spitze. Damit begann auch die Einrichtung der neuen Verfassungsorgane. Mit Hilfe vieler Verwaltungsmitarbeiter aus Nordrhein-Westfalen, Schleswig-Holstein, Berlin u. a.

<sup>9</sup> Vgl. Ländereinführungsgesetz (1990).

## Textstelle (Originalquellen)

Wiedervereinigung besonders nachdrücklich. Am 22. Juli 1990 wird durch die freigewählte Volkskammer beschlossen, die Länder wieder einzuführen. Am 3. Oktober, dem Tag der deutschen Einheit, wird das Land Brandenburg gegründet. Potsdam wird Landeshauptstadt. Nach der Landtagswahl vom 14. Oktober 1990 wurde Manfred Stolpe zum ersten Ministerpräsidenten gewählt. Die neue Verfassung des Landes wird durch Volksentscheid am 14. Juni 1992 bestätigt. Artikel 2 erhebt die Zusammenarbeit insbesondere mit den

- 14 Ihre Partner in Brandenburg Pa stwa..., 2003, S. 6

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

14



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 1

die bereits erwähnte so genannte "Dezentrale Konzentration", die aber **die in** sie gesetzten Hoffungen nicht erfüllen konnte. Die erhofften Impulse, die das geographische Zentrum Berlin bringen sollte, blieben insbesondere im Hinblick auf einen Wirtschaftsaufschwung aus. "**Eine polyzentrische Landesentwicklung, der Interessenausgleich zwischen Berlin, dem engeren Verflechtungsraum und dem äußeren Entwicklungsraum Brandenburgs fanden nicht statt.**"<sup>17</sup> Mit dem Neuaufbau des Bundeslandes beschritt Brandenburg einen katastrophalen Weg der Neuverschuldung. Ursache hierfür war die unzureichende Finanzausstattung. Aber ebenso sind ein fehlender Aufgabenverzicht oder die Senkung von Normen und Standards festzustellen, wodurch Kosten zumindest

<sup>17</sup> Berg (2002), S. 15.

## Textstelle (Originalquellen)

dem Berliner Umland kamen nicht jene Impulse des Wirtschaftsaufschwungs, **die in** die Tiefe des Landes hätten ausstrahlen und in den dezentralen Konzentrationspunkten verstärkt werden können. **Eine polyzentrische Landesentwicklung, der Interessenausgleich zwischen Berlin, dem engeren Verflechtungsraum und dem äußeren Entwicklungsraum Brandenburgs fanden nicht statt.** Seit dem Ende der 90er Jahre weicht die Position der dezentralen Konzentration immer mehr einer Politik, die auf Schwerpunktsetzungen auf das Umfeld von Berlin, auf

- 13 Verwaltungsreform und Personal im L..., 2002, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
15



## Textstelle (Prüfdokument) S. 16

Unternehmen nur unter vier Prämissen beteiligen. 1. Zunächst soll ein wichtiges Landesinteresse vorliegen und der sich "mit der Beteiligung angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen"<sup>26</sup> lassen. 2. Des Weiteren wird klargestellt, dass die Einzahlungsverpflichtung des Landes auf einen bestimmten Betrag begrenzt sein muss, 3. dass das Land einen angemessenen Einfluss erhält und 4. dass Jahresabschluss und Lagebericht entsprechend des dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften zu prüfen sind. Im Übrigen sind diese Prämissen auch in 65 Abs. 1 der Landeshaushaltsordnung (LHO) geregelt. Das Vorliegen der Voraussetzungen soll vor Eintritt in eine Landesbeteiligung in mehreren Verfahrensschritten durch voneinander unabhängige Stellen geprüft werden. Die Unabhängigkeit wird damit begründet, dass zwei verschiedene Verwaltungsbereiche die Prüfung durchführen. Das ist zum einen das jeweilige Fachressort, welches eine Beteiligung anstrebt, zum anderen die Beteiligungsverwaltung des Ministeriums der Finanzen.<sup>28</sup> Tatsächliche Verfahren oder

26 Ebenda, S. 10.

28 Dazu mehr unter Punkt 5 "Schlussfolgerungen". Das Beteiligungscontrolling ist ein weiteres

● 23% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

wenn 1. ein wichtiges Interesse des Landes vorliegt und sich der vom Land angestrebte Zweck nicht besser und wirtschaftlicher auf andere Weise erreichen lässt, 65 Seite 201 2. die Einzahlungsverpflichtung des Landes auf einen bestimmten Betrag begrenzt ist, 3. das Land einen angemessenen Einfluss, insbesondere im Aufsichtsrat oder in einem entsprechenden Überwachungsorgan erhält, 4. gewährleistet ist, dass der Jahresabschluss und der Lagebericht, soweit nicht weitergehende gesetzliche Vorschriften gelten oder andere

Vorschriften des dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften geprüft werden ( 65 Absatz 1 Landeshaushaltsordnung - LHO -). Vor dem Erwerb einer Landesbeteiligung wird das Vorliegen der o. g. Voraussetzungen in mehreren Verfahrensschritten durch voneinander unabhängige Stellen geprüft: 1. Die Initiative für das Eingehen einer Beteiligung geht von dem für das Geschäftsfeld des Unternehmens fachlich zuständigen Ressort der Landesregierung aus. Das Fachressort muss in

- 15 LHO - Förderung, 1971, S. 65
- 16 Ministerium der Finanzen des Landes..., 2006, S. 10

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
16



## Textstelle (Prüfdokument) S. 1

erwähnt. Das Verfahren für das Eingehen einer Beteiligung soll durch die Initiative des fachlich zuständigen Ressorts der Landesregierung ausgehen. Das **Ministerium der Finanzen** ist frühzeitig **zu informieren und zu beteiligen**. 17 Ein weiterer Verfahrensschritt sieht die **betriebswirtschaftliche und gesellschaftsrechtliche Prüfung durch die Beteiligungsverwaltung im Ministerium der Finanzen** vor. Dazu gehört die Untersuchung, ob der Zweck auch in anderer Weise als in Form einer gesellschaftsrechtlichen Beteiligung realisiert werden könnte. Auch hier ist der Verfahrensablauf unpräzise. Es bleibt offen, welche Kriterien, außer dem wichtigen

## Textstelle (Originalquellen)

**Ministerium der Finanzen** frühzeitig über dort beabsichtigte Beteiligungen **zu informieren und** es an Verhandlungen **zu beteiligen** ( 65 Absatz 2 Satz 3 LHO). 2. In einem zweiten Verfahrensschritt erfolgt eine **betriebswirtschaftliche und gesellschaftsrechtliche Prüfung durch die Beteiligungsverwaltung im Ministerium der Finanzen**; ferner wird untersucht, ob sich der von dem Fachressort verfolgte Zweck ohne gesellschaftsrechtliche Beteiligung, etwa über die Gewährung von Zuwendungen, besser und wirtschaftlicher verwirklichen lässt. 3.

- 16 Ministerium der Finanzen des Landes..., 2006, S. 11

● **11%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

17



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 1

allgemeinen Feststellungen sind nicht Gegenstand dieser Arbeit. Weitere Anhaltspunkte zur Identifizierung von möglichen Aussagen zur Privatisierung lassen sich über das Thema Aufgabenkritik finden. Ansätze dazu liefert das Haushaltssicherungsgesetz 2003 (HSichG 2003).<sup>30</sup> Artikel 1 und 2 legen sowohl die finanzpolitischen **Leitlinien und Vorgaben** als auch **Ziele und Vorgaben 18 zur Modernisierung** der Landesverwaltung fest. Eine wesentliche Aussage des Artikels 1 (Gesetz über finanzpolitische Leitlinien und Vorgaben) ist unter anderem, dass, **mit dem** Haushalt 2004 beginnend, zunächst bis Ende 2007 jährlich die Ausgaben insgesamt um mindestens 1,5 von 100 des Haushaltsvolumens des

<sup>30</sup> Siehe dazu auch Punkt 4.4.1 "Aufgabenkritik". Im Zusammenhang mit dem Thema Aufgabenkritik und Ausgliederung wird das HSichG mit den entsprechenden Artikeln näher betrachtet.

## Textstelle (Originalquellen)

die finanziellen und rechtlichen Rahmenbedingungen des Theaters bestimmt, soll sie im Folgenden vorgestellt werden. 4.3.1 Gründung Im Juni 2003 wurden in Brandenburg das "Gesetz über finanzpolitische **Leitlinien und Vorgaben**" und das "Gesetz über **Ziele und Vorgaben zur Modernisierung** der Landesverwaltung" (VerwModG) verabschiedet. Zusammen bilden sie das so genannte "Haushaltssicherungsgesetz" (HSichG) **mit dem** Ziel, die Modernisierung der Landesverwaltung und die Konsolidierung des

- 17 Geisler, Ariane, 0000, S. 4

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
18



## Textstelle (Prüfdokument) S. 18

damit eng zusammenhängende Begrenzung der Personalausgaben sowie zulässige personalwirtschaftliche Regelungen werden in weiteren Paragraphen festgelegt. Wesentlich bedeutsamer in Bezug auf Aussagen zur Privatisierungspolitik des Landes Brandenburg ist der Artikel 2 des HSichG 2003, der das Gesetz über **Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung (VerwModG)**<sup>33</sup> beinhaltet. Während in 1 die Modernisierung **der Landesverwaltung** als Daueraufgabe festgelegt wird, befasst sich der 2 ganz speziell mit **der Aufgabenkritik**. Es werden sowohl die Ziele als auch die Grundsätze der Aufgabenwahrnehmung und Erfüllung festgelegt, unabhängig davon,

<sup>33</sup> Unter dem Punkt 4.4.1 "Aufgabenkritik" wird intensiver auf das VerwModG im Zusammenhang mit dem HSichG eingegangen.

## Textstelle (Originalquellen)

KLR und HKR in der Landesverwaltung..... 56 Anlagen Seite 6 von 56  
Vorbemerkungen: Mit dem vorliegenden Bericht kommt die Landesregierung dem Auftrag gem. 2 Abs. 6 des Gesetzes über die **Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung (VerwModG)** nach, in Zusammenhang mit den Entwürfen zum Haushaltsgesetz über die Ergebnisse **der Aufgabenkritik in der Landesverwaltung** zu berichten. Der Bericht orientiert sich an der Systematik

- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S. 56

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
19

## Textstelle (Prüfdokument) S. 1

die Entfaltung der Eigeninitiative der Adressaten des Verwaltungshandelns ab. Im Absatz 5 wird die ständige Überprüfung der **Wahrnehmung von Aufgaben** festgeschrieben. Die Überprüfung geht in zwei Richtungen. Einmal, **ob die Wahrnehmung von Aufgaben durch das Land notwendig ist (Zweckkritik)**, oder "ob sie zweckmäßiger und wirtschaftlicher durch Dritte erfolgen kann (Vollzugskritik)".<sup>35</sup> Zum Vergleich **sollen andere Bereiche der Landesverwaltung oder andere Bundesländer** einbezogen werden. Geregelt ist auch, dass **der Landtag über die Ergebnisse der Aufgabenkritik** zu unterrichten ist. **Der** 3 des oben genannten Verwaltungsmodernisierungsgesetzes beschäftigt sich explizit mit

<sup>35</sup> Vgl. Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), Art. 2, 2, Absatz 5.

## Textstelle (Originalquellen)

Grundsätze sind alle Bereiche ständig daraufhin zu überprüfen, ob die **Wahrnehmung von Aufgaben**, auch solcher, die durch Gesetz oder Verordnung begründet sind, **durch<sup>2</sup> das Land notwendig ist (Zweckkritik)** und **ob sie zweckmäßiger und wirtschaftlicher durch Dritte erfolgen kann (Vollzugskritik)**. Als <sup>2</sup> Vergleichsmaßstab **sollen andere Bereiche der Landesverwaltung und andere Bundesländer** herangezogen werden. <sup>2</sup> (6) **Über die Ergebnisse der Aufgabenkritik ist der** Landtag im Zusammenhang mit den Entwürfen

- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
20



## Textstelle (Prüfdokument) S. 1

einbezogen werden. Geregelt ist auch, dass der Landtag über die Ergebnisse der Aufgabenkritik zu unterrichten ist. Der 3 des oben genannten Verwaltungsmodernisierungsgesetzes beschäftigt sich explizit mit der Ausgliederung aus der Landesverwaltung. Im Absatz 1 wird ausdrücklich festgelegt: "Aufgabenkritik soll auch mit dem Ziel der Ausgliederung von Aufgaben betrieben werden. Ausgliederung im Sinne dieser Vorschrift heißt, dass die Aufgabenwahrnehmung ganz oder teilweise Dritten übertragen wird oder die staatlichen Stellen sich Dritter zur Aufgabenerfüllung bedienen."<sup>36</sup> Es werden 23 Bereiche genannt, die für eine Ausgliederung in Frage kommen.<sup>37</sup> Der guten Ordnung halber sei hier erwähnt, dass in 4 unter dem Stichwort "Aufgabenbündelung in der Landesverwaltung" neun Strukturmaßnahmen vorgeschlagen wurden, die bis zum 30. Juni 2004 umzusetzen waren. Bei der Erfassung und Darstellung der grundsätzlichen Aussagen und Aktivitäten zur Privatisierung durch die Landesregierung wurde deutlich, dass der oben aufgeführte Beteiligungsbericht und das Haushaltssicherungsgesetz

<sup>36</sup> Vgl. Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), Art. 2, 3, Absatz 1.

<sup>37</sup> Siehe hierzu Punkt 4.4.1 "Aufgabenkritik" und Abbildung 91: Ausgliederungsprüfung von

## Textstelle (Originalquellen)

die <sup>2</sup> Aufgabenbestände landesweit nach einheitlichen Methoden erfolgen und die Aufgabenwahrnehmung vor allem im Hinblick auf die mit ihrer Erledigung angestrebten bzw. erzielten Wirkungen betrachtet werden. <sup>1</sup> 1) **Aufgabenkritik soll auch mit dem Ziel der Ausgliederung von Aufgaben betrieben werden.** Ausgliederung im Sinne dieser Vorschrift heißt, dass die Aufgabenwahrnehmung ganz oder teilweise Dritten übertragen wird oder die staatlichen Stellen sich Dritter zur <sup>1</sup> Aufgabenerfüllung bedienen. Im Zuge der Aufgabenkritik sollen Aufgaben insbesondere der nachfolgend genannten Bereiche unter <sup>1</sup> Beachtung des 5 Abs. 1 bis 4 des Landesorganisationsgesetzes und nach Maßgabe der 7, 65 der Landeshaushaltsordnung <sup>1</sup> ganz

- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
21

## Textstelle (Prüfdokument) S. 22

dass dieses auch ein Hauptgrund für die so genannte "LEG-Pleite" ist. 44 Das wird von Bürsch, Müller anders gesehen. Sie sprechen von einer "organisatorisch und rechtlich verselbständigten Einheit" im Zusammenhang mit der Gründung des Landesbetriebes "Liegenschafts- und Baubetreuung" des Landes Rheinland-Pfalz. Die Ursache dafür kann darin liegen, dass zu dem Zeitpunkt nicht genau klar war, welche Organisationsform letztendlich genutzt werden sollte. Bürsch, Müller (1999), S. 70. 45 Vgl. Landesorganisationsgesetz Brandenburg (2004), Abschnitt 3, 14, Absatz 1. 46 Vgl. Beteiligungsbericht Brandenburg (2006), S. 22. 48 Vgl. Beteiligungsbericht Brandenburg (2006), S. 10. 49 Vgl. Leitlinien zur Errichtung eines Landesbetriebes (2003), S. 6. 50 Siehe dazu Vortrag

## Textstelle (Originalquellen)

die PV-Anlage auf einer Wartungshalle am Flughafen Karlsruhe/Baden-Baden (120 kWp), mehrere öffentliche Gebäude in Kaiserslautern sowie mehrere Anlagen auf Einrichtungen, die vom Landesbetrieb Liegenschafts- und Baubetreuung (LBB) des Landes Rheinland-Pfalz verwaltet werden. Die Wurzeln der juwi GmbH liegen in Rheinland-Pfalz, wo der Physiker Matthias Willenbacher und der Agrarökonom Fred Jung 1996 ihre Windkraft-Aktivitäten begannen.

- 19 Weblogs: Ein Mosaikstein mit Potenz..., 2006, S. 79

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
22



## Textstelle (Prüfdokument) S. 24

von staatlichen Institutionen passiert, welche theoretischen Ansätze zur Betrachtung von Abläufen innerhalb dieser Organisationen es gibt und ob sich daraus Faktoren erkennen lassen, um diese an Hand der vorhandenen Unterlagen zu überprüfen. Insbesondere sollen die **Theorie der Verfügungsrechte, die Prinzipal- Agenten-Theorie** und die Transaktionskostentheorie die Basis bei der Betrachtungsweise der Abläufe innerhalb der Landesbetriebe bilden. Da es auf dem theoretischen Feld verschiedene Ansätze gibt, sollen einige unter Punkt 2.4 dargestellt werden. Ein Eingrenzen für die praktische Überprüfung

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch **die Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

23

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Wahrnehmung der Eigenverantwortung des Einzelnen vorrangig ist, hat der Staat seine Tätigkeit auf den Einsatz obrigkeitlicher Mittel zu beschränken. Es ist eindeutig, dass die Veränderung der Staatsaufgaben in gegenwärtiger Zeit die Steuerungsfähigkeit der Verfassung beeinträchtigt.<sup>77</sup> "Das Versagen des liberalen Sozialmodells und die Folgen des wissenschaftlich-technischen Fortschritts haben zu einer Umorientierung der Staatstätigkeit von Status quo orientierter Ordnungsbewahrung zu zukunftsgerichteter Ordnungsgestaltung geführt."<sup>78</sup> Verbunden war damit eine Ausdehnung des Staatssektors, der Staatsquote und des staatlichen Apparates. Auch das Entstehen neuer politischer Akteure und die Verwendung neuer politischer Instrumentarien stehen in diesem Zusammenhang. Diese neue Aufgabenstellung hat sich weitgehend der verfassungsrechtlichen Steuerung entzogen. Die Entwicklung zum Wohlfahrtsstaat unterläuft oder entwertet wesentliche verfassungsrechtliche Institutionen. Die verfassungsrechtliche Steuerungskraft lässt sich durch Verfassungsänderungen nur begrenzt zurückgewinnen. Aus der Erörterung wird deutlich,

<sup>77</sup> Vgl. Grimm (1994 b), S. 613.

## Textstelle (Originalquellen)

entwicklungsfähiger und offener." 230 hat sich vollzogen: Die Notwendigkeit objektivrechtlicher Grundrechtsfunktionen macht vielmehr deutlich, daß Freiheit nicht ohne staatliches Handeln, mithin "von selbst" zu verwirklichen ist. "Das Versagen des liberalen Sozialmodells und die Folgen des wissenschaftlich-technischen Fortschritts haben zu einer Umorientierung der Staatstätigkeit von Status quo-orientierter Ordnungsbewahrung zu zukunftsgerichteter Ordnungsgestaltung geführt."<sup>114</sup> Konnte sich der Staat unter der liberalen Prämisse von der Selbststeuerungsfähigkeit der Gesellschaft darauf beschränken, die vorgegebene Ordnung vor Störungen zu bewahren oder nach eingetretener

- 20 Kleindiek, Ralf: Wissenschaft und Freiheit in der Ri..., 1998, S. 230

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
24



## Textstelle (Prüfdokument) S. 30

Staatsaufgaben beinhalten immer auch Aussagen über die Leistungsfähigkeit des Staates. Es ist davon auszugehen, dass dem Staat nichts abgefordert werden kann, was er zu leisten nicht imstande ist.<sup>80</sup> Umgekehrt wird diese Doppelstruktur sichtbar, wenn aus **faktischen Staatstätigkeiten der Inhalt von Staatsaufgaben abgeleitet** wird.<sup>81</sup> Diskurse über diese Staatszwecke zielen darauf, das Legitimationsproblem **des Staates** zu lösen.<sup>82</sup> Der Staat rechtfertigt sich durch die von ihm selbst gestellten Aufgaben. Neben überzeitlichen können auch weitere historisch variable Staatsaufgaben notwendig werden. Der

80 Dieser logische Ansatz wird durch den vorliegenden Verschuldungsstand des Bundes aber

81 Vgl. Heller (1970), S. 203.

82 Vgl. Jellinek (1966), S. 236.

## Textstelle (Originalquellen)

verstanden wird, so ist damit vorausgesetzt, daß sich diese nicht einem unvernünftigen, also von ihr prinzipiell nicht zu realisierenden Vorhaben verschreibt. Und dort, wo aus **faktischen Staatstätigkeiten der Inhalt von Staatsaufgaben abgeleitet** wird, bestätigt sich die Doppelstruktur im Argument selbst: So identifiziert z.B. Heller "die Funktion **des Staates**" mit "der selbständigen Organisation und Aktivierung des gebietsgesellschaftlichen Zusammenwirkens, begründet

- 21 Diskurse über Staatsaufgaben - Gast..., 1998, S. 8

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

25

## Textstelle (Prüfdokument) S. 30

nicht nur aus einem staatstheoretischen Bezug herleiten, sondern die Entscheidung hierüber wird im politischen Prozess getroffen.<sup>83</sup> Staatsaufgaben sind schon immer durch politische Entscheidungen, also durch den Willen der Herrschenden, zustande gekommen. Davon ausgehend werden diesem Willen über die verfassungsmäßigen Schranken hinaus keine inhaltlichen Kriterien entgegengehalten. Für Kaufmann<sup>84</sup> erscheint deshalb als Staatsaufgabe all das, was Parlament und Regierung in einem rechtmäßigen Verfahren an Programmen auf den Weg bringt. Dieser verkürzende Blickwinkel bietet eine einfache Sicht, aber kann nicht Rechtfertigung für ausufernde

83 Vgl. Luhmann (1968), S. 71.

84 Vgl. Kaufmann (1994), S. 19.

## Textstelle (Originalquellen)

de facto Staatsaufgaben natürlich seit jeher durch politische Entscheidungen, also durch den wie auch immer geregelten Willen der Herrschenden zustande . Neu ist jedoch, daß diesem Willen über die verfassungsmäßigen Schranken hinaus keine inhaltlichen Kriterien mehr entgegengehalten werden. Als Staatsaufgabe erscheint demzufolge, was Parlament und Regierung in einem rechtmäßigen Verfahren an Programmen auf den Weg bringen. Vor diesem Hintergrund stellt sich die

- 21 Diskurse über Staatsaufgaben - Gast..., 1998, S. 9

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

26

## Textstelle (Prüfdokument) S. 30

Programmen auf den Weg bringt. Dieser verkürzende Blickwinkel bietet eine einfache Sicht, aber kann nicht Rechtfertigung für ausufernde Staatstätigkeit sein. Die Frage nach den Kriterien bleibt trotzdem auf der Tagesordnung, vor allem in Hinblick auf **Vorschläge zum Aus- oder Abbau der Staatstätigkeit, unabhängig von partikularen Interessen** oder ideologischen Vorstellungen. Unter den Punkten 4.4.2.1 und 4.4.3.1 werden die Gutachten zur Errichtung des jeweiligen Landesbe- 31 triebes dargelegt. Interessant ist, dass die Fragestellung zum Abbau von Staatstätigkeit zwar eine Rolle spielt, aber nicht konsequenterweise zur Aufgabenabgabe

## Textstelle (Originalquellen)

auch Verfassungen sind grundsätzlich änderbar, und ihre Regelungen eröffnen der Politik regelmäßig einen weiten Gestaltungsspielraum. Gibt es, so ist zu fragen, Kriterien, nach denen sich **Vorschläge zum Aus- oder Abbau der Staatstätigkeit unabhängig von partikularen Interessen** oder parteipolitischen bzw. ideologischen Präferenzen beurteilen lassen? II. Vier Diskurse und ihr gesellschaftstheoretischer Hintergrund Betrachtet man die bisherige Geschichte der Diskurse über Staatsaufgaben, also der theoretischen

- 21 Diskurse über Staatsaufgaben - Gast..., 1998, S. 9

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

27



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

hängen mit den Eigenschaften der zu erstellenden Leistung und den Einflussfaktoren in bestimmter Weise zusammen. Es kann direkt auf eine Organisationsform abgestellt werden. Die Transaktionskosten müssen nicht im Einzelnen bekannt sein.<sup>109</sup> Aufgrund der Tatsache, dass **Leistungen mit niedrigem Spezifitätsgrad und geringer strategischer** Bedeutung i. d. R. fremd erledigt werden und das hochspezifische und strategisch wichtige Leistungen eher selbst erstellt werden sollten, stellt Kißler<sup>110</sup> eine Reihe von Gestaltungsempfehlungen auf. Er geht davon aus, dass der Staat kein gleichgestellter Partner für den Privaten ist, weil er z. B. durch gesetzliche Regelung über weitere Handlungsalternativen verfügt. Die staatliche Verwaltung ist in der Lage, durch gesetzliche Normen Anreize für Private zur Übernahme einzelner Aufgaben

<sup>109</sup> Vgl. Budäus (1996), S. 97 f.

<sup>110</sup> Vgl. Kißler (1998), S. 62.

## Textstelle (Originalquellen)

Variable nebeneinander, die "Spezifität" als Kriterium einer auf Effizienz ausgerichteten, ökonomistischen Schule und die "strategische Relevanz" als variabel einsetzbares politisches Kriterium. Allgemein ausgedrückt wird empfohlen: "**Leistungen mit niedrigem Spezifitätsgrad und geringer strategischer** Bedeutung sollten also tendenziell fremdbezogen werden, während hochspezifische und strategisch wichtige Leistungen eher selbst zu erstellen sind" (Picot/Wolff 1994a: 61). Picot/Wolff (1994) haben sich die Mühe

- 22 Public Management Eine neue Generat..., 2006, S. 52

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

28

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Prozesskette selbst erbringt oder von Dritten ausführen lässt. Letzteres schließt die Art und Intensität **der Zusammenarbeit mit** Außenpartnern ein. In der Regel wird bei Festlegung der Leistungserbringung von **wirtschaftlichen Kostenbetrachtungen** ausgegangen. Zunehmend beginnen aber die **strategische Relevanz und die Spezifität der jeweiligen Leistung** an Bedeutung zu gewinnen.<sup>114</sup> Die klassische Kostenrechnung wird durch das Berücksichtigen von Transaktionskosten, wie vorn beschrieben, ergänzt. In der Literatur wird das mit dem Begriff "aufgeklärte Wirtschaftlichkeitsbetrachtung" umschrieben. Die Transaktionskosten können sehr umfangreich werden.<sup>115</sup> Ihre Ermittlung ist jedoch nur mit unverhältnismäßig großem Aufwand verlässlich möglich. Picot<sup>116</sup> schlägt deshalb vor, nicht die Transaktionskosten direkt zu

114 Vgl. Picot (1991), S. 336 f.

115 Siehe dazu Punkt 2.4.4 Transaktionskostentheorie.

116 Vgl. Picot (1991), S. 336 f.

## Textstelle (Originalquellen)

Auch Jann merkt an, dass bezüglich **der Zusammenarbeit mit externen**<sup>933</sup> Partnern "[...] nicht nur die "normalen" **wirtschaftlichen Kostenbetrachtungen** anzustellen (sind) ("Was ist<sup>933</sup> billiger?"), sondern insbesondere die "**strategische Relevanz**" und die "**Spezifität**" der jeweiligen Leistung<sup>933</sup> in die Analyse einzubeziehen (sind)." (Jann, W. (1996), S. 45 (Einschub: OB)).<sup>934</sup> 934 Vgl. Picot, A. (1991b), S. 343.<sup>935</sup> 935 Vgl. Hinterhuber, H. H./Vogel, A. A. (1986), S. 52-75.<sup>936</sup> 936 Vgl. Baur, C. (1990).<sup>937</sup> 937 Vgl. Sydow, J. (1992).<sup>938</sup> 938 Vgl. Porter, M. E. (1999b), S. 401 ff.<sup>939</sup> 939 Vgl. Hinterhuber, H. H./Vogel, A. A. (1986), S. 53.<sup>940</sup> 940 Als Bandbreite für

- 23 Vertikale Integrationsstrukturen ko..., 2005, S.

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
29

## Textstelle (Prüfdokument) S. 40

Daten und Informationen der gesamten Organisation zu lösen sind, z. B. eine längerfristige Planung, - Aufgaben, die den Staat in seinem Bestand gefährden, z. B. Leistungen der Sicherheit, - Leistungen mit einer besonderen Geheimhaltungspflicht, - Leistungen, die, wenn sie fremd erstellt werden, **erhebliche zusätzliche Überwachungs- und Kontrollkosten verursachen**, - Aufgaben, die unverzichtbare Mittel zu Erreichung von vor gelagerten politischen Zielen sind. Die Autoren gehen aber davon aus, dass diese Merkmale nicht ausreichen könnten, um das Kriterium "strategische Relevanz" hinlänglich zu bestimmen. Auf die Infragestellung

## Textstelle (Originalquellen)

Leistungen nur deshalb intern erstellt, weil nur so ein Schutz strategisch relevanten Wissens zu vertretbaren Kosten gewährleistet werden kann. Der Fremdbezug strategisch bedeutsamer Problemlösungen würde **erhebliche zusätzliche Überwachungs- und Kontrollkosten verursachen**. In diesem Fall ist demnach eine Integration der Leistung sinnvoll. Alternative Organisationsformen Als Koordinationsformen kommen Markt, Hierarchie und alle Mischformen der beiden in Frage<sup>25</sup>. Markt

- 24 Zur, 1994, S. 2

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
30



## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Mehrheiten, was als strategisch bedeutend definiert wird. 2.1.3.3 Spezifität der Ressourcen Wenn bestimmte Ressourcen für die Realisierung von Transaktionen Verwendung finden, gelten sie als spezifisch. Spezifität ist ein graduelles Merkmal von Transaktionen. Das Gegenteil ist Standardisiertheit. " Das Ausmaß der Spezifität wird in der Theorie dadurch zum Ausdruck gebracht, dass die Differenz zwischen dem Wert einer Ressource oder Leistung bei ihrer geplanten Verwendung im Rahmen der gewünschten Transaktion und dem Wert bei ihrer zweitbesten Verwendung im Rahmen einer anderen Transaktion gemessen wird. Je größer diese Differenz ausfällt, desto höher ist die Spezifität."<sup>127</sup> Zwischen Spezifität und strategischer Relevanz gibt es enge Beziehungen, wobei die strategische Relevanz von zentraler Bedeutung für die Legitimierung von Spezifität ist. Die Spezifität hingegen beinhaltet die exklusive Gestaltung und Verwendung der Ressourcen. Je höher

127 Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 63.

## Textstelle (Originalquellen)

definiert Spezifität als die exklusive Gestaltung und Widmung von Ressourcen. Werden Ressourcen in besonderer Weise für die Erfüllung bestimmter Aufgaben eingesetzt, gelten sie als spezifisch. Das Ausmaß der Spezifität wird in der Theorie dadurch zum Ausdruck gebracht, dass die Differenz zwischen dem Wert einer Ressource im Einsatz für eine gewünschte Transaktion und ihrem Einsatz in einer anderen

Dedizierung von Ressourcen in der arbeitsteiligen Aufgabenerfüllung unter weitgehendem Verzicht auf alternative Verwendungsmöglichkeiten" handelt. 406 Das Ausmaß der Spezifität als Gegenstück zur Standardisierung wird in der Theorie dadurch zum Ausdruck gebracht, dass die Differenz zwischen dem Wert einer Ressource oder einer Leistung bei ihrer geplanten Verwendung im Rahmen der gewünschten gewünschten Transakti- 404 vgl. Dittmer, G.: Rationales Management, 2002, S. 53 405 Schreyögg, G.: Organisation, S. 76 406 Naschold, F. et al.: Leistungstiefe, S. 64 -160- ---Page 162(160) 5. Von der Prozessorqanisation zur Prozesskooperation on und dem Wert bei ihrer zweitbesten Verwendung im Rahmen einer anderen Transaktion gemessen wird. Je größer diese Differenz ausfällt, desto höher ist die Spezifität, die somit zwangsläufig zu höheren Transaktionskosten führt. Die Spezifität als strategisch bedeutsames Vorteilhaftigkeitskriteri-um bestimmt die geeigneten Organisationsstrukturen. Von der Spezifität öffentlicher Verwaltungsprozesse ist in

- 25 Steffen, Karl Heinz: Das wirtschaft..., 2000, S. 55
- 26 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 1

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

31

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

und zu steuern. Idealisierte Modelle des privaten Bereiches können nicht ohne weiteres auf die unvollkommene Realität der Verwaltung bezogen werden.<sup>130</sup> Kernkompetenzen im öffentlichen Bereich sind nur in Verbindung mit dem Konzept der Steuerbarkeit zu betrachten. "Mit Steuerbarkeit ist zunächst die Sicherstellung einer öffentlichen Kontrolle der Ausgestaltung, Finanzierung und Wahrnehmung der jeweiligen Leistung gemeint."<sup>131</sup> Wie diese Leistungsmerkmale definiert und überwacht werden, ist die Kernfrage. Erforderlich sind ein Steuerungsziel, **Subjekt und Objekt der Steuerung, Maßnahmen und Instrumente** sowie Wirkungsbeziehungen zwischen Steuerungsaktivitäten und -ergebnissen. Von Bedeutung ist das Subjekt politischer Steuerung und wie weit die Steuerungsfähigkeit geht, besonders bei Zielweideutigkeit und Ziel- Mittel-Unsicherheit.<sup>132</sup> Bei den Objekten wird zwischen Akteuren innerhalb und außerhalb des politisch administrativen Systems unterschieden und darauf aufbauend zwischen interner und externer Steuerung.<sup>133</sup> Grundlegende strategische Zielsetzungen haben i. d. R. externe Akteure als Adressaten. Sie sind selten auf die interne Beziehung im öffentlichen Sektor beschränkt, sondern auf Wirkungen und Veränderungen im äußeren

130 Vgl. Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 53.

131 Naschold, Budäus, Jann (1996), S. 53.

132 Siehe Olsen (1983).

133 Siehe dazu Jann (1981).

## Textstelle (Originalquellen)

ist der<sup>232</sup> jeweilige Privatisierungsstand in Ihrer Kommune (nicht privatisiert, Privatisierung geplant,<sup>232</sup> teilweise privatisiert, vollständig privatisiert)?"<sup>233</sup> 233 Vgl. Amaratunga, Baldry und Sarshar (2001), S. 179; Naschold versteht unter politischer<sup>233</sup> Steuerung "[...] die Sicherstellung einer öffentlichen Kontrolle der Ausgestaltung, Finanzierung und Wahrnehmung der jeweiligen Leistung [... ] oder die Gewährleistung politisch gewollter Leistungsmerkmale von Teilaufgaben und Teilprozessen der Leistungs- oder Prozesskette." Naschold, et al. (1996), S. 53.<sup>234</sup> 234 Vgl. Bonn und Chrisdodoulou (1996), S. 545-548.<sup>235</sup> 235 Quelle: Fragebogen 1 Frage 1.8: "Welche

in diesem Papier die Steuerung der Verwaltung, der Beteiligungsunternehmen und der Kommune als Ganzes. Steuerung als absichtsvolle Intervention in soziale Systeme braucht ein Ziel, ein **Subjekt und ein Objekt der Steuerung, Maßnahmen, Instrumente** sowie eine Vorstellung von Wirkungszusammenhängen zwischen Maßnahmen und Resultaten (Mayntz 1987: 89ff). Politische Steuerung ist dann nötig, "wenn ungesteuerte Handlungszusammenhänge unerwünschte Folgen hervorrufen, also die negativen Konsequenzen der

- 27 D:Eigene Dateieinleitung - Pu..., 2003, S.
- 28 Steuerung in Kommunen. Implikation..., 2006, S. 1

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
32



## Textstelle (Prüfdokument) S. 52

ausgeschlossen und nicht andere als ökonomische Leistungskriterien verfolgt werden. Die "Theorie des Marktversagens" ist deshalb eine Scheintheorie zur Verfolgung anderer als leistungsbezogener Zwecke." <sup>159</sup> Die traditionelle ökonomische Lehre <sup>160</sup> unterscheidet verschiedene Typen von Marktversagen, insbesondere folgende Konstellationen: natürliches Monopol, ruinöser Wettbewerb, externe Effekte, öffentliche Güter sowie naturgegebene Güterknappheit, die einzeln oder oft in Kombination angeführt werden. <sup>161</sup> In der neueren ökonomischen Theorie wird davon ausgegangen, dass sich eine generelle Typenverschiedenheit aus dieser Eingruppierung kaum ersehen lässt. <sup>162</sup> Trotzdem erscheint die Differenzierung zwischen partiellem und totalem Marktversagen sinnvoll. Totales Marktversagen liegt bei reinen öffentlichen Gütern <sup>163</sup> vor. <sup>164</sup> Hier muss nicht unbedingt die Produktion vom

<sup>159</sup> Hamer, Gerhardt (1992), S. 15.

<sup>160</sup> Vgl. Weber (1986), S. 99.

<sup>161</sup> Vgl. Breyer (1982), S. 15 ff.

<sup>162</sup> Ebenda, S. 34 f.

<sup>163</sup> Siehe dazu auch Punkt 2.1.2 "Marktwirtschaftliche Ausnahmereiche".

<sup>164</sup> Vgl. Petersen, Müller (1999), S. 128.

## Textstelle (Originalquellen)

konkretisiert worden. Die traditionelle Literatur zur staatlichen Regulierung zusammenfassend, nennen Müller/Vogelsang (1979: 36-44) vier Fälle von möglichem Marktversagen, das zur Rechtfertigung von politischen Eingriffen dienen könnten: Natürliches Monopol, ruinöser Wettbewerb, externe Effekte und öffentliche Güter. Ein fünfter Fall findet in der jüngeren Literatur häufiger Erwähnung: Informationsmängel (Fritsch et al. 1999, Kap. 10). Den Spezialfall von Bators Marktversagen aufgrund von technischen externen Effekten

- 29 GATS 2000: Arbeitnehmerinteressen u..., 2002, S. 65

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

33

## Textstelle (Prüfdokument) S. 52

endet. Die Erfindung neuer Kosten lässt den Grenzkostenpreis zum Monopolpreis werden. Deshalb ist in diesem Falle die Regulierung ordnungspolitisch Handlungsoption des Staates. Die so genannte "Chicago School"<sup>166</sup>, die einer Regulierung generell kritisch gegenübersteht, lässt nur **externe Effekte und öffentliche Güter** als **Marktversagen** gelten. Andere Tatbestände werden als "Irrtümer" bezeichnet.<sup>167</sup> Davon ausgehend kann nicht einfach von Branchenbesonderheiten gesprochen werden, wenn die realen Marktversagungsgründe nicht nachgewiesen sind.<sup>168</sup> Diese Lehrmeinung geht davon aus, dass Wettbewerb beschränkende Zustände auch aus fiskalischen oder arbeitsrechtlichen Überlegungen heraus nicht ohne weiteres aufrecht zu erhalten sind.<sup>169</sup> Wird Staatsaufgabe damit definiert, dass der Staat in besonderer Weise knappe Ressourcen den Marktgesetzen entzieht, um sie in

166 Vertreter der so genannten Chicago School sind u. a. Demsetz (1989), Stigler (1971), Posner

167 Vgl. Stigler (1975), S. 103 ff.

168 Vgl. Hamm (1978), S. 158.

169 Ebenda, S. 160 f.

## Textstelle (Originalquellen)

Fälle der ruinösen Konkurrenz werden in den Untersuchungen der Agrarwirtschaft, Verkehrswirtschaft, Energieversorgungs-Wirtschaft und Finanzwirtschaft behandelt werden. III Externe Effekte und öffentliche Güter Das Argument, daß **externe Effekte und öffentliche Güter** zu **Marktversagen** führen, begründet nicht nur Regulierungseingriffe, sondern allgemein Staatstätigkeit. Unter beiden Begriffen werden Situationen erfaßt, in denen ein Gut simultan in die Nutzenfunktionen verschiedener Personen bzw.

- 30 Ströbele, Margit: Die Deregulierung..., 1999, S. 21

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

34

## Textstelle (Prüfdokument) S. 60

Kosten für das bestimmte Handeln eines Nutzers nicht demselben zugerechnet werden können.<sup>195</sup> Externe Effekte können positiv oder negativ sein. Hier sollen die negativen externen Effekte als Grund für Marktversagen klassifiziert werden. Sie werden **auch als negative Externalitäten** bezeichnet.<sup>196</sup>

Bei **der Produktion oder auch dem Konsum bestimmter Güter** kommt es zu einer negativen Belastung oder sogar Schädigung Dritter. Diese externen Kosten sind **nicht in** den Produktionskosten des jeweiligen Produzenten enthalten. Die Kosten, auch in Form von Schädigung, werden von Dritten getragen.<sup>197</sup> Die externen

<sup>195</sup> Vgl. Weber (1986), S. 114 f.

<sup>196</sup> Vgl. Petersen, Müller (1999), S. 150 f.

<sup>197</sup> Vgl. Knieps (2001), S. 11 f.

## Textstelle (Originalquellen)

Effekte hervorgerufenen, nicht internalisierten sozialen Kosten, die **auch als soziale Zusatzkosten** bezeichnet werden. Der Straßenverkehr und seine externen Kosten (0 5) stehen hier im Zentrum der Diskussion. **Negative Externalitäten** bei **der Produktion oder dem Konsum bestimmter Güter** und Leistungen sind technisch bedingte Belastungen Dritter (oder der Allgemeinheit als Summe der "Dritten"), die **nicht in** die Kostenrechnung des Verursachers und damit nicht in

- 31 Regulierung und Deregulierung des V..., 1988, S. 158

● **11%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

35

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

ist zumeist damit verbunden, dass der Staat ein mögliches Defizit des Unternehmens abdeckt, da in diesem Falle die Kurve der durchschnittlichen totalen Kosten oberhalb der Grenzkostenkurve verläuft. Die Grenzkosten **umfassen alle Aufwendungen, die für die Bereitstellung einer zusätzlichen Einheit bei optimaler Kapazitätsauslastung** notwendig sind.<sup>208</sup> Diese Kosten tatsächlich darzustellen und eventuell sogar zu überprüfen, ist schwierig. Genauso problematisch ist es, die Subventionen als gerechtfertigt erscheinen zu lassen, die notwendig sind, das Unternehmen an die Abgabe der Produkte zu

208 Vgl. Fritsch, Wein, Ewers (2005), S. 175.

## Textstelle (Originalquellen)

Grenzkosten=Preis Regel bezieht sich auf die langfristigen Grenzkosten des natürlichen Monopolisten. Diese Kosten **umfassen alle Aufwendungen, die, unter Einbeziehung aller fixen Produktionskosten, für die Bereitstellung einer zusätzlichen Einheit bei optimaler Kapazitätsauslastung<sup>155</sup>**. Bei der Defizitabdeckung aus dem öffentlichen Haushalt hängen die Wohlfahrtseffekte von deren Finanzierung ab. Die Einführung einer lump-sum-Steuer wäre das wohlfahrtsoptimale Instrument, da

- 32 sustainable water management - Stef..., 2004, S. 68

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

36

## Textstelle (Prüfdokument) S. 68

Staatsversagen bei der effizienten Nutzung sowie der Lenkung und Leitung seiner eigenen Wirtschaftsunternehmen sehen führende Wirtschaftswissenschaftler, insbesondere Vertreter der Schule der "Neuen Politischen Ökonomie", im ausgeprägten Eigennutz sowohl der verantwortlichen Politiker als auch der staatstragenden **Bürokratie**.<sup>68</sup> Die **Neue Politische Ökonomie** oder auch "Public Choice Theory"<sup>219</sup> geht grundsätzlich davon aus, dass Politiker eigennützig und nicht im Sinne des Gemeinwohles agieren. Das Gemeinwohl<sup>220</sup> wird als "**Interesse der Allgemeinheit**" an den Interessen des einzelnen Individuums bzw. Familien oder Gruppen in der Gesellschaft definiert.<sup>221</sup> Aber auch derjenige gesellschaftliche Zustand, der eine menschenwürdige Persönlichkeitsentfaltung für alle Mitglieder einer Gesellschaft möglich macht, wird als Gemeinwohl bezeichnet. Die Eigennutzmaximierung des Politikers kann mit dem kurz-, mittel- und langfristigen Gemeinwohl kollidieren.

219 Vgl. Rosen, Windisch (1992), S. 184.

220 Auch als Altruismus bezeichnet.

221 Vgl. Petersen, Müller (1999), S. 95.

## Textstelle (Originalquellen)

New Public Management Unter Einbeziehung anderer Theorien und könnte man den Ansatz des NPM in drei größere Gruppen gliedern.<sup>153</sup> 1. "Ökonomische Theorie der Politik und der **Bürokratie**" (auch "**Neue politische Ökonomie**" oder "**Public Choice**") 2. Institutionsökonomische Ansätze 3. "Managerialismus" bzw. Managementlehre 3.3.4. Ökonomische Theorie der Politik und Bürokratie Nach der "Ökonomischen Theorie der Politik und Bürokratie" wird versucht, das Entscheidungsverhalten in Politik

zum normativen Analyseansatz der funktionellen Finanzwissenschaft (Social Choice Theory), der sich mit dem sein-Sollen befasst, verfolgt die Neue Politische Ökonomie (Public Choice Theory) zuvorderst zuvorderst einen "positiven" ("reinen") Ansatz zu Untersuchungen, der Wertungen staatlicher Maßnahmen möglichst aussparen sollte: ? Die Neue Politische Ökonomie konzentriert sich auf Erklärungen des Istzustands, wie

- 33 Verwaltungsforschung in sterreich. ..., 2008, S. 43
- 34 Öffentliche Finanzen: in Zahlen geg..., 2006, S. 2

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

37

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

nicht individuell bewertet. Die bürokratische Organisation ist kaum in der Lage, neue Lösungen zu suchen, Experimente sind im Regelfall nicht gewünscht, auch wenn es zunehmend Experimentierklauseln gibt.<sup>243</sup> Auch der langjährige Bestand von Regulierungen bzw. die 75 Entscheidungen der Regulierungsbehörden hängen mit dem eigennützig rationalen Verhalten der einzelnen Bürokraten zusammen. Die staatliche Bürokratie wird zum Bestandteil der Verteilungskoalition.<sup>244</sup> Eine besondere Rolle spielen die Beziehungen zwischen den staatlichen Behörden und den Aufsichtsorganen der Legislative. In der Regel schließen Legislative und Regulierungsbehörden unvollständige Verträge im Sinne einer Auftragsbeziehung (Prinzipal-Agent-Problem).<sup>245</sup> Die Legislative weist einer Behörde Aufgaben zu und überträgt ihr die Verfügungsgewalt. Da keine feste Relation zwischen Budgethöhe und Output einer

243 Zu dieser Problematik passt gut das Beispiel "Standardöffnungsklausel" im Land Brandenburg. Das Parlament hat im Sommer 2006 ein Gesetz verabschiedet, was die Möglichkeit eröffnen sollte, über so genannte Experimentierklauseln bestimmte Normen und Standards zu

244 Vgl. Sobania (2000), S. 15 f.

245 Siehe auch Punkt 2.4.3 "Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)".

## Textstelle (Originalquellen)

zu zahlreichen gesamtwirtschaftlichen Ineffizienzen führen. 3.3. Der Einfluß der Bürokratie Einen weiteren Erklärungsansatz für den langjährigen Bestand von Regulierungen liefert die von NISKANEN entwickelte Bürokratietheorie, 49 die Entscheidungen der Regulierungsbehörden mit dem eigennützig-rationalen Verhalten der einzelnen Bürokraten erklärt. Der staatliche Bürokratieapparat ist unter anderem für die Durchführung von Regulierungen zuständig, was ihn zu einem Teil der Verteilungskoalition werden läßt. Die Bürokraten versuchen, das Budget ihrer

- 35 Katrin Sobania - Universität Potsdam, 2003, S. 15

● 15% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

38

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

eingeschränkten Verfügungsrechte<sup>246</sup> der Politiker, die über den Einsatz von Mitteln wachen, die nicht ihr persönliches Eigentum sind, wirken sich aus. Die Politiker haben in solchen Fällen weniger starke Anreize zur Kostenkontrolle, da sie nicht in vollem Maße die ökonomischen Konsequenzen ihrer Entscheidungen zu tragen haben.<sup>247</sup> Je stärker diese Verfügungsrechte am Eigentum bzw. aus Sicht der Legislative am überlassenen Eigentum ausgedünnt werden, umso stärker ist der Anreizverfall zur Kostenkontrolle und die Nachvollziehbarkeit ökonomischer Auswirkungen ihrer Entscheidungen. Auch dieser

246 Siehe auch Punkt 2.4.2 "Theorie der Verfügungsrechte".

247 Vgl. McCormick, Tollison (1981), S. 6.

## Textstelle (Originalquellen)

in ihrer Eigenschaft als Prinzipale über den Einsatz von Mitteln, die nicht ihr persönliches Eigentum sind. Da sie im Gegensatz zu privaten Anteilseignern nicht in vollem Maße mit den ökonomischen Konsequenzen ihrer Entscheidungen konfrontiert sind, unterliegen sie weniger starken Anreizen zur Kostenkontrolle.<sup>52</sup> Aus der wenig ambitionierten politischen Kontrolle sowie aus einem Informationsvorsprung gegenüber der Legislative ergeben sich Entscheidungsspielräume

- 35 Katrin Sobania - Universität Potsdam, 2003, S. 16

● 5% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

39

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Maßnahmen umzusetzen. Eine der ersten bedeutenden Untersuchungen geht auf Parkinson (**Parkinsons Gesetz**)<sup>252</sup> zurück. Er zeigt, wie anstatt eines Beamten, der sich überarbeitet fühlt, **sieben Beamte das tun, was vorher** der eine tat. Parkinson erarbeitete die **Vorstufe zur modernen Bürokratietheorie der Neuen Politischen** Ökonomie. Die grundlegende Theorie dazu aber wurde von Niskanen<sup>253</sup> entwickelt. Er geht davon aus, dass der Bürokrat sein Budget zu maximieren versucht. Dabei wird unterstellt, dass Bürokraten eigennutzorientiert handeln. Sie versuchen deshalb, die Regulierung auf immer weitere Verhaltensmerkmale und Substitutionsprodukte auszudehnen. Führt die Aktivität zu einer Ausweitung der eigenen Aufgaben,

252 Vgl. Eickhof (2000), S. 3.

253 Vgl. Niskanen (1971), 1 ff.

## Textstelle (Originalquellen)

Parkinson, wie am Ende **sieben Beamte das tun, was vorher** einer tat. **Parkinsons Gesetz**, oder besser: seine Karrikatur des öffentlichen Dienstes, kann jedoch nur als **Vorstufe zur modernen Bürokratietheorie der Neuen Politischen** Ökonomie gewertet werden. 4Diese positive Theorie geht vom neoklassischen Paradigma aus. Danach handeln auch die Staatsdiener nicht uneigennützig zum Wohle der Allgemeinheit, sondern verfolgen vielmehr

- 36 Öffentliche Unternehmen und das Eff..., 2007, S. 32

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

40



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

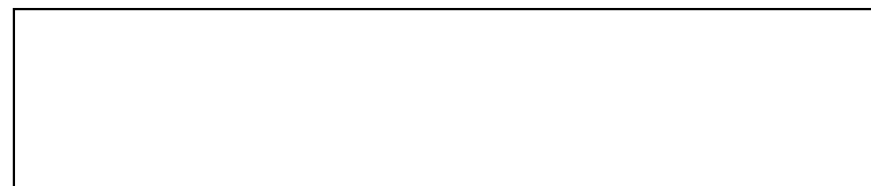
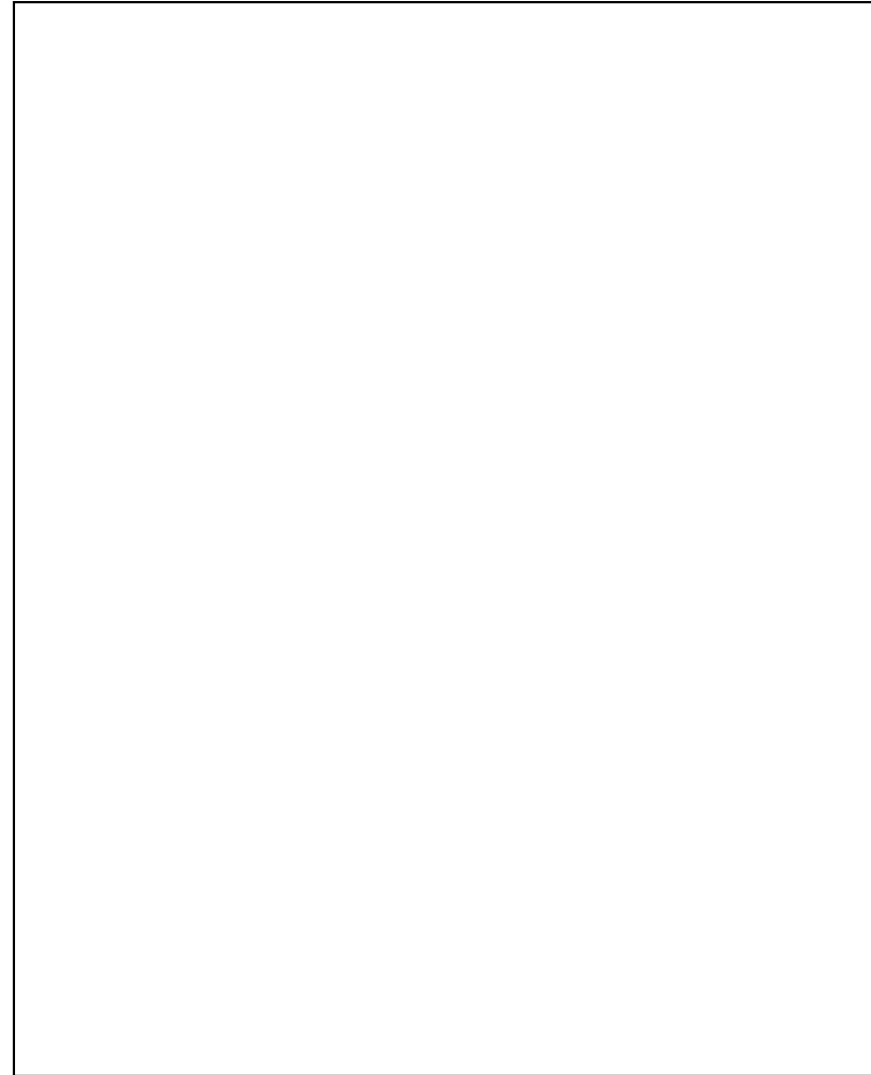


## Textstelle (Prüfdokument) S. 94

hier ist das Privatisierungspotenzial besonders groß. Die Gebietskörperschaften sollten zu einer regelmäßigen Berichterstattung verpflichtet werden, die nicht nur eine Bestandsaufnahme, sondern auch eine genaue Begründung des öffentlichen Engagements im Hinblick auf öffentliche Zwecke enthalten sollte. "Auf diese Weise kann der Druck zur Durchführung von Überprüfungen zum Ausschöpfen aller Privatisierungsmöglichkeiten und damit also zu Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit verstärkt werden".<sup>327</sup> Es ist festzustellen, dass der öffentliche Träger seinen möglichen Einwirkungsverlust durch die konsequente Nutzung der verbliebenen Einwirkungsmöglichkeiten wettmachen kann. Das wären in erster Linie die Einwirkung durch Rechtssetzung und Verwaltung, sondergesetzliche Einwirkungsmöglichkeiten und die Eigentü- 95 merrechte aus dem Aktien- bzw. GmbH-Recht.<sup>328</sup> Wie hoch der Grad der Verselbstständigung bleibt bzw. welche Möglichkeiten der Einwirkung bei einer formellen Privatisierung behalten

<sup>328</sup> Vgl. Gusy (1998), S. 340 f.

## Textstelle (Originalquellen)



● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
41

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

und privater Leistungserbringung wahrgenommen, ebenso wie auf der Grundlage der Funktionsbestimmung von öffentlichen Aufgaben. Diese lassen sich leiten von dem neuen Verständnis, was öffentliche und was private Aufgabe ist.<sup>333</sup> Als neuartige Problemlagen<sup>334</sup> erscheinen zunehmend die **wachsende Unsicherheit und Komplexität der technologischen und wirtschaftlichen Entwicklung, schleichende Katastrophen bei schwachen Signalen**, so z. B. **im Gesundheits- und Umweltbereich**, und veränderte Erwartungen **nach flexibler Qualitätsproduktion** im öffentlichen Bereich anstelle von bürokratisch-tayloristischer Massenproduktion. Die daraus erwachsenden neuen Aufgaben des Staates müssen in einem

333 Vgl. Kießler (1998), S. 67.

334 Vgl. Naschold (1993), S. 64.

## Textstelle (Originalquellen)

die Binnenverfassung der Akteure. Zu den neuen Problemlagen, die in den alten Akteursbeziehungen nicht mehr oder nur noch unzureichend zu erfüllen waren, gehören stichwortartig die **wachsende Unsicherheit und Komplexität der technologischen und wirtschaftlichen** Entwicklung in einer zunehmend internationalisierten globalen Ökonomie, **schleichende Katastrophen bei schwachen Signalen** vor allem **im Gesundheits- und Umweltbereich**, aber auch veränderte Bürgererwartungen **nach flexibler Qualitätsproduktion**

- 37 verschiedene, verschiedene: Holtkamp, Lars/Bogumil, Jörg/Kießler..., 2004, S. 33

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

42

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Privatisierung nun durch Regulierung erbracht. Damit verbunden ist, dass mit der Privatisierung der Aufbau oder die Verstärkung der Regulierungsbehörden einhergeht.<sup>344</sup> Die Entstehung des Regulierungsstaates ist verbunden mit der deutlichen Verschiebung der politischen Konfliktlinien. Dazu Majone: "regulation became the new frontier of public policy and public administration in Europe, the new battleground of ideas on industrial and social policy".<sup>345</sup> Zentraler Punkt politischer Auseinandersetzungen sind nicht mehr Eigentumsfragen, sondern Regulierungsprobleme. Diese können in zwei Kategorien beschrieben werden: Erstens materiell: was soll reguliert werden also Ziel und Umfang und zweitens institutio- 100 nell: wer reguliert mit welcher

344 Vgl. Benz (1995), S. 340 ff.

345 Majone (1994), S. 54.

## Textstelle (Originalquellen)

The European Commission usually takes a top-down approach. For the Commission, regulation is more than just a set of technical rules; it is, first of all, the "new frontier" of public policy, a substitute for direct state intervention both at national level and at EU level<sup>53</sup>. From this perspective, regulation has played and continues to play an essential

- 38 Towards the Internal Energy Market:..., 2005, S. 1

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
43



## Textstelle (Prüfdokument) S. 102

Begriff "Neue Institutionenökonomik" wurde erstmals von Williamson<sup>352</sup> für die von ihm neu entwickelte Transaktionskostentheorie benutzt. Richter und Bindseil<sup>353</sup> unterscheiden die moderne Institutionenökonomik in Teilgebiete, von denen im Wesentlichen drei, nämlich die Theorie der Verfügungsrechte (Property-Rights-Theorie), die Prinzipal-Agenten-Theorie sowie die Transaktionskostentheorie zur Neuen Institutionenökonomik zusammengefasst werden. Da zwei dieser Spezialgebiete bedeutungsvoll für den Gegenstand dieser Arbeit sind, fließen sie an dieser Stelle als Bestandteil der theoretischen Betrachtung ein. Gemeinsam ist allen Teilgebieten der

352 Vgl. Williamson (1975), S. 1.

353 Vgl. Richter, Bindseil (1995), S. 134.

## Textstelle (Originalquellen)

verbundener Koordinationsprobleme. Eine einheitliche "Institutionenökonomische Theorie der Organisation" existiert bisher jedoch nicht. Vielmehr wird die institutionenökonomische Forschung durch drei Ansätze repräsentiert: die Theorie der Verfügungsrechte (Property-Rights-Theorie), die Prinzipal-Agenten-Theorie (Agency Theory) und die Transaktionskostentheorie. Die institutionenökonomischen Ansätze unterscheiden sich in der Spezifizierung der genannten Grundfragestellung und in der Betrachtungsebene. Nach einer kurzen Zusammenfassung ist

- 39 Ralf Linke: Kundenbindung durch spe..., 2005, S. 52

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

44

## Textstelle (Prüfdokument) S. 102

Institutionenökonomik auf die in dieser Arbeit im Vordergrund stehenden Institutionen bezogen. Zunächst soll jedes der drei Theoriegebiete vorgestellt und ihre mögliche Anwendung in Bezug auf den Untersuchungsgegenstand überprüft werden. 2.4.2 Theorie **der Verfügungsrechte** Die Wurzeln der **Theorie der Verfügungsrechte**, auch **Property-Rights** genannt, reichen bis zum Beginn **der 60er Jahre** zurück.<sup>356</sup> Sie analysiert die Entstehung von Verfügungsrechten und untersucht die ökonomischen Auswirkungen. Ganz allgemein wird bei dem Begriff Verfügungsrechte von zwei Bedeutungen ausgegangen. Verfügungsrechte im Sinne des römischen Rechts sind Rechte im weiteren Sinne. Sie umschließen Rechte an materiellen aber

356 Vgl. Coase (1960), Alchian (1965), Demsetz (1967).

## Textstelle (Originalquellen)

**Der Verfügungsrechte**-Ansatz oder auch Property-Rights-Ansatz untersucht die Auswirkungen der Verteilung von Verfügungsrechten an Sachen oder Personen auf das Verhalten von Individuen. Die **Theorie der Verfügungsrechte (Property-Rights)** analysiert die Entstehung, die **308** vgl. Richter, R.: Institutionenökonomische Aspekte **der** Theorie **der** Unternehmung, in: Ordeltjeide, D. et al.: Betriebswirtschaftslehre, S. 401 309 Picot, A./Reichwald, R./Wigand, R. T.: Grenzenlose Unternehmung, S. 48 310 Göbel, E.: Neue Institutionenökonomik, 2002, S. 3; Anm. d. Verf.: Göbel unterscheidet Institutionen funktional nach Ordnungsfunktionen zur Reduktion von Komplexität: Funktionen,... die

- 26 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 1

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

45

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Ihnen wird nämlich eine wesentliche Rolle beim Verhalten der individuellen Akteure zugeschrieben. Ausgehend von **der Rechtstradition** werden **vier Einzelrechte**<sup>359</sup> unterschieden, welche die Grundlage für daraus resultierende Eigentumsrechte bilden. Es ist **das Recht**, zum einen die **Ressource zu nutzen ( Usus)**, zum anderen das Recht **die Ressource zu verändern (Abusus)**, des Weiteren das Recht Erträge einzubehalten (Usus fructus) und schließlich das Recht **die Ressource zu veräußern (Liquidationsrecht)**. Die Kernaussage dieser Theorie beinhaltet im Wesentlichen, dass Akteure bei bestimmten **institutionellen Rahmenbedingungen solche Formen der Ressourcennutzung wählen werden und solche Verfügungsrechtsstrukturen einrichten, die ihren Nettonutzen maximieren**.<sup>360</sup> Das tritt dann ein, wenn sie über möglichst viele der genannten Rechte **einer Ressource** verfügen. Diese Aussage ist verbunden mit der klassischen, wirtschaftstheoretischen Annahme der individuellen Nutzenmaximierung. Werden **die Verfügungsrechte**

359 Vgl. Bruttel (2005), S. 64.

360 Vgl. Bruttel (2005), S. 64.

## Textstelle (Originalquellen)

Qualität der Anbieter vor Vertragsabschluss zu erhalten. 5 Man unterscheidet **der Rechtstradition** nach **vier Einzelrechte**, aus denen sich Verfügungs- bzw. Eigentumsrechte zusammensetzen können: **das Recht**, (1) die **Ressource zu nutzen (usus)**, (2) **die Ressource zu verändern (abusus)**, (3) die Erträge einzubehalten (usus fructus) sowie (4) **die Ressource an Dritte zu veräußern ( Liquidationsrecht)**. 10 ZAF 1/2005 sind (z.B. in einer managergeführten Aktiengesellschaft oder in einem öffentlichen Unternehmen), desto weniger effizient ist der monitor) Als Lösung des Problems könnte man dem Monitor die residualen Verfügungsrechte am Teamergebnis zusprechen (dies ist das traditionelle Unternehmen) Kernaussage Akteure werden bei gegebenen **institutionellen Rahmenbedingungen solche Formen der Ressourcennutzung wählen und solche Verfügungsrechtsstrukturen etablieren, die ihren Nettonutzen maximieren** Thesen Je verdünnter **die Verfügungsrechte an einer Ressource**, desto geringer ist c.p. der aus der Verfügung über die Ressource erzielbare Nettonutzen

- 40 Die Privatisierung der öffentlichen ..., 2005, S.
- 41 SS08 APO - FFW Tuebingen, 2008, S. 67

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
46

## Textstelle (Prüfdokument) S. 108

zum vollständigen Verlust.<sup>385</sup> Die Empfehlungen der Agency- Theorie, Anreize und Kontrollen zu schaffen, um ein schädigendes Verhalten des Agenten zu verhindern, laufen darauf hinaus, das materielle Verfügungsrecht des Prinzipals so weit wie möglich zu erhalten. 2.4.3 **Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)** Die **Prinzipal-Agenten-Theorie** ist als ein Baustein der Neuen Institutionenökonomik eine unterschiedlich diskutierte Lehrmeinung. Das mehrschichtige Prinzipal- Agenten-Problem (P-A-P) unter Punkt 2.4.3.1 bietet einen guten Einstieg in die Problematik der Arbeit, da gerade die vielschichtigen Beziehungen zwischen Wähler, Abgeordneten, Bürokraten und letztendlich Landesbetrieb relevant

<sup>385</sup> Siehe dazu auch Abschnitt 2.4.1.

## Textstelle (Originalquellen)

costs), andererseits verursachen Unternehmen Organisationskosten, die mit der Unternehmensgröße steigen, sodass das Optimum vorliegt, wenn die Summe aus marketing costs und Organisationskosten minimal ist.<sup>55</sup> Die **Prinzipal-Agenten-Theorie** oder **auch Agency-Theorie** ist der Teilbereich neoinstitutionalistischer Theorien, der im Kontext der Rechnungslegung als geeigneter Untersuchungsansatz erachtet wird.<sup>56</sup> Daher stellt das folgende Kapitel diesen Ansatz ausführlich dar. 2.1.4.2 Die

haben. Weiterentwickelt wurde dieser Ansatz von ALCHIAN und DEMSETZ (1972).<sup>545</sup> Später haben sich zwei Richtungen innerhalb der Agency-Theorie entwickelt: zum einen die Positive Agency-Theorie, zum anderen die **Prinzipal-Agenten-Theorie**. Gemeinsam ist diesen beiden Ansätze die Betrachtung der Verträge zwischen Prinzipal und Agent. Sie unterscheiden sich aber in der mathematischen Strenge, in den abhängigen Variablen

- 42 Rechnungslegung auf informationseff..., 2008, S. 14
- 43 Der kommunale Forstbetrieb im Spann..., 2006, S. 244

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
47

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Art persönliche Kontrolle wird unter 2.4.3.6 ebenso angesprochen 109 wie der "fire alarm". Mit Hilfe von McCubbins<sup>386</sup> Strukturprinzipien werden unter 2.4.3.7 Ansätze zur Reduzierung von Agency-Kosten aufgezeigt. 2.4.3.1 Das mehrschichtige Prinzipal-Agenten-Problem Ein weiterer Ansatz innerhalb der **neuen Institutionenökonomik** ist die **Prinzipal-Agenten-Theorie**, die zu Beginn der 70er Jahre entwickelt wurde.<sup>387</sup> Die Agency-Theorie besteht aus zwei Teilbereichen, allerdings mit unsauberer Trennschärfe. Die positive **Agency-Theorie** beschäftigt sich mit den tatsächlich vorkommenden Beziehungen und deren institutionellen Umfeld. Die normative **Agency-Theorie**, oder eigentliche Prinzipal-Agenten-Theorie, entwirft auf einer

386 Vgl. McCubbins (1985).

387 Vgl. Ross (1973), S. 134.

## Textstelle (Originalquellen)

das Wohlergehen des Prinzipals beeinflusst.<sup>24</sup> Während im Modell der vollständigen Konkurrenz unterstellt wird, "[...] dass sämtliche Akteure vollständig, rechtzeitig und kostenlos informiert sind"<sup>25</sup>, charakterisiert in der **Neuen Institutionenökonomik** mit der Prinzipal-Agenten-Theorie gerade das Vorhandensein von Informationsasymmetrie und Transaktionskosten den Wirtschaftsprozess. Der Agent verfügt über einen Informationsvorsprung gegenüber dem Prinzipal, denn er kann "[...] seine costs), andererseits verursachen Unternehmen Organisationskosten, die mit der Unternehmensgröße steigen, sodass das Optimum vorliegt, wenn die Summe aus marketing costs und Organisationskosten minimal ist.<sup>55</sup> Die **Prinzipal-Agenten-Theorie** oder auch **Agency-Theorie** ist der Teilbereich neoinstitutionalistischer Theorien, der im Kontext der Rechnungslegung als geeigneter Untersuchungsansatz erachtet wird.<sup>56</sup> Daher stellt das folgende Kapitel diesen Ansatz ausführlich dar. 2.1.4.2 Die **Agency-Theorie** als Teilbereich der neo-institutionalistischen

- 44 1. Einleitung - Uni Trier, 2004, S. 7
- 42 Rechnungslegung auf informationseff..., 2008, S. 14

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
48



## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Theorie ergeben, wesentlich zugespitzter. Es wird unterstellt, dass der Agent bewusst die Strategie einer Informationsverschleierung verfolgen kann.<sup>394</sup> Bartling<sup>395</sup> sieht als Lösung ein vertragliches Regelwerk, dass eine möglichst weitgehende Durchsetzung **der Interessen des** Prinzipals gewährleisten soll. 113 **Abbildung 13: Grundstruktur des Prinzipal-Agenten-Modells** Quelle: Budäus (1998), S. 28. Um geeignete Informationsmechanismen installieren zu können, ist es notwendig, die möglichen Formen asymmetrischer Informationsverteilung zu betrachten. Budäus unterscheidet z. B. zwischen Hidden Characteristics, Hidden Action und Hidden Intention (siehe auch unten Abbildung 14). Als Hidden Characteristics werden fehlende Informationen über die Eigenschaften

394 Vgl. Richter, Furubotn (1996), S. 163.

395 Vgl. Bartling (1994), S. 14.

## Textstelle (Originalquellen)

Prinzipal seinen Agenten hin- 29 reichend kontrollieren. Nur so kann der Auftraggeber sicherstellen, dass seine Interessen nicht vollständig zugunsten **der Interessen des** ausführenden Agenten zurückgedrängt werden. **Abbildung 3: Grundstruktur des Prinzipal-Agenten-Modells**<sup>61</sup> Übertragen auf die Privatisierungsdiskussion ergeben sich aus diesen Erkenntnissen folgende Schlussfolgerungen: Während der Staat als Prinzipal meist eine Vielzahl von Zielen wie das öffentliche Aufgabenziel

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 29

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
49

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

oder zumindest Milderung des Moral-Hazard-Problems (siehe auch Abbildung 14) werden Mechanismen aufgeführt, die sich in drei Kategorien<sup>403</sup> einteilen lassen. Das wären zum einen Anreizmechanismen, die die Interessen der Vertragspartner dergestalt harmonisieren sollen, dass der **Agent** mit der **Maximierung seines Nutzens auch gleichzeitig den Nutzen des Prinzipals** erhöht. Solch einen Mechanismus stellt die leistungsabhängige Vergütung dar. Die dabei auftretenden Schwierigkeiten sind die ungenaue Beobachtbarkeit der Leistung und die Wahl der richtigen Anreizsysteme, um die richtigen Ergebnisse zu erhalten. Aus Untersuchungen geht hervor<sup>404</sup>,

403 Vgl. Ebers, Gotsch (1999), S. 215.

404 Siehe dazu Heinrich (1999) und Courty, Marschke (2003).

## Textstelle (Originalquellen)

der Schädigung des Prinzipals durch Handlungen des Agent verursacht Kosten. Diese sog. Agency-Kosten messen den Abstand zwischen der First-Best-Situation in welcher der **Agent** bei **Maximierung seines Nutzens auch gleichzeitig den Nutzen des Prinzipals** maximiert und der Second-Best-Situation, in der ein Vertrag mit speziellen Anreizmechanismen, Verhaltensmaßgaben, Kontrollmechanismen und Sanktionsmöglichkeiten zwischen Prinzipal und Agent zustande kommt, der den

- 45 Eva Wagner Credit Default Swaps und..., 2007, S. 406

● 12% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

50

## Textstelle (Prüfdokument) S. 130

eines Wirtschaftssystems bzw. als Marktbenutzungskosten von Unternehmen<sup>468</sup> untersucht worden. Schuppert<sup>469</sup> beschäftigt sich vordergründig mit den so genannten Markttransaktionskosten. Er unterscheidet sie von den Unternehmenstransaktionskosten, die sich vor allem aus Kosten der Erfüllung von Arbeitsverträgen manifestieren. Als **politische Transaktionskosten** werden **Kosten der Einrichtung, Erhaltung und Veränderung** der **politischen** Ordnung eines Systems sowie die Betriebskosten eines Gemeinwesens angesehen (siehe Abbildung 15).<sup>470</sup> Abbildung 15: Transaktionskosten im Überblick

Transaktionskosten Markttransaktionskosten Unternehmenstransaktionskosten Politische Transaktionskosten **Such- und Informationskosten Verhandlungs- und Entscheidungskosten Überwachungs- und Durchsetzungskosten** Investition in Sozialkapital **Kosten der Einrichtung, Erhaltung oder Änderung einer Organisationsstruktur Kosten des Betriebes einer Organisation Informationskosten**

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

Irreversibilität. Ein<sup>31</sup> abschließendes Urteil über die empirische Relevanz beider Argumente kann demnach noch nicht getroffen<sup>31</sup> werden.<sup>32</sup> 32 Darüber hinaus gibt es **politische Transaktionskosten**. Hierunter fallen u.a. die **Kosten für Einrichtung, Erhaltung und Veränderung** des **politischen** Systems ( Richter und Furubotn 1996).<sup>33</sup> 33 Dabei ist zu berücksichtigen, dass die Höhe von Transaktionskosten durch die Regulierung mitbestimmt<sup>33</sup> wird. Durch einheitliche Normierung (z.B. DIN-Normen) können komplizierte

umweltpolitischer Instrumente zu berücksichtigen. Dazu zählen Ressourcen, die für die Schaffung, Erhaltung, Unterstützung und Einrichtung von Institutionen und Organisationen notwendig sind. Ausserdem entstehen **Such- und Informationskosten, Verhandlungs- und Entscheidungskosten und Überwachungs- und Durchsetzungskosten**, sobald Akteure auf Märkten agieren. Hohe Transaktionskosten können als Innovationstreiber sowohl für technische wie auch für organisatorische oder institutionelle Innovationen wirken. Verfügungsrechte: In der institutionellen

ex post): z.B. für nachträgliche Änderungen von Vertragsbestandteilen bei langfristig variablen Vertragsparametern Transaktionskosten der Koordination über Hierarchien (=interne Transaktionskosten) Kosten unabhängig von der einzelnen Transaktion wie **Kosten der Einrichtung, Erhaltung und Änderung einer Organisationsstruktur** (fix): z.B. Personalverwaltung, Public Relations, Verwaltungsgebäude. ... Kosten des Betriebes einer Organisation (variabel) Informationskosten: z.B. Kosten des Entscheidungsvorgangs, der Überwachung der Ausführung von Anordnung, der Leistungsmessung etc Kosten

von Verfügungsrechten, vgl. Williamson (1985), S. 20ff.; Windsperger (1987), S. 65; Albach<sup>553</sup> (1988), S. 1160f. <sup>559</sup> 559 Vgl. Richter/Furubotn (1996), S. 49ff. Zu den Untemehmenstransaktionskosten gehOren beispielsweise <sup>559</sup> die Kosten der Einrichtung, Erhaltung oder Anderung einer Organisationsstruktur sowie die **Kosten des Betriebes einer Organisation, d.h.** insbesondere **Informationskosten** und die Kosten der Übertragung von <sup>559</sup> Glitem und Dienstleistungen liber eine Schnittstelle, vgl. Richter/Furubotn (1996), S. 53. <sup>559</sup> Vgl. Picot (1982), S. 269. In der Literatur findet sichjedoch auch ein urn

- 46 Energieeffizienz eine neue Aufgabe ..., 2008, S.
- 47 BUWAL (Hrsg.): Auswirkungen von Um..., 2004, S. 97
- 41 SS08 APO - FFW Tuebingen, 2008, S. 65
- 48 ebook, 0000, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

51

## Textstelle (Prüfdokument) S. 130

**Kosten im Zusammenhang mit der physischen Übertragung von Gütern und Dienstleistungen** über eine fremde Schnittstelle **Kosten der Einrichtung, Erhaltung und Veränderung der formalen und informellen** Ordnung eines Systems Betriebskosten eines Gemeinwesens Quelle: Eigene Darstellung nach Schuppert (1998), S. 95 ff. und Richter, Furubotn (2003), S. 58 ff. Schuppert<sup>471</sup> unterstellt wie Richter und Furubotn<sup>472</sup>, dass auf Wettbewerbsmärkten in der Realität kein anonymer Tausch stattfindet. Die potenziellen Tauschpartner müssen einander ausfindig machen, ihr Potenzial gegenseitig ergründen und den Willen und die Fähigkeit zu einer möglichen Vereinbarung ermitteln. Zur Vorbereitung einer effizienten Tauschbeziehung muss verhandelt werden,

468 Vgl. Williamson (1993), S. 107 ff.

469 Vgl. Schuppert (1998), S. 95.

470 Vgl. Richter, Furubotn (2003), S. 86 f.

471 Ebenda, S. 96 f.

## Textstelle (Originalquellen)

Organisationsstruktur (fix): z.B. Personalverwaltung, Public Relations, Verwaltungsgebäude. .. Kosten des Betriebs einer Organisation (variabel) Informationskosten: z.B. Kosten des Entscheidungsvorgangs, der Überwachung der Ausführung von Anordnung, der Leistungsmessung etc **Kosten im Zusammenhang mit der physischen Übertragung von Gütern und Dienstleistungen: z.B.** Transportkosten innerhalb eines Unternehmens Merkmale von Transaktionen Unsicherheit: mit zunehmender Unsicherheit steigt die Vorteilhaftigkeit der Koordination über Hierarchien Spezifität: durch fundamentale Transformation (unumkehrbare spezifische Investition)

daß das Gemeinwesen sei es ein lokales, nationales oder internationales in bestimmter Weise geordnet ist"<sup>681</sup> (RICHTER/FURUBOTN 2003 S. 63). Die Bereitstellung und Pflege ist mit Kosten<sup>681</sup> verbunden: **Kosten der Einrichtung, Erhaltung und Veränderung der formalen und informellen** politischen Ordnung eines Systems (z.B. Kosten für die Schaffung der<sup>681</sup> Rechtsordnung, der öffentlichen Verwaltung) sowie Betriebskosten eines Gemeinwesens<sup>681</sup> (z.B. laufende Ausgaben für Gesetzgebung, Landesverteidigung)<sup>681</sup> (RICHTER/FURUBOTN 2003 S. 63). Die

- 41 SS08 APO - FFW Tuebingen, 2008, S. 65
- 43 Der kommunale Forstbetrieb im Spann..., 2006, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

52



8%

Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

Suche nach qualifizierten Arbeitskräften entstehen. Werden die Verträge ausgehandelt, entstehen Verhandlungskosten, z. B. in Form von Kosten für die erforderliche Zeit oder teure Rechtsberatung. Zu den Verhandlungskosten schlagen die genannten Autoren<sup>474</sup> noch die Entscheidungskosten hinzu. Das sind u. a. **Kosten für die Aufbereitung sämtlicher Informationen, die Kosten der Entscheidungsfindung** usw. Die Kostspieligkeit und Komplexität der zu schließenden Verträge ist auch in diesem Fall von der Wettbewerbssituation beeinflusst. 132 Abbildung 16: Arten von Markttransaktionskosten  
Markttransaktionskosten Such- und Informationskosten ( Kommunikationskosten) Verhandlungs- und Entscheidungskosten **Überwachungs- und Durchsetzungskosten** Investitionen in

## Textstelle (Originalquellen)

unter anderem die Kosten, die beim Aushandeln von Vertragsbestimmungen durch die Vertragsparteien entstehen; dies benötigt Zeit, eventuell ist auch eine Rechtsberatung notwendig.<sup>1636</sup> Entscheidungskosten umfassen die **Kosten der Aufbereitung sämtlicher Informationen, die Kosten der Entscheidungsfindung** und ähnliches.<sup>1637</sup> **Überwachungs- und Durchsetzungskosten** entstehen bei der Überwachung der Qualität und Menge gelieferter Produkte und bei der Durchsetzung von Vertragsbestimmungen.<sup>1638</sup> Im Vergleich zum herkömmlichen

- 49 Information und Recht - ETH Zürich, 1999, S.

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
53



## Textstelle (Prüfdokument) S. 132

beeinflusst. 132 Abbildung 16: Arten von Markttransaktionskosten  
Markttransaktionskosten Such- und Informationskosten (Kommunikationskosten) Verhandlungs- und Entscheidungskosten Überwachungs- und Durchsetzungskosten Investitionen in das Sozialkapital Kosten für Überprüfung der Befähigung und Eignung des Anbieters Kosten für Zeit Kosten für Rechtsberatung **Kosten für Aufbereitung sämtlicher Informationen Kosten der Entscheidungsfindung Kosten der Informationen Regulierungskosten Kosten für die Anknüpfung und Pflege sozialer Beziehungen** für den neuen Akteur Quelle: Eigene Darstellung nach Schuppert (1998), S. 96 f. und Richter, Furubotn (2003), S. 59 f. Als dritte Gruppe der Markttransaktionskosten werden die Überwachungs- und Durchsetzungskosten einbezogen. Die Informationen dazu sind kostspielig. Sie ergeben sich aus der Notwendigkeit, die Durchsetzung der Verträge zu überwachen oder auch

## Textstelle (Originalquellen)

unter anderem die Kosten, die beim Aushandeln von Vertragsbestimmungen durch die Vertragsparteien entstehen; dies benötigt Zeit, eventuell ist auch eine Rechtsberatung notwendig.<sup>1636</sup> Entscheidungskosten umfassen die **Kosten der Aufbereitung sämtlicher Informationen**, die **Kosten der Entscheidungsfindung** und ähnliches.<sup>1637</sup> Überwachungs- und Durchsetzungskosten entstehen bei der Überwachung der Qualität und Menge gelieferter Produkte und bei der Durchsetzung von Vertragsbestimmungen.<sup>1638</sup> Im Vergleich zum herkömmlichen

in a) **Kosten der** Anbahnung von Verträgen (Such- und Informationskosten), b) Kosten des Abschlusses von Verträgen (Verhandlungs- und Entscheidungskosten), c) Kosten der Überwachung und Durchsetzung vertraglicher Leistungspflichten und d) **Kosten der Anknüpfung und Pflege sozialer Beziehungen** (Kosten des Aufbaus von Sozialkapital). In diesem Beitrag stehen die Kosten der Durchsetzung vertraglicher Leistungspflichten im Mittelpunkt. Zu diesen Kosten gehören auch die Kosten der

- 49 Information und Recht - ETH Zürich, 1999, S.
- 50 Vereinheitlichung des Vertragsrecht..., 2007, S. 8

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
54

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 132

die Überwachungs- und Durchsetzungskosten einbezogen. Die Informationen dazu sind kostspielig. Sie ergeben sich aus der Notwendigkeit, die Durchsetzung der Verträge zu überwachen oder auch zu messen. Die Investitionen in das Sozialkapital, als vierte Gruppe, stellen **Kosten** für die **Anknüpfung und Pflege sozialer Beziehungen** dar, die anfallen, wenn ein neuer Akteur in einen bereits existierenden Markt eintritt. Aber auch allein die Übernahme eines Unternehmens oder die Auslagerung von Aufgaben in eine neue Rechtsform ziehen solche Kosten nach sich. Ergänzend

## Textstelle (Originalquellen)

in a) Kosten der Anbahnung von Verträgen (Such- und Informationskosten), b) Kosten des Abschlusses von Verträgen (Verhandlungs- und Entscheidungskosten), c) Kosten der Überwachung und Durchsetzung vertraglicher Leistungspflichten und d) **Kosten der Anknüpfung und Pflege sozialer Beziehungen** (Kosten des Aufbaus von Sozialkapital). In diesem Beitrag stehen die Kosten der Durchsetzung vertraglicher Leistungspflichten im Mittelpunkt. Zu diesen Kosten gehören auch die Kosten der

- 50 Vereinheitlichung des Vertragsrecht..., 2007, S. 8

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
55



## Textstelle (Prüfdokument) S. 140

Auf die Neue Institutionenökonomik wurde im Besonderen deshalb so ausführlich eingegangen, weil die vielfältigen Verbindungen ihrer drei Hauptsäulen von wesentlicher Relevanz für die Begründung von Privatisierungsentscheidungen als Handlungsform beim Staatsversagen sind. Ihre Säulen sind die **Theorie der Verfügungsrechte**, die **Prinzipal-Agent-Theorie** und die Transaktionskostentheorie. Die vielfältigen Verbindungen wurden deutlich herausgearbeitet, wenn auch die theoretische Diskussion in Fachkreisen über die Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Konzepte noch nicht abgeschlossen zu sein scheint. Besonders zwi-

## Textstelle (Originalquellen)

beinhaltet diverse Ansätze für eine theoretische Verankerung dieser Arbeit. Neo-Institutionalismus Historischer (politischer) Institutionalismus Neue institutionelle Soziologie Neuer Ökonomischer Institutionalismus Akteurszentrierter Institutionalismus Neue Institutionenökonomie Transaktionskostentheorie **Theorie der Verfügungsrechte Prinzipal-Agent-Theorie** Verfassungsökonomie Neue politische Ökonomie (Public Choice)  
Quelle: eigene Darstellung Abbildung 2.1: Theorierahmen Für die Zwecke dieser Arbeit ist der Neo-Institutionalismus als Grundlage verwendet worden, weil

- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S. 23

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
56





## Textstelle (Prüfdokument) S. 144

Jahr <sup>2004</sup>, Brandenburgische Kulturstiftung Stiftung Filmmuseum Potsdam  
Nicht erledigt Brandenburgische Kunstsammlungen in Cottbus (MWFK)  
Erledigt: im Jahr 2004, Brandenburgische Kulturstiftung Stiftung (zusammen mit Staatstheater) **Landesamt für Geowissenschaften und Rohstoffe** (MW)  
Nicht erledigt: im Jahr 2004 zwar Zusammenlegung mit **Landesbergamt zum Landesamt für Bergbau, Geologie und Rohstoffe** und Aufgabenrückführung auf Kerngeschäft mit der Folge, dass Bereiche durch Private realisiert werden  
Eingliederung **Landesschule und technische Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz (MI)** Nicht erledigt: Prüfung abgeschlossen, aber keine Umsetzung Neustrukturierung **Landesamt für Mess- und Eichwesen (MI)** Nicht erledigt: Gemeinsames Amt mit Berlin, aber keine Ausgliederung **Ämter für Flurneuordnung und ländliche Entwicklung** Erledigt: Im Jahr 2004 Aufgabenabgabe an Teilnehmergeinschaften,

2004

## Textstelle (Originalquellen)

Integration oder Verbindung mit anderen Einrichtungen ist bisher nicht gelungen. <sup>3</sup> 3 Abs. 1 Ziffer 9 MW <sup>3</sup> Ergebnis <sup>3</sup> Inzwischen ist das **Landesamt für Geowissenschaften und Rohstoffe** mit dem ehemaligen **Landesbergamt zum Landesamt für Bergbau, Geologie und Rohstoffe** (LBGR) zusammengeführt worden. <sup>3</sup> Der Sitz des neuen Landesamtes ist Cottbus. Im Zuge der Fusion der Einrichtungen kam es bisher <sup>3</sup> nicht zu zusätzlichen Aufgabenauslagerungen. <sup>3</sup> Zur weiteren

Beihilfewesen, <sup>1</sup> 3. Fernmeldewesen, <sup>1</sup> 4. Laborwesen außerhalb der Hochschulen des Landes, <sup>1</sup> 5. Munitionsbergungsdienst des Landes Brandenburg, <sup>1</sup> 6. Staatstheater Cottbus, <sup>1</sup> 7. Filmmuseum Potsdam, <sup>1</sup> 8. Brandenburgische Kunstsammlungen in Cottbus, <sup>1</sup> 9. Landesamt für Geowissenschaften und Rohstoffe, <sup>1</sup> 10. **Landesschule und technische Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz**, <sup>1</sup> 11. **Landesamt für Mess- und Eichwesen**, <sup>1</sup> 12. **Ämter für Flurneuordnung und ländliche Entwicklung**, <sup>1</sup> 13. Landeskliniken, <sup>1</sup> 14. Landesforstanstalt Eberswalde, <sup>1</sup> 15. Landesinstitut für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin, <sup>1</sup> 16. Brandenburgisches Landesinstitut für Rechtsmedizin, <sup>1</sup> 17. Landesanstalt für

- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.

● 16% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
57

## Textstelle (Prüfdokument) S. 3

dürften vermutlich sichtbar werden. Für Brandenburg sollen damit weiterführende Aussagen hinsichtlich der Auslagerung von Aufgaben abgeleitet werden. 147 Abbildung 18: Übersicht Landesbetriebe in den ausgewählten Bundesländern Quelle: Eigene Darstellung nach oben angeführten Quellen. Landesbetriebe Name Kürzel Gründung Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik LDS 01.01.01 Landesbetrieb für Landesvermessung und Geobasisinformation Brandenburg LGB 01.01.02 Landesbetrieb Straßenwesen Brandenburg LS 01.01.05 Brandenburg Landesbetrieb für Bauen und Liegenschaften BLB 01.01.06 Landesbetrieb Erziehung und Berufsbildung 1985 Hamburger Volkshochschule 1990 Laeishalle-Musikhalle Hamburg 1996 Landesbetrieb Geoinformation und Vermessung 2003 Zentrum für Personaldienste ZPD 2004 Planetarium Hamburg 2004 Rathaus-Service 2005 Landesbetrieb Straßen, Brücken und Gewässer LSBG 2007 Hamburger Institut für Berufliche Bildung HIBB 2007 Landwirtschaft der Jugend- und Frauenvollzugsanstalt Hahn Philharmonisches Staatsorchester Winterhuder Werkstätten Hamburgische Münze Hamburg Großmarkt Obst, Gemüse und Blumen Landesbetrieb Landeseigene Anlagen an Wasserstraßen 1996 Landesbetrieb Staatsorchester Rheinische Philharmonie<sup>1998</sup> Landesbetrieb

1998

## Textstelle (Originalquellen)

zudem die Aufsicht über das Kataster- und Vermessungswesen und die Gutachterausschüsse für Grundstückswerte sowie das Geoinformationswesen des Landes. Ferner übt sie die Fachaufsicht über den Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik (LDS), über den Landesbetrieb Landesvermessung und Geobasisinformation Brandenburg (LGB) sowie über die Landesakademie für öffentliche Verwaltung Brandenburg (LaköV) aus. Die Abteilung für zentrale Querschnittsaufgaben ist für die Personalangelegenheiten sowie für den Haushalt und die

handelt es sich zudem um formalisierte Gremien, die<sup>19</sup> teilweise oder vollständig alle relevanten Aspekte der Landesbetriebe behandeln.<sup>64</sup> <sup>19</sup> Vier davon sind Landesbetriebe aus Hamburg (Landesbetrieb Verkehr, Landesbetrieb<sup>19</sup> Geoinformation und Vermessung, Zentrum für Personaldienste sowie Landesbetrieb<sup>19</sup> Straßen, Brücken und Gewässer), je einer stammt aus Rheinland-Pfalz (Landesbetrieb Mobilität Rheinland-Pfalz) und Hessen (Landesbetrieb Hessen-Forst).<sup>19</sup> Die Ministerien haben in

Niedersachsen 01.03.2008 www.izn.niedersachsen.de Niedersachsen 01.01.1998 www.nlw.de/ Niedersachsen vor 1994 www.jva-shop.de Niedersachsen 01.04.1997 www.lgn.de Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und Naturschutz Landesbetrieb Planetarium Hamburg Landesbetrieb Rathaus-Service Landesbetrieb Straßen, Brücken und Gewässer Landesbetrieb Verkehr Landesbetrieb Musikhalle Hamburg Landesbetrieb Philharmonisches Staatsorchester Landesbetrieb Hessische Lotterieverwaltung Landesbetrieb Hessisches Baumanagement Landesbetrieb Hessisches Immobilienmanagement Landesbetrieb Hessisches Landeslabor Zentrum für Personaldienste - Landesbetrieb Hessische

- 52 Die Landesregierung und ihre Aufgab..., 2004, S. 14
- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S.
- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S. 338

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

58



7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 148

weitere vergleichbare Ansätze ausgewählt werden. 3.2.1 Kriterien Unter 3.2.1.1 finden sich Fragestellungen zu grundsätzlichen Privatisierungsansätzen, die **in der Praxis** in den zu untersuchenden Bundesländern identifiziert werden sollen. Unter 3.2.1.2 folgt dann die Entwicklung von Kriterien an Hand der **Theorie der Verfügungsrechte, der Prinzipal-Agenten-Theorie** und der Theorie des Bürokratieversagens, die Vergleichen dienen sollen, um festzustellen, wie die einzelnen Bundesländer nach wissenschaftlichen Gesichtspunkten bei der Gründung und Errichtung von Landesbetrieben vorgegangen sind. 3.2.1.1 Grundsätzliche Gesichtspunkte der Privatisierungspolitik Wie bereits bei der

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind **in der** Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
59



## Textstelle (Prüfdokument) S. 150

Theorie des Bürokratieversagens Bei der Überprüfung der Aufgabenerledigung und Leistungserbringung im Land Brandenburg und in anderen ausgewählten Bundesländern ist von wesentlichen Kriterien der Vergleichbarkeit auszugehen, die sich auf die theoretischen Grundlagen dieser Arbeit stützen. Die **Theorie der Verfügungsrechte und die Prinzipal- Agenten-Theorie** bieten geeignete Faktoren der Vergleichbarkeit und sollen damit die Grundvoraussetzungen für die Kriterienentwicklung bilden. Meinert<sup>521</sup> hat in einer Arbeit zu den Landesbetrieben die Prinzipal-Agenten-Theorie aus der Sicht der Bürokratie als Prinzipal und der

521 Vgl. Meinert (2006), S. 384 ff.

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und auch die Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

60



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 3

und Landesbetrieb zu betrachten. Eine wesentliche Rolle spielen die Konstellationen zwischen der demokratischen Repräsentanz (Legislative) und den Landesbehörden (Exekutive). Abbildung 21: Entwicklungsperspektive der Organisationsform Landesbetrieb Quelle: Meinert (2006), S. 447. Unter wissenschaftlichen Gesichtspunkten ist dieser Problemansatz aus Sicht der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** zu betrachten. Im Zusammenhang mit den Verfügungsrechten bilden die Eigentumsrechte (Bruttel) innerhalb der Neuen Institutionenökonomik einen Schwerpunkt. Sie gliedern sich in vier Teile, die bereits unter Punkt 2.4.2 "**Theorie der Verfügungsrechte**" näher erläutert wurden. Wesentlich ist, in wessen Besitz sich das Eigentum befindet, wobei in der Praxis häufig darauf hingewiesen wird, dass das wirtschaftliche Eigentum an den Landesbetrieb gehe, das tatsächliche bzw. rechtliche Eigentum aber beim Land bleibe. Die Eigentumsrechte spielen, wie bereits im 152 theoretischen Teil ausgeführt, auch eine wesentliche Rolle



**8%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

61



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 152

Es wird davon ausgegangen, dass jeder Akteur bereit ist, seinen Nutzen auf Kosten der Anderen zu steigern. Das gilt für den Bürokraten sowohl als Prinzipal, als auch für den Agenten. Darauf wurde näher unter Punkt 2.4.3 "Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)" eingegangen. In Abbildung 22 und Abbildung 23 werden die Wirkungsweisen und Mechanismen bei der Übertragung der Verfügungsrechte und die jeweils verfolgte Nutzenmaximierung mit entsprechenden Forderungen des Agenten dargestellt. Grundlage dafür sind die mehrschichtigen Prinzipal-Agenten-Beziehungen. Abbildung 22:



0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

costs), andererseits verursachen Unternehmen Organisationskosten, die mit der Unternehmensgröße steigen, sodass das Optimum vorliegt, wenn die Summe aus marketing costs und Organisationskosten minimal ist.<sup>55</sup> Die **Prinzipal-Agenten-Theorie** oder auch **Agency-Theorie** ist der Teilbereich neoinstitutionalistischer Theorien, der im Kontext der Rechnungslegung als geeigneter Untersuchungsansatz erachtet wird.<sup>56</sup> Daher stellt das folgende Kapitel diesen Ansatz ausführlich dar. 2.1.4.2 Die

- 42 Rechnungslegung auf informationseff..., 2008, S. 14

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

62



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 154

fordern. Der Repräsentant wird unter Verweis auf die zu erledigenden Mehraufgaben höhere Steuern durchsetzen. Die Prinzipal-Agenten-Theorie unterstellt auch, dass der jeweilige Agent bewusst eine Strategie der Informationsverschleierung betreibt.<sup>526</sup> Dies ist unter dem Punkt 2.4.3 "Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)" diskutiert worden. Die bereits innerhalb der theoretischen Ansätze unter Punkt 2.4.3.2 aufgeführten Möglichkeiten zur Problemlösung durch die normative Prinzipal-Agenten-Theorie sollten als Mechanismen bei der Konstruktion der Landesbetriebe in Erwägung gezogen bzw. installiert worden sein

<sup>526</sup> Siehe dazu unter Punkt 2.4.3 "Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)".

## Textstelle (Originalquellen)

costs), andererseits verursachen Unternehmen Organisationskosten, die mit der Unternehmensgröße steigen, sodass das Optimum vorliegt, wenn die Summe aus marketing costs und Organisationskosten minimal ist.<sup>55</sup> Die **Prinzipal-Agenten-Theorie** oder **auch Agency-Theorie** ist der Teilbereich neoinstitutionalistischer Theorien, der im Kontext der Rechnungslegung als geeigneter Untersuchungsansatz erachtet wird.<sup>56</sup> Daher stellt das folgende Kapitel diesen Ansatz ausführlich dar. 2.1.4.2 Die

- 42 Rechnungslegung auf informationseff..., 2008, S. 14

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

63



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 156

siehe hierzu auch Abbildung 13): - Welche Informationsmechanismen wurden installiert? o Hier sollen die Informationsmechanismen zwischen Landesbetrieb und Legislative überprüft werden. Sind Informationsmechanismen vorhanden, die eine Steuerung im Vorfeld möglich machen? - Gibt es Anreizmechanismen und welche? o Bei der **Prinzipal-Agenten-Theorie** stellt sich **das Problem** des "Moral Hazard"<sup>527</sup> auch für die Legislative. Es ist der Legislative nur sehr schwer möglich, die Handlungen des Landesbetriebes zu beobachten. Selbst die Ergebnisse der Handlungen lassen sich schwer einschätzen. Das ermöglicht dem Landesbetrieb gegebenenfalls, sich opportunistisch zu

<sup>527</sup> Siehe dazu auch Abbildung 14 und Erläuterungen unter Punkt 2.4.3.2.

## Textstelle (Originalquellen)

Fragen des Vollzugs<sup>2002</sup> von Standards zu beachten gilt.<sup>2002</sup> Weitere Ansätze der ökonomischen Theorie, die das hier diskutierte Problem von<sup>2002</sup> Einhaltung und Kontrolle berühren, sind die **Prinzipal-Agenten-Theorie** und **das**<sup>2002</sup> **Problem** von "moral hazard" und "hidden action". Danach besteht eine Informations?<sup>2002</sup> asymmetrie zuungunsten des Prinzipals (hier: Staat), die zu Effektivitätsverlusten bei<sup>2002</sup> dessen Bemühungen führt, das Verhalten der Agenten (hier:

- <sup>53</sup> 2 Effizienz und Effektivit t im Ver..., 2008, S.

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
64





## Textstelle (Prüfdokument) S. 160

in den Landesbetrieb, oder Aufbau von Parallelstrukturen, -  
Transaktionskosten: o Ein aus der Theorie abgeleitetes Kriterium zur fachgerechten Vorgehensweise bei der Gründung. Ein weiterer Ansatz ist die Stellung des jeweiligen Ministeriums der Finanzen im Zusammenhang mit der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten- Theorie. 161 4** Aufgabenerledigung und Leistungserbringung in der Praxis Im Mittelpunkt des Kapitels 4 steht die Diskussion der Aufgabenerledigung und Leistungserbringung **in den** ausgewählten Bundesländern. Diese gliedert sich in die Aufgabenerledigung im Amt zum einen und **in den** Landesbetrieben zum anderen. Da, wie mehrfach erwähnt, das Bundesland Brandenburg den Schwerpunkt dieser Arbeit

● **8%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und** auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden **in den** bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
65



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Oberregierungsrat Oberregierungsrat 28 21 A<sup>13</sup> Regierungsrat/  
Regierungsoberamtsrat Regierungsrat/ Regierungsoberamtsrat 25 20 A12  
Regierungsamtsrat Regierungsamtsrat 39 32 A11 Regierungsamtmann  
Regierungsamtmann 21 21 A10 Regierungsoberinspektor  
Regierungsoberinspektor 4 4 A9 Regierungsinspektor Regierungsinspektor 12  
Baureferendare 155 141 Gesamt Quelle: Haushalte 2004 und 2005/2006  
Brandenburg. Abbildung 32: Stellenpläne für Angestellte im Bereich Bauen und  
Liegenschaften im Vergleich Anzahl Stellen 2003 Anzahl Stellen 2006  
Vergütungsgruppe<sup>539</sup> I I 11 I Ia I Ib 14 14 Iia 134 80 III 135 153 Iva 62 60 Ivb  
12 Va 13 16 Vb 47 11 Vc 55 26 Vlb 3 81 VII 170 4.1.2.4 Vorbereitung der  
Umstrukturierung Wie schon ausgeführt, befand sich die Liegenschafts- und  
Bauverwaltung vor dem Haushaltssicherungsgesetz 2003 in einer  
umfangreichen Zusammenführungs- und Umstrukturierungsphase. Nach Punkt 4  
der Landtagsentschließung zum Haushaltssicherungsgesetz 2003 war die  
zusammengeführte Struktur erneut zu überdenken. "Vor allem waren die  
Kompatibilität dieser Struktur mit den veränderten Anforderungen an einen  
zentralen Dienstleister, weitere Aufgabenausgliederungsmöglichkeiten sowie  
die diesbezüglichen notwendigen Fach- und Rechtsaufsichtsaufgaben zu  
prüfen."<sup>540</sup> Es war festzustellen, inwieweit die wahrzunehmenden Aufgaben  
unabdingbar staatliche Aufgaben waren oder besser dem Service übertragen  
werden konnten. Wie bereits erwähnt, wurde dazu bis 31. März 2004 ein  
externes Gutachten erstellt. Das kam zu folgenden Empfehlungen:<sup>541</sup> - Die  
13 1 VII-Ixb

539 Hier werden die Stellen mit einem kw-(keine Wiederbesetzung) Vermerk nicht näher  
berücksichtigt. Hauptgründe für kw-Vermerke in dieser Abteilung waren Umbesetzungen auch  
hinsichtlich des zu gründenden Landesbetriebes, aber auch die mögliche Ablehnung des  
Sozialtarifvertrages 2004.

540 Vgl. Ausgliederungsbericht Brandenburg (2004), S. 12.

541 Vgl. BSL Public Sector Managementberatung (2004), S. 6 f.

## Textstelle (Originalquellen)

Zwischensumme 25,0 1,0 Stellen für nichtwissenschaftliches Personal 2,0 (BAT)  
4,0 1,0 3,0 2,0 2,0 2,0 Zwischensumme 17,0 I n s g e s a m t 42,0 Quelle: PIK (   
ohne Drittmittel) Anhang 2 Stellenplan des Potsdam-Instituts für  
Klimafolgenforschung e.V. Stand: 1. April 1998 Stellenbezeichnung  
Wertigkeit der Stellen (Besoldungs- / Vergütungsgruppe) Zahl der Stellen  
insgesamt (Soll) (S) B3 I Ia Ib IIa Ib III IVa VII IVb Vb Vc VIb - - 57 In te gr  
ie rte S y s t e m a n a l y s e 5, 00 - - 5, 25 5, 25 - 2, 00 2, 00 - 12 ,2 5 7, 25 - 3, 75  
3, 75 - K l i m a s y s t e m 5, 00 - - 3, 00 3, 00 - 0, 50 0, 50 - 8, 50 3, 50 - 4, 00 4,  
00 - G l o b a l e r W a n d e l u n d N

- 54 Stellungnahme zum Potsdam-Institut ..., 2007, S.

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
66

## Textstelle (Prüfdokument) S. 546

Die Landesbediensteten erledigten ihre Aufgaben als Amtspflichten hoheitlicher Tätigkeit. Die Straßenbaubehörden waren Sonderordnungsbehörden, die die Sicherheit und Ordnung an und auf den Straßen jederzeit verantwortlich zu gewährleisten hatten. Sie bedurften zur Ausübung ihrer Tätigkeit keiner **Genehmigung, Zustimmung, Anzeige, Erlaubnis** oder **Überwachung**.<sup>545</sup> Der Landesstraßenverwaltung oblag des Weiteren die Straßenaufsicht. Sie überwachte die Aufgaben anderer Straßenbaulastträger<sup>546</sup> ebenso, wie als untere Landesstraßenbaubehörde Landesstraßen, die nicht in der Baulast **des Landes** standen. Sie hatte auch die Aufsicht über Kreisstraßen und Gemeindestraßen kreisfreier Städte. 173 4.1.3. 2 Aufbau der Straßenbauverwaltung Die Straßenbauverwaltung war im Unterschied zu anderen Ämtern durch besondere charakteristische Merkmale determiniert. Dass betraf das zur

<sup>545</sup> Vgl. Bundesfernstraßengesetz (2007), 4 i. V. m. Brandenburgisches Straßengesetz (2005),

<sup>546</sup> Vgl. Brandenburgisches Straßengesetz (2005), 44.

## Textstelle (Originalquellen)

Baukunst und der Technik sind zu beachten. Die Straßenbaubehörde kann bestimmte Aufgaben auf besondere Sachverständige übertragen; dies gilt für die Verwaltung von Bundesstraßen entsprechend. (3) Einer **Genehmigung, Zustimmung, Anzeige, Erlaubnis, Überwachung** oder Abnahme bedarf es nicht, wenn die baulichen Anlagen unter verantwortlicher Leitung einer Straßenbaubehörde **des Landes**, eines Kreises oder einer Gemeinde hergestellt und unterhalten werden.

- <sup>55</sup> Brandenburgische Bauordnung (BbgBO), 2003, S. 3

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
67



## Textstelle (Prüfdokument) S. 546

mit der Aufgabenwahrnehmung betraut. Ihr Tätigkeitsfeld umfasste 8.598 km Landes- und Bundesstraßen sowie 1.154 Brücken, für deren Unterhaltung und Neubau sie zuständig zeichneten. **Zu den Aufgaben** der Straßenbauämter gehörten weiterhin: - die Bewilligung und Leitung von Bauvorhaben, - die **Wartung und Pflege der Fahrbahnen, Brücken und Nebenanlagen**, - Winterdienst, - **verkehrslenkende und verkehrsorganisatorische Maßnahmen zur** Gewährung der Verkehrssicherheit, - Zustimmung zum Bau der den Straßenkörper querenden Medienträger, - Durchsetzung des bestehenden Verkehrsrechts im Verantwortungsbereich, - Klärung von Rechtsstreitigkeiten, - Steuerung der Maßnahmen der Kommunen und Kreise im Rahmen

## Textstelle (Originalquellen)

**Zu den Aufgaben**, die von den Autobahnmeistereien übernommen werden, gehören unter anderem folgende (vgl. Mummert + Partner 2002: 18, zit. n. Humborg 2003: 87): ? "Verwaltung der Autobahnen und Nebenanlagen bzw. betriebe, ? **Wartung und Pflege der Fahrbahnen, Brücken und Nebenanlagen**, ? Brückenprüfung nach DIN 1076, ? **verkehrslenkende und verkehrsorganisatorische Maßnahmen zur** Gewährleistung der Sicherheit und Flüssigkeit des Verkehrs, ? verkehrsbehördliche Anordnungen, ? Durchführung des Winterdienstes, ? Schaffung, Instandhaltung und Bedienung eines

- 56 PPP im Stra ensektor in der Bundesr..., 2007, S. 51

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
68



## Textstelle (Prüfdokument) S. 546

Rahmen des Gemeindeverkehrsfinanzierungsgesetzes. Das Autobahnamt in Stolpe verwaltete als Betriebs- und Neubauamt die Bundes- und Fernstraßen. Seine Aufgaben waren: - Planung und Vorbereitung von Neubaumaßnahmen, - Erweiterung, Um- und Ausbau, Erneuerung von Autobahnen inkl. Nebenanlagen, - Bauüberwachung der Maßnahmen, - **Verwaltung der Autobahnen und Nebenanlagen bzw. -betriebe, - Wartung und Pflege der Fahrbahnen, Brücken und Nebenanlagen, - Brückenprüfungen, 177 - verkehrslenkende und verkehrsorganisatorische Maßnahmen zur Gewährleistung der Sicherheit und Flüssigkeit des Verkehrs, - Verkehrsbehördliche Anordnungen, - Winterdienst, - Schaffung, Instandhaltung und Bedienung eines leistungsfähigen Notrufsäulensystems.** Das Autobahnamt verwaltete am 1. Januar 2002 insgesamt 801 km Autobahn und mehr als 600 Brückenbauten. 4.1.3.4 Stellenstruktur Die Stellen- und Besetzungsstruktur zeigte im Straßenbauamt wesentliche Unterschiede zu anderen Ämtern der Fachministerien. Durch die ausführenden Tätigkeiten in der unteren Landesbehörde war der Anteil der Mitarbeiter im gehobenen und mittleren Dienst mit 88 % besonders hoch, was aus Abbildung 36 ersichtlich wird. Abbildung 36: Verteilung der Mitarbeiter nach Dienstgruppen 32% 55% 7% 6% Arbeiter höherer Dienst mittlerer Dienst gehobener Dienst Quelle: Eigene

● **36%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

obersten Straßenbaubehörde, also einem Ministerium, zugeordnet sind. Zu den Aufgaben, die von den Autobahnmeistereien übernommen werden, gehören unter anderem folgende (vgl. Mummert + Partner 2002: 18, zit. n. Humborg 2003: 87): ? **"Verwaltung der Autobahnen und Nebenanlagen bzw. betriebe, ? Wartung und Pflege der Fahrbahnen, Brücken und Nebenanlagen, ? Brückenprüfung nach DIN 1076, ? verkehrslenkende und verkehrsorganisatorische Maßnahmen zur Gewährleistung der Sicherheit und Flüssigkeit des Verkehrs, ? verkehrsbehördliche Anordnungen, ? Durchführung des Winterdienstes, ? Schaffung, Instandhaltung und Bedienung eines leistungsfähigen Notrufsäulensystems."** Die Autobahnmeistereien in Deutschland betreuen bei einer ungefähren Gesamtnetzlänge von 12.000 km durchschnittlich jeweils etwa 75 km Autobahnstrecke (vgl. Schröter / Ehrlich 2005). Sie unterliegen dabei teilweise sehr engen

- 56 PPP im Stra ensektor in der Bundesr..., 2007, S. 51

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
69

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

ausgeprägt und ausgerichtet ist. Von Interesse ist der Bezug zum Bundesland Brandenburg, weil in letzterem die Aufgabenerledigung und Leistungserbringung erst nach der Wende 1990 konkretisiert und umgesetzt wurde, und deshalb nicht mit einer langjährigen bürokrati- 560 1 Geltungsbereich, 2 Einteilung der Landesbehörden, 3 Oberste Landesbehörden, 4 Zuständigkeiten und Geschäftsbereiche der obersten Landesbehörden, 5 Leitung der Landesverwaltung, Ausführung von Bundesrecht. 186 schen Verfahrensweise behaftet sein dürfte. Trotzdem findet sich eine Reihe von Parallelen zu den "alteingesessenen" Bundesländern. Es zeigen sich aber auch wesentliche Unterschiede zwischen Brandenburg und den ausgewählten anderen Bundesländern in der Vorgehensweise und im erreichten Stand in Bezug auf die Beteiligungspolitik. Die Unterschiede bzw. veränderten Rahmenbedingungen und Vorgehensweisen sollen herausgearbeitet werden. Es wird sich zeigen, ob Brandenburg im Vergleich zu den ausgewählten Bundesländern unterschiedliche Wege in

● 17% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

Verweisungen auf Vorschriften, die außer Kraft getreten sind, gelten als Verweisungen auf die entsprechenden Vorschriften dieses Gesetzes und der auf Grund dieses Gesetzes erlassenen Vorschriften.<sup>2</sup> 2 Einteilung der Landesbehörden<sup>2</sup> 3 Oberste Landesbehörden<sup>2</sup> 4 Zuständigkeiten und Geschäftsbereiche der obersten Landesbehörden<sup>2</sup> 5 Leitung der Landesverwaltung, Ausführung von Bundesrecht<sup>6</sup> 6 Landesmittelbehörden<sup>6</sup> 7 Landesämter<sup>6</sup> 8 Untere Landesbehörden<sup>6</sup> 9 Landräte, Stadtverbandspräsident<sup>6</sup> 10 Bekanntmachung der Bezirke der unteren Landesbehörden<sup>6</sup> 11 Dienstaufsicht und Fachaufsicht<sup>6</sup> 12 Dienstaufsicht und Dienstaufsichtsbehörden<sup>6</sup> 13 Fachaufsicht und Fachaufsichtsbehörden<sup>6</sup> 14 Einrichtungen des Landes<sup>6</sup> 15 Prüfungsämter

- 57 Landesorganisationsgesetz (LOG) - S..., 2006, S.

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
70



## Textstelle (Prüfdokument) S. 564

bedeutender Unternehmen mit verantwortlich ("erweitertes Verantwortungsmodell") Verantwortungsmodell für unmittelbare Beteiligungen - Unternehmenssteuerung unterliegt grundsätzlich allein der zuständigen Fachbehörde - Senatskommission für öffentliche Unternehmen konzentriert sich auf übergreifende Grundsatz- und Querschnittsthemen - Fachbehörden erhalten **volle und alleinige** Verantwortung zur **Befassung mit Wirtschaftsplan und Jahresabschluss sowie Berichten an den Rechnungshof und die Bürgerschaft** - Hier **verzichtet die Finanzbehörde** (bis auf wenige Ausnahmen) auf die Benennung eigener Aufsichtsratsmitglieder Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Pressemitteilung der Finanzbehörde der FHH " **Beteiligungspolitik wird neu ausgerichtet**" vom 22. Oktober 2002 und Beteiligungsbericht Hamburg (2004), S. 6 f. Das erweiterte Verantwortungsmodell, bei dem weiterhin Fach- und Finanzbehörde zuständig sind, galt 2004 für 17 Unternehmen. 189 Im Zusammenhang mit der Neuausrichtung der Hamburgischen Beteiligungspolitik wurden Grundsätze für die Privatisierung öffentlicher Unternehmen definiert,

● **17%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

zu den wirtschaftlich bedeutenden Unternehmen gehören, erfolgt in der Regel allein durch die Fachbehörde (Verantwortungsmodell) . Die Fachbehörden haben damit die **volle und alleinige** Kompetenz zur **Befassung mit Wirtschaftsplan und Jahresabschluss sowie Berichten an den Rechnungshof und die Bürgerschaft**. Bei diesen Unternehmen **verzichtet die Finanzbehörde** auf die Benennung eigener Aufsichtsratsmitglieder. 256 Auf Ebene der FHH sind an der Beteiligungssteuerung beteiligt: Fachbehörde Nach der vom Senat beschlossenen Geschäftsverteilung trägt der Präses der

- 58 Bericht des parlamentarischen Unter..., 2007, S. 255

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
71



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

**Hansestadt Hamburg** (FHH) in Kategorien eingeteilt, die einer jeweils unterschiedlichen Einflussnahme der FHH unterliegen. Diese Kategorien sind in Abbildung 43 im Einzelnen wiedergegeben. Abbildung 43: Grundsätze der Privatisierung öffentlicher Unternehmen in Hamburg Kategorie 1 **Unternehmen, die für die Infrastruktur der Stadt zwingend erforderlich sind** Bei diesen Unternehmen kann in Einzelfällen der Verkauf von Anteilen sinnvoll sein. Die **Bewahrung des beherrschenden öffentlichen Einflusses** (mind. 51 % Anteile) ist **geboten**. Kategorie 2 **Unternehmen, die insbesondere für die langfristige Sicherung des Wirtschaftsstandortes Hamburg von herausragender Bedeutung sind** Hier wird sich der Senat für eine Fortentwicklung dieser Unternehmen einsetzen, um Zukunftsbranchen zu stärken und die Leitung der Unternehmen dauerhaft an Hamburg zu binden. Dazu sollen Standort sichernde Anteile (normalerweise mind. 25,1 %) gehalten werden. Kategorie 3 **Unternehmen, die die obigen Kriterien nicht erfüllen, aber für fachspezifische Ziele von strategischer Bedeutung sind** Auch hier soll mindestens eine Minderheitsbeteiligung gehalten werden. Kategorie 4 Unternehmen, die nicht unter die genannten Gruppen fallen Hier ist eine weitere Beteiligung der FHH nicht mehr erforderlich. Sie sollten vollständig privatisiert werden. Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Beteiligungsbericht Hamburg (2004), S. 9 f. und Pressemitteilung der Finanzbehörde der FHH "**Beteiligungspolitik wird neu ausgerichtet**" vom 22.10.2002. Wesentlich ist insbesondere die folgende Aussage: "**Die FHH wird öffentliche Unternehmen nicht aus Finanznot verkaufen.**"<sup>565</sup> Es rücken vielmehr andere Gründe für die Privatisierung in den Mittelpunkt: - Sicherung der Produktqualität, - Sicherung von Standort, Arbeitsplätzen und Steuerkraft, - Steigerung der Zentralität Hamburgs durch Akquisition von Hauptverwaltungen, - Nutzung innovativer Wachstumspotenziale, - Stärkung des Wettbewerbs unter

● **68%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

öffentliche Unternehmen wird überprüft. Die Unternehmen und Beteiligungen der Freien und **Hansestadt Hamburg** werden für diese Überprüfung in folgende Gruppen eingeteilt: **Unternehmen, die für die Infrastruktur der Stadt zwingend erforderlich sind**. Hier kann in Einzelfällen der Verkauf von Anteilen sinnvoll sein, allerdings wird die **Bewahrung eines beherrschenden öffentlichen Einflusses** regelmäßig im Interesse Hamburgs geboten sein. Unternehmen, die insbesondere für die langfristige Sicherung des Wirtschaftsstandortes Hamburg von herausragender Bedeutung sind. Der Senat wird sich für

erforderliche Unternehmen. Bei Unternehmen dieser Kategorie kann in Einzelfällen der Verkauf von Anteilen sinnvoll sein, allerdings ist die **Bewahrung eines beherrschenden öffentlichen Einflusses** (mindestens 51 %) regelmäßig **geboten**. ? **Kategorie 2: Unternehmen, die für die langfristige Sicherung des Wirtschaftsstandortes Hamburg von herausragender Bedeutung sind**. Der Senat wird sich für eine Fortentwicklung dieser Unternehmen einsetzen, um Zukunftsbranchen zu stärken und die **Leitung** dieser Konzerne dauerhaft an Hamburg zu binden. Dazu sind standortsichernde Anteile erforderlich, über deren Höhe unter Berücksichtigung des jeweiligen Einzelfalles zu entscheiden ist. Regelhaft wird

Umfang der Einfluss der Freien und Hansestadt Hamburg weiterhin mit Kapitalanteilen gesichert werden muss bzw. in welchem Umfang Anteile verkauft werden können. **Unternehmen, die die obigen Kriterien nicht erfüllen, aber für fachspezifische Ziele von strategischer Bedeutung sind**. Bei Unternehmen, die nicht unter die genannten Gruppen fallen, ist eine weitere Beteiligung der Freien und Hansestadt Hamburg nicht erforderlich. Derartige Unternehmen können

- 59 Umsteuern für die Zukunft, 2003, S. 21
- 60 Entwicklung einer Entscheidungshilf..., 2008, S. 137
- 59 Umsteuern für die Zukunft, 2003, S. 21

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
72



## Textstelle (Prüfdokument) S. 568

über Privatisierungen keine Kritik an der Leistung der öffentlichen Unternehmen und ihrer Mitarbeiter darstellt, ist eine Rückbesinnung auf die Kräfte, "die Hamburg in der Vergangenheit stark gemacht haben: auf selbstständige Unternehmen".<sup>567</sup> Grundsätzlich wird festgestellt, dass Rechtsformänderungen und Umstrukturierungen öffentlicher Unternehmen ein erster richtiger Schritt sind, der u. a. zu einer Verbesserung der Steuerung, zu wirtschaftlichem Denken und zu eigener Gewinnund Verlustrechnung und Tarifpolitik führen könnte. Entscheidend ist aber die Aussage des Finanzsenators, dass ein zweiter Entwicklungsschritt folgen muss, der zum Ausbau von Public-Private-Partnerships führen soll. Ergänzt wird diese Aussage durch die zwei Feststellungen: zum einen, dass es keinen Sinn macht, ein staatliches Monopol durch ein privates zu ersetzen, zum anderen dass der Mittelstand aktiv in Privatisierungen einzubinden ist. Festgeschrieben ist, dass gegen eine betriebswirtschaftlich sinnvolle Verselbstständigung von Unternehmensfunktionen in Tochtergesellschaften nichts einzuwenden ist, diese sich aber nicht zu Lasten Hamburger Unternehmen im Wettbewerb betätigen dürfen. Diese Grundsätze basieren auf der Erkenntnis, dass

● 30% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

eine "Bestrafung" des Managements. Sie soll aber zu einer Rückbesinnung auf die Kräfte führen, die Hamburg in der Vergangenheit stark gemacht haben: auf selbstständige Unternehmer. Rechtsformänderungen und Umstrukturierungen öffentlicher Unternehmen sind ein erster richtiger Schritt gewesen, denn sie führten u.a. zu einer Verbesserung der Steuerung, zu wirtschaftlichem Denken, zu einer eigenen Gewinnund Verlustrechnung und Tarifpolitik. Hierauf muss aber ein zweiter Entwicklungsschritt folgen, der zum Ausbau von "Public Private Partnerships" Es macht dabei keinen Sinn, ein staatliches Monopol durch ein privates Monopol zu ersetzen. Der Mittelstand ist aktiv in Privatisierungen einzubinden. Die FHH wird öffentliche Unternehmen nicht aus Finanznot verkaufen. Im zeitlichen Zusammenhang mit der angestrebten Neuorganisation des städtischen Beteiligungsmanagements und der Überprüfung der Funktion der

- 59 Umsteuern für die Zukunft, 2003, S. 22

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
73



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Erhöhung der Verkehrssicherheit für KFZ, Radfahrer und Fußgänger (Z8), 193 - Schaffung der notwendigen Infrastruktur für die Stadtentwicklung durch Erschließung von Wohn- und Gewerbegebieten (Z9). Der Produktbereich 04 "Verkehr und Straßenwesen" hat im Bereich Verkehr und Straßenwesen alle ministeriellen, projektunabhängigen, kommunalen und fachbehördlichen Aufgaben der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt abzudecken. Dazu gehören im Bereich Verkehr die Belange des ÖPNV ebenso wie die Entwicklung und Vertretung der verkehrspolitischen Interessen und Zielsetzungen der Freien und Hansestadt Hamburg. Im Bereich Straßenwesen umfasst das die Baulast des Bundes als Auftragsverwaltung für die Bundesfernstraßen.<sup>570</sup> Des Weiteren werden Maßnahmen entwickelt und deren Finanzierung gesichert in den Bereichen Stadtstraßen, Schienenverkehr, ÖPNV, aber auch der Erschließung von Eisenbahnkreuzungen.

<sup>570</sup> Vgl. Informationsverzeichnis der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt der FHH

## Textstelle (Originalquellen)

hamburg.de oder vorname.nachname@bsu.hamburg.de HVV: U3, Rödingsmarkt; S1, S3 Stadthausbrücke Das Amt für Verkehr und Straßenwesen ist zuständig für alle projektunabhängigen, ministeriellen sowie zentralen kommunalen und fachbehördlichen Aufgaben der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt in den Bereichen Verkehr und Straßenwesen. Dazu gehören auch die Aufgaben der Auftragsverwaltung für den Bund nach dem Bundesfernstraßengesetz. Der Bereich Verkehr umfasst neben den

- 61 Dokument 1.pdf - epub SUB HH - Univ..., 2007, S. 92

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
74



## Textstelle (Prüfdokument) S. 571

Umwelt. Es gliedert sich in fünf Abteilungen (siehe dazu Abbildung 46). 194  
Abbildung 46: Struktur des Amtes für Verkehr und Straßenwesen der FHH  
Quelle: Finanzbehörde Hamburg (2006/2007), Handbuch, S. 88 f. und  
Organigramm der Behörde für Stadtentwicklung und Umwelt. 4.2.3 Das  
Bundesland Rheinland-Pfalz Das Bundesland Rheinland-Pfalz wird in seiner  
Aufgaben- und Organisationsstruktur für den Bereich Datenverarbeitung und  
Statistik (4.2.3.2) dargestellt. In diesem Bereich gab es verschiedene  
Strukturänderungen. Unter dem Punkt 4.2.3.1 "Ausgangsposition" wird  
erläutert, warum dieser Bereich ausgewählt wurde. 4.2.3.1 Ausgangsposition  
Andere Wege als

## Textstelle (Originalquellen)

dem Ergebnis, daß beehrte Kandidaten zwischenzeitlich erteilte Rufe an  
andere Hochschulen angenommen haben und so für die Mainzer Fakultät  
verloren gingen.<sup>118</sup> 2.12.2 Die Religionslehrausbildung in Rheinland-Pfalz  
Als Bundesland setzt sich Rheinland-Pfalz aus ehemaligen preußischen,  
bayerischen und hessischen Gebietsteilen zusammen. Von daher gilt in diesem  
Bundesland in einigen Teilen das Preußenkonkordat, in

Kandidaten zwischenzeitlich erteilte Rufe an andere Hochschulen angenommen  
haben und so für die Mainzer Fakultät verloren gingen.<sup>118</sup> 2.12.2 Die  
Religionslehrausbildung in Rheinland-Pfalz Als Bundesland setzt sich  
Rheinland-Pfalz aus ehemaligen preußischen, bayerischen und hessischen  
Gebietsteilen zusammen. Von daher gilt in diesem Bundesland in einigen  
Teilen das Preußenkonkordat, in einigen das Bayerische Konkordat oder

- 62 Eric W. Steinhauer Die Lehrfreiheit..., 2006, S. 182

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
75



## Textstelle (Prüfdokument) S. 576

Unternehmenskennzahlen: o Benchmarking, die in Abstimmung mit den Prüfern entwickelt und aus den Quartalsberichten abgeleitet werden. - Finanzmanagement: o Bei Geldanlagen und bei der Aufnahme von Krediten nehmen die Unternehmen grundsätzlich an dem Finanzmanagement des Landes teil. 198 - Wirtschaftsprüferberichte: o **Darstellung der Entwicklung der Vermögens- und Ertragslage sowie Liquidität und Rentabilität** der Einrichtung. o Darstellung verlustbringender Geschäfte und deren Ursachen. "**Die Beteiligungsverwaltung ihrerseits unterliegt der Kontrolle des Landesrechnungshofes und des Landtages.**"<sup>575</sup> Bei der Auslagerung von Aufgabenerledigung und Leistungserbringung ist das Bundesland Rheinland-Pfalz auch den Weg der Bildung von Landesbetrieben gegangen und dabei weit fortgeschritten. Im Aufgabenfeld der Datenverarbeitung und Statistik lässt sich das beispielhaft verdeutlichen. Außerdem ist es dadurch möglich, die Datenverarbeitung und Statistik, die speziell

575 Finanzministerium Rheinland-Pfalz (2005), S. 7; siehe dazu Anhang 2: Beteiligungen des

## Textstelle (Originalquellen)

der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesenen Jahresfehlbetrages. Eine solche Berichterstattung ist ohne vorhergehende Prüfung nicht möglich. Die Aufgabenstellung überschneidet sich dabei teilweise sowohl mit der Abschlussprüfung (z.B. **Darstellung der Entwicklung der Vermögens- und Ertragslage sowie der Liquidität und Rentabilität** der Gesellschaft) als auch mit der Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung (z. B. bei verlustbringenden Geschäften, die ihre Ursache in einer nicht ordnungsgemäßen Geschäftsführung haben). Im Einzelnen

- 63 VV zu 68 LHO - Hamburg.de, 2004, S. 5

● **11%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

76

## Textstelle (Prüfdokument) S. 576

im Referat 321 "Organisation, Verwaltungsmodernisierung, Statistik und IT im Ministerium" der Abteilung 2 "Zentralabteilung" angesiedelt ist. Die Aufsicht über den "Landesbetrieb Daten und Information" (LDI) führt das Referat IT 4 "BKst, IT-Grundsatzangelegenheiten, Aufsicht LDI" in der Zentralstelle "IT-Management, Multimedia, E-Government und Verwaltungsmodernisierung".<sup>576</sup>  
Von der Strukturübersicht her haben beide Einrichtungen eine landesweite Zuständigkeit. Das statistische Landesamt gehört wie andere, z. B. wie das Landesamt für Geologie und Bergbau oder die Generaldirektion kulturelles Erbe, zu den oberen Landesbehörden.<sup>577</sup> 4.2.3.2 Aufgaben- und

<sup>576</sup> Siehe Anhang 3: Organigramm Ministerium des Innern und für Sport in Rheinland-Pfalz auf

<sup>577</sup> Siehe Anhang 4: Struktur der Landesverwaltung von Rheinland-Pfalz auf Seite 397.

## Textstelle (Originalquellen)

Saarburg sowie die Landeshauptstadt Mainz sind als Teil der Modellregion Rhein-Main als Pilotregionen bei dem bundesweiten Projekt D115 dabei. Für Jürgen Häfner, Leiter der Zentralstelle IT-Management, Multimedia, E-Government und Verwaltungsmodernisierung im rheinland-pfälzischen Innenministerium, liegen die Vorteile auf der Hand: "Nach dem Vorbild der New Yorker Hotline 311, über die beeindruckende 40.000 behördenspezifische Anfragen pro Tag bearbeitet

- 64 Zeitschrift der Bundes-Arbeitsgemei..., 2007, S. 115

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

77

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

desamt für Geologie und Bergbau oder die Generaldirektion kulturelles Erbe, zu den oberen Landesbehörden.<sup>577</sup> 4.2.3.2 Aufgaben- und Organisationsstruktur von Datenverarbeitung und Statistik Das statistische Landesamt Rheinland-Pfalz wurde am 1. Januar 1947 aus der Vereinigung der statistischen Ämter Hessen-Pfalz und Rheinland-Hessen-Nassau mit Sitz in Bad Ems gegründet.<sup>578</sup> Die Aufgabenstellung für dieses Amt wurde in einem Erlass der Landesregierung über das statistische Landesamt und den statistischen Landesausschuss vom 8. Mai 1956 neu geregelt. So hatte das Amt die durch

<sup>577</sup> Siehe Anhang 4: Struktur der Landesverwaltung von Rheinland-Pfalz auf Seite 397.

<sup>578</sup> Vgl. Libowitzky (2007), S. 17.

## Textstelle (Originalquellen)

Pfalz, den Regierungsbezirken Trier, Koblenz, Mainz und Montabaur ein "Land aus der Retorte" geschaffen worden ist. Aber auch der Zusammenschluß der beiden christdemokratischen Parteien in Hessen-Pfalz und Rheinland-Hessen-Nassau zu einem CDU- Landesverband im Februar 1947 bedarf langwieriger "Koalitionsgespräche" (Weitzel1982, S. 197)<sup>81</sup>. Von Beginn an erweist sich die CDU als die stärkste Kraft im Lande; abgesehen von

- <sup>65</sup> Schmidt, Josef: Die CDU: Organisati..., 1990, S. 107

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
78

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Kreisverwaltungen inkl. der Erstellung landesweiter Auswertungen - Abwicklung der Wohngeldberechnung für ca. 45.000 Haushalte Aus der Aufgabenstellung und Leistungserbringung leitet sich der Organisationsplan des statistischen Landesamtes ab, der in Abbildung 48 dargestellt ist. Abbildung 48: Organisationsplan des Statistischen Landesamtes **Rheinland-Pfalz** **Quelle: Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz (2007)**. Die Organisation hat neben funktionalen auch historische Wurzeln. Sie sind aus einer Übersicht zur Geschichte des Amtes gut ersichtlich.<sup>581</sup> 202 Als Rechtsnachfolger des Daten- und Informationszentrums Rheinland-Pfalz (DIZ) mit Sitz in Mainz und Außenstellen in

581 Siehe Anhang 5: Entwicklung des Statistischen Landesamtes Rheinland-Pfalz auf Seite 398.

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

mit ehemals russischer Staatsangehörigkeit sowie rund 26.000 in Deutschland geborene Ausländer mit türkischer Staatsangehörigkeit lebten. 108 Statistische Daten und Ergebnisse Teil C Abbildung 1 Zusammensetzung der Bevölkerung mit Migrationshintergrund in **Rheinland-Pfalz 2010** **Quelle: Statistisches Landesamt Rheinland-Pfalz**, Mikrozensus Personen mit eigener Personen ohne eigene Migrationserfahrung Migrationserfahrung Insgesamt (Zugewanderte) (in Deutschland geboren) Ausländer mit eigener Ausländer ohne eigene Ausländer insgesamt Ausländer Migrationserfahrung Migrationserfahrung 307.000 (7,7 %) 239.000 (6,0 %) 68.000 (1,7 %)

- 66 16/2-52 - Landtag Rheinland-Pfalz -..., 2008, S.

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
79



## Textstelle (Prüfdokument) S. 583

Das Datenund Informationszentrum in Rheinland-Pfalz (DIZ) bestand seit 1. Januar 1996582 als ein Dienstleistungsunternehmen der öffentlichen Verwaltung in Rheinland- Pfalz. Laut Beteiligungsbericht des Landes Rheinland-Pfalz von 1999 hatte diese Anstalt des öffentlichen Rechts als wesentliche Aufgaben "den Landtag, die Landesregierung, die Behörden des Landes und andere öffentliche Stellen bei der Planung, der Entwicklung und dem koordinierten Einsatz moderner Informationsund Kommunikationstechnik (IT) zu beraten und zu unterstützen"583. Die Leistungen standen auch den Gemeinden bzw. Gemeindeverbänden und deren Vereinigungen und Gesellschaften zur Verfügung. Des Weiteren gehörten dazu die Konzeptentwicklung für moderne IT-gestützte Organisations- und Verfahrensabläufe in der Verwaltung und Neue Steuerungsmodelle in diesen Bereichen. Am Stammkapital von 15 Mill. DM war 1999 mit 10 % noch die Firma KD+M Westerwald GmbH, Kompetenz-Center für Dienstleistung und Management, mit Sitz in Hamburg beteiligt. Die Anstalt wurde geführt von einem Vorstand und dem Verwaltungsrat, in dem alle involvierten Verwaltungsorgane vertreten waren. Die Besetzung des Aufsichtsrates der DIZ ist der Abbildung 49 zu entnehmen. Aus den

## Textstelle (Originalquellen)

Informationszentrum Rheinland-Pfalz Sitz: Bad Ems Aufgabe der Anstalt: Das DIZ ist ein Dienstleistungsunternehmen für die öffentliche Verwaltung in Rheinland-Pfalz. Das DIZ dient dazu, den Landtag, die Landesregierung, die Behörden des Landes und andere öffentliche Stellen bei der Planung, der Entwicklung und dem koordinierten Einsatz moderner Informations- und Kommunikationstechnik (IT) zu beraten und zu unterstützen. Es bietet seine Leistungen auch den Gemeinden und Gemeindeverbänden und deren Vereinigungen und Gesellschaften an. Das DIZ entwickelt in diesem Rahmen Konzepte für moderne, IT-gestützte Organisations- und Verfahrensabläufe in der Verwaltung und tritt für neue Steuerungsmodelle in den Verwaltungsabläufen ein. Stammkapital: 15.000.000 DM Beteiligungsgesellschaften Firma, Sitz und Gegenstand des Unternehmens Nennkapital Anteil TDM TDM %

in der Verwaltung und tritt für neue Steuerungsmodelle in den Verwaltungsabläufen ein. Stammkapital: 15.000.000 DM Beteiligungsgesellschaften Firma, Sitz und Gegenstand des Unternehmens Nennkapital Anteil TDM TDM % KD + M Westerwald GmbH, Kompetenz-Center für Dienstleistung und Management Sitz: Hachenburg 100 10 10,0 Anstaltsdaten 1997 1998 DM DM Aus der Bilanz Bilanzsumme 47.302.600 61.548.078 Anlagevermögen 13.579.576 22.901.215 Umlaufvermögen 27.879.909 35.593.936 Gewinnrücklagen 228.811 4.115.067 Bilanzgewinn 4.347.409 5.464.851 Rückstellungen 18.972.811 22.152.172 Verbindlichkeiten 7.280.797 12.497.895 Aus der G & V Umsatzerlöse 67.477.285 73.368.577 Personalaufwand 19.502.813 18.239.500 Materialaufwand 31.246.706 33.734.514 Abschreibungen 1.492.356 2.271.330 Jahresüberschuss/ -fehlbetrag (-) 4.136.926 5.725.119 Sonstige Angaben

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 144

● 16% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
80



## Textstelle (Prüfdokument) S. 583

ist der Abbildung 49 zu entnehmen. Aus den Daten der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung von 1997 und 1998, dargestellt in Abbildung 50, geht auch der Umfang der Aufgabenerfüllung und Leistungserbringung des Daten- und Informationszentrums Rheinland-Pfalz hervor. 582 Vgl. **Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz (2002), 55.** Jahrgang, Heft 6, Juni 2002, S. 89. 203 Abbildung 49: Aufsichtsrat des DIZ Organ Amt Behörde Verwaltungsrat Staatssekretär Ministerium des Inneren und für Sport stellt den Vorsitzenden Staatssekretär Ministerium der Finanzen stellt den stellv. Vorsitzenden Staatssekretär Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Staatssekretär Ministerium für Bildung, Wissenschaft und Weiterbildung Staatssekretär Staatskanzlei Landrat Landkreis Mainz/Bingen Städtetag Rheinland-Pfalz Verbandsdirektor Gemeinde- und Städtebund Rheinland-Pfalz + Vorstand Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1999), Beteiligungsbericht, S. 146. Abbildung 50: Daten des Daten- und Informationszentrums Rheinland-Pfalz (DIZ) 1997 1998 Aus der Bilanz Bilanzsumme 47.302.600 DEM 61.548.078 DEM Anlagevermögen 13.579.576 DEM 22.901.215 DEM Umlaufvermögen 27.879.909 DEM 35.593.936 DEM Gewinnrücklagen 228.811 DEM 4.115.067 DEM Bilanzgewinn 4.347.409 DEM 5.464.851 DEM Rückstellungen 18.972.811 DEM 22.152.172 DEM Verbindlichkeiten 7.280.797 DEM 12.497.895 DEM Aus der G & V Umsatzerlöse 67.477.285 DEM 73.368.577 DEM Personalaufwand 19.502.813 DEM 18.239.500 DEM Materialaufwand 31.246.706 DEM 33.734.514 DEM Abschreibungen 1.492.356 DEM 2.271.330 DEM Jahresüberschuss/ -fehlbetrag (-) 4.136.926 DEM 5.725.119 DEM Sonstige Angaben Beschäftigte im Jahresdurchschnitt 213 209 Zuschüsse des Landes 1.000.000



**20%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

und Männern im Zeitraum 1999 bis 2001 nur geringfügig voneinander differierte (weniger als 0,5 %) und im Jahresdurchschnitt 2001 bei 7,6 % lag, waren von ausländischen abhängig zivilen Erwerbspersonen in 2001 durchschnittlich 15,7% arbeitslos (vgl. **Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz 1/2002, S. 2** und 1/2003, S.2). Der Anteil von Frauen in Führungspositionen liegt deutlich unter dem der Männer. Untersuchungen für das Bundesgebiet zeigen, dass 1995 von den 1,7 Mio. abhängig erwerbstätigen Führungskräften

und für Sport Vorsitzender Dr. Deubel, Ingolf Staatssekretär Ministerium der Finanzen stellvertretender Vorsitzender Eggers, Ernst Staatssekretär Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Glahn, Harald Staatssekretär Ministerium für Bildung, Wissenschaft und Weiterbildung Rüter, Klaus Staatssekretär Staatskanzlei Schick, Claus Landrat Landkreis Mainz/Bingen Dr. Schwarting, Gunnar Städtetag Rheinland-Pfalz Steenbock, Reimer Verbandsdirektor Gemeinde- und Städtebund Rheinland-Pfalz Jahresvergütungen/Sitzungsgelder für Mandate von Landesbediensteten Organ Funktion im Organ Jahresvergütung Sitzungsgeld Verwaltungsrat Mitglied --- 200,-- DM \* \* \* Klinikum der Johannes-Gutenberg-Universität \_\_\_\_\_ Allgemeine Angaben zur Anstalt: Name

Sitz und Gegenstand des Unternehmens Nennkapital Anteil TDM TDM % KD + M Westerwald GmbH, Kompetenz-Center für Dienstleistung und Management Sitz: Hachenburg 100 10 10,0 Anstaltsdaten 1997 1998 DM DM Aus der Bilanz Bilanzsumme 47.302.600 61.548.078 Anlagevermögen 13.579.576 22.901.215 Umlaufvermögen 27.879.909 35.593.936 Gewinnrücklagen 228.811 4.115.067 Bilanzgewinn 4.347.409 5.464.851 Rückstellungen 18.972.811 22.152.172 Verbindlichkeiten 7.280.797 12.497.895 Aus der G & V Umsatzerlöse 67.477.285 73.368.577 Personalaufwand 19.502.813 18.239.500 Materialaufwand 31.246.706 33.734.514 Abschreibungen 1.492.356 2.271.330 Jahresüberschuss / -fehlbetrag (-) 4.136.926 5.725.119 Sonstige Angaben Beschäftigte im Jahresdurchschnitt 213 209 Zuschüsse des Landes 1.000.000 0 Angaben zur

- 68 Zukunftsfähigkeit durch Handwerk St..., 2003, S.
- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 146

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

81

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

DEM 0 DEM Quelle: Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1999), Beteiligungsbericht, S 144 f. In einer so genannten "Vision" von 1998 wurde die langfristige Perspektive des DIZ folgendermaßen zusammengefasst: "Das DIZ Rheinland-Pfalz ist ein Wirtschaftsunternehmen mit einer engen Verbindung zum Land Rheinland-Pfalz".<sup>584</sup> Damit wurde der Weg in Richtung Umwandlung in einen Landesbetrieb zielge- 204 richtet vorgezeichnet. Das DIZ sollte als Kompetenzzentrum wirken und durch Kunden- und Marktorientierung, durch kompetente Mitarbeiter und durch effektive Abläufe modernste Informations- und Kommunikationstechnologie zur Verfügung stellen und sich so im harten Wettbewerb behaupten. Mit Hilfe regelmäßiger Kundeninformation sowie Informationsveranstaltungen und Foren hat das DIZ seine Leistungen dargestellt und war auf dem Markt präsent. Das

## Textstelle (Originalquellen)

wirtschaftlichen Entwicklung Geschäftsverlauf 1998 Die langfristige Perspektive des DIZ wurde im Jahre 1998 in der Vision zusammengefaßt: "Das Daten- und Informationszentrum Rheinland-Pfalz ist ein Wirtschaftsunternehmen mit einer engen Verbindung zum Land Rheinland-Pfalz." Dies bedeutet, dass das DIZ als Kompetenzzentrum mit dem Schwerpunkt öffentliche Stellen in Rheinland-Pfalz Jahresdurchschnitt 213 209 Zuschüsse des Landes 1.000.000 0 Angaben zur wirtschaftlichen Entwicklung Geschäftsverlauf 1998 Die langfristige Perspektive des DIZ wurde im Jahre 1998 in der Vision zusammengefaßt: "Das Daten- und Informationszentrum Rheinland-Pfalz ist ein Wirtschaftsunternehmen mit einer engen Verbindung zum Land Rheinland-Pfalz." Dies bedeutet, dass das DIZ als Kompetenzzentrum mit dem Schwerpunkt öffentliche Stellen in Rheinland-Pfalz durch Kunden- und Marktorientierung, kompetente Mitarbeiter und effektive Abläufe seinen Kunden modernste Informations- und Kommunikationstechnologie zu wirtschaftlichen Konditionen erschliesst und sich so im harten Wettbewerb behauptet. In Verbindung mit dem Aufbau des Bereichs Marketing/

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 144
- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 145

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
82



## Textstelle (Prüfdokument) S. 585

Unterstützung leistete das DIZ durch Angebote von Internetanwendungen, **Lösungen für Dokumentenmanagement** und **Archivierung** sowie für die Kosten- und Leistungsrechnung **bei der Ergänzung** der kameralistischen Haushaltsführung.<sup>585</sup> Der zunehmenden Bedeutung von Multimedia, Verwaltungsmodernisierung und Internet-Technologie wurde durch angepasste **Planungen des DIZ in den drei Kerngeschäftsfeldern Anwendungslösungen, Kommunikationsdienste** und Rechenzentren entsprochen. Bei den Anwendungslösungen war **ein weiterer Ausbau des Intranet/Internet** geplant, das als **Plattform für die Informationssysteme des Landes Rheinland-Pfalz dienen** sollte. Das rlp-Netz konnte jeweils bedarfsgerecht ausgebaut werden. Auch das Dienst-Angebot wurde erweitert und durch niedrigere Einstiegspreise der Kreis der Nutzer ausgedehnt. Das führte dazu, dass Synergieeffekte in der Infrastruktur erzielt wurden. Auch der Bereich Rechenzentrum konsolidierte die vorhandenen Systeme mit dem Ziel der Rationalisierung und Erweiterung seines Serverangebotes. Dadurch wurde die zentrale Administration der Serversysteme bei den Kunden ermöglicht. 205 Durch Vereinbarung mit Kooperationspartnern

585 Vgl. Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1999), S. 145.

## Textstelle (Originalquellen)

Angebots an Internet-Anwendungen, **Lösungen für Dokumentenmanagement /Archivierung** sowie durch die Unterstützung **bei der Ergänzung** von kameralistischer Haushaltsführung durch Kosten- und Leistungsrechnung. Weitere Entwicklungen Die **Planungen des DIZ in den drei Kerngeschäftsfeldern Anwendungslösungen, Kommunikationsdienste** und Rechenzentrum tragen insbesondere der zunehmenden Bedeutung von Multimedia, Verwaltungsmodernisierung und Internet-Technologie Rechnung. Für den Bereich Anwendungslösungen ist entsprechend der technologischen Entwicklung **ein weiterer Ausbau des Angebotes an Intranet-/Internet-Anwendungen** geplant, die als **Plattform für die Informationssysteme des Landes Rheinland-Pfalz dienen** sollen. Ein weiterer Schwerpunkt ist im Rahmen der Verwaltungsmodernisierung die Unterstützung von Verwaltungen bei der Einführung von Dokumentmanagement- und Workflowsystemen, Verbundlösungen sowie Anwendungen zur Kosten-

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 145

● **18%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
83

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

über eine langfristige Zusammenarbeit im Leistungserstellungsprozess wurde erreicht, dass den Kunden des DIZ ein dem aktuellen technologischen Stand entsprechendes Produkt- und Dienstleistungsangebot zu wettbewerbsfähigen Bedingungen offeriert werden konnte. Auf dem Weg zum Landesbetrieb begann das DIZ durch eine Reihe von Maßnahmen seine Leistungsfähigkeit zu steigern. Als wichtigste Projekte gehörten dazu die unternehmensweite Einführung des Projektmanagements, die Kunden- und Marktorientierung, die Geschäftsprozessoptimierung und die Personalentwicklung. 4.2.4 Das Bundesland Bayern Für den Freistaat Bayern als drittem Bundesland wird ebenfalls unter 4.2.4.1 "Ausgangsposition" u. a. die Stellung der Landesregierung zur Privatisierung und das Handling hinsichtlich des Beteiligungscontrollings dargestellt. Anschließend werden zwei ausgewählte Bereiche und deren Aufgaben- und Organisationsstruktur unter 4.2.4.2

## Textstelle (Originalquellen)

zu wettbewerbsfähigen Bedingungen anbieten zu können, soll durch Vereinbarungen mit Kooperationspartnern über eine langfristige Zusammenarbeit im Leistungserstellungsprozeß abgesichert werden. Neben den genannten Planungen wird das DIZ durch eine Reihe von Maßnahmen seine Leistungsfähigkeit steigern, auch weiterhin schnell und effizient auf die Anforderungen der Zukunft eingehen zu können und den Kunden moderne Lösungen mit hohem Nutzen anzubieten. Die wichtigsten Projekte in dieser Hinsicht sind: Unternehmensweite Einführung des Projektmanagements Kunden- und Marktorientierung Geschäftsprozessoptimierung Personalentwicklung Organe / Gremien und ihre Mitglieder: Organ Name Beruf/Amt Firma/Behörde bzw. Ort Gremienrolle Vorstand Neuser, Bernd Verwaltungsrat Dr. Theilen, Ernst Staatssekretär Ministerium des Inneren und für Sport Vorsitzender

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 146

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
84



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

des Staates unterscheiden sich nicht von denen anderer Bundesländer.<sup>591</sup> Eine Gegenüberstellung erfolgt unter 5.1.2 "Weitere Gesichtspunkte und Schlussfolgerungen". Als politische Forderung hat die sehr kritische Hinterfragung der Zielsetzungen und des Engagements des Freistaates eine vorrangige Bedeutung. "Beteiligungen des Freistaates Bayern werden nicht gehalten, um dem Staat als Unternehmer ein wirtschaftliches Betätigungsfeld zu eröffnen, sie bilden vielmehr ein Instrument zur Umsetzung verschiedenster politischer Ziele"<sup>592</sup>, wobei strukturpolitische Ziele und die Förderung der bayerischen Wirtschaft im Vordergrund stehen. Im Einzelnen sind das folgende drei Initiativen: - Arbeitsplätze schaffen und sichern, - Stärkung des Wirtschaftsstandortes Bayern, - Erschließung neuer Märkte. Besondere Sensibilität erfordert die Entsorgung

<sup>591</sup> Siehe Bayerische Haushaltsordnung (2006), Art. 65 BayHO.

## Textstelle (Originalquellen)

ergibt sich, dass der monetäre Erfolg kein vorangiges Ziel und die bloße Maximierung des Gewinns nicht alleiniger Unternehmenszweck sein kann. Beteiligungen sind nicht dazu da, dem Staat als Unternehmer ein wirtschaftliches Betätigungsfeld zu 3 eröffnen. Profitabilität ist also nicht entscheidend! Auch dies schafft immanente Grenzen, z. B. für die Teilnahme am Wettbewerb. Für das öffentliche Unternehmen gelten Recht und Gesetz wie für

- <sup>69</sup> Corporate Governance bei öffentlich..., 2006, S. 2

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
85

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

sondern gestalten". 594 Ausnahmen bilden Traditionsunternehmen, die ein Stück Bayern verkörpern, wie z. B. die staatlichen Brauereien. Privatisierungserlöse werden für eine "richtungweisende Zukunftspolitik" eingesetzt. Solche Zukunftsfelder sind die der Wirtschaft und der sozialen Qualität Bayerns. Zielrichtungen der Investitionen: - **strategische Felder der Wissenschaft und Forschung unterstützen**, - **Wissenschaft und Wirtschaft international ausrichten**, - **Technologietransfer effektiver gestalten**, - Standort Bayern für Investoren und Existenzgründer attraktiver gestalten, - Unternehmensgründungen fördern, - Praxisorientierte Bildung fördern, 210 - Neue Märkte erschließen, - Landesteile gezielt entwickeln, - Regionale Technologiekompetenz und Infrastruktur voranbringen, - Soziale und kulturelle

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

wir an der Spitze des gesellschaftlichen, technischen und wirtschaftlichen Fortschritts stehen."<sup>303</sup> Das durch die Privatisierungserlöse finanzierte Programm "Offensive Zukunft Bayern" umfaßt folgende Hauptpunkte: - 131 n " Wir werden **strategische Felder der Wissenschaft und Forschung unterstützen**, damit sich Bayern in der Weltspitze halten kann. n Wir werden den **Technologietransfer effektiver gestalten**, damit die Brücken zwischen **Wissenschaft und Wirtschaft** breiter werden. n Wir werden

- 70 Die Privatisierung von Unternehmens..., 1998, S. 131

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
86



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Mit der Absetzung König Ludwig III. 1918 erfolgte die Umbenennung des "Königlich Bayerischen Statistischen Landesamtes" in "Bayerisches Statistisches Landesamt". 1982 wurde das Bayerische Landesamt für Datenverarbeitung in das Bayerische Statistische Landesamt eingegliedert. Die neue Einrichtung erhielt die Bezeichnung "Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung".<sup>600</sup> Das Bayerische Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung ist dem Bayerischen Staatsministerium des Innern zugeordnet und gehört einschließlich des Rechenzentrums Süd neben dem Bayerischen Landesamt für Verfassungsschutz, dem Bayerischen Polizeiverwaltungsamt u. a. zu den Landesbehörden bzw. zu den Zentralbehörden. Als Oberste Landesbehörden sind nach Art. 43

<sup>600</sup> Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (2006).

## Textstelle (Originalquellen)

deutscher Verkehrsflughäfen (1991-1999): ADV Jahresstatistik. div. Jahrgänge. Stuttgart. Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (ohne Jahr): Diverse Daten zu Einwohnern, Beschäftigung und Einkommen. Auf Datenträgern. München. Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (1989): Bayerische Gemeindestatistik 1987. Band 3. Arbeitsstätten. München. = Heft 441 der Beiträge zur Statistik Bayerns. Bayerisches Landesamt für Statistik und Datenverarbeitung (1999): Ergebnisse des Mikrozensus 1998. Einkommen und private Haushalte. Auf

- 71 Evaluierung regionalwirtschaftliche..., 2005, S. 1999

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
87



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

von Autobahnstrecken sowie die Nebenbetriebe.<sup>603</sup> 215 Abbildung 54: Organisationsplan der Abteilung II D der Staatsbauverwaltung Quelle: Bayerisches Staatsministerium des Innern (2006). Zum Amtsbezirk der Autobahndirektion Südbayern gehören die **Regierungsbezirke Oberbayern, Niederbayern und Schwaben**. Der Amtsbezirk der Autobahndirektion Nordbayern umfasst die **Regierungsbezirke Oberpfalz, Oberfranken, Mittelfranken und Unterfranken**. Der Umfang ist aus der Anlage 1 zur Verordnung über die Einrichtung und Organisation der staatlichen Behörden für das Bauwesen (OrgBauV) vom 5. Dezember 2005 geregelt.<sup>604</sup> Im Zusammenhang mit der Verwaltungsreform<sup>605</sup> wurden aus den Landesbauabteilungen der Oberfinanzdirektionen die

<sup>603</sup> Nach Bayerisches Straßen- und Wegegesetz (2005), 4 und 15.

<sup>604</sup> Vgl. Organisationsbauverordnung Bayern (2005).

<sup>605</sup> Siehe dazu Verwaltungsmodernisierungsgesetz Bayern (2005), i. V. m. Organisationsbauverordnung Bayern (2005).

## Textstelle (Originalquellen)

Mittelfranken im Luftrecht einschließlich des Luftsicherheitsrechts (1) 1Es werden der Regierung von Oberbayern für die **Regierungsbezirke Oberbayern, Niederbayern und Schwaben**, der Regierung von Mittelfranken für die **Regierungsbezirke Oberpfalz, Oberfranken und Mittelfranken und Unterfranken** die Wahrnehmung folgender Aufgaben übertragen: 1. Die Erteilung der Erlaubnis für Piloten von Leichtluftfahrzeugen, Privatpiloten, Segelflugzeugführer, Freiballonführer und Steuerer von Flugmodellen nach 1 Abs. 1 Nr. 8 der Luftverkehrs-

- <sup>72</sup> Verordnung über Zuständigkeiten im ..., 1998, S. 2

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
88





## Textstelle (Prüfdokument) S. 612

obwohl in den Landeshaushaltsordnungen 26 die Landesbetriebe als besondere Teile der Landesverwaltung definiert werden. Die untersuchten Landeshaushaltsordnungen<sup>611</sup> weisen inhaltlich eine weitgehende Identität auf. Der wesentliche Inhalt des 26 in der LHO umfasst den Auftrag an die Landesbetriebe, "einen Wirtschaftsplan aufzustellen, wenn ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplanes nicht zweckmäßig ist".<sup>612</sup> Es wird verlangt, dass dieser Plan dem **Haushaltsplan als Anlage beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen** ist. Weiterführende inhaltliche Festlegungen betreffen die Zuführungen bzw. Ablieferungen und die Planstellen nach Besoldungsgruppen und Amtsbezeichnungen, die im Haushaltsplan zu veranschlagen sind. Auch bei Sondervermögen sind nur die Zuführungen oder Ablieferungen im Haushalts- 221 plan zu

611 Vgl. Landeshaushaltsordnung Brandenburg (2006), Bayerische Haushaltsordnung (2006),

612 Landeshaushaltsordnung Brandenburg. (2006), 26 Abs. 1

## Textstelle (Originalquellen)

Das Vermögen und die Schulden sowie die Haushaltspläne der Landesbetriebe und Sondervermögen sind in einer Anlage des Haushaltsplans nachzuweisen.....  
. 26 Abs. 1 LHO/M-V - Landesbetriebe, Sondervermögen,  
Zuwendungsempfänger (1) Landesbetriebe haben **einen Wirtschaftsplan aufzustellen, wenn ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplans nicht zweckmäßig ist**. Der Wirtschaftsplan oder eine Übersicht über den Wirtschaftsplan ist dem Haushaltsplan als Anlage beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen. Im

RN 6 zu 15 RHO. <sup>26</sup> 26 Abs. 1 Satz 2 LHO/M-V bestimmt ausdrücklich, daß der Wirtschaftsplan oder eine Übersicht <sup>26</sup> über den Wirtschaftsplan (wenn dieser selbst nämlich zu umfangreich ist) dem **Haushaltsplan als Anlage <sup>26</sup> beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen** ist. Auf Grund dieses Charakters als Erläuterungen <sup>26</sup> wird der Wirtschaftsplan selbst nicht vom Landtag beschlossen, er wird aber durch den Beschluß des <sup>26</sup> Landtags über den

- 73 Download, 1997, S. 0
- 73 Download, 1997, S.

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
89



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Haushalts- 221 plan zu veranschlagen. Einnahmen, Ausgaben und Verpflichtungsermächtigungen sollen in Form von Übersichten dem Haushaltsplan als Anlagen beigefügt werden. Im 26 Abs. 3 ist festgelegt, dass Stellen von Zuwendungsempfängern des öffentlichen Rechts bzw. **außerhalb der Landesverwaltungen in Übersichten dem Haushaltsplan als Anlagen beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen** sind. Den zuständigen Finanzministerien wird das Recht eingeräumt, Ausnahmen zuzulassen. In einer Verwaltungsvorschrift zur Landshaushaltsordnung des Bundeslandes Rheinland-Pfalz finden sich Begriffsdefinitionen zum 26 LHO, die allgemeine Verbindlichkeit erreicht haben, aber nicht unbedingt mit den Auffassungen

## Textstelle (Originalquellen)

unterhalten sind, und 2. Stellen **außerhalb der** Landesverwaltung, die vom Land Zuwendungen zur Deckung der gesamten Ausgaben oder eines nicht abgegrenzten Teils der Ausgaben erhalten, sind **Übersichten dem Haushaltsplan als Anlagen beizufügen oder in die Erläuterungen aufzunehmen**, soweit es das Finanzministerium für erforderlich hält. Zu 26: 26 Seite 54 Im Finanzplan sind der vorgesehene Finanzierungsbedarf (z. B. Vermö-1.3.2 gensmehrungen, Fehlbeträge, Rücklagenbildungen, Ablieferung an den Haushalt) und die

- 15 LHO - Förderung, 1971, S. 26

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

90

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

finden sich Begriffsdefinitionen zum 26 LHO, die allgemeine Verbindlichkeit erreicht haben, aber nicht unbedingt mit den Auffassungen der Autorin dieser Arbeit kongruent sind. Einzelheiten sind der Abbildung 59 zu entnehmen. Abbildung 59: Verwaltungsvorschrift zum 26 der Landeshaushaltsordnung Rheinland-Pfalz **Quelle: Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz (2004), Haushaltsrechtliche Vorschriften Rheinland-Pfalz, Februar 2004, Version 2.14.** Wenn auch die Verfahren in den untersuchten Bundesländern sehr unterschiedlich gehandhabt werden, sind die Gründe im Wesentlichen dieselben. Es geht um Effektivitätssteigerungen, häufig um eine Verschlankung staatlichen Handelns, Einsparungen

## Textstelle (Originalquellen)

LBauO vorhanden sind und die individuellen Aufenthaltsräume (Bewohnerräume) innerhalb der Gruppenwohnbereiche dicht schließende Türen haben, die auch selbstschließend sein müssen." Abbildung 1: Brandschutztechnische Anforderungen an Heime **Quelle: Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz, 2005, S. 4** Die frühzeitige Einbindung der Behörden mit aufsichts- und ordnungsrechtlichen Aufgaben (Heimaufsicht, Brandschutz und Gesundheitsamt) ist unbedingt sinnvoll und Folgeprojekten uneingeschränkt zu empfehlen. Die Pflegeeinrichtungen können

- 74 Untitled - Ministerium für Soziales..., 2007, S. 7

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
91



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

in den untersuchten Bundesländern sehr unterschiedlich gehandhabt werden, sind die Gründe im Wesentlichen dieselben. Es geht um Effektivitätssteigerungen, häufig um eine Verschlanung staatlichen Handelns, Einsparungen von Ressourcen, Beschleunigung der Abläufe, politisch bedingt mehr 1.1 Landesbetriebe sind **rechtlich unselbstständige, abgesonderte Teile der Landesverwaltung, deren Tätigkeit erwerbswirtschaftlich ausgerichtet** ist. 1.2 Ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplanes ist in der **Regel nicht zweckmäßig, wenn es sich um einen Betrieb handelt, der sich den Erfordernissen des freien Wettbewerbs anpassen hat.** 1.3 Der Wirtschaftsplan umfasst einen Erfolgs- und einen Finanzplan. Im **Erfolgsplan sind die im Wirtschaftsjahr voraussichtlich anfallenden Aufwendungen und Erträge nach Art einer Gewinn- und Verlustrechnung darzustellen. Im Finanzplan sind die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens, Schuldentilgungen und Gewinnabführung sowie die zu erwartenden Deckungsmittel (Gewinne, Abschreibungen, Darlehen, Kapitalausstattungen usw.) darzustellen.** 1.4 Zu den

● **65%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

Überführung des Erlebniswaldes Truppenkamp in einen Landesbetrieb auch unter dem Gesichtspunkt einer notwendigen Verbesserung der Wirtschaftlichkeit positiv bewertet. 11.<sup>2</sup> Rechnungswesen des Landesbetriebs Landesbetriebe gem. 26 LHO sind **rechtlich unselbstständige abgesonderte Teile der Landesverwaltung, deren Tätigkeit erwerbswirtschaftlich ausgerichtet** ist. Sie haben nach 26 Abs. 1 LHO einen Wirtschaftsplan aufzustellen, wenn ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplans nicht zweckmäßig ist. Entsprechend der VV Nr. 1.2 zu 26

Haushaltsrechts und in den Gegebenheiten des Haushaltsplans möglich. Allerdings formuliert die VV Nr. 1.2 zu 26 LHO/M-V: "Ein Wirtschaften nach Einnahmen und Ausgaben des Haushaltsplans ist in der **Regel nicht zweckmäßig, wenn es sich um einen Betrieb handelt, der sich den Erfordernissen des freien Wettbewerb anpassen hat**". Damit ist zum Ausdruck gebracht, daß die Landesbetriebe grundsätzlich nicht nach Regeln des Haushaltsrechts wirtschaften sollen, denn eine der Rechtfertigungen für ihre

Die Leistungen werden den Ressorts in Rechnung gestellt und in den jeweiligen Einzelhaushalten der Ministerien gebucht. Die Landesbetriebe stellen jährlich Wirtschaftspläne auf ( 26 LHO). In einem **Erfolgsplan sind die im Wirtschaftsjahr voraussichtlich anfallenden Aufwendungen und Erträge in einer Gewinn- und Verlustrechnung darzustellen. Im Finanzplan sind die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens, Schuldentilgungen** sowie Gewinnabführungen und die zu erwartenden Deckungsmittel darzustellen. Zusätzlich wird dort, wo dies geeignet erscheint, die Kosten- und Leistungsrechnung eingesetzt ( 7 LHO). Wegen der Komplexität der

anderer Stellen der Berliner Verwaltung ( 61 Abs. 2), Abschreibungen und der Unterhaltungsaufwand. 5.3 Im Finanzplan sind die geplanten Maßnahmen zur Vermehrung des Anlage- und Umlaufvermögens, Schuldentilgungen und Gewinnabführungen **sowie die zu erwartenden Deckungsmittel (z.B. Gewinne, Abschreibungen, Darlehen, Kapitalausstattungen)** darzustellen. Die Ausgaben und Verpflichtungsermächtigungen sind getrennt nach Ausgabegruppen (

- 75 Bemerkungen 2001 - Landesrechnungsh..., 2001, S. 96
- 73 Download, 1997, S. 0
- 76 Dokument 1.pdf - SciDok - Universit..., 2007, S. 65
- 77 Berliner Haushaltsrecht - Berlin - ..., 2001, S. 26

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

92

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Zuführungen zählen die Zuweisungen zur Deckung von Betriebsverlusten und die rückzahlbaren und nicht rückzahlbaren Zuweisungen zur Kapitalausstattung; zu den Ablieferungen zählen die Gewinnablieferungen und die Kapitalrückzahlungen. 1.5 Das zuständige Ministerium bestimmt im Einvernehmen mit dem für Finanzen zuständigen Ministerium, nach welchen Grundsätzen die Zuführungen und die Ablieferungen zu ermitteln sind. 2.2 oder weniger auch um Bürgerfreundlichkeit und Dienstleistungsverpflichtungen. Ausgehend vom Gegenstand der Aufgabenerledigung und Leistungserbringung findet die Anpassung an die Gegebenheiten des Landes recht praxisorientiert,

## Textstelle (Originalquellen)

Schuldentilgung, Erneuerungen, Erweiterungen, sonstige Ausgaben) und innerhalb der Ausgabegruppen nach Ausgabearten (Grunderwerb, Baumaßnahmen, Beschaffungen) zu veranschlagen. 5.4 wenn Rahmenanträge vorliegen. <sup>25</sup> FT56(26)FT57(1)P67(26)<sup>2</sup> - 26 1.<sup>4</sup> Grundstücke sind im Verwaltungsvermögen der Aufsichtsbehörde nachzuweisen. Unabhängig davon sind Grundstücke als Anlagevermögen in der Bilanz zu aktivieren. 26 - 3 - 4.2 Zu den Zuführungen zählen die Zuweisungen zur Deckung von Betriebsverlusten und die rückzahlbaren und nicht rückzahlbaren Zuweisungen zur Kapitalausstattung einschließlich der Investitionszuweisungen. Sie sind getrennt voneinander zu veranschlagen. 4.3 Zu den Abführungen zählen die Gewinnablieferungen und die Kapitalrückzahlungen. Nr. 4.2 Satz 2

- 77 Berliner Haushaltsrecht - Berlin - ..., 2001, S. 26

● 22% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
93

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Problem wurden knappe Finanzmittel der öffentlichen Hand und stetig sinkende Steuereinnahmen genannt. So war die Konzentration des Freistaates Bayern auf Kernbereiche seines Handelns und der Rückzug aus Bereichen, die durch andere bewältigt werden können, vorgegeben. "Maßstab für staatliche Betätigung wird künftig nicht mehr die Nützlichkeit oder Wünschbarkeit sein, sondern die strikte Notwendigkeit und Unerlässlichkeit."<sup>615</sup> Es wurde erkannt, dass vieles nicht mehr leistbar sein würde, was als sinnvoll bzw. wünschenswert anzusehen wäre. Begonnen wurde die Problemlösung mit einer umfassenden Aufgabenkritik der öffentlichen Verwaltung. Als Lösung wurde offeriert: Abbau von Beratungsaufgaben

615 Verwaltungsmodernisierungsgesetz Bayern (2004) unter A.

## Textstelle (Originalquellen)

in seiner ersten Regierungserklärung nach der letzten Landtagswahl im November 2003 präsentierte. Im Rahmen dieses Paketes liegt der Schwerpunkt insbesondere auf den Bereichen Aufgabenabbau und Privatisierung: "Maßstab für staatliche Betätigung wird künftig nicht mehr die Nützlichkeit und Wünschbarkeit sein, sondern die strikte Notwendigkeit und Unerlässlichkeit" (Stoiber 2003: 21). Weiterhin kommt es zu einem schrittweisen Rückzug aus staatlichen Beratungsangeboten, der Verschlankung des Landesentwicklungsprogramms und der Privatisierung technischer Prüfleistungen. Bereits in den neunziger Jahren

- 78 Modernisierung der Verwaltungsorgan..., 2007, S. 45

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
94



## Textstelle (Prüfdokument) S. 620

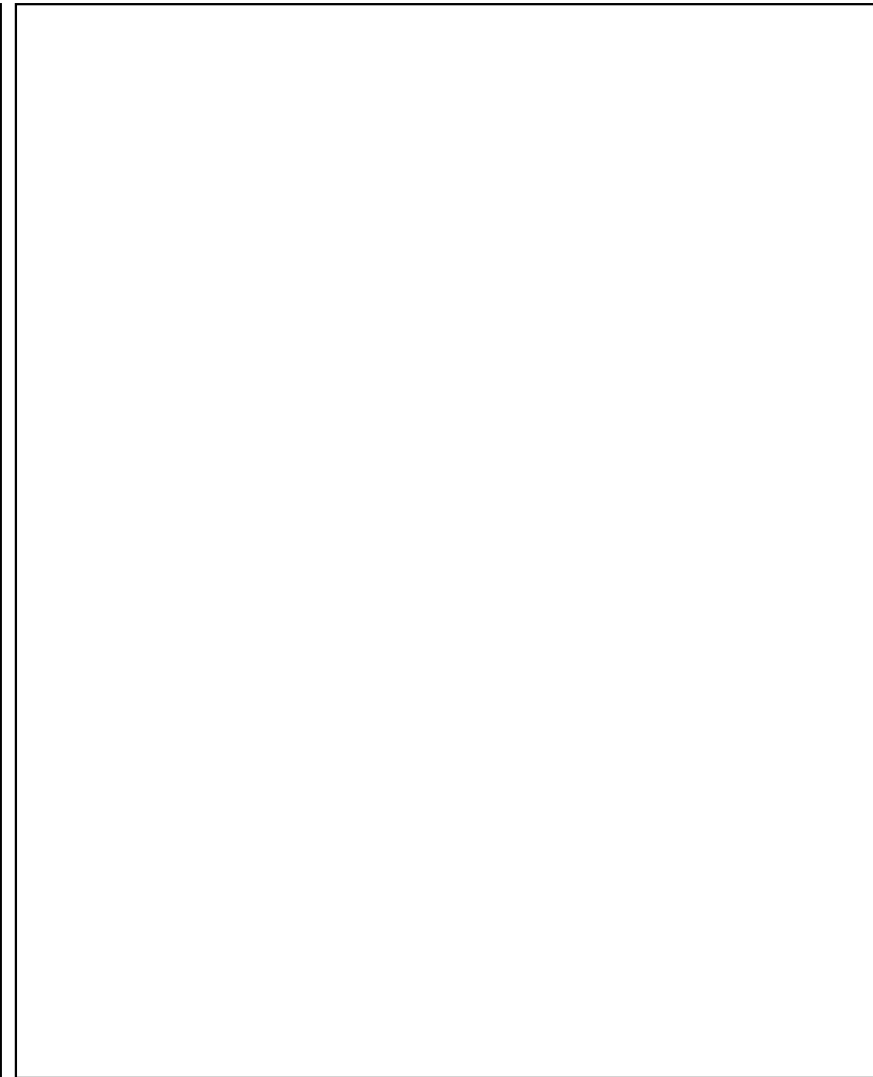
sollte angeschoben und Verbände, Organisationen und externe Sachverständige sollten eingebunden werden. Der Aufgabenabbau sollte mit der Reduzierung von Vorschriften und Gesetzen sowie einer zielführenden Deregulierung einhergehen. Mit diesen eingeleiteten Reformschritten war die Errichtung des Staatsbetriebes "Immobilien Freistaat Bayern" verbunden. Zwischenzeitlich wurde auch in Erwägung gezogen, ein zentrales Immobilienmanagement bzw. eine Immobilienagentur Bayern einzurichten.<sup>617</sup> Diese Vorstellungen wurden zu Gunsten des Staatsbetriebes aufgegeben. Bis zum Frühjahr 2006 waren die Aufgabenerledigung und Leistungserbringung auf diesem Gebiet in der Verwaltung zusammengefasst. Im Mai 2006 wurde der Staatsbetrieb ins Leben gerufen. Bereits in einer Antwort des Staatsministeriums der Finanzen vom 12. Mai 2004 auf eine schriftliche Anfrage des Landtagsabgeordneten Ludwig Wörner wurde erklärt, dass "seit geraumer Zeit Überlegungen zur Steigerung der Effektivität des Immobilienmanagements im Freistaat Bayern angestellt und sich eingehend mit den Lösungen und Modellen, die andere Länder gewählt haben, auseinandergesetzt"<sup>618</sup> wurde. In einem erarbeiteten Konzept war "als Ziel eine deutliche Effektivitätssteigerung durch Kompetenzbündelung, kurze Entscheidungswege, beschleunigte Verfahren und die Nutzung von Synergieeffekten"<sup>619</sup> erwähnt. Der Einfluss des Parlaments als Verfassungshüter sollte erhalten bleiben, da sämtliche Veränderungen der parlamentarischen Kontrollfunktion im Bereich des Liegenschaftsmanagements unter Vorbehalt gestellt waren. Hinsichtlich der Überprüfung der Übertragung von Verfügungsrechten ist interessant, welche Mechanismen

<sup>617</sup> Siehe dazu Anfrage Kaiser (2005).

<sup>618</sup> Anfrage Wörner (2004).

<sup>619</sup> Ebenda.

## Textstelle (Originalquellen)



● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
95

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Der Staatsbetrieb "Immobilien Freistaat Bayern" wurde im Sinn von Artikel 26 Abs. 1 BayHO<sup>620</sup> mit Sitz in München errichtet. Er untersteht der Rechts- und 225 **Fachaufsicht des Staatsministeriums der Finanzen**. Ressortübergreifend hatte die "Immobilien Freistaat Bayern" (ImmoBay) die **Verwaltung des staatseigenen und des für staatliche Zwecke genutzten unbeweglichen Vermögens "staatlicher Immobilienbestand"** zu übernehmen. Insbesondere ergaben sich drei Aufgabenkomplexe: - **Erwerb, Veräußerung und Belastung von unbeweglichem Vermögen sowie sonstige Verfügungsgeschäfte in Bezug auf unbewegliches Vermögen namens und im Auftrag des Freistaates Bayern mit Zustimmung des Staatsministeriums der Finanzen, sofern es nicht auf seine Mitwirkung verzichtet**. - Abschluss von Verpflichtungsgeschäften über Mieten und Pachten sowie sonstiger Nutzungsüberlassungsvereinbarungen im staatlichen Immobilienbestand namens und im Auftrag des Freistaates Bayern auf Rechnung der Grundbesitz bewirtschaftenden Dienststelle. - Das Flächenmanagement im staatlichen Immobilienbestand. Im Absatz 4 des Nachtragshaushaltsgesetzes<sup>621</sup> wird geregelt, dass die **Aufgaben und Befugnisse der Liegenschaftsstellen des Landesamtes für Finanzen** auf den Staatsbetrieb übertragen werden. Die "Immobilien Freistaat Bayern" übernimmt von diesen folgende **Aufgaben**: - **Baumaßnahmen des Allgemeinen Grundvermögens**, - **Bewirtschaftung der Grundstücke, Gebäude und Räume**, - **Bewirtschaftung mit Heizung, Beleuchtung und elektrischer Kraft**, - **Unterhalt der Grundstücke und baulichen Anlagen**, - **Vereinnahmung von Mitteln aus Vermietung, Verpachtung und Nutzung sowie Verausgabung von Mitteln für Mieten und Pachten für Grundstücke, Gebäude und Räume für Immobilien aus dem staatlichen Immobilienbestand**. 226

● 100% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

**Fachaufsicht des Staatsministeriums der Finanzen** untersteht. 2Näheres wird durch eine Geschäftsordnung bestimmt, die das Staatsministerium der Finanzen erlässt. (2) 1Die **Immobilien Freistaat Bayern** nimmt ressortübergreifend die **Verwaltung des staatseigenen und des für staatliche Zwecke genutzten unbeweglichen Vermögens (staatlicher Immobilienbestand)** wahr, soweit nicht im Folgenden etwas anderes bestimmt ist. 2Die Fachverantwortung der Grundbesitz bewirtschaftenden Dienststellen hinsichtlich der dienstlichen Belange der Nutzung des staatlichen Immobilienbestands bleibt

der Grundbesitz bewirtschaftenden Dienststellen hinsichtlich der dienstlichen Belange der Nutzung des staatlichen Immobilienbestands bleibt hiervon unberührt. 3Die ?Immobilien Freistaat Bayern? nimmt insbesondere folgende Aufgaben wahr: 1. **Erwerb, Veräußerung und Belastung von unbeweglichem Vermögen sowie sonstige Verfügungsgeschäfte in Bezug auf unbewegliches Vermögen namens und im Auftrag des Freistaates Bayern mit Zustimmung des Staatsministeriums der Finanzen, sofern es nicht auf seine Mitwirkung verzichtet**. Art. 64 BayHO bleibt im Übrigen unberührt. Zudem bleiben bereits mit Zustimmung des Staatsministeriums der Finanzen erlassene abweichende Regelungen für die in Abs. 3 genannten Bereiche unberührt; 2. Abschluss von Verpflichtungsgeschäften über Mieten und Pachten sowie sonstiger Nutzungsüberlassungsvereinbarungen im staatlichen Immobilienbestand namens und im Auftrag des Freistaates Bayern auf Rechnung der Grundbesitz bewirtschaftenden Dienststelle; 3. das Flächenmanagement im staatlichen Immobilienbestand. 4

alle dinglichen Rechtsgeschäfte (Abs. 2 Satz 3 Nr. 1) ausschließlich zuständig, sofern nicht bereits jetzt abweichende Regelungen bestehen. Zu Abs. 4: Die ?Immobilien Freistaat Bayern? übernimmt vollständig die bisherigen **Aufgaben und Befugnisse der Liegenschaftsstellen des Landesamtes für Finanzen**. Insbesondere wird die ?Immobilien Freistaat Bayern? **Aufgaben im Bereich der Baumaßnahmen des Allgemeinen Grundvermögens, der Bewirtschaftung der Grundstücke, Gebäude und Räume, der Bewirtschaftung mit Heizung, Beleuchtung und elektrischer Kraft, der Unterhaltung der Grundstücke und**

- 79 Gesetzentwurf - Bayerischer Landtag, 2006, S. 8
- 79 Gesetzentwurf - Bayerischer Landtag, 2006, S. 24

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
96



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Weitere Abschnitte regeln Abgrenzungen zur Amtsverwaltung, die Zuführung von Personal und Sachmitteln, die unentgeltliche zur Verfügungstellung von Räumlichkeiten aus dem staatlichen Immobilienbestand für die Dauer von drei Jahren sowie die vollständige Sachausstattung der Liegenschaftsstellen.<sup>622</sup> Der Staatsbetrieb "Immobilien Freistaat Bayern" wird durch eine Geschäftsführung geleitet und repräsentiert. Ihr ist ein Controllingbereich direkt angegliedert. Der Geschäftsführung unterstehen zwei Aufgabenbereiche: das Immobilienmanagement und die zentralen Dienste. In den sieben Regierungsbezirken gibt es Regionalvertretungen mit Hauptbüros in Bad

620 Nachtragshaushaltsgesetz Bayern (2006), Art. 9a Abs. 1.

622 Vgl. Nachtragshaushaltsgesetz Bayern (2006), Art. 9a Abs. 5 bis 8.

## Textstelle (Originalquellen)

baulichen Anlagen, der Vereinnahmung von Mitteln aus Vermietung, Verpachtung und Nutzung und der Verausgabung von Mitteln für Mieten und Pachten für Grundstücke, Gebäude und Räume wahrnehmen, soweit diese Aufgaben bereits bisher von den Liegenschaftsstellen des Landesamts für Finanzen wahrgenommen wurden (Immobilien aus dem Bereich des Epl. 13 sowie einzelne

- 79 Gesetzentwurf - Bayerischer Landtag, 2006, S. 24

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

97



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 623

sieben Regierungsbezirken gibt es Regionalvertretungen mit Hauptbüros in Bad Kissingen und Ingolstadt. Der Organisationsplan ist in Abbildung 60 zu sehen. Abbildung 60: Organisationsplan des Staatsbetriebes **Immobilien Freistaat Bayern** Quelle: Bayerisches Staatsministerium der Finanzen. Die Geschäftsführung wird vom **Staatsministerium der Finanzen vorgeschlagen** und **durch die Staatsregierung bestellt und abberufen.**<sup>623</sup> **Privatrechtliche Dienstverträge** regeln **die Rechtsverhältnisse der Leitung und ihrer Stellvertretung. Die Rechtsverhältnisse weiterer Beschäftigter in leitender Funktion kann die Leitung mit Zustimmung des** Finanzministeriums ebenfalls **durch privatrechtliche Dienstverträge** regeln, **"wenn hierfür ein besonderes betriebliches Bedürfnis besteht"**. 227 4.3.2.1.3 Betriebswirtschaftliche Aspekte Erst während des Untersuchungszeitraumes erfolgte die Gründung des Staatsbetriebes. Daher sind die vorliegenden Daten nicht sehr umfangreich. Aus dem Erfolgsund Finanzplan für den Staatsbetrieb lassen sich noch keine allgemeinen Tendenzen ableiten (siehe Abbildung 61).

● **3%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

Aufgaben sie übernimmt, übertragen. 3Eine Werterstattung gemäß Art. 61 Abs. 3 Satz 1 BayHO findet nicht statt. (8) 1Die Leitung der **Immobilien Freistaat Bayern?** und ihre Stellvertretung werden vom **Staatsministerium der Finanzen vorgeschlagen.** 2Sie werden **durch die Staatsregierung bestellt und abberufen.** 3 **Die Rechtsverhältnisse** der Leitung und ihrer Stellvertretung können durch **privatrechtliche Dienstverträge** geregelt werden, die das Staatsministerium der Finanzen mit Zustimmung der Staatsregierung im Namen des Freistaates Bayern schließt. 4Darüber hinaus **kann die Leitung mit Zustimmung des** Staatsministeriums der Finanzen die Rechtsverhältnisse **weiterer Beschäftigter in leitender Funktion** durch privatrechtliche Dienstverträge regeln, **wenn hierfür ein besonderes betriebliches Bedürfnis besteht.?** 6. In Art. 12 Abs. 2 Satz 2 werden die Worte **Art. 9 und 10?** durch die Worte **Art. 9, 9a und 10?** ersetzt. 7. Die Anlage zu Art. 11 (DBestHG 2005/2006) wird wie folgt geändert: In

- 79 Gesetzentwurf - Bayerischer Landtag, 2006, S. 9

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
98



## Textstelle (Prüfdokument) S. 627

Bundesland, das dazu übergegangen ist, eine moderne Haushaltspolitik zu betreiben. Erstmals wurde deshalb am 1. Januar 2006 eine Eröffnungsbilanz, wie in einem Konzern üblich, vorgelegt. Die Notwendigkeit für die Haushaltsmodernisierung sieht die Stadt in einer ehrgeizigen Zielstellung: "Hamburg steht als Folge von Wiedervereinigung und EU-Osterweiterung vor einer geschichtlichen Weichenstellung: Hamburg hat die Chance, im Jahr 2015 die Metropole des Nordens zu sein, um im weltweiten Wettbewerb der Metropolen einen Sprung nach vorn zu machen. Um diese Chance zu nutzen, müssen wir alle Kräfte bündeln, unser vorhandenes Potenzial entfalten und den Ehrgeiz entwickeln, die Stadt und ihre Region voranzubringen, um auch im Weltmaßstab Spitzenstellungen einzunehmen. Grundlage ist das Leitbild Metropole Hamburg - Wachsende Stadt."<sup>627</sup> Die Freie und Hansestadt Hamburg möchte zur Erreichung dieses Ziels durch eine verantwortungsbewusste Finanzpolitik Wachstumskräfte und private Investitionen stärken. Mehrere Schritte, mit denen bereits 1994 begonnen wurde, sind der Grundstein für die gegenwärtige Verwaltungsmodernisierung. Ab August 2003 wurde mit der Einführung der doppelten Buchführung (Doppik) als Form eines neuen Rechnungswesens begonnen. 231 Ein Meilenstein war die im Jahr 2004 begonnene Inventur zur Erfassung des Vermögens und der Schulden. Im April 2006 wurde das Projekt "Neues Haushaltswesen Hamburg" eingesetzt. Im Dezember 2006 endete das erste kaufmännische Geschäftsjahr in der Weise, dass 2007 der erste Doppische Jahresabschluss veröffentlicht werden kann. Damit wird Hamburg voraussichtlich als erstes deutsches Bundesland wie ein privates Unternehmen eine Bilanz und eine Ergebnisrechnung vorlegen. Voraussichtlich 2008 wird es Hamburg möglich werden, eine Art Konzernabschluss unter

627 Finanzbehörde Hamburg (2005), S. 1.

## Textstelle (Originalquellen)

aufgrund der unterschiedlichen thematischen Ausrichtung nur von geringen tatsächlichen Berührungspunkten zwischen dem EFRE-Programm Hamburg 2007-2013 und der Hamburgischen EFF-Förderpolitik aus. 4.1.4 Kohärenz der Strategie auf das Leitbild "Metropole Hamburg Wachsende Stadt Die Freie und Hansestadt" Hamburg entwickelte im Jahr 2002 das "Leitbild: Metropole Hamburg Wachsende Stadt" mit zentralen Zielsetzungen, wie der weiteren Steigerung der Einwohnerzahl, der Förderung des Wirtschafts- und Beschäftigungswachstums, der zukünftige Strukturveränderungen sind. Grundlage für die Fortentwicklung der Verwaltungsmodernisierung ist nach wie vor das Konzept des Neuen Steuerungsmodells. Der Senat hat in Folge am 5. August 2003 die Einführung der doppelten Buchführung ("Doppik") als Form eines neuen Rechnungswesens für die Hamburger Verwaltung beschlossen. Die technische Grundlage für ihre Einführung bildet die betriebswirtschaftliche Standardsoftware SAP R/3, die seit Ende Juli 2003 flächendeckend in 22 Behörden und Ämtern

- 80 Ex-ante Evaluierung des EFRE-Progra..., 2007, S. 40
- 81 Bericht Verwaltungsmodernisierung -..., 2004, S.

● 14% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
99

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Wert auf schlanke Behördenstrukturen. So wurden z. B. Beauftragtenfunktionen überprüft und, soweit nicht zwingend vorgeschrieben, aufgelöst bzw. in Linienfunktion überführt. Eine stärkere Zusammenarbeit mit dem privaten Sektor wurde angestrebt (Public-Private-Partnership)<sup>629</sup> und eine länderübergreifende Zusammenarbeit, z. B. mit [Schleswig-Holstein](#) bei der [Zusammenführung der statistischen Landesämter](#), angestrebt.<sup>630</sup> 232 Abbildung 63: Konzern Freie und Hansestadt Hamburg Quelle: Finanzbehörde Hamburg (2005), S. 15. Mit den geschilderten Maßnahmen und mit der ab 2005 geführten Diskussion zur Einführung moderner Verwaltungsstrukturen wurde auch erörtert, durch die Bezirksverwaltungen Landesbetriebe nach 26 LHO gründen zu

629 Nach Kleespies (2003), S. 4, kann public-private-partnership als Integration zwischen öffentlicher Hand und Akteuren aus dem privaten Sektor gesehen werden, die gekennzeichnet ist

630 Vgl. Brenski (2004), S. 79.

## Textstelle (Originalquellen)

der Jesteburger Beschlüsse verhandelt. - Vor 3 Wochen wurde mit der von Hamburg und Schleswig-Holstein unterzeichneten Projekteinsatzungsverfügung der Startschuss für die Fusion von LIT und Datenzentrale [Schleswig-Holstein](#) gegeben. - Die [Zusammenführung der Statistischen Landesämter](#) in Hamburg und Schleswig-Holstein wird umgesetzt. Umsteuern durch Engagement und Beteiligung der Mitarbeiter Die Gespräche nach den Jesteburger Vereinbarungen haben ergeben, dass die Mitarbeiterinnen

- 59 Umsteuern für die Zukunft, 2003, S. 16

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
100

## Textstelle (Prüfdokument) S. 633

und Hansestadt Hamburg Quelle: Finanzbehörde Hamburg (2005), S. 15. Mit den geschilderten Maßnahmen und mit der ab 2005 geführten Diskussion zur Einführung moderner Verwaltungsstrukturen wurde auch erörtert, durch die Bezirksverwaltungen Landesbetriebe nach 26 LHO gründen zu lassen. Angedacht war z. B. die **Zusammenfassung von gewerblichen Leistungen der Betriebshöfe der Tief- und Gartenbauabteilungen**. Die Entscheidungen eines Bezirksamtes als Auftraggeber sollten der Kontrolle der jeweiligen Bezirksversammlung unterliegen, um die Einflussnahme der politischen Gremien in sinnvoller Weise zu fokussieren.<sup>631</sup> In einer Pressemitteilung<sup>632</sup> vom 15. August 2006 zog der Erste Bürgermeister Hamburgs Bilanz.

631 Vgl. Finanzbehörde Hamburg (2005), S. 16.

632 Vgl. Finanzbehörde Hamburg (2006a), Pressemitteilung, Hamburg zieht Bilanz, S. 1.

## Textstelle (Originalquellen)

Charakter der Leistungserstellung) erbracht werden. Allerdings muss sich der zusätzliche Leitungs- und Steuerungs-aufwand des Betriebes durch Synergieeffekte bzw. die Realisierung von Effizienzsteigerungspotenzialen amortisieren. Denkbar wäre z. B. die **Zusammenfassung von gewerblichen Leistungen der Betriebshöfe der Tief- und Gartenbauabteilungen**. Ähnlich wie im Kooperationsmodell beteiligen sich die Bezirke an der Leitung und Steuerung des Betriebes durch eine entsprechende Besetzung des Verwaltungsrates. Ein funktionierendes Beispiel eines

- 82 Moderne Verwaltungsstrukturen f r d..., 2006, S. 16

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

101



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

die Koalitionsvereinbarung von 2001 zur Bildung eines bürgerlichen Senats, in der das Ziel zur Privatisierung von öffentlichen Unternehmen festgelegt wurde. Die Konzentration auf staatliche Kernaufgaben sowie die teilweise oder vollständige marktgerechte Privatisierung von öffentlichen Unternehmen unter **Wahrung städtischer Interessen und sozialer Belange** hatte Priorität. Kritisch wird eingeschätzt, dass die Privatisierungsaktivitäten des bürgerlichen Senats hinter den durch die Koalitionsvereinbarung geweckten Erwartungen zurückbleiben. Die hamburgische Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung appellierte an den Senat "**den eingeschlagenen Weg fortzusetzen und darüber hinaus weitere Privatisierungen zu forcieren.**"<sup>635</sup> Auch Teilprivatisierungen und Public-Private-Partnership-Modelle sollten geprüft werden. Es wurde gefordert, dass der Wille des Senats noch deutlicher sichtbar werden muss. Es wird auf die Möglichkeiten zur Privatisierung in den vier vom 234 Senat

<sup>635</sup> Privatisierungspolitik in Hamburg (2005), S. 4.

## Textstelle (Originalquellen)

Neuverschuldung zu erreichen. <sup>16</sup> Um zusätzliche Finanzierungsquellen für bedeutsame Investitionen zu erschließen und die <sup>16</sup> Handlungsspielräume zu vergrößern, prüft der Senat außerdem, inwieweit bestehendes <sup>16</sup> ("altes") Vermögen unter **Wahrung städtischer Interessen und sozialer Belange** in neues <sup>16</sup> Vermögen umgeschichtet werden kann. Damit könnte dem Beispiel anderer Länder (z.B. <sup>16</sup> Bayern, Baden-Württemberg und Hessen) gefolgt werden, die durch Vermögensumschichtungen gezielt Investitionen in

- <sup>83</sup> Freie und Hansestadt Hamburg - Wach..., 2002, S.

● **6%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

102

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

der Gründung des Landesbetriebes am 1. Januar 2007 und der Auflösung des Amtes für Bau und Betrieb wurde der Name "Landesbetrieb Straßen, **Brücken und Gewässer** (LSBG)"<sup>646</sup> endgültig festgelegt.<sup>647</sup> **Er ist der** BSU zugeordnet, untersteht ihrer Aufsicht und **unterliegt der Steuerung und Kontrolle durch Senat und Bürgerschaft**. Aus dem Leistungsspektrum ergibt sich das Organigramm des Landesbetriebes, das in Abbildung 64 dargestellt ist. Der Betrieb gliedert sich in fünf Geschäftsbereiche, die nach dem Anfangsbuchstaben ihres Aufgabenfeldes benannt sind: - A = Administration, - S = Straßen, - K = konstruktive Ingenieurbauwerke, - G = Gewässer und

646 Um eine Stringenz hinsichtlich des Namens des Landesbetriebes zu erhalten, wird ab diesem

647 Siehe dazu [www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/wirueber-uns/lsgb](http://www.fhh.hamburg.de/stadt/Aktuell/behoerden/stadtentwicklung-umwelt/wirueber-uns/lsgb) (2007).

## Textstelle (Originalquellen)

**Brücken und Gewässer** (kurz: LSBG) ist ein Dienstleister für die Hamburger Verwaltung. **Er ist der** Behörde für Wirtschaft, Verkehr und Innovation (kurz: BWVI) zugeordnet und **unterliegt der Steuerung und Kontrolle durch Senat und Bürgerschaft**. Die Kernkompetenz des LSBG liegt in der Planung, dem Bau und der Erhaltung von baulichen Anlagen der technischen Infrastruktur Hamburgs (z. B. Brücken, Straßen und Hochwasserschutzanlagen). Er

- 84 Verkehrsplanung - Hamburg - Landesb..., 2000, S. 9

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

103



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Aufsicht führenden Behörde (BSU) bestellt. Somit wahrt die Bürokratie auch weiterhin ihre Rechte. Die Geschäftsleitung führt die Geschäfte entsprechend 26 Abs. 1 LHO.<sup>650</sup> Sie hat auch die Verantwortung für das Ergebnis. Wie bereits ausgeführt, unterliegt der Landesbetrieb "Straßen, Brücken und Gewässer" der Steuerung und Kontrolle durch Senat und Bürgerschaft, insbesondere bei seiner Wirtschaftsführung und in Bezug auf seine Markt- 244 position. Die Rahmenbedingungen werden durch die LHO und entsprechende Verwaltungsvorschriften vorgegeben. Die Aufsicht soll sich auf eine Globalsteuerung einschließlich Weisungsbefugnis beschränken. Kurze Entscheidungswege zur Behörde "Stadtentwicklung und Umwelt" gewährleisten die erforderliche Arbeitseffizienz. Diesem Anliegen dient auch die Einrichtung eines Verwaltungsrates zur Steuerung und Kontrolle des Landesbetriebes durch die BSU. Innerhalb der nächsten zwei Jahre sind mittels einer kompletten Kostenerfassung und einer strukturieren Leistungszuordnung

650 Vgl. Haushaltsordnung Hamburg (2006), 26 Abs. 1.

## Textstelle (Originalquellen)

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
104



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

messbaren Aufgabenumfang zu orientieren. Es wird die projektbezogene Finanzierung angestrebt. "Damit erhält der Landesbetrieb die erforderliche wirtschaftliche Basis für seine Aufgabenerledigung."<sup>651</sup> 245 Abbildung 65: Finanzplan des Landesbetriebes "Straßen, Brücken und Gewässer" Finanzierungsplan in Tsd. Euro 2007 2008 Finanzbedarf Investitionen **Maschinen und Anlagen - - Fahrzeuge 10 10 Betriebs- und Geschäftsausstattung 210 10** Aufbau Zentralarchiv 300 luk- Maßnahmen 80 80 **Summe 600 100 sonstiger Finanzbedarf** Abdeckung des im Vorjahr nicht gedeckten Finanzbedarfs - - Ablieferung an den Haushalt - - Jahresfehlbetrag - - Summe - - Gesamtsumme Finanzbedarf 600 100 Deckungsmittel Jahresüberschuss 600 100 Abschreibungen - im Vorjahr nicht verbrauchte Deckungsmittel - - Betriebszuschuß aus dem Haushalt - - Investitionszuschuß

651 Bürgerschaft der Freien und Hansestadt Hamburg (2006), S. 3.

## Textstelle (Originalquellen)

Phase <sup>2</sup> +-----+ Betrag Pos. Bezeichnung TDM +-----+-----  
 -- ERFOLGSPLAN <sup>1</sup> Aufwendungen FT38(11)FT39(2)FT37(6)FT34(4)P145(0)P145,0IB0 +-----+ Betrag Pos. Bezeichnung TDM +-----+-----+---  
 ----- FINANZPLAN 3 Finanzbedarf 31 Investitionen 01 Gebäude, bebaute Grundstücke -- 02 **Maschinen und Anlagen 130,0 03 Fahrzeuge -- 04 Betriebs- und Geschäftsausstattung** (ab 10 TDM im Einzelfall) 110,0 -----  
**Summe 31 240,0 32 Sonstiger Finanzbedarf 01** Tilgung langfristiger Fremdmittel -- 02 Jahresverlust lt. Erfolgsplan -- ----- Summe 32 -- -----  
 ---- Summe aller Finanzbedarfe = Summe 3 240,0 ----- 4 Deckungsmittel 01 Abschreibungen -- 02 Aufnahme von Fremdmitteln -- 03 Zuschuß aus

- 73 Download, 1997, S. 0

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
 Prüfbericht  
 11280  
 06.09.2021  
 105

## Textstelle (Prüfdokument) S. 8

zwischen BSU und LSBG. Solch detaillierte Vereinbarungen können eine Möglichkeit zur Milderung des Prinzipal-Agenten-Problems zwischen Exekutive als Auftragnehmer und Landesbetrieb als Auftragnehmer in der Praxis darstellen. Zu dieser Thematik wurden weitergehende Ausführungen unter 2.4.3 "Prinzipal-Agenten-Theorie (auch Agency-Theorie)" und 3.2.1 "Kriterien" gemacht. 249 Der Stellenplan in Abbildung 69 gibt einen Überblick über die geplanten Mitarbeiter in dem neuen Landesbetrieb und dient als Grundlage zur Berechnung der Kennzahlen in Abbildung 68. Abbildung 69: Stellenplan des Landesbetriebes "Straßen, Brücken und Gewässer" Stellenplan 2007 2008 Beamte B6 1 1 B3 2 2 A16 8 8 A15 16 16 A14 27 27 A13 hD 22 22 A13 gh 9 9 A12 29 29 A11 24 24 A10 7 7 A9 gD 2 2 A9 mD 1 1 A8 4 4 A7 1 1 Summe 153 153 Angestellte Ia 4 4 Ib 15 15 IIa hD 17 17 IIa gD 13 13 III 66 66 Iva 39,5 39,5 Ivb 9 9 Vb gD 4 4 VB mD 50 50 Vc 34 34 VIb 30 30 VII 7 7 VIII 4 4 Summe 292,5 292,5 Arbeiter 7 7 7 6 23 23 5 64,5 64,5 3 1 1 2 1 1 1 1 Richtl.Arb. 0,04 0,04 Summe 97,54 97,54 Insgesamt 543,04 543,04 Quelle: Haushalt 2007/2008 Hamburg, Anlage 2.2., S. 36 f. 4.3.4 Das Bundesland Rheinland-Pfalz Das Bundesland Rheinland-Pfalz kann mittlerweile auf eine längere Erfahrung im Umgang mit Landesbetrieben blicken. Die zu untersuchenden Aufgaben sind alle 250 in Landesbetriebe ausgelagert worden. Dies betrifft die Liegenschafts- und Baubetreuung, für die der Landesbetrieb "Liegenschafts- und Baubetreuung" gegründet wurde und der näher unter 4.3.4.2 untersucht wird. Der "Landesbetrieb für Straßen und Verkehr" schließt sich unter 4.3.4.3 an. Der jüngste Landesbetrieb, zuständig für Daten und Information, rundet die Betrachtung zu Rheinland-Pfalz unter 4.3.4.4 ab. Aber vorab sollen unter 4.3.4.1 die grundsätzlichen Reformbemühungen des Bundeslandes dargestellt werden. Sie sind weit reichend

● 3% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

costs), andererseits verursachen Unternehmen Organisationskosten, die mit der Unternehmensgröße steigen, sodass das Optimum vorliegt, wenn die Summe aus marketing costs und Organisationskosten minimal ist.<sup>55</sup> Die Prinzipal-Agenten-Theorie oder auch Agency-Theorie ist der Teilbereich neoinstitutionalistischer Theorien, der im Kontext der Rechnungslegung als geeigneter Untersuchungsansatz erachtet wird.<sup>56</sup> Daher stellt das folgende Kapitel diesen Ansatz ausführlich dar. 2.1.4.2 Die

dem Ergebnis, daß begehrte Kandidaten zwischenzeitlich erteilte Rufe an andere Hochschulen angenommen haben und so für die Mainzer Fakultät verloren gingen.<sup>118</sup> 2.12.2 Die Religionslehrausbildung in Rheinland-Pfalz Als Bundesland setzt sich Rheinland-Pfalz aus ehemaligen preußischen, bayerischen und hessischen Gebietsteilen zusammen. Von daher gilt in diesem Bundesland in einigen Teilen das Preußenkonkordat, in

Kandidaten zwischenzeitlich erteilte Rufe an andere Hochschulen angenommen haben und so für die Mainzer Fakultät verloren gingen.<sup>118</sup> 2.12.2 Die Religionslehrausbildung in Rheinland-Pfalz Als Bundesland setzt sich Rheinland-Pfalz aus ehemaligen preußischen, bayerischen und hessischen Gebietsteilen zusammen. Von daher gilt in diesem Bundesland in einigen Teilen das Preußenkonkordat, in einigen das Bayerische Konkordat oder

- 42 Rechnungslegung auf informationseff..., 2008, S. 14
- 62 Eric W. Steinhauer Die Lehrfreiheit..., 2006, S. 182

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
106

## Textstelle (Prüfdokument) S. 664

Veränderungen waren zu etablieren und die Arbeitsabläufe und Handlungsmuster mussten sich einspielen. Die vierte Phase wird ab Mitte 2002 angesetzt. Sie ist wieder durch eine ressortübergreifende Steuerung gekennzeichnet. Ihre Ziele waren in der Koalitionsvereinbarung der 14. Legislaturperiode und im Verwaltungsorganisationsreformgesetz festgelegt. "Ziel ist eine moderne, kostengünstige und noch effizienter arbeitende, bürgerfreundliche Dienstleistungsverwaltung. Die Aufgabenkritik bei der Verwaltungsreform wird fortgesetzt, um die Effizienz der Landesverwaltung ständig zu überprüfen".<sup>664</sup> Konkret umgesetzt wurde diese Zielstellung durch Maßnahmen und Verfahren entsprechend des Pentagramms (siehe Abbildung 70) der Verwaltungsmodernisierung. Von Interesse in Bezug auf den Untersuchungsgegenstand 255 dieser Arbeit ist der Eckpunkt "Aufgabenkritik". Ihm sind verschiedene Vorhaben der Koalitionsvereinbarung zuzuordnen. Dazu gehört die rechtliche Verselbstständigung einer Vielzahl von betriebswirtschaftlich steuerbaren Bereichen. Neben dem bereits erwähnten Landesbetrieb "Liegenschafts- und Baubetreuung" wurden weitere Landesbetriebe errichtet, u. a. der Landesbetrieb "Straßen und Verkehr" (LSV) und der Landesbetrieb "Daten und Information" (LDI). Diese Maßnahmen werden durch eine ständige Aufgabenkritik begleitet. Im 4 des Verwaltungsorganisationsgesetzes heißt es dazu: "Im Rahmen einer ständigen Aufgabenkritik hat die Landesregierung dem Landtag zum Ende jedes dritten Kalenderjahres, erstmals zum Ende des Jahres 2004, über vollzogene und geplante Veränderungen bei der Aufgabenwahrnehmung zu berichten."<sup>665</sup> Nicht zu unterschätzen war für das Land Rheinland-Pfalz, wie für andere Bundesländer auch, die Kostenfrage bei der Einführung neuer Steuerungssysteme und Modernisierungsansätze. Kosten und Nutzen sind in den untersuchten Bundesländern ein wesentlicher Aspekt bei der Zielfindung und der Geschwindigkeit der Umsetzung von

<sup>664</sup> Koalitionsvereinbarung zur Zusammenarbeit zwischen SPD und FDP (2001), S. 61.

<sup>665</sup> Verwaltungsorganisationsreformgesetz Rheinland-Pfalz (1999), 4.

## Textstelle (Originalquellen)

Rheinland-Pfalz In der Koalitionsvereinbarung von SPD und FDP vom 28. April 2001 wird festgelegt, dass die Modernisierung der Verwaltung eine der wichtigsten Aufgaben der Landesregierung ist. Ziel sei eine moderne, kostengünstige und noch effizienter arbeitende, bürger- Niedersächsisches Innenministerium, Geschäftsstelle für Verwaltungsreform (Hrsg.): Die niedersächsische Landesverwaltung durch Personalentwicklung zukunftsfähig gestalten, 1997, S. 19 619 Unterausschuss "Allgemeine Verwaltungsorganisation" des Arbeitskreises VI der Innenministerkonferenz: Staats- und Verwaltungsmodernisierung, 2002, S. 174 -250- ---Page 252(250) 6. Folgen

- 26 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 1

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

107

## Textstelle (Prüfdokument) S. 676

der Liegenschafts- und Baubetreuungsgesellschaft Quelle: eigene Darstellung nach Abschlussbericht LBB RLP (1996) S. 5. 258 Seit 1998 waren circa 1.500 staatliche Immobilien zu bewirtschaften, zu verwalten und zu entwickeln. Dieser umfangreiche Aufgabenbereich wurde von der Staatsbauverwaltung auf einen neu geschaffenen Landesbetrieb "**Liegenschaftsund Baubetreuung Rheinland-Pfalz**" (LBB) übertragen. Seitdem bietet dieser Landesbetrieb vielfältige Dienstleistungen im Bereich des Baumanagements an. Sie reichen von architektonischer Betreuung bis zur Projektsteuerung.<sup>673</sup> Der gesamte Liegenschaftsbestand des Landes wird mit einer Größe von 232.484 ha beziffert. Dieser Umfang

<sup>673</sup> Vgl. Dietlein, Thiel (2006), S. 81.

## Textstelle (Originalquellen)

Die gleichen Aufgaben wie beim Landesbetrieb Geoinformation und Vermessung Hamburg hat der Verwaltungsrat des Hamburger Zentrums für Personaldienste.<sup>73</sup> ? (Nr. 9) In der Organisationsverfügung für den Landesbetrieb **Liegenschaftsund Baubetreuung Rheinland-Pfalz**<sup>74</sup> sind die Aufgaben und Rechte des Verwaltungsrats aufgeführt. Ähnlich wie beim verwandten Landesbetrieb in Nordrhein-Westfalen sind dem Verwaltungsrat Zustimmungsvorbehalte eingeräumt. Diese beziehen sich im

- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S. 189

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
108



## Textstelle (Prüfdokument) S. 681

## Textstelle (Originalquellen)

der Gesellschaft Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Abschlussbericht LBB RLP (1996), S. 6. In einem Landesgesetz wurden wesentliche Einzelheiten der Aufgabenübertragung geregelt. In der Bekanntmachung des Ministeriums der Finanzen vom 6. November 1997, geändert vom 15. Dezember 1998, wurde die Organisationsverfügung für den Landesbetrieb "**Liegenschafts- und Baubetreuung**" (LBB) veröffentlicht.<sup>679</sup> Somit wurde nicht, wie geplant, die GmbH & Co. KG gegründet, sondern es blieb beim zunächst als Übergangslösung gedachten Landesbetrieb. In der Antwort auf eine kleine Anfrage im Landtag vom 14. November 2006, unterstrich der zuständige Staatsminister: "**Derzeit gibt es keine Überlegungen innerhalb der Landesregierung, die bestehende Organisationsform des Landesbetriebes LBB zu ändern.**"<sup>680</sup> 4.3.4.2.2 Aufgaben und Struktur In seiner Antwort auf die oben angeführte kleine Anfrage stellt der Minister klar, dass dieser Landesbetrieb die ihm zugewiesenen Aufgaben selbstständig und eigenverantwortlich ausführt. Die Landesliegenschaften verwaltet und verwertet er nach finanzwirtschaftlichen, kaufmännischen und marktorientierten Grundsätzen. Er erbringt baufachliche und immobilienpezifische Dienstleistungen.

<sup>679</sup> Vgl. Finanzministerium Brandenburg (1998), S. 115.

<sup>680</sup> Anfrage Schmitt (2006).

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
109

## Textstelle (Prüfdokument) S. 681

Erfolgsplan des Landesbetriebes LBB zeigt Abbildung 78 im Vergleich der Jahre 2005 bis 2008 folgende Veränderungen<sup>691</sup>: 266 Abbildung 78: Erfolgsplan des LBB Rheinland-Pfalz (in TEUR)<sup>692</sup> 2005 2006 2007 2008 1. Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung 123.697 125.439 228.500 231.400 aus dem Verkauf von Grundstücken 2.000 2.000 4.000 4.000 aus Architekten- und Ingenieurleistungen 83.000 83.000 78.000 74.000 Summe **Umsatzerlöse 208.697 210.439 310.500 309.400** 2. **Veränderungen des Bestandes an zum Verkauf bestimmten Grundstücken** mit und ohne Gebäude und noch nicht abgerechneter Betriebskosten -2.000 -2.000 -4.000 -4.000 3. **andere aktivierte Eigenleistung** 8.115 7.865 15.000 15.000 4. sonstige betriebliche Erträge 3.500 3.500 4.500 4.500 Summer **Erträge 218.312 219.804 326.000 324.900** 5. **Aufwendungen für bezogene Lieferungen und Leistungen** für Hausbewirtschaftung 27.900 25.700 54.548 54.848 für Verkaufsgrundstücke 50 50 50 50 für Architekten- und Ingenieurleistungen 27.450 27.450 34.842 31.492 für andere Lieferungen und Leistungen 1.000 1.000 1.300 1.300 Summe Aufwendungen 56.400 54.200 90.740 87.690 6. Personalaufwand Löhne und Gehälter 51.800 51.800 54.500 55.500 soziale Abgaben und Aufwendungen 15.900 15.900 16.500 16.800 Altersversorgung Summe Personalaufwand 67.700 67.700 71.000 72.300 7.

## Textstelle (Originalquellen)

aus Vermietung 60.759,14 50.979,06 50.846,39 5. aus Betreuungstätigkeiten 0,00 17.793,57 0,00 5. aus Lieferungen und Leistungen 737.005,98 586.036,87 1.369.316,27 6. sonstige Verbindlichkeiten 132.901,99 96.451,32 87.390,73 Bilanzsumme 70.140.445,00 69.389.688,68 73.193.580,72 B121 Seite 121 Gewinn- und Verlustrechnung im Drei-Jahres-Vergleich 2009 Ist EUR 2010 Ist EUR 2011 Ist EUR 1. **Umsatzerlöse 11.572.837,09 12.520.638,46 11.417.137,11** 2. **Veränderungen des Bestandes an zum Verkauf bestimmten Grundstücken** mit fertigen und unfertigen Bauten sowie unfertigen Leistungen 88.680,58 - 701.512,85 - 163.453,54 3. **Andere aktivierte Eigenleistungen** 311.590,00 277.050,00 326.180,00 4. Sonstige betriebliche Erträge 341.830,75 1.656.125,39 906.459,57 5. Aufwendungen für bezogene Leistungen a) Aufwendungen für Hausbewirtschaftung 5.306.620,70 5.795.973,18 5.282.292,92 b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke 249.717,95 281.293,00 38.234,32 6. Rohergebnis 6.758.600,67 7.675.034,82 7.165.795,90 7.

aus anderen Lieferungen und Leistungen 239.314,20 1.357.020,20 122.685,46 1.719.019,86 193.323,07 118.000,00 124.012,94 2. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an zum Verkauf bestimmten Grundstücken mit fertigen und unfertigen Bauten sowie unfertigen Leistungen -463.055,68 554.530,77 3. Sonstige betriebliche **Erträge 73.762,53 980,84** 4. **Aufwendungen für bezogene Lieferungen und Leistungen a)** Aufwendungen für Hausbewirtschaftung b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke c) Aufwendungen für andere Lieferungen und Leistungen 72.228,75 925.502,62 68.468,67 1.066.200,04 92.867,67 1.635.682,36 89.537,53 5. ROHERGEBNIS 263.526,67 -827.239,94 6. Personalaufwand a) Löhne und Gehälter b) Soziale Abgaben 81.853,85 15.932,00 97.785,85 150.359,54 23.816,25 7. Abschreibungen auf Sachanlagen 540,00 540,00 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen 155.481,03 50.729,50 9.

Daten Gewinn- und Verlustrechnung für den Zeitraum 01.01. bis 31.12.2004 2004 in 2003 in 1. Umsatzerlöse 2.079.399,92 2.271.178,20 2. Sonstige betriebliche Erträge 139.717,76 115.982,94 3. Materialaufwand Aufwendungen

- 85 Bad Salzuflen, 1977, S.
- 86 Beteiligungsbericht 2004 (PDF 1,18 ..., 2006, S. 89

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

110



4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



## Textstelle (Prüfdokument) S. 681

Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen 41.237 43.330 78.800 79.800 8. sonstige betriebliche Aufwendungen 18.500 18.500 13.150 14.000 9. sonstige Zinsen und ähnliche Erträge 10 10 10 10 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen 30.973 32.573 64.500 63.800 11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit 3.512 3.511 7.820 7.320 12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag 13. sonstige Steuern Jahresüberschuss 3.512 3.511 7.820 7.320  
Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Rheinland-Pfalz (2005/2006), Kapitel 11220, S. 48 und Haushalt (2007/2008) Kapitel 1220, S. 40. Abbildung 79: Kennzahlen aus dem Erfolgsplan des LBB Budgetsteigerung 48,25% Personalkostenquote 22,25% Umsatz je MA in TEUR (1381 Plan-Stellen) 235264,30 Personalbudgetsteigerung 6,79% Quelle: Eigene Berechnung; Haushalt Rheinland-Pfalz (2005/2006), Kapitel 11220, S. 48 und Haushalt (2007/2008) Kapitel 1220, S. 40. 267 Die

691 Zur besseren Übersicht wurden die Pläne 2005/2006 und 2007/2008 zusammengefasst. Da in

692 In den Jahren 2007 und 2008 gibt es bei dem Jahresüberschuss in dieser Darstellung eine

## Textstelle (Originalquellen)

für bezogene Leistungen 0,00 12.980,09 4. Personalaufwand a) Löhne und Gehälter b) soziale Abgaben 1.368.646,44 261.453,69 1.630.100,13 1.566.685,10 292.882,50 1.895.567,60 5. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen 21.378,83 33.090,94 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen 558.295,75 469.043,63 7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge 4.087,43 3.071,15 8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen 1.176,84 2.063,67 9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit 12.253,56 13.486,36 10. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag 5.691,30 6.478,97 11. sonstige Steuern 438,00 438,00 12. Jahresüberschuss 6.124,26 6.569,39 68 Gemeinnützige Wohn- und Baugesellschaft Potsdam mbH Adresse Behlertstr. 28 14469 Potsdam Tel. 0331 / 6206101 Fax 0331 / 6206113 Internet www.gewoba.com eMail Mueller-zinsius@gewoba.com Geschäftsführung Geschäftsführer: Herr Horst Müller-Zinsius

- 86 Beteiligungsbericht 2004 (PDF 1,18 ..., 2006, S. 67)

● 17% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
111

## Textstelle (Prüfdokument) S. 709

neuen Verkehrswege gehörten zu einem Aufgabenschwerpunkt.<sup>707</sup> Neben den Landesstraßen werden auch die Bundesautobahnen und Bundesstraßen nach Art. 90 Abs. 2 GG sowie die Kreisstraßen nach 48 i. V. m. 49 Landestraßengesetz gebaut, betrieben und verwaltet.<sup>708</sup> Zum Stichtag 1. Januar 2005 umfasste diese Leistungserbringung 1.353 km Bundesautobahn, 3.348 km Bundesstraßen, 7.276 km Landesstraßen und 7.416 km Kreisstraßen, einschließlich der Anschlussarme und der in der Baulast von Gemeinden über 80.000 Einwohner stehenden Straßen, 7.385 Brücken, 6 km Tunnel, 372 Stützwände und 1.400 km Radwege.<sup>709</sup> Der LSV fungiert als Anhörungs- und Planfeststellungsbehörde sowie als obere Verkehrsbehörde. Ziel der Aufgabenerfüllung und Leistungserbringung ist es, die 704 Vgl. Anfrage

707 Vgl. Brenski (2002), S. 180.

708 Siehe Haushalt RLP (2005/2006), Kapitel 0806, S. 93.

709 Vgl. Haushalt RLP (2007/2008), Kapitel 0806, S. 90 i. V. m. Geschäftsbericht LSV (2005), S.

## Textstelle (Originalquellen)

koordiniert und letztlich vom Unterhaltungspersonal dann ausgeführt wird. Insgesamt sind 1.219 km innerhalb des klassifizierten Straßennetzes zu betreuen. Diese setzen sich im Einzelnen wie folgt zusammen: 115 km Bundesstraßen 441 km Landesstraßen 664 km Kreisstraßen. Menge und Umfang der Aufgaben des Betriebs- und Unterhaltungsdienstes haben sich gegenüber der Zeit vor der Verwaltungsreform nicht verringert. Die anstehenden Aufgaben werden dagegen von

- 87 können Sie den Verwaltungsbericht 2..., 2008, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

112

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



## Textstelle (Prüfdokument) S. 709

zur besseren Vergleichbarkeit die Pläne zusammengefasst. 2005 2006 2007  
2008 1 221.925.000 227.076.000 233.012.250 238.645.175 2 11.269.000 11.  
380.000 11.495.000 11.610.000 3 25.048.000 25.298.000 24.500.000 24.745.  
000 4 25.856.000 26.114.000 27.500.000 27.775.000 5 30.300.000 30.603.000  
30.900.000 31.220.000 6 5.600.000 6.000.000 7.575.000 7.650.000 7 11.000.  
000 11.000.000 11.000.000 11.000.000 15.000.000 15.000.000 8 14.000.000  
14.000.000 9 2.500.000 2.500.000 10 3.030.000 3.060.000 250.000 250.000 11  
9.542.000 9.584.420 12.250.000 12.293.500 12 358.570.000 365.115.420 374.  
982.250 381.688.675 13 17.170.000 17.341.700 20.420.000 20.624.200 14  
Leasing und Mieten 565.600 571.256 702.000 709.020 15 29.343.000 29.636.  
430 5.846.000 5.896.960 16 18.410.000 18.555.600 17 6.712.000 6.779.120 7.  
436.000 7.510.360 18 14.000.000 14.000.000 14.500.000 14.500.000 19 650.  
000 650.000 800.000 800.000 20 3.535.000 3.570.350 4.700.000 4.700.000 21  
71.975.600 72.548.856 72.814.000 73.296.140 22 117.823.935 117.823.935  
116.765.977 117.968.667 23 20.451.503 20.451.503 21.355.310 21.575.270 24  
1.443.811 1.443.811 25 16.430.751 16.430.751 15.586.340 15.746.879 26 156.  
150.000 156.150.000 153.707.627 155.290.816 27 95.750.000 97.750.000 96.  
550.000 97.850.000 28 15.075.000 15.335.050 15.173.200 15.244.232 29 0 0 0  
0 30 131.225.545 126.344.124 127.212.250 121.145.175 31 19.155.000 23.590.  
000 35.542.026 42.194.064 32 8.200.000 7.800.000 6.800.000 6.700.000 33  
158.580.545 157.734.124 169.554.276 170.039.239 34 -138.961.145 -134.402.  
610 -132.816.853 -130.031.752 35 1.400.000 1.400.000 20.150.000 19.400.000  
36 0 0 1.471.000 2.942.000 37 1.400.000 1.400.000 38 140.361.145 135.802.  
610 150.095.853 145.089.751 39 138.961.145 134.402.610 132.816.853 130.  
031.751 40 0 0 0 -1 Pachtentgelte Land Zuschuss für hoheitliche Aufgaben  
Unterhaltung Bundesstraßen Unterhaltung Kreisstraßen Planung  
Bundesstraßen Landesteil Planung Bundesstraßen Bundesanteil Planung  
Kreisstraßen Aktivierte Eigenleistungen Aktivierte Eigenleistungen Personal  
Aktivierte Bauzeitinsen Sonstige **Umsatzerlöse sonstige betriebliche Erträge**  
**Umsatzerlöse** Gesamt Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe Instandhaltung  
Instandhaltung Infrastruktur Fremdleistungen UI externe Ing.Leistungen Bund/  
Kreise Baukostenzuschüsse Lärmschutz Lft. Abwasseraufwendungen  
Materialaufwand Besoldung/Gehälter/Löhne Soziale Abgaben Beihilfen  
Altersversorgung Personalaufwand Abschreibungen sonstiger betr. Aufwand  
noch umzusetzende Einsparbeiträge Zinserträge

● **5%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

UGB sind die auf das Geschäftsjahr der ElectroDrive Tirol GmbH jeweils  
umfassende Patronatserklärungen abgegeben, die bis zum 31.03.2013 bzw. 31.  
03.2014 befristet sind. 3.2 Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung  
**Umsatzerlöse** und **sonstige betriebliche Erträge**: Die **Umsatzerlöse** in Höhe von  
EUR 155.258.962,36 setzen sich wie folgt zusammen: | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 |  
06 | 07 | 08 | >> 100 entfallenden Aufwendungen für den Abschlussprüfer  
anzugeben. Auf die Abschlussprüfung sind EUR 64.000,00 (TEUR 63,0) und  
auf diverse andere

- 88 Geschäfts- und Nachhaltigkeitsberic..., 2008, S. 99

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

113

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

AN 1.762 1.741 1.721 Beamte 655 637 632 Gesamt 3.693 3.653 3.603 im Personalaufwand enthaltene 3.693 3.653 3.603 MA des LSV gemeldete AN 479 479 482 Autobahnamt davon Azubi 158 122 101 Gesamt 4168 4.172 4.132 4.085 Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Geschäftsbericht LSV RLP (2004), Anhang II, S. 33 und Geschäftsbericht LSV RLP (2005), S. 34. 277 Abbildung 86: Stellenpläne des LSV<sup>728</sup> (LBM) Stellenplan 2004 2005 2006 2007 2008 Beamte B5 1 1 1 1 1 B3 1 1 1 1 1 B2 5 5 5 5 5 A16 16 16 16 16 16 A15 33 33 33 32 32 A14 28 28 28 29 29 A13 74 73 73 72 72 A12 131 131 131 132 132 A11 158 158 158 158 158 A10 82,25 82,25 82,25 82,25 82,25 A9 33 33 33 33 33 A8 36 36 36 40 40 A7 31 31 31 31 31 A6 39 39 39 39 39 Baureferendar 55 49 49 48 48 Summe 723,25 716,25 716,25 719,25 719,25 Angestellte at 2 2 2 2 2 und Ia 2 2 2 2 2 Arbeiter Ib 4 4 4 4 4 IIa 10 10 10 10 10 III 13 13 13 13 13 Iva 22 22 22 22 22 Ivb 8 8 8 8 8 Va 11 11 11 11 11 Vb 18 18 18 17,5 17,5 Vc 163 163 163 159 159 VIb 98 98 98 97,5 97,5 VIII/VII 70,25 70,25 70,25 71,25 71,25 Ixb/Ixa 11 11 11 10 10 Azubi 19 12 12 11 11 Summe 451,25 444,25 444,25 438,25 438,25 Gesamt 1174,5 1160,5 1160,5 1157,5 1157,5 Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt RLP 2005/2006, Kapitel 08 06, S. 95 ff und Haushalt 2007/2008, Kapitel 08 06, S. 92 ff. 4.3.4.4 Der Landesbetrieb Daten und Information (LDI) Der Landesbetrieb Daten und Information ist einer der jüngeren Landesbetriebe von Rheinland-Pfalz. Im Gegensatz zu Brandenburg umfassen seine Aufgabenbereiche zwar die Datenverarbeitung

<sup>728</sup> Auch hier sind die Pläne aus den Jahren 2005/2006 und 2007/2008 in einer Übersicht zusammengefasst worden.



1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

sind übertragbar. Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 125 - Wirtschaftsplan Forschungszentrum Anlage zu Kapitel 15 06 Stellenplan/-übersicht Soll 2003 Stellenanzahl Soll 2004 Stellenanzahl Beamte C2 5,00 5,00 C3 5,00 5,00 C4 5,00 5,00 15,00 Zusammen: 15,00 Angestellte Ia 3,00 3,00 Ib 7,00 7,00 IIa 5,00 5,00 Iva 6,00 6,00 Ivb 5,00 5,00 Vb 7,00 7,00 Vc 10,00 10,00 VIb 1,00 1,00 VII 5,00 5,00 VIII 1,00 1,00 50,00 Zusammen: 50,00 Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 126 - Wirtschaftsplan Rechtsmedizin Anlage zu Kapitel <sup>15</sup> 06 Erträge Erfolgsplan 11 Erlöse aus allgemeinen Krankenhausleistungen, aus Wahlleistungen und aus ambulanten Leistungen des

- 89 Freistaat Thüringen - thuringen.de, 2003, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

114

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Leistungen 515 515 855 835 Erlösschmälerungen Umsatzerlöse Gesamt 30.570  
29.351 30.046 29.871 Leasing DV 1.658 1.802 1.654 1.554 Wartung DV 3.205  
3.390 2.751 2.741 Leitungskosten RLP Netz 6.907 6.907 5.840 6.126  
Verbrauchsmaterial RZ 502 442 363 363 Bezogene DV Leistungen 4.317 3.183  
5.327 4.451 Einsatz Handelswaren 21 21 0 0 Nicht abziehbare Vorsteuer 0 0  
Bestandsveränderungen Materialaufwand 16.610 15.745 15.935 15.235  
Besoldung/Gehälter/Löhne 7.203 7.300 6.694 6.797 Sozialabgaben 1.302 1.320  
1.337 1.357 Altersversorgung 478 484 479 486 Personalaufwand 8.983 9.104  
8.510 8.640 Sonstiger betrieblicher Aufwand 2.247 2.215 1.813 1.713  
Abschreibungen 3.366 3.532 4.308 4.331 Ordentliches Ergebnis -636 -1.245 -  
520 -48 **Zinserträge 0 0 0 0 Zinsaufwendungen 0 0 0 0 Finanzergebnis 0 0 0 0**  
**Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit -636 -1.245 -520 -48** Neutrale  
Aufwendungen 0 0 0 0 Neutrale Erträge 1.316 1.136 1.149 479 Neutrales  
Ergebnis 1.316 1.136 1.149 479 Jahresüberschuss 680 -109 629 431  
Kennzahlen Budgetsteigerung -2,29% Personalkostenquote 28,92% Umsatz je  
MA in TEUR (164 Plan-Stellen) 182,14 Personalbudgetsteigerung -3,82%  
Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Rheinland-Pfalz (2005/2006),  
Kapitel 03 17, S. 262 und 269 und Haushalt (2007/2008), Kapitel 03 17, S. 285  
und 289. dern. Es wäre der Transparenz, Übersichtlichkeit und Lesbarkeit  
zutraglich, tatsächlich einheitliche Standards für die Erstellung von  
Wirtschaftsplänen zu definieren. 282 Abbildung 89: Finanzpläne des LDI (in  
TEUR) 2005 2006 2006 2007 2008 1. Jahresergebnis 680 -109 -109 629 431 2.

## Textstelle (Originalquellen)

Vermögensgegenstände 235 309 Fremdkapital 8.249 13.457 Wertpapiere 310  
310 Flüssige Mittel 3.544 6.896 Umlaufvermögen 13.729 18.651 Bilanzsumme  
25.085 30.920 Bilanzsumme 25.085 30.920 253 2005 2006 1. Umsatzerlöse 42.  
054 49.289 2. Sonstige betriebliche Erträge 123 149 3. Materialaufwand 20.444  
23.995 4. Personalaufwand 13.513 13.895 5. Abschreibungen 1.884 2.182 6.  
Rückstellungen 99 978 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen 3.331 4.585 8.  
Betriebsergebnis (1 bis 7) 2.906 3.803 9. Erträge aus Beteiligungen 63 70 10.  
Sonstige **Zinserträge 147 170 11. Zinsaufwendungen 566 414 12.**  
**Finanzergebnis (9 bis 11) 356 174 13. Ergebnis der gewöhnlichen**  
**Geschäftstätigkeit (8 + 12) 2.550 3.629 14.** Außerordentliche Erträge 104 81  
15. Außerordentliche Aufwendungen 74 66 16. Außerordentliches Ergebnis (14  
bis 15) + 30 + 15 17. Steuern 765 1.202 18 Jahresüberschuss 1.815 2.442  
19 Einstellungen in die Gewinnrücklagen 20. Bilanzgewinn 1.815 2.442 Abb.  
105: Gewinn und Verlustrechnung in T 17.1 Erfolgsanalyse Bei der  
Erfolgsanalyse werden die

- 90 Bilanzen, 2006, S. 253

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
115

## Textstelle (Prüfdokument) S. 743

Rheinland-Pfalz (2005/2006), Kapitel 03 17, S. 262 und 269 und Haushalt (2007/2008), Kapitel 03 17, S. 285 und 289. dern. Es wäre der Transparenz, Übersichtlichkeit und Lesbarkeit zuträglich, tatsächlich einheitliche Standards für die Erstellung von Wirtschaftsplänen zu definieren. 282 Abbildung 89: Finanzpläne des LDI (in TEUR) 2005 2006 2006 2007 2008 1. Jahresergebnis 680 -109 -109 629 431 2. Kapitalabflüsse 2.1. **Veränderungen d. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen** 2.2. **Veränderungen d. Verbindlichkeiten aus geleisteten Anzahlungen** 2.3. **Veränderungen d. sonst. Vbkten** 2.4. **Veränderungen kurzfr. Rückstellungen** 4.842 1.176 1.176 1.899 479 2.5. **Veränderungen der PRAP** 3. Kapitalabflüsse 4.842 1.176 1.176 1.899 479 4. Kapitalzuflüsse 4.1. **Veränderungen der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen** 4.2. **Veränderungen der sonst. Vermögensgegenstände** 4.3. **Veränderungen der Forderungen ggü. Finanzamt** 4.4. **Abschreibungen** 3.366 3.532 3.532 4.308 4.331 5. Kapitalzuflüsse 3.366 3.532 3.532 4.308 4.331 6. Finanzergebnis vor Investitionen -796 2.247 2.247 3.038 4.283 7. Investitionen 7.1. **Lizenzen und Software** 1.537 1.251 1.251 1.620 1.700 7.2. **Betriebs- u. Geschäftsausstattung** 271 121 121 100 120 7.3. **Baumaßnahmen** 20 20 20 20 20 7.4. **Technische Anlagen** 2.937 1.715 1.715 2.260 2.360 8. Investitionen Gesamt 4.765 3.107 3.107 4.000 4.200 9. Kapitalbedarf 5.561 860 860 962 -83 Stand der liquiden Mittel per 01.01. 6.684 1.123 12.125 11.163 Änderung -5.561 -860 -962 83 Stand der liquiden

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

waren nicht wesentlich. 21. Rückstellungen und übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Restrukturierungsaufwand 195 Anhang zur Novartis Konzernrechnung 2006 2005 Mio. USD Mio. USD Veränderungen Vorräte -117 185 Veränderungen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen -513 -505 **Veränderungen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen 258 -28 Veränderungen** im übrigen Nettoumlaufvermögen und in anderen Positionen des operativen Geldflusses 382 987 Veränderungen übrige langfristige Verbindlichkeiten 156 199 Total 166 838 22. Geldflüsse fortzuführender Geschäftsbereiche aus der Veränderung des Umlaufvermögens und anderer

- 91 Geschäftsbericht 2006 D - Novartis, 2006, S. 195

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

116

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

und 180 angegeben.<sup>743</sup> Im Haushalt 2005/2006 ist für das Jahr 2004 eine Stellenzahl von 178 ausgewiesen. Die Stellenpläne für die Jahre 2004 bis 2008 sind der Abbildung 90 zu entnehmen. 283 Abbildung 90: Stellenpläne des LDI Stellenplan 2004<sup>2005</sup> 2006 2007 2008 Beamte B5 1 1 1 1 A16 2 1 1 2 2 A15 2 3 3 3 3 A14 4 5 5 4 4 A13 6 6 6 8 8 A12 6 6 6 6 A11 4 3 3 3 A10 1 1 2 2 A9 3 3 3 2 2 A8 1 1 1 1 Summe 28 30 30 32 32 Angestellte at 2 2 2 1 1 und Ib 5 5 5 5 5 Arbeiter IIa 16,5 15,5 15,5 13,5 13,5 III 16 16 16 16 16 Iva 41,5 40,5 40,5 39,5 39,5 Ivb 17,5 17,5 17,5 11 11 Va Vb 12 15 16 17 20 Vc 25 23 22 19 16 VIb 4,5 0,5 0,5 0 0 VIII/VII 5 5 5 4 4 Ixb/Ixa Azubi 5 5 5 6 6 Summe 150 145 145 132 132 Gesamt 178 175 175 164 164 Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Rheinland-Pfalz (2005/2006), Kapitel 03 17, S. 258 ff und Haushalt (2007/2008) Kapitel 03 17, S. 280 ff. Die Kennzahlen, die auch in Abbildung 88 enthalten sind, vergleichen die Jahre 284 reicher auf die Ursachen, die zur Gründung der Landesbetriebe geführt haben, eingegangen werden. Eine kritische Würdigung erfolgt

743 Vgl. LDI (2006) und LDI (2007).

2005 mit 2008. Die Budgetsteigerung zwischen 2005 und 2008 ist mit 2,29 % negativ. Genauso verhält es sich mit der Personalkostensteigerung. Mit 3,82 % ist

## Textstelle (Originalquellen)

Erläuterungen: 2003 EUR 2004 EUR<sup>1</sup>. Vergütungen einschl. Zulagen und Zuwendungen sowie Arbeitgeberanteil zur Sozialversicherung und Umlage zur zusätzlichen Altersversorgung 5.571.900 5.572.300 2. Aufwandsentschädigungen 0 0 3. Sonstige Leistungen 4.900 4.500 5.576.800 5.576.800 Summe Stellenübersicht: Verg.-Gr. 2003 2004 2002 Ib 1,00 1,00 1,00 IIa 11,00 11,00 10,00 IIb 6,00 6,00 7,00 III 25,00 25,00 25,00 IVa 11,00 11,00 11,00 IVb 11,00 11,00 11,00 Vb 13,00 13,00 13,00 Vc 5,00 5,00 5,00 VIb 14,00 14,00 14,00 VII 12,00 12,00 13,00 VIII 5,00 5,00 5,00 IXb/IXa 1,00 1,00 1,00 116,00 115,00 115,00 Zusammen: Leerstellen: Vb 0,00 1,00 0,00 15 Thüringer Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst 15 14 Fachhochschule Erfurt Angaben in EUR Titel - 225 - FZ Zweckbestimmung noch zu<sup>425</sup> 01 Ansatz 2004 2003 2004 Begründung der Änderungen in

- 89 Freistaat Thüringen - thueringen.de, 2003, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

117



8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

erfolgen darf, liegt hierin ein logischer Bruch. Es ist zu überlegen, ob Landesbetriebe wirklich Teil der unmittelbaren Landesverwaltung sein müssen. Hier sei auch noch einmal auf Punkt 1.4.2 "Formale Privatisierung in der Praxis" hingewiesen. 1. Bau- und Liegenschaftsverwaltung, 2. Bezüge- und Beihilfewesen, 3. Fernmeldewesen, 4. Laborwesen außerhalb der Hochschulen des Landes, 5. Munitionsbergungsdienst des Landes Brandenburg, 6. Staatstheater Cottbus, 7. Filmmuseum Potsdam, 8. Brandenburgische Kunstsammlung in Cottbus, 9. Landesamt für Geowissenschaften und Rohstoffe, 10. Landesschule und technische Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz, 11. Landesamt für Mess- und Eichwesen, 12. Ämter für Flurneuordnung und ländliche Entwicklung, 13. Landeskliniken, 14. Landesforstanstalt Eberswalde, 15. Landesinstitut für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin, 16. Brandenburgisches Landesinstitut für Rechtsmedizin, 17. Landesanstalt für Großschutzgebiete, 18. Institut für Stadtentwicklung und Wohnen, 19. Materialprüfungsamt Berlin-Brandenburg, 20. Niedersorbisches Gymnasium Cottbus, 21. Landesumweltamt, 22. Landesamt für Verbraucherschutz und Landwirtschaft, 23. Straßenbauverwaltung. 286 In den betreffenden gesetzlichen Regelungen wird darauf hingewiesen, dass die Prüfung vergleichbare Ausgliederungspotenziale in anderen Aufgabenbereichen zu umfassen hat. "Über die gesetzliche Verpflichtung über die Aufgabenkritik hinaus besteht in der gesamten Landesverwaltung die Notwendigkeit, Aufgabenbestand und Aufgabenwahrnehmung umfassend kritisch zu hinterfragen."<sup>746</sup> Es wird unterstellt, dass die Verwaltung dazu neige, am vorhandenen Aufgabenbestand festzuhalten, weil die Strukturen darauf ausgerichtet seien. Das diene dem mit der Aufgabenzuweisung verfolgten öffentlichen Interesse, führe aber zu einem Festhalten an Aufgaben. Die

<sup>746</sup> Ausgliederungsbericht Brandenburg (2004), S. 2.

● 76% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

genannten Bereiche unter <sup>1</sup> Beachtung des <sup>5</sup> Abs. 1 bis 4 des Landesorganisationsgesetzes und nach Maßgabe der <sup>7</sup>, 65 der Landeshaushaltsordnung <sup>1</sup> ganz oder teilweise aus der Landesverwaltung ausgegliedert werden: <sup>1</sup> 1. Bau- und Liegenschaftsverwaltung, <sup>1</sup> 2. Bezüge- und Beihilfewesen, <sup>1</sup> 3. Fernmeldewesen, <sup>1</sup> 4. Laborwesen außerhalb der Hochschulen des Landes, <sup>1</sup> 5. Munitionsbergungsdienst des Landes Brandenburg, <sup>1</sup> 6. Staatstheater Cottbus, <sup>1</sup> 7. Filmmuseum Potsdam, <sup>1</sup> 8. Brandenburgische Kunstsammlungen in Cottbus, <sup>1</sup> 9. Landesamt für Geowissenschaften und Rohstoffe, <sup>1</sup> 10. Landesschule und technische Einrichtung für Brand- und Katastrophenschutz, <sup>1</sup> 11. Landesamt für Mess- und Eichwesen, <sup>1</sup> 12. Ämter für Flurneuordnung und ländliche Entwicklung, <sup>1</sup> 13. Landeskliniken, <sup>1</sup> 14. Landesforstanstalt Eberswalde, <sup>1</sup> 15. Landesinstitut für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin, <sup>1</sup> 16. Brandenburgisches Landesinstitut für Rechtsmedizin, <sup>1</sup> 17. Landesanstalt für Großschutzgebiete, <sup>1</sup> 18. Institut für Stadtentwicklung und Wohnen, <sup>1</sup> 20. Niedersorbisches Gymnasium Cottbus, <sup>1</sup> 21. Landesumweltamt, <sup>1</sup> 22. Landesamt für Verbraucherschutz und Landwirtschaft, <sup>1</sup> 23. Straßenbauverwaltung. <sup>1</sup> (2) Es sind mit dem Land Berlin Verhandlungen mit dem Ziel einer Auflösung oder

Prozess der Aufgabenkritik in den Ressorts wahrgenommen?..... 7 2. Beteiligung der Beschäftigtenvertretung..... 8 <sup>3</sup>. Stand des Prozesses der Aufgabenkritik..... 8 II. Aufgabenkritik gemäß 2 6 VerwModG Seite 3 von 56 Institut für Stadtentwicklung und Wohnen..... 25 Materialprüfungsamt Berlin-Brandenburg..... 26 Niedersorbisches Gymnasium Cottbus..... 26 Landesumweltamt..... 26 Landesamt für Verbraucherschutz und Landwirtschaft..... 27 Straßenbauverwaltung..... 27 4 Aufgabenbündelung in der Landesverwaltung: 28 Die Ämter für Immissionsschutz sind in das Landesumweltamt zu integrieren..... 28 Die Ämter für Arbeitsschutz und Sicherheitstechnik und die nicht gemäß 3 ausgegliederten

- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S.
- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach ..., 2008, S. 56

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

118

## Textstelle (Prüfdokument) S. 769

In der Begründung zur Einführung des Landesbetriebes heißt es, dass den Zielen der Landesregierung, zu einer modernen und effizienten, leitungsfähigen Verwaltung zu kommen, Rechnung getragen wird.<sup>763</sup> 292 Eindeutig wird die Zielstellung für den neuen Betrieb präzisiert: "Die Liegenschafts- und Bauverwaltung erfüllt überwiegend öffentlichen Zwecken dienende wirtschaftliche Tätigkeiten. Verwaltungsbereiche, die solche erfüllen, sollen dann in einen Landesbetrieb umgewandelt werden, wenn dies die geeignete Organisationsform ist."<sup>764</sup> Zur Begründung wird die 2004 von der BSL getroffene Aussage herangezogen, dass hinsichtlich der zweckmäßigsten und wirtschaftlichsten Rechtsform die Einrichtung eines Landesbetriebes als sinnvolle empfohlen wird (s. o.). Als Vorteil eines Landesbetriebes wird herausgestellt, dass dieser gezwungen sei,

<sup>763</sup> Dazu Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003), VerwModG, 6 Abs. 2 Nr. 5 und Landesorganisationsgesetz Brandenburg (2004), 4.

<sup>764</sup> Kabinettsvorlage Nr. 239/05 (2005), Land Brandenburg, S. 3.

<sup>765</sup> BSL Managementberatung ist der beauftragte Gutachter zur künftigen Organisation der Liegenschafts- und Bauverwaltung 2004.

## Textstelle (Originalquellen)

als Landesbetriebe angesehen, vergleiche Satz 1 VV zu 26 LHO-Baden-Württemberg, 51 vergleiche 14 (1) LOG-NRW ein Postulat zur Gründung von Landesbetrieben formuliert. Dies besagt, dass "alle Einrichtungen, die überwiegend öffentlichen Zwecken dienende wirtschaftliche Tätigkeiten erfüllen, [...] in einen Landesbetrieb umgewandelt werden"<sup>53</sup> sollen. Die größere Nähe des Landesbetriebs zu einer privatrechtlichen Organisationsform findet sich in den Erwähnungen der Verwaltungsvorschriften von Niedersachsen

- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S. 85

● 0% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
119



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Festlegung im dritten Absatz des 6, dass die Tätigkeit **des Landesbetriebes** nicht auf Gewinnerzielung ausgerichtet ist, zeigt die Inkonsequenz in Richtung Ausgliederung. Eindeutig sind die Aussagen zum Controlling im Rahmen des betrieblichen Rechnungswesens. Es soll die **systematische Planung, Steuerung und Kontrolle der betrieblichen Abläufe** gewährleisten und **Aussagen über den wirtschaftlichen und finanziellen Status und die Entwicklung des Betriebes** ermöglichen. Selbstverständlich ist die Forderung nach der jährlichen Aufstellung eines Wirtschaftsplanes, der aus den drei Teilen Erfolgsplan, Finanzplan und Stellenplan bestehen soll. Er soll 300 auch einen Beitrag zur mittelfristigen Finanzplanung des Landes enthalten. Hierbei wird

● **20%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

ein produktorientiertes Entgelt auf der Grundlage des kaufmännischen Rechnungswesens und der Kosten- und Leistungsrechnung **des Landesbetriebes** einzuführen. 4.4.6 Controlling Das vom Landesbetrieb eingerichtete Controlling ermöglicht die **systematische Planung, Steuerung und Kontrolle der betrieblichen Abläufe** sowie **Aussagen über den wirtschaftlichen und finanziellen Status und die Entwicklung des Betriebes**. 4.4.7 Finanzbuchhaltung und Betriebsbuchführung Der Landesbetrieb hat eine Finanzbuchhaltung und eine Betriebsbuchführung eingerichtet. Der Landesbetrieb stellt für jedes Geschäftsjahr rechtzeitig vor dessen Beginn einen Wirtschaftsplan auf,

- 92 und-verwaltung in neuen Formen, 2003, S. 35

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
120



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 790

Der Finanzplan (siehe Abbildung 100) enthält die Deckungsmittel. Interessant dabei ist die Darlehenstilgung beim Land in Höhe von 12.646.600 EUR. Abbildung 100: Finanzplan des Landesbetriebes für Liegenschaften und Bauen 2006 2007 Deckungsmittel 304 Abbildung 101: Stellenplan des BLB Stellenplan 2006 2007 Beamte B4 1 1 B2 1 1 A16 4 7 A15 8 13 A14 17 24 A13 21 23 A12 20 28 A11 32 39 A10 21 21 A9 4 5 Baureferendar 12 12 Summe 141 174 **Angestellte I 1 und Ia 1 1 Arbeiter IIa 14 11 III 80 88 IVa 153 154 IVb 60 45 Va Vb 16 15 Vc 11 15 VIb 26 29 VII 81 80 VII-IXb 1 3 Azubi 39 39 Arb 48 130 Summe 530 611 Gesamt 671 785** Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Brandenburg (2007), Anlage zum Kapitel 12 020 S. 3839 ff. und Haushalt Brandenburg (2005/2006), Kapitel 12 070 S. 82. 4.4.3 Landesbetrieb Straßenwesen (LS) 4.4.3.1 Einordnung und Herausbildung Die Gründung des Landesbetriebes Straßenwesen (LS) geht auf den Kabinettsbeschluss 234/00 vom 9. Mai 2000 zurück.<sup>790</sup> In einer ressortinternen Arbeitsgruppe des zuständigen Ministeriums

790 Vgl. Ausgliederungsbericht Brandenburg (2004), S. 88.

## Textstelle (Originalquellen)

sind übertragbar. Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 125 - Wirtschaftsplan Forschungszentrum Anlage zu Kapitel 15 06 Stellenplan/-übersicht Soll 2003 Stellenanzahl Soll 2004 Stellenanzahl Beamte C2 5,00 5,00 C3 5,00 5,00 C4 5,00 5,00 15,00 Zusammen: 15,00 **Angestellte Ia 3,00 3,00 Ib 7,00 7,00 IIa 5,00 5,00 Iva 6,00 6,00 Ivb 5,00 5,00 Vb 7,00 7,00 Vc 10,00 10,00 VIb 1,00 1,00 VII 5,00 5,00 VIII 1,00 1,00 50,00 Zusammen: 50,00** Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 126 - Wirtschaftsplan Rechtsmedizin Anlage zu Kapitel <sup>15</sup> 06 Erträge Erfolgsplan 11 Erlöse aus allgemeinen Krankenhausleistungen, aus Wahlleistungen und

- 89 Freistaat Thüringen - thuringen.de, 2003, S.

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
121

## Textstelle (Prüfdokument) S. 802

vorgenommene Ausgliederung von Verwaltungsaufgaben nicht nachvollziehbar zu begründen. In der Errichtungsphase des Landesbetriebes Straßenwesen gäbe es vermeidbare Verzögerungen und Übergangsprobleme. Grundlegende Organisationsentscheidungen hätten dazu geführt, dass das mit der Errichtung des Landesbetriebes verfolgte Ziel der **Bündelung von Aufgabe, Kompetenz und Verantwortung (AKV-Prinzip)** bisher sehr begrenzt realisiert wurde.<sup>802</sup> 309 Der Landesrechnungshof hat daraufhin eigene Untersuchungen angestellt und Schwachstellen aufgezeigt. In einem Maßnahmenkatalog unter Berücksichtigung des Neuen Steuerungsmodells werden Hinweise gegeben bzw. Forderungen aufgestellt. Auch auf Versäumnisse in der Errichtungsphase in Form von Übergangsproblemen und Verzögerungen, und bei der Umsetzung der Zielvorgaben monierte der Landesrechnungshof eindringlich die Vorgehensweise. Als Folgerung erwartete er Maßnahmen zur Verbesserung der Arbeitsweise und verlangte unter anderem die Neufestlegung der

802 Vgl. Landesrechnungshof Brandenburg (2006), S. 188.

## Textstelle (Originalquellen)

ihnen zuzuordnenden Kosten. --> Delegation von Verantwortung auf die Stellen, die eine Verwaltungsleistung erbringen und Einfluß auf die Art der Erbringung haben: Verwirklichung des Prinzips der **Bündelung von Aufgabe, Kompetenz und Verantwortung (AKV-Prinzip)**. --> Schaffung von Verwaltungseinheiten, in denen moderne betriebswirtschaftliche Instrumente und Verfahren sinnvoll eingesetzt und angewendet werden können. Dies aber erfordert: --> Anpassung von Führungsstruktur und Organisation und -->

- 73 Download, 1997, S. 0

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

122

## Textstelle (Prüfdokument) S. 808

des Bundes.<sup>807</sup> Die wesentlichste Aufgabe des Landesbetriebes ist die Unterhaltung, der Neubau sowie die Planung von Landes- und Bundesfernstraßen. Diese und weitere Aufgaben werden in der Abbildung 102 zusammengefasst. Abbildung 102: Aufgaben des Landesbetriebes Dienstleistungsaufgaben Behördliche Aufgaben - **Wartung und Pflege der Fahrbahnen, Brücken und Nebenanlagen** sowie Winterdienst, - Planung und Vorbereitung für Neubau, Erweiterung, Um- und Ausbau sowie Erneuerung von Autobahnen einschließlich Nebenanlagen, - Leitung und Überwachung der zu realisierenden Baumaßnahmen, - Brückenprüfungen **nach DIN 1076**, - **Schaffung, Instandhaltung und Bedienung eines leistungsfähigen Notrufsäulensystems**. - Verwaltung der Autobahnen und Nebenanlagen, - Verkehrslenkende und verkehrsorganisatorische Maßnahmen zur Gewährleistung der Verkehrssicherheit, - Verkehrsbehördliche Anordnungen sowie Ahndung von Ordnungswidrigkeiten gemäß 23 FStrG, - Bewilligungsbehörde für kommunale Straßenbauvorhaben im Rahmen des Gemeindeverkehrsfinanzierungsgesetzes und für Maßnahmen im Rahmen der

807 Aus [www.lsb.brandenburg.de](http://www.lsb.brandenburg.de), Daten und Fakten, vom 22.01.2007.

## Textstelle (Originalquellen)

Zu den Aufgaben, die von den Autobahnmeistereien übernommen werden, gehören unter anderem folgende (vgl. Mummert + Partner 2002: 18, zit. n. Humborg 2003: 87): ? "Verwaltung der Autobahnen und Nebenanlagen bzw. betriebe, ? **Wartung und Pflege der Fahrbahnen, Brücken und Nebenanlagen**, ? Brückenprüfung **nach DIN 1076**, ? verkehrslenkende und verkehrsorganisatorische Maßnahmen zur Gewährleistung der Sicherheit und Flüssigkeit des Verkehrs, ? verkehrsbehördliche Anordnungen, ? Durchführung des Winterdienstes, ? **Schaffung, Instandhaltung und Bedienung eines leistungsfähigen Notrufsäulensystems**." Die Autobahnmeistereien in Deutschland betreuen bei einer ungefähren Gesamtnetzlänge von 12.000 km durchschnittlich jeweils etwa 75 km Autobahnstrecke (vgl. Schröter / Ehrlich 2005). Sie unterliegen dabei teilweise sehr engen

- 56 PPP im Stra ensektor in der Bundesr..., 2007, S. 51

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

123

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

gegeben. Zuschüsse für den Landesbetrieb Straßenwesen gibt es aus verschiedenen Quellen, u. a. auch durch den Einsatz von EU-Strukturfondsmitteln nach dem "Operationellen Programm 2000 bis 2006". Der Erfolgsplan und die sich daraus ergebenden Kennzahlen sind in [Abbildung 104 dargestellt](#), wobei auch hier schon **deutliche Unterschiede** zwischen den Haushaltsjahren 2005/2006 und 2007 in der Darstellung vorhanden waren. Zu besseren Vergleichbarkeit und Übersichtlichkeit sind diese wieder zusammengefasst worden. 314 [Abbildung 104: Erfolgsplan und Kennzahlen des Landesbetriebes "Straßenwesen" \(in EUR\) 2005 2006 2007](#)

Erträge	Umsatzerlöse	1.239.700	1.224.700	1.200.000	
Zuschuss des Landes für Personal	92.613.300	91.965.000	Zuschuss des Landes für verwaltungswirtschaftliche Tätigkeit	5.832.100	5.669.500

● **1%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

den mit ihr assoziierten Komorbiditäten, auch andere Ursachen in Frage kamen. Die Überlebenskurven der gesamten Studienpopulation wurden in Abhängigkeit von der Diagnose in [Abbildung A.1 \(S. 140\) dargestellt](#), wobei sich **deutliche Unterschiede** bezüglich der Überlebensdauer zeigten. Die Hälfte der Patienten mit intrazerebraler Blutung starben innerhalb der ersten 50 Krankheitstage, während alle anderen Personen, die diesen Zeitpunkt erreichten, bis

- 93 Krankheitskosten und gesundheitsbez..., 0000, S. 0

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
124



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Rücklagen 0 0 0 Gesamtsumme Erträge 246.110.000 233.828.300 246.901.800  
Aufwendungen Materialaufwand 21.138.200 27.841.500 7.600.000  
**Aufwendungen für** Straßenunterhaltung und Winterdienst 1.837.400 2.155.000  
für Planung und Entwurfsbearbeitung 36.028.000 35.872.700 sowie  
Bauaufsicht Bundesfernstraßen für Planung und Bau von Landesstraßen 66.744.  
900 54.393.700 Brücken und Radwegen sowie Sonderprogramme  
**Aufwendungen für** die Umsetzung von EU-Programmen 19.980.000 14.060.500  
**Bezogene Leistungen** 129.050.600 **Personalaufwand** 92.613.300 91.965.000 98.  
450.000 **Abschreibungen** 0 0 4.900.000 **Sonstige betriebliche Aufwendungen** 5.  
832.100 5.669.500 6.881.200 Zinsen und außerordentliche Aufwendungen 684.  
900 634.200 20.000 Abführungen an den Landeshaushalt 1.251.200 1.236.200  
0 Gesamtsumme Aufwendungen 246.110.000 233.828.300 246.901.800  
Erträge 246.110.000 233.828.300 246.901.800 Aufwendungen 246.110.000 233.  
828.300 246.901.800 Ablieferungen 0 0 0 Zuführungen 0 0 0 Kennzahlen  
Budgetsteigerung 0,32% Personalkostenquote 39,87% Umsatz je MA 121.567  
Personalbudgetsteigerung 6,30% Quelle: Haushalt Brandenburg (2007), Anlage  
zum Kapitel 11 460 und eigene Berechnungen. 315 Eine Budgetsteigerung  
zwischen 2005 und 2007 ist

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

Dezember 2006 ( Vergleichszahlen vom 1. Januar bis 30. Juni 2006 1 ) 1.  
Umsatzerlöse einschließlich enthaltener Mineralölsteuer 243.351 72.026  
Umsatzerlöse abzüglich Mineralölsteuer - 2.539 0 Umsatzerlöse 3.15 / 5.1 240.  
812 72.026 2. Bestandsveränderungen 18 197 3. Sonstige betriebliche Erträge  
3.15 / 5.2 12.036 2.499 4. Materialaufwand 5.3 a) Roh-, Hilfs- und  
Betriebsstoffe - 177.877 - 49.560 b) **Aufwendungen für bezogene Leistungen -**  
**23.729 - 4.938** 5. **Personalaufwand** 5.4 - 6.911 - 1.624 6. **Abschreibungen** 5.5 -  
**12.795 - 3.819** 7. **Sonstige betriebliche Aufwendungen** 5.6 - 15.190 - 2.938 8.  
Sonstige Steuern - 33 - 7 9. Ergebnis aus Waretermingeschäften 5.7 0 -1.533  
10. Betriebsergebnis 16.331 10.303 11. Zinsertrag 1.255 671 12.  
Zinsaufwendungen - 3.223 - 1.640 13. Fremdwährungsverluste 0 -7 14.  
Finanzergebnis 3.16 / 5.8 - 1.968 - 976 15. Ergebnis vor Steuern 14.363 9.327  
16. Ertragsteuern 3.17 / 5.9 - 7.016 - 1.980 17. Jahresüberschuss 7.347 7.347  
IN TEUR ANHANG 01.07. 31.12.2006 01.01. 30.06.2006 Ergebnis je Aktie  
in EUR (unverwässert und

- 94 GESCHÄFTSBERICHT 2006 VERBIO Verein..., 2006, S. 051

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
125

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Aufgabenauslagerung dem Landesbetrieb Straßenwesen zugeordnet werden.<sup>821</sup>  
Im Stellenplan in Abbildung 106 ist zu sehen, dass 2005 2.110 Stellen in den Landesbetrieb übernommen wurden. 2007 wurde die Stellenzahl bereits um 79 reduziert. 316 Abbildung 106: Stellenplan des Landesbetriebes "Straßenwesen"  
Stellenplan 2005 2006 2007 Beamte B4 1 1 1 B2 3 3 3 A16 9 9 8 A15 18 18 18 A14 23 23 23 A13 49 49 47 A12 112 112 111 A11 148 148 146 A10 78 78 75 A9 16 16 16 A8 41 41 33 Baureferendar Summe 498 498 481 **Angestellte I 1 1 1 und Ia 20 20 20 Arbeiter Ib 10 10 10 IIa 46 46 43 III 117 117 114 IVa 140 140 138 IVb 57 57 36 Va Vb 43 43 42 Vc 127 127 125 VIb 151 151 143 VII 58 58 49 VIII 4 4 4 Azubi Arb 838 838 825 Summe 1.612 1.612 1.550 Gesamt 2.110 2.110 2.031** Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Brandenburg (2007), Anlage zum Kapitel 12 020, S. 3839 ff. und Haushalt Brandenburg (2005/2006), Kapitel 12 070, S. 82. 4.4.4 Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik (LDS) 4.4.4.1 Einordnung und Herausbildung Als erster Landesbetrieb wurde am 1. Januar 2001 der Landesbetrieb für Datenverarbeitung und Statistik des Landes Brandenburg (LDS) errichtet. Vorausgegangen war das Haushaltsstrukturgesetz 2000 vom 28. Juni, in dem die Umwandlung des Landesamtes beschlossen worden war. Im Artikel 9 dieses Gesetzes wurde sowohl die Umwandlung als auch der neue Name festgeschrieben. Es wurde verfügt, dass

821 Vgl. Kabinettsvorlage Nr. 1675/04 (2004), Anlage 1, Gesetz zur Neuorganisation der Straßenbauverwaltung, Art. 1 3.

## Textstelle (Originalquellen)

sind übertragbar. Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 125 -  
Wirtschaftsplan Forschungszentrum Anlage zu Kapitel 15 06 Stellenplan/-übersicht Soll 2003 Stellenanzahl Soll 2004 Stellenanzahl Beamte C2 5,00 5,00 C3 5,00 5,00 C4 5,00 5,00 15,00 Zusammen: 15,00 **Angestellte Ia 3,00 3,00 Ib 7,00 7,00 IIa 5,00 5,00 Iva 6,00 6,00 Ivb 5,00 5,00 Vb 7,00 7,00 Vc 10,00 10,00 VIb 1,00 1,00 VII 5,00 5,00 VIII 1,00 1,00 50,00 Zusammen: 50,00**  
Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 126 - Wirtschaftsplan Rechtsmedizin Anlage zu Kapitel <sup>15</sup> 06 Erträge Erfolgsplan 11 Erlöse aus allgemeinen Krankenhausleistungen, aus Wahlleistungen und aus ambulanten Leistungen

- 89 Freistaat Thüringen - thuringen.de, 2003, S.

● 11% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
126

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

Verfahren wird beraten und unterstützt und die IT-Infrastruktur koordiniert und betrieben. Auch über Aus- und Fortbildungsmöglichkeiten im Bereich der IT wird informiert. In der Geschäftsanweisung sind in 2 die Aufgaben exakt festgelegt. Generell heißt es: "Der LDS ist Informationstechnik- und Statistikzentrum der Landesverwaltung Brandenburg."<sup>833</sup> Die Aufgaben sind in fünf Bereiche zusammengefasst: Beratung und Unterstützung, amtliche Statistik und Informationsbereitstellung, IT-Produktion und -Service, IT-Verfahren und -Methoden und IT-Aus- und Fortbildung.<sup>834</sup> Die einzelnen Aufgaben sind aus der Abbildung 107 ersichtlich.

833 Errichtungserlass LDS (2000), Geschäftsanweisung, 2 Abs. 1.

834 Vgl. Haushalt Brandenburg (2005/2006), Kapitel 03 010, S. 5.

## Textstelle (Originalquellen)



● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
127



**ProfNet**  
Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

zu wählen und sich an die maßgeblichen Rechtssätze und Vorschriften zu halten. In der amtlichen Statistik sind das die Rechtsakte bzw. Rechtssätze der EU, des Bundes und des Landes sowie Verbundstandards. Der Betrieb wird den **Grundsätzen der Neutralität, Objektivität, der wissenschaftlichen Unabhängigkeit** und der statistischen Geheimhaltung verpflichtet. Er hat sich für neue Entwicklungen, Techniken und Lösungen einzusetzen. 320 Abbildung 107: Aufgaben des Landesbetriebes für Datenverarbeitung und Statistik Beratung und Unterstützung - der Dienststellen der Landesverwaltung bei Fragen des IT-Einsatzes -

## Textstelle (Originalquellen)

Bürger auf unsere Statistiken zurück. Für sie alle ist die Bezeichnung "amtlich" ein Gütesiegel für die Daten. Es bedeutet: Die Informationen sind nach den strengen **Grundsätzen der Neutralität, Objektivität und wissenschaftlichen Unabhängigkeit** erstellt und damit wirklich zuverlässig. Dieser "Datenreport", den Sie in Händen halten, beruht zu großen Teilen auf Daten der deutschen amtlichen Statistik. Deshalb möchten wir

- 95 Datenreport 1999, 2000, S. 0

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

128

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing





## Textstelle (Prüfdokument) S. 836

und Statistik Beratung und Unterstützung - der Dienststellen der Landesverwaltung bei Fragen des IT-Einsatzes - des interministeriellen Ausschusses für Informationstechnik (IMA-IT) - der Behörden und Gerichte des Landes, der Landkreise, der Ämter und der Gemeinden sowie **sonstiger der Aufsicht des Landes unterstehender juristischer Personen des öffentlichen Rechts** in statistischen Angelegenheiten Amtliche Statistik und Informationsbereitstellung - **Erhebung und Aufbereitung der EU-, Bundes- und Landesstatistiken sowie Auswertung, Analyse, Veröffentlichung der statistischen Ergebnisse - Landesstatistiken methodisch und technisch vorbereiten und weiterentwickeln sowie bei der Vorbereitung und Weiterentwicklung von EU- und Bundesstatistiken mitwirken - Darstellung und Veröffentlichung von volkswirtschaftlichen und umweltökonomischen Gesamtrechnungen sowie anderen Gesamtsystemen statistischer Daten** - Ermittlung und Auswertung der Ergebnisse von Wahlen und Volksabstimmungen sowie Unterstützung des Landeswahlleiters - **Mitwirkung bei der Vergabe und Evaluierung von öffentlichen Forschungs- und Untersuchungsaufträgen hinsichtlich der Bereitstellung und Auswertung statistischer Daten** - Durchführung von Prognose und

## Textstelle (Originalquellen)

zusteht. (2) Öffentliche Stellen der Länder sind die Behörden, die Organe der Rechtspflege und andere öffentlich-rechtlich organisierte Einrichtungen eines Landes, einer Gemeinde, eines Gemeindeverbandes und **sonstiger der Aufsicht des Landes unterstehender juristischer Personen des öffentlichen Rechts** sowie derer Vereinigungen ungeachtet ihrer Rechtsform. (3) Vereinigungen des privaten Rechts von öffentlichen Stellen des Bundes und der Länder, die Aufgaben der öffentlichen Verwaltung wahrnehmen,

auch die Aufbereitung der amtlichen Statistik in der für die administrative Gliederung der Länder erforderlichen kleinräumigen, regionalen und sachlichen Tiefengliederung. Zu den Aufgaben gehören insbesondere 1. **Erhebung und Aufbereitung der EU-, Bundes- und Landesstatistiken sowie Auswertung, Analyse, Veröffentlichung der statistischen Ergebnisse, 2. Landesstatistiken methodisch und technisch vorzubereiten und weiterzuentwickeln sowie bei der Vorbereitung und Weiterentwicklung von EU- und Bundesstatistiken mitzuwirken, 3. Darstellung und Veröffentlichung von volkswirtschaftlichen und umweltökonomischen Gesamtrechnungen sowie anderen Gesamtsystemen statistischer Daten, 4. Führung eines statistischen Informationssystems.** (2) Die Anstalt vertritt zur Wahrnehmung der statistischen Aufgaben die Interessen Berlins und Brandenburgs **bei der Mitwirkung in Fachgremien auf nationaler**

- 96 Information Ihr gutes Recht, 2006, S.
- 97 Staatsvertrag - Amt für Statistik B..., 2005, S. 3

● 41% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

129

ProfNet

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

wurden aus der Zusammenführung Vorteile, wie eine Reduzierung von Personal- und Sachkosten, erhofft, die durch Bündelung von Querschnitts- und Leitungsfunktionen Synergien erwarten lassen. Auch eine arbeitsteilige Durchführung von Statistikaufgaben nach Bundesgesetz wäre von Vorteil.<sup>837</sup> Der **Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die Errichtung eines Amtes für Statistik Berlin-Brandenburg** wurde am 13. Dezember 2005 unterzeichnet, bedurfte der Ratifikation und trat am 1. Januar 2007 in Kraft. Abbildung 108 zeigt den Entwicklungsverlauf der Organisationsform für die Aufgabe Statistik. Abbildung 108: Veränderung der Organisationsform der Aufgabe Statistik Amt für Statistik Landesbetrieb LDS

## Textstelle (Originalquellen)

**Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die Errichtung eines Amtes für Statistik Berlin - Brandenburg** Das Land Berlin (im Folgenden: "Berlin") und das Land Brandenburg (im Folgenden "Brandenburg" ) schließen nachstehenden Staatsvertrag: Präambel Es ist gemeinsamer Wille des Senats von Berlin

- 97 Staatsvertrag - Amt für Statistik B..., 2005, S.

● **18%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

130



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 20

für Investitionen 2.000.000 Zuweisungen für Versorgungsrücklagen der Beamten 193.800 197.600 Zuweisungen für Abschreibungen 1.333.900 1.436.200 Zinseinnahmen 0 0 50.000 Erträge aus Auflösung Sonderposten 884.800 621.300 Außerordentliche Erträge 200 Entnahme aus Rücklagen/ Rückst. 0 Summe 2.171.800 2.277.900 3.957.900 3.612.800 3.400.000 Gesamtsumme Erträge 30.664.000 30.295.100 35.760.400 37.101.800 37.082.000 Aufwendungen Personalaufwendungen 21.916.900 21.721.600 a) Planmäßige Kräfte 19.034.700 17.987.900 20.274.400 b) Aushilfskräfte 465.300 465.300 166.000 Beihilfen 20.000 Tariferhöhungen 1.343.900 Sonstiger Personalaufwand 0 Summe 19.500.000 18.453.200 21.804.300 21.916.900 21.721.600 Materialaufwand 3.722.800 4.067.000 2.900.000 3.000.000 3.100.000 Betriebliche Aufwendungen 5.273.000 5.500.600 7.806.100 Sonstige betriebliche Aufwendungen 500 500 10.300.000 10.500.000 Aufwendungen für Mieten für die Nutzung landeseig. Liegenschaften 640.000 640.000 420.000 0 Aufwendungen für Versorgungsrücklagen der Beamten 193.800 197.600 0 Abschreibungen 1.333.900 1.436.200 800.000 2.230.400 2.358.100 Steuern 30.000 2.500 2.500 Zuführung an Rücklage 0 0 2.000.000 0 Summe 11.164.000 11.841.900 13.956.100 15.532.900 15.960.600 Gesamtsumme Aufwendungen 30.664.000 30.295.100 35.760.400 37.449.800 37.682.200 Erträge 30.664.000 30.295.100 35.760.400 37.101.800 37.082.000 Aufwendungen 30.664.000 30.295.100 35.760.400 37.449.800 37.682.200 Ablieferung 0 0 0 0 0 Zuführung 0 0 0 348.000 600.200 Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Brandenburg (2002/2003), Anlage Kapitel 03 020, S. 58 und Haushalt Brandenburg (2004), Anlage Kapitel 03 020, S. 52 und Haushalt Brandenburg (2005/2006), Anlage Kapitel 03 020, S. 53 und Haushalt Brandenburg (20 07), Anlage Kapitel 03 020, S. 50. 327 Aus Abbildung 112 sind die Kennzahlen, berechnet aus dem oben dargelegten Erfolgsplan, zu entnehmen. Die Budgetsteigerung zwischen 2002

## Textstelle (Originalquellen)

Mio. EUR 2012 2011 <sup>6</sup> Aufwendungen aus derivativen Sicherungsgeschäften 630 277 <sup>6</sup> Aufwendungen aus der Fremdwährungszahlungsabwicklung 218 162 <sup>6</sup> Aufwendungen aus Kostenumlagen und -weiterberechnungen 81 22 <sup>6</sup> Wertberichtigungen auf Forderungen 14 19 <sup>6</sup> Verluste aus dem Abgang von Anlagegegenständen 10 10 <sup>6</sup> Übrige betriebliche Aufwendungen 152 197 <sup>6</sup> Sonstige betriebliche Aufwendungen 1.106 687 <sup>6</sup> Die Aufwendungen aus derivativen Sicherungsgeschäften resultieren im Wesentlichen aus Devisenoptionsprämien und der Abrechnung von Währungssicherungsinstrumenten. Die Gesamtposition <sup>6</sup> der Sicherungsgeschäfte wird unter Punkt 37.5 "Methoden zur Überwachung

- 98 PDF DE - Audi.com, 2013, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

131

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 20

den Beamtenstellen zwischen 2004 und 2005. In umgekehrter Weise erfolgt dies bei den Angestellten und Arbeitern zwischen 2004 und 2005. Insgesamt sind zwischen 2002 und 2006 sieben Stellen abgebaut worden. Abbildung 114: Stellenplan des Landesbetriebes für Datenverarbeitung und Statistik

Stellenplan	2002	2003	2004	2005	2006	Beamte	B3	1	1	1	1	A16	5	5	4	4	A15																																																																														
16	16	16	9	9	A14	15	15	15	2	2	A13	18	18	18	12	12	A12	14	14	14	2	2	A11	36																																																																							
36	36	3	3	A10	12	12	12	2	2	A9	21	21	21	9	9	A8	13	13	13	1	1	Summe	151	151																																																																							
150	45	45	Angestellte I und Ia		9	9	16	16	Arbeiter Ib		13	13	13	25	25	IIa		12	12	III		22	22	22	36	36	IVa		48	48	48	79	79	IVb		47	47	47	56	56	Vb		31	31	31	34	34	Vc		56	56	56	77	77	VIb		92	92	92	92	92	VII		38	38	38	37	37	VIII		17	17	17	17	17	Azubi	Arb	17	17	17	17	17	Summe	402	402	402	501	501	Gesamt		553	553	552	546	546

Quelle: Eigene Darstellung i. A. a. Haushalt Brandenburg (2002/2003), Anlage zum Kapitel 03 020, S. 60 und Haushalt Brandenburg (2004), Anlage zu Kapitel 03 020, S. 55 und Haushalt Brandenburg (2005/2006, ) Anlage zu Kapitel 03 020, S. 54 und Haushalt Brandenburg (2007), Anlage zu Kapitel 03 020, S. 51 ff. 329 5 Vergleiche und Schlüsse In dem fünften und letzten Kapitel der Arbeit werden

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

sind übertragbar. Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 125 - Wirtschaftsplan Forschungszentrum Anlage zu Kapitel 15 06 Stellenplan/-übersicht Soll 2003 Stellenanzahl Soll 2004 Stellenanzahl Beamte C2 5,00 5,00 C3 5,00 5,00 C4 5,00 5,00 15,00 Zusammen: 15,00 Angestellte Ia 3,00 3,00 Ib 7,00 7,00 IIa 5,00 5,00 Iva 6,00 6,00 Ivb 5,00 5,00 Vb 7,00 7,00 Vc 10,00 10,00 VIb 1,00 1,00 VII 5,00 5,00 VIII 1,00 1,00 50,00 Zusammen: 50,00 Zweckbestimmung Ansatz 2002 - EUR -Grp Ist 2001 - EUR - Ansatz 2003 - EUR - Ansatz 2004 - EUR - 1 2 3 4 5 6 7 - 126 - Wirtschaftsplan Rechtsmedizin Anlage zu Kapitel<sup>15</sup> 06 Erträge Erfolgsplan 11 Erlöse aus allgemeinen Krankenhausleistungen, aus Wahlleistungen und

- 89 Freistaat Thüringen - thuringen.de, 2003, S.

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
132

## Textstelle (Prüfdokument) S. 5

der Ergebnisse aus dem vierten, praxisbezogenen Kapitel einer abschließenden Bewertung unterzogen. Unter Punkt 5.1 sollen die Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen den untersuchten Ländern dargestellt werden. Die Gründung und Betreibung der Landesbetriebe, betrachtet unter den Aspekten der **Theorie der Verfügungsrechte, der Prinzipal-Agenten-Theorie** sowie der Theorie des Bürokratieversagens, stehen hier im Vordergrund. Unter 5.2 werden die Landesbetriebe mit gleicher bzw. ähnlicher Aufgabenstellung verglichen. Unter 5.3 folgen dann die empfohlenen Konsequenzen für Brandenburg, die sich aus der vorliegenden Arbeit ergeben. Eine Zusammenfassung und ein Ausblick über mögliche weitere Untersuchungsansätze aufgrund der Ergebnisse dieser Arbeit erfolgt unter 5.4.

5.1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede zwischen den Ländern Ausgehend vom Kernproblem dieser Arbeit, nämlich der Aufgabenerledigung und Leistungserbringung in Brandenburg und

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

133

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 5

Durchführungsebene zu trennen. Hamburg hat zwar keine tatsächliche Transaktionskostenanalyse durchgeführt, aber im Gegensatz zu den anderen Ländern die Anlaufkosten in etwa beziffert. Abbildung 117 fasst die abgeleiteten Ergebnisse nochmals zusammen. Zur Rolle des Finanzministeriums hinsichtlich der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** lassen sich für Hamburg keine Aussagen treffen. 334 Abbildung 117: Zusammenfassung der Kriterien für Hamburg Hamburg Theorie der Verfügungsrechte Wer hat das Recht, die Ressource (hier das Eigentum) zu nutzen? Behörde Wer hat das Recht, das Eigentum

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und** auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

134



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 334

Übernahme der Aufgaben aus dem Amt Ja Transaktionskosten Nicht explizit, aber Anlaufkosten berücksichtigt Quelle: Eigene Darstellung. 5.1.2 Der Freistaat Bayern Im Freistaat Bayern lässt sich als politische Forderung festhalten, dass Beteiligungen nicht gehalten werden, um den **Staat als Unternehmer ein wirtschaftliches Betätigungsfeld zu eröffnen**, sondern sie sind vielmehr ein Instrument zur Umsetzung verschiedenster politischer Ziele. Dabei stehen strukturpolitische Ziele und 335 die Förderung der bayerischen Wirtschaft im Vordergrund. Eine Bewertung dieser Zielsetzung soll hier nicht vorgenommen werden. Aber diese Forderung

## Textstelle (Originalquellen)

sich, dass der monetäre Erfolg kein vorangiges Ziel und die bloße Maximierung des Gewinns nicht alleiniger Unternehmenszweck sein kann. Beteiligungen sind nicht dazu da, dem **Staat als Unternehmer ein wirtschaftliches Betätigungsfeld zu 3 eröffnen**. Profitabilität ist also nicht entscheidend! Auch dies schafft immanente Grenzen, z. B. für die Teilnahme am Wettbewerb. Für das öffentliche Unternehmen gelten Recht und Gesetz wie für

- 69 Corporate Governance bei öffentlich..., 2006, S. 2

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

135



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 338

zusätzlich? Ja Weitere Kriterien Grundsatzbeschluss?  
Verwaltungsstrukturgesetz 2003 Zielstellung deutliche Effektivitätssteigerung durch Kompetenzbündelung, kurze Entscheidungswege Prüfungsverfahren  
Nein Übernahme der Aufgaben aus dem Amt Ja Transaktionskosten Nein  
Quelle: Eigene Darstellung. Die Rolle des Finanzministeriums lässt sich hinsichtlich der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** wie folgt beleuchten: Ein effektives Beteiligungscontrolling obliegt dem Bayerischen Staatsministerium der Finanzen. Die Geschäftsführung wird vom **Staatsministerium der Finanzen vorgeschlagen und durch die Staatsregierung bestellt und abberufen.**<sup>849</sup> **Privatrechtliche Dienstverträge** regeln die **Rechtsverhältnisse der Leitung und ihrer Stellvertre-** 339 **tung. Die Rechtsverhältnisse weiterer Beschäftigter in leitender Funktion kann die Leitung mit Zustimmung des** Finanzministeriums ebenfalls **durch privatrechtliche Dienstverträge** regeln "wenn hierfür ein besonderes betriebliches Bedürfnis besteht". Auch hier hat sich das Staatsministerium der Finanzen unter dem Aspekt der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** eine stärkere Position gegenüber dem Parlament geschaffen. Der Einfluss auf den Landesbetrieb geht über die Regelungen des Gesetzes hinaus. 5.1.3 Rheinland-Pfalz In Rheinland-Pfalz sind die Grundlagen zur allgemeinen Privatisierungspolitik beschränkt auf die wesentlichen Ziele unternehmerischer Betätigung, definiert durch den Art. 65 LHO, und auf das Beteiligungscontrolling sowie Risikomanagement. Die Beteiligungen sind dual organisiert: Fachpolitisch und haushalts-wirtschaftlich durch die Fachressorts und

849 Vgl. Nachtragshaushaltsgesetz Bayern (2006), Art 9a Abs. 8

● 18% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und auch die Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

Aufgaben sie übernimmt, übertragen. 3Eine Werterstattung gemäß Art. 61 Abs. 3 Satz 1 BayHO findet nicht statt. (8) 1Die Leitung der ?Immobilien Freistaat Bayern? und ihre Stellvertretung werden vom **Staatsministerium der Finanzen vorgeschlagen. 2Sie werden durch die Staatsregierung bestellt und abberufen. 3 Die Rechtsverhältnisse** der Leitung und ihrer Stellvertretung können durch **privatrechtliche Dienstverträge** geregelt werden, die das Staatsministerium der Finanzen mit Zustimmung der Staatsregierung im Namen des

Freistaates Bayern schließt. 4Darüber hinaus **kann die Leitung mit Zustimmung des** Staatsministeriums der Finanzen die Rechtsverhältnisse **weiterer Beschäftigter in leitender Funktion** durch privatrechtliche Dienstverträge regeln, **wenn hierfür ein besonderes betriebliches Bedürfnis besteht.**? 6. In Art. 12 Abs. 2 Satz 2 werden die Worte ?Art. 9 und 10? durch die Worte ?Art. 9, 9a und 10? ersetzt. 7. Die Anlage zu Art. 11 (DBestHG 2005/2006) wird wie folgt geändert: In

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und auch die Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47
- 79 Gesetzentwurf - Bayerischer Landtag, 2006, S. 9
- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

136



## Textstelle (Prüfdokument) S. 342

den Landesbetrieb zusätzlich? Ja Weitere Kriterien Grundsatzbeschluss? Nein, generelle Verwaltungsmodernisierungsbestrebungen Zielstellung Ansteigenden Schuldenstand verringern Prüfungsverfahren Nein Übernahme der Aufgaben aus dem Amt Ja Transaktionskosten Nein Quelle: Eigene Darstellung. Wird die Rolle des Finanzministeriums hinsichtlich der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** beleuchtet, sei festgehalten, dass die Beteiligungen dual organisiert sind: Fachpolitisch und haushaltswirtschaftlich durch die Fachressorts und finanzwirtschaftlich und haushaltspolitisch durch das Ministerium der Finanzen. Insbesondere letzteres Ministerium ist sehr stark in der Verantwortung. Es hat die Unterrichtungspflicht gegenüber Parlament und Landesrechnungshof, nimmt die Gesellschafterrechte wahr und ist **in den** Aufsichts- 343 gremien vertreten. Auch für weitere Aufgaben wie die Bearbeitung gesellschaftsund steuerrechtlicher Fragen grundsätzlicher Art, die Planung des

● **2%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und** auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden **in den** bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
137



## Textstelle (Prüfdokument) S. 5

Landesbetrieb zusätzlich? Ja Weitere Kriterien Grundsatzbeschluss HStG2000 und HSichG2003 Zielstellung Leistungsfähigkeit stärken, effektivere Aufgabenerledigung Prüfungsverfahren Ja Übernahme der Aufgaben aus dem Amt Ja Transaktionskosten Nein Quelle: Eigene Darstellung. Was die Rolle des Finanzministeriums hinsichtlich der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** betrifft, war das Ministerium der Finanzen gehalten, bis zum 31. Dezember 2000 ein Konzept zur Zusammenführung der Liegenschafts- und Bauverwaltung des Landes auszuarbeiten, das gleichzeitig die Ausgliederung von Aufgaben beinhalten sollte.<sup>851</sup> Damit sollte es im Rahmen des

<sup>851</sup> Siehe Haushaltsstrukturgesetz Brandenburg (2000), Art. 1 5 Abs. 3.

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und** auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

138

## Textstelle (Prüfdokument) S. 348

Ministerium des Innern nur im Einvernehmen mit dem Ministerium der Finanzen geändert werden. Der Ausbau der dominanten Position des Ministeriums der Finanzen ist bei der Gründung und Betreibung der Landesbetriebe deutlich. Die Mechanismen hinsichtlich der **Theorie der Verfügungsrechte und der Prinzipal-Agenten-Theorie** sind vergleichbar mit denen, die unter 5.1.3 für Rheinland-Pfalz beschrieben wurden. Die vorbenannten Ergebnisse sind als zusammenfassende Übersichten im Anhang dargelegt. (siehe dazu [Anhang 30, S. 419](#); [Anhang 31, S. 420](#); [Anhang 32, S. 422](#); [Anhang 33, S. 425](#)) 349 5.2 Vergleiche der Betriebe Unter diesem Punkt werden die Ergebnisse unter den Aspekten der **Theorie der Verfügungsrechte, der Prinzipal-Agenten-Theorie**, des Bürokratieversagens und weiterer Kriterien zwischen den Landesbetrieben aus einem Aufgabenbereich verglichen. Dazu gehört auch die graphische Darstellung der jeweiligen Steigerungsraten beim Budget, Umsatz je Mitarbeiter, der Personalkostenquote sowie der Budgetsteigerung. Unter Punkt 5.2.1 wird der

● **16%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

Lehre theologisch <sup>401</sup> angemessen ist, muss an anderer Stelle geklärt werden. <sup>402</sup>  
<sup>402</sup> <sup>402</sup> Ein Blick auf die Willow Creek Homepage verschafft hier einen Überblick. www.willowcreek.de <sup>403</sup> <sup>403</sup> <sup>403</sup> Siehe Anhang F <sup>404</sup> <sup>404</sup> <sup>404</sup> [Anhang D](#) <sup>405</sup>  
<sup>405</sup> <sup>405</sup> [Anhang C](#) "Der Beginn der keiner sein sollte" <sup>406</sup> <sup>406</sup> <sup>406</sup> [Anhang C](#)  
Vision und Mission <sup>407</sup> <sup>407</sup> Hybels Vorwort zu Prüfen, S.13 <sup>408</sup> <sup>408</sup>  
Hawkins/Parkinson, Prüfen, S.29 <sup>409</sup> <sup>409</sup> Hawkins/Parkinson, Prüfen, S.23 <sup>410</sup>  
<sup>410</sup> <sup>410</sup> Hawkins/Parkinson, Prüfen, S.29 <sup>411</sup> <sup>411</sup> Hawkins/Parkinson,

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte** und auch die **Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47
- 99 Andreas Müller Wirksame Gemeinde M..., 1978, S.
- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
139

## Textstelle (Prüfdokument) S. 5

die Theorie des Staatsversagens durch das Wirken der Bürokratie eine besondere Rolle wurden Kriterien definiert, die der Überprüfung der Aktivitäten während und nach der Gründung von Landesbetrieben dienen. Neben der Theorie des Bürokratieversagens stehen die **Theorie der Verfügungsrechte und die Prinzipal-Agenten- Theorie** im Mittelpunkt der wissenschaftlichen Erörterungen. Die Wechselwirkungen zwischen Legislative und Exekutive im Zusammenspiel mit Landesbetrieben wurden eingehend untersucht und dargestellt. 5.4 Zusammenfassung und Ausblick 368 Den Schwerpunkt der Arbeit bildete das Bundesland Brandenburg. Im Ergebnis der Untersuchungen

## Textstelle (Originalquellen)

für Privatisierungen weiterer Staatsaufgaben herangezogen werden, sind in der Tat vielfältig und größtenteils nicht von der Hand zu weisen. So können aus wirtschaftlicher Hinsicht die **Theorie der Verfügungsrechte und auch die Prinzipal-Agenten-Theorie** nachhaltig darlegen, warum Staatsbetriebe und Behörden in den bisherigen Strukturen nicht in der Lage sind, ebenso effizient zu arbeiten wie vergleichbare private Unternehmen. Die so

- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005, S. 47

● **8%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

140

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 372

um die vorliegenden Ergebnisse auszubauen, zu festigen und zu verifizieren. Da bei einigen Landesbetrieben noch keine Jahresabschlüsse vorlagen, ist es angezeigt, nach dem Vorliegen entsprechenden Zahlenmaterials weitere Vergleiche vorzunehmen. 372 Bericht Verwaltungsoptimierung Brandenburg (2004): Zweiter Bericht des Ausschusses für die Verwaltungsoptimierung zum Stand der Verwaltungsmodernisierung im Land Brandenburg, 2004. Beteiligungsbericht Brandenburg (2006): Bericht über die Beteiligungen des Landes Brandenburg an den Unternehmen des privaten und des öffentlichen Rechts, 2006. Blankart, C. B. (1980): Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen. In: Wirtschaftswissenschaftliches Studium, Heft 7, Nr. 9, 1980, S. 305-310. Blankart, C. B. (1981): Towards an Economic Theory of Advice and Application to the Deregulation Issue. In: Kyklos, Fasc. 34, 1981, S. 95-105. Blankart, C. B.; Pommerehne, W. W.; Schneider, F. (1984): Warum nicht reprivatisieren? . In: Schriften des Vereins für Sozialpolitik, Bd. 140, 1984, S. 221- 246.

## Textstelle (Originalquellen)

Werner L.: "HISKAM Ein computerunterstütztes Informationssystem zur Abwicklung des Haushalts-, Kassenund Rechnungswesens an Hochschulen. Ein Sachstand zur Erstimplementierung" , Verlag Dokumentation, München, 1975  
BRANDENBURG 2001 Land Brandenburg: "I. Bericht des Ausschusses für Verwaltungsoptimierung zum Stand der Verwaltungsmodernisierung", Brandenburg, Staatskanzlei, 2001  
BREITLING 1998 Breitling, Markus; Heckmann Michael; Luzius Markus J.; Nüttgens, Markus: "Service Engineering in der Ministerialverwaltung", in: Information Management & Consulting, 13, Sonderausgabe "Service Engineering", 1998, S. 91 - 98  
BRINCKMANN 1974 Brinckmann, Hans: "Verwaltungsautomation Thesen über

Brandenburg Bericht über die Beteiligungen des Landes Brandenburg an Unternehmen des privaten und des öffentlichen Rechts - Beteiligungsbericht 2006 - men. Adressaten sind die mit der Steuerung und Überwachung betrauten Stellen der Landesverwaltung sowie die Geschäftsführungen und Aufsichtsräte der Unternehmen. Zudem enthält der

Aufgaben ist offensichtlich weniger problembeladen als <sup>20</sup> die Rückführung öffentlicher Aufgaben in den privaten Bereich. Vgl. <sup>20</sup> hierzu die umfangreiche Literatur zur Privatisierung öffentlicher <sup>20</sup> Leistungen, als Beispiel: Blankart, Ch. B.: Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen, in: Wirtschaftswissenschaftliches Studium <sup>20</sup> (WiSt), Heft 7, Juli 1980, S. 305 - 310.  
<sup>21</sup> 21 Laufer, H.; a.a.O., Sp. 1594, ähnlich auch bei Peters, H.; a.a.O., S. <sup>21</sup> 878ff. <sup>22</sup> 22 Beispiele hierfür gibt: Kirberger, W.; a.a.O., S. 56 f. Klein über <sup>22</sup> läßt die Unterscheidung beider Begriffe dem "terminologischen Ge <sup>22</sup> schmack":

Elgar, 530-65. Barro, R.J. (1993). Council of economic irrelevance. Wall Street Journal. Becker, Gary S. (1985). Public policies, pressure groups, and dead weight costs. Journal of Public Economics 28, 371-400. Blankart, Charles B. (1981). Towards an Economic Theory of Advice and Its Application to the Deregulation Issue. Kyklos 34, 95-105. Blaug, Mark (1997). Ugly Currents in Modern Economics. Fact or Fiction? Conference on Realism in Economics,

- 76 Dokument 1.pdf - SciDok - Universit..., 2007, S. 236
- 16 Ministerium der Finanzen des Landes..., 2006, S.
- 100 Planung, Durchführung und Finanzier..., 1989, S.
- 101 Was bewirkt die Volkswirtschaftsleh..., 2000, S. 25

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

141



48% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 372

Blankart, C. B.; Pommerehne, W. W.(1985): Zwei Wege zur Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen: Wettbewerb auf einem Markt und Wettbewerb um einen Markt - Eine kritische Beurteilung. In: Milde, H.; Monissen, G. (Hrsg.): Rationale Wirtschaftspolitik in komplexen Gesellschaften, Stuttgart, Berlin, Mainz 1985, S. 431-442. Blankart, C. B. (2006): Öffentliche Finanzen in der

## Textstelle (Originalquellen)

Rotterdam, 14-15 November. Blendon, Robert J., John M. Benson et al. (1997). Bridging the

eine Tatsache, die heute unter dem Eindruck von zum Teil künstlich geschürten Ängsten verlorenzugehen droht. Literatur Barkley, P. W./Seckler, D. W.: Economic Growth and Environmental Decay. New York 1972.

Blankart, Ch.B./Pommerehne, W.: Zwei Wege zur Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen. In: Milde, H. und Monissen, H.G. (Hrsg.), Rationale Wirtschaftspolitik in komplexen Gesellschaften. Kohlhammer, Stuttgart/Köln/Mainz 1985. Bonus, H.: Warnung vor den falschen Hebeln. In: Die Zeit Nr. 21, 17. Mai 1985.

für Abwasser 9 Siehe hierzu N. P a e c h : Umweltbewußtsein, Qualitätsunsicherheit und die Wirkung einer Emissionspublizität, in: Zeitschrift für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften, 109. Jg. (1989), S. 385-398. C. B. B l a n k a r t , W. W. P o m m e r e h n e : Zwei Wege zur Privatisierung öffentlicher Dienstleistungen: Wettbewerb auf einem Markt und Wettbewerb um einen Markt - Eine kritische Beurteilung, in : H. M i l d e , H. G. M o n i s s e n (Hrsg.): Rationale Wirtschaftspolitik in komplexen Gesellschaften, Stuttgart u. a., S. 431-442. 11 Siehe hierzu auch J. J e n n e n , K. Z i m m e r m a n n : Ein Ansatz zur Konstruktion eines Umweltgesamtindikators - Entwicklungsmöglichkeiten und Grenzen, in: Jahrbücher

Energy Economics, Bd. 1, Amsterdam u. a., 395-460. Bonus, H. (1983/84): Zwei Philosophien der Umweltpolitik. Lehren aus der amerikanischen Luftreinhaltepolitik, in: List Forum 12, 323-340. Bonus, H. (1985): Wirtschaftliches Interesse und Ideologie im Umweltschutz, in: Milde, H. Monissen, H. G. (Hrsg.): Rationale Wirtschaftspolitik in komplexen Gesellschaften, Stuttgart/Berlin, 359-373. 77 Bonus, H. (1990): Preis- und Mengenlösungen in der Umweltpolitik, in: Jahrbuch für Sozialwissenschaft 41, 343-358. Braulke, M. (1983): On the Effectiveness of Effluent Charges, in: Zeitschrift für die gesamte Staatswissenschaft 139, 122-130.

- 102 Praxisorientierte Volkswirtschaft. ..., 1988, S. 211
- 103 Ökobilanzierung: Einsatzfelder aus ..., 1993, S. 201
- 104 Download als PDF-Dokument - Univers..., 1998, S. 76

● 37% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

142

## Textstelle (Prüfdokument) S. 372

**Demokratie, 6. Auflage, München Vahlen 2006.** Brandenburgisches Straßengesetz (2005): Brandenburgisches Straßengesetz (BbgStrG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 31. März 2005 (GVBl.I/05, [Nr. 16], S. 218. Brandt, Ulrich (1977): Wettbewerbspolitische Ausnahmebereiche; Frankfurt, Bern, Las Vegas 1977. Brenski, Carsten (2002): Aktivitäten zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung in den Ländern und beim Bund, Unterausschuss "Allgemeine Verwaltungsorganisation" des Arbeitskreises 6 der Innenministerkonferenz. In: Forschungsinstitut für öffentliche Verwaltung (Hrsg.): Forschungsberichte Speyer, Nr. 233, 2002. **Breton, Albert; Wintrobe, Ronald (1975): The Equilibrium Size of a Budgetmaximizing Bureau: A Note on Niskanen's Theory of Bureaucracy.** In: Journal of Political Economy, Vol. 83, 1975, S. 195-207. **Breton, Albert; Wintrobe, Ronald (1982): The Logic of Bureaucratic Conduct, Cambridge 1982.**

## Textstelle (Originalquellen)

UNification of accounts and marginal costs for Transport Efficiency) (Hrsg.), Working Funded by 5th Framework RTD Programme, IER, Universität Stuttgart. Blankart, C. B. (2006): Öffentliche Finanzen in der **Demokratie; 6. Auflage, München: Vahlen.** BMF Bundesministerium der Finanzen (2006): Eckdaten zur Entwicklung und Struktur der Kommunal финанzen; April 2006, abgerufen im Internet am 12.10.2006 von der Homepage <http://www.bundesfinanzministerium.de> BMF Bundesministerium der Finanzen (2007a): Bundespolitik

Bureaucratic Response to a Democratic Public. Ann Arbor. Breton, Albert, 1998: Bureaucracy, in: Newman, Peter (Hrsg.), The New Palgrave Dictionary of Economics and the Law, Bd. 1. London, 185-191. **Breton, Albert/Wintrobe, Ronald, 1982: The Logic of Bureaucratic Conduct: An Economic Analysis of Competition, Exchange, and Efficiency in Private and Public Organizations.** Cambridge. Budäus, Dietrich, 2005: Public Corporate Governance Codex ein Volker; Karl, Helmut: Kommunale Wirtschaftspolitik zwischen politischer und ökonomischer Rationalität: Anpassungsprobleme alter Industrieregionen, Bochum (Seminar für Wirtschafts- und Finanzpolitik) 1989, S. 8. <sup>111</sup> 111 Vgl. Frey, Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik, S. 163. <sup>112</sup> 112 Vgl. **Breton, Albert; Wintrobe, Ronald: The Logic of Bureaucratic Conduct, Cambridge (Cambridge <sup>112</sup> University Press) 1982, S. 3. <sup>112</sup> 27 <sup>113</sup> 113 Vgl. Frey, Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik, S. 163-165; ähnlich Nienhaus, Karl, a.a.O., S. <sup>113</sup> 8-9, sowie Downs, Nichtmarktwirtschaftliche Entscheidungssysteme, S. 204-207. <sup>114</sup> 114 Vgl. Lehner, a.a.O., S. 118. <sup>115</sup> 115 Vgl. Klump, a.a.O., S. 174; ähnlich Bernholz, Breyer, a.a.O., S. 348. <sup>115</sup> 28 <sup>117</sup> 117 Vgl. Lehner, a.a.O., S. 101-102. <sup>118</sup> 118 So**

Klaus-Werner Schatz et al., 1996: Deregulierung in Deutschland. Eine empirische Analyse, Tübingen, J.C.B. Mohr. Boycko, Maxim / R. Shleifer / and

- **105** Kapazitätsauslastung, Umweltschutz ..., 2008, S. 215
- **106** Schuppert, G. F., Zürn, M. (Eds.). ..., 2006, S.
- **107** Brauksiepe, Ralf: Politische Ökonomie der Transformations..., 1995, S. 434

● **23%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

143



## Textstelle (Prüfdokument) S. 372

Breyer, Stephen G. (1982): *Regulation and Its Reform*, Cambridge, Mass., London 1982. 374  
Coase, Ronald H. (1937): *The Nature of the Firm*. In: *Economica*, 4(16), 1937, S. 386-405.  
Coase, Ronald H. (1960): *The Problem of Social Cost*. In: *Journal of Law and Economics*, Vol. 3, 1960, S. 1-44.  
Courty, Pascal; Marschke, Gerald (2003): *Dynamics of Performance - Measurement Systems*. In: *Oxford Review of Economic Policy*, Nr. 19 (2), 2003, S. 268-284.  
Courty, Pascal; Marschke, Gerald (2004): *Benchmarking Performance*. In: *Public Finance and Management*, 4 (3), 2004, S. 288-316.  
Cox, Helmut; Hübener, Harald (1981): *Wettbewerb. Eine Einführung in die Wettbewerbstheorie und Wettbewerbspolitik*. In: Cox; Jens; Markert:

## Textstelle (Originalquellen)

R. Vishny, 1996: *A Theory of Privatisation*, in: *The Economic Journal*, 106, 309-319.  
Breyer, Stephen, 1982: *Regulation and Its Reform*, Cambridge, Mass., Harvard University Press.  
Brown, Drusilla K., 1992: *The Impact of a North American Free Trade Area: Applied General Equilibrium Models*, in: Nora Lustig, Barry Bosworth u. Robert Z. Lawrence (Hg):

ist hoch. Literatur  
Barnard, Chester I.: *The Functions of the Executive*, Cambridge 1938.  
Boerner, Christopher R./ Macher, Jeffrey T.: *Transaction Cost Economics: A Review and Assessment of the Empirical Literature 2001*.  
Coase, Ronald H.: *The Nature of the Firm*, in: *Economica*, 1937.  
Coase, Ronald H.: *The Problem of Social Cost*, in: *Journal of Law and Economics*, Jg. 3, 1960, S. 1 - 44.  
Crocker, Keith/ Masten, Scott: *Regulation and Administered Contracts Revisited: Lessons from Transaction-Cost Economics for Public Utility Regulation*, in: *Journal of Regulatory Economics*, Jg. 9, H. 1, 1996, S. 5 - 39.

pervoj treti XVIII veka, Leningrad: s.n., 1963, 64 pp. 105.  
Krugman Paul, *Increasing Returns and Economic Geography* // *Journal of Political Economy*, 1991, vol. 99, pp. 183-199. 106.  
Krugman Paul, *What s new about the new economic geography?* // *Oxford Review of Economic Policy*, 1998, Vol. 14, Nr. 2, pp. 7-17. 107.  
Labahn K., Kroll S., *Die "niederländischen Sundregister" als Quelle für den Fernhandel der Hafenstädte des Ostseeraums während des 18. Jahrhunderts* // F. Braun, S. Kroll (red.). *Städtesystem und Urbanisierung im Ostseeraum*

Greiffenberg, H.: *Neuere Entwicklungen in der Wettbewerbstheorie: Die Berücksichtigung<sup>253</sup> organisationsstruktureller Aspekte*, In: Cox, H.; Jens, U.; Markert, K. (Hrsg.): *Handbuch des Wettbewerbs*.<sup>253</sup> *Wettbewerbstheorie, Wettbewerbspolitik, Wettbewerbsrecht*, 1981, S. 79 102, hier S. 84 f. und 88.<sup>254</sup>  
254 Cox, H.; Hübener, H.: *Wettbewerb. Eine Einführung in Wettbewerbstheorie und Wettbewerbspolitik*. In: Cox,<sup>254</sup> H.; Jens, U.; Markert, K. (Hrsg.): *Handbuch des Wettbewerbs. Wettbewerbstheorie, Wettbewerbspolitik,*<sup>254</sup> *Wettbewerbsrecht*, 1981, S. 1 48, hier S. 6.<sup>255</sup> 255 KGSt: *Das Neue Steuerungsmodell. Begründung, Konturen, Umsetzung*. KGSt-

- 29 GATS 2000: Arbeitnehmerinteressen u..., 2002, S. 132
- 108 Transaktionskostentheorie, 1997, S. 31
- 109 class gs ctg2 von rug.nlrug.nl GERA..., 1975, S. 202
- 110 Kommunales Kennzahlenmanagement am ..., 2008, S. #P.:

● 56% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

144



## Textstelle (Prüfdokument) S. 374

Handbuch des Wettbewerbs, München 1981, S. 1-48. De Alessi, Louis (1990): Property Rights, Transaction Costs, and X-Efficiency: An Essay in Economic Theory. In: American Economic Review, Vol. 73, 1990, S. 64-81. Demsetz, Harold (1967): Toward a Theory of Property Rights: In American Economic Review Papers and Proceedings, Vol. 57, 1967, S. 347-359. Demsetz, Harold (1991): The Theory of the Firm Revisited. In: Oliver E. Williamson; Sidney G. Winter (Hrsg.): The Nature of the Firm: Origins, Evolution and Development, 1991, S.159-178. Deubel, Ingolf; Keilmann, Ulrich (2005): Der

## Textstelle (Originalquellen)

Bericht Nr. 5/1993, 1993, S. <sup>255</sup> 9. Nach WILLIAMSON sind Bürokratien bei unzulänglicher Kontrolle

marktwirtschaftliche Ordnung nach den Prinzipien eines Walter Eucken angestrebt und sie \*) Vgl. L Erhard und A Müller-Armack. Soziale Marktwirtschaft. Frankfurt. Berlin, Wien 1972. S. 9 ff. s) Vgl. Cox/Jens/Markert. Handbuch des Wettbewerbs, München 1981. -) Vgl. Herbert Ehrenberg, Die Erhard-Saga, Stuttgart 1965, S. 16 ff. 11 in Ansätzen eingeführt zu haben. Karl Schiller hat anschließend den Euckenschen Imperativ um die Keynesche Botschaft erweitert, wie

corporations: A financial analysis of limited evidence. Western journal of Agricultural Economics 16(2):326-30. Cook, M. L. 1995. The future of U.S. agricultural cooperatives: A neo-institutional approach. American journal of Agricultural Economics 77(5):1153-59. De Alessi, L. 1983. Property rights, transaction costs, and x-efficiency: An essay in economic theory. American Economic Review 73(1):64-81. Demsetz, H. 1967. Toward a theory of property rights. American Economic Review 57(2):347-59. Fama, E. F. 1980. Agency problems and the theory of the firm. journal of Political Economy 88(2):288-307. Fama, E. F., and M. C. Jensen. 1983. Separation

in: W.N. Parker (ed.), Economic History and the Modern Economist, New York, N.Y., 30-49. Davis and North 1971, Institutional Change and American Economic Growth, Cambridge: Cambridge University Press. Demsetz, H., 1967, "Toward a Theory of Property Rights", American Economic Review, Papers and Proceedings, 57, 347-359. Doeringer, P. and Piore, M. (1971), Internal Labor Markets and Manpower Analysis, Boston: D.C. Heath and Company. Drazen, A., 2000, Political Economy in Macroeconomics, Princeton, NJ: Princeton University Press. Drobak, J.N. and

The Economic Institutions of <sup>36</sup> Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting, New York: Free Pr., 1985; ders., The Mechanisms <sup>36</sup> of Governance, Oxford: Oxford UP, 1996; und vgl. Harold Demsetz, The Theory of the Firm Revisited, <sup>36</sup> in: Oliver E. Williamson, Sidney G. Winter (Hrsg.), The Nature of the Firm: Origins, Evolution, and <sup>36</sup> Development, New York:

- 111 APuZ I/1982, 1982, S. 11
- 112 Cooperative organizational strategi..., 1999, S. 65
- 113 The new institutional economics, 1991, S. 27
- 114 Abschlussdokumentation - Justus-Lie..., 2008, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

145

● 58% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 374

rheinland-pfälzische Weg der betriebswirtschaftlichen Ausrichtung der Landesverwaltung. In: *Verwaltung und Management*, 11. Jg. Heft 5, 2005, S. 236-243. Deutsche Bundesbank (1998): Monatsbericht August 1998 - Firmenschrift. Deutscher Städte- und Gemeindebund (1994): Privatisierung in Städten und Gemeinden 1994 - Firmenschrift. Dieckmann, Jochen (1994): Ein Anfang ist gemacht - Städte auf dem Weg zur modernen Verwaltung. In: *Der Städtetag*, 1994, S. 1 ff. Dietlein, Johannes; Thiel, Markus (2006): *Verwaltungsreform in Rheinland-Pfalz. Ein Beitrag zur Debatte um die Zukunft der Verbandsgemeindeverfassung*. In: Erstellt i. A. des Gemeinde- und Städtebundes Rheinland-Pfalz, Düsseldorf 2006. Donges, J. B.; Engels, W.; Hamm, W.; Möschel, W.; Neumann, M.J.M.; Sievert (1993): *Privatisierung auch im Westen*. In: *Frankfurter Institut für wirtschaftspolitische Forschung*, 1993, Bad Homburg, Band 26.

## Textstelle (Originalquellen)

Oxford UP, 1991, S. 159-178. <sup>37</sup> 37 So Michael C. Jensen, Introduction, in: ders., *A Theory of the Firm: Governance, Residual Claims,* <sup>37</sup> and *Organizational Forms*, Cambridge, Mass.: Harvard UP, 2000, 1-6, hier: S. 5. <sup>38</sup> 38 Ebd. <sup>38</sup> 27 <sup>39</sup> 39

gemäß Haushaltsvermerk bei Kapitel 15 13 über den Stand und die Verwendung der Selbstbewirtschaftungsmittel der Hochschulen (Teil D) zum 31. Dezember 2006, Budgetbericht 2006, LTag-Drs. 15/1016 vom 20. April 2007 Deubel, I./Keilmann, U. (2005), *Der rheinland-pfälzische Weg der betriebswirtschaftlichen Ausrichtung der Landesverwaltung*, in: *Verwaltung und Management* 11, 2005, 5, S. 236 ff. Deubel, I. (1999), *Verwaltungsmodernisierung durch mehr Wettbewerb*, in: Kübbeler, M./Langer, C., *Wirtschafts- und Finanzpolitik nach ordoliberalen Prinzipien*, Berlin 1999, S. 149 ff. Edinger, F. (2001), *Änderungen der Landeshaushaltsordnung Rheinland-Pfalz (Leistungsauftrag und Sicherung des*

*Pressemitteilung Nr. 137/2010.* <sup>6</sup> 6 <sup>6</sup> Vgl. Junkernheinrich et. al. (2010a): *Begleitende Gesetzesfolgenabschätzung zu den Entwürfen des Ersten und <sup>6</sup> Zweiten Landesgesetzes zur Kommunal- und Verwaltungsreform in Rheinland-Pfalz.* Mainz. <sup>7</sup> 7 <sup>7</sup> Vgl. Dietlein, Johannes / Thiel, Markus (2006): *Verwaltungsreform in Rheinland-Pfalz. Ein Beitrag zur <sup>7</sup> Debatte um die Zukunft der Verbandsgemeindeverfassung.* Düsseldorf. <sup>8</sup> 8 <sup>8</sup> Vgl. Hesse, Joachim Jens (2010): *Gutachterliche Stellungnahme zur Kommunal- und Verwaltungsreform in <sup>8</sup> Rheinland-Pfalz.* Berlin. <sup>9</sup> 9 <sup>9</sup> Vgl. Hesse, Joachim Jens (2000): *Regierungs- und Verwaltungsreform in Rheinland-Pfalz.*

nach dem <sup>32</sup> Zum Niedrigeinkommensbereich zählen hier Haushalte mit einem Einkommen bis zum doppelten der Sozial <sup>32</sup> hilfesätze zuzüglich eines normierte <sup>32</sup> Wohngeldgesetz orientiert. <sup>32</sup> : Gebäude- und Wohnungsstichprobe 1993 <sup>37</sup> 37 Vgl. Donges J. B./Engels, W./Hamm W./Möschel, W./Neumann, M. J. M/Sievert, O. : *Privatisierung auch im <sup>37</sup> Westen*, *Frankfurter Institut für wirtschaftspolitische Forschung e.V.*, Schriftenreihe, Bd 26, *Bad Homburg* <sup>37</sup> v.d.H 1993, S. 8 <sup>37</sup> 33 <sup>37</sup> 34 <sup>37</sup> 35 <sup>38</sup> 38 Vgl. Spieker, R.: *Privatisierung öffentlicher Wohnungsbestände... a.a.O. S. 94* <sup>38</sup> rnehmen als zentraler Be- <sup>38</sup> 40 <sup>38</sup>

- 115 Outputorientierte Steuerung der rhe..., 2007, S. 394
- 116 Die Konsolidierung der kommunalen V..., 2006, S.
- 117 Auswirkungen des Wegfalls von Sozia..., 2005, S.

● 57% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
146

## Textstelle (Prüfdokument) S. 374

Downs, Anthony (1957): *An Economic Theory of democracy*, New York 1957. 376 Hamburg beschlossenen Entwurfes des Doppelhaushalts 2007/2008 zur Vorlage der mittelfristigen Finanzplanung 2006 bis 2010 und zur Einführung der Eröffnungsbilanz am 24. August 2006. Finanzbehörde Hamburg (2006a): Hamburg zieht Bilanz. In: Pressemitteilung zur Eröffnungsbilanz der Freien und Hansestadt Hamburg vom 15. August 2006. Finanzbehörde Hamburg (2006/2007): Hamburg Handbuch 2006/2007. Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1998): Bekanntmachung des Landesbetrieb "Liegenschafts- und Baubetreuung" (Landesbetrieb LBB), in der Fassung vom 6. November 1997 geändert am 15. Dezember 1998. Finanzministerium Rheinland-Pfalz (1999): Beteiligungsbericht 1999 des Landes Rheinland-Pfalz, 1999. Finanzministerium Rheinland-Pfalz (2005): Beteiligungsbericht 2005 des Landes Rheinland-Pfalz, 2005. Finanzverwaltungsgesetz (2006): Finanzverwaltungsgesetz (FVG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 4. April 2006 (BGBl. I S. 846, 1202), zuletzt geändert durch Artikel 12 des Gesetzes vom 14. August 2007 (BGBl. I S. 1912 mWv 1. Januar 2009). Forsthoff, Ernst (1938): Die Verwaltung als Leitungsträger, München 1938. Frey, B. S. (1978): *Eine Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik*, In: *Kyklos* Fasc., 1978. Frey, B. S. (1984): *International Political Economics*, London 1984.

● 52% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

41<sup>38</sup> 43<sup>38</sup> 44<sup>38</sup> 45 atisierung von kommunalem Wohneigentum...a.a.O. S. 15<sup>38</sup>  
Vgl. Suntu van, U.: Pro und Contra Mieterprivatisierung a.a.O. S. 137<sup>39</sup> 39  
Vgl.

Kuno/Haldemann, Theo, 2001: Politische Planung. Mittelfristige Steuerung in der wirkungsorientierten Verwaltungsführung. Bern u.a.: Paul Haupt. Coase, Ronald, 1998: The New Institutional Economics, in: The American Economic Review 88 (2), 72-74. Downs, Anthony, 1957: *An Economic Theory of Democracy*. New York: Harper and Row. Finger, Matthias, 1999: Managing globalisation in public utilities. Public service transnational corporations and the case of the global water industry. Chavannes-pr s-Renens:

Bürger und Betriebe sichern und gestalten. Rede des Finanzsenators Dr. Wolfgang Peiner zur Einbringung des vom Senat der Freien und Hansestadt Hamburg beschlossenen Entwurfs des Doppelhaushalts 2007/2008, zur Vorlage der mittelfristigen Finanzplanung 2006 bis 2010 und zur Einführung der Eröffnungsbilanz am 24. August 2006 - Es gilt das gesprochene Wort - 1. Einleitung: Hamburg ist und bleibt stark und sozial Hamburg ist eine Stadt im Aufbruch. Dies wird national und

Landesbetrieb oder Minis- 88Darüber hinaus noch je einmal in Verbindung mit dem Landesbetrieb sowie in Verbindung mit dem Landesbetrieb und dem Ministerium. 89Eichgesetz in der Fassung der Bekanntmachung vom 23.03.1992 (BGBl. I S. 711), zuletzt geändert durch Artikel 2 des Gesetzes vom 03.07.2008 (BGBl. I S. 1185) 90Vergleiche hierzu die Ausführungen zu Überschneidungen der rechtlichen Zuständigkeiten zwischen dem Bund und den Ländern gemäß Kapitel 4.1.2. terium beteiligt ist. Die Gruppierung Sonstige umfasst lediglich

Engerman, S. L.: Time on the Cross, Boston, Toronto 1974. Frey, B. S.: Die Renaissance der Politischen Ökonomie, Schweizerische Zeitschrift für Volkswirtschaft und Statistik, 110, 1974, S. 357-407. Frey, B. S.: Moderne Politische Ökonomie, München, Zürich 1977. Frey, B. S.: *Eine Theorie demokratischer Wirtschaftspolitik*, *Kyklos*, 31, 1978, S. 208-234. Frey, B. S., Meissner, W. (Hrsg.): Zwei Ansätze der Politischen Ökonomie. Marxismus

- 118 Handbuch Governance (VS Verlag, 2007), 0000, S.
- 119 Haushalt einer Stadt im Aufbruch. D..., 2006, S.
- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S. 200
- 120 Kirsch, Guy: Neu Politische Ökonomi..., 1983, S. 13

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

147

## Textstelle (Prüfdokument) S. 376

Fritsch, M.; Wein, T.; Ewers, H.-J. (2005): Marktversagen und Wirtschaftspolitik: **mikroökonomische Grundlagen staatlichen Handelns, 6. überarbeitete** Fassung, München 2005. Gemeindefinanzierungsgesetz (<sup>1992</sup>): Gesetz zur **Regelung der Zuweisungen des Landes Brandenburg an die Gemeinden und Landkreise im Haushaltsjahr 378** Haushalt Brandenburg (2004) : Landeshaushalt Brandenburg 2004. Haushalt Brandenburg (2005/2006): Landeshaushalt Brandenburg 2005/2006. Haushalt Brandenburg (2007): Landeshaushalt Brandenburg 2007. Haushalt RLP (2005/2006): Landeshaushalt Rheinland-Pfalz 2005/2006. Haushalt RLP (2007/2008): Landeshaushalt Rheinland-Pfalz 2007/2008. Haushaltsordnung Hamburg (2006) : Haushaltsordnung der Freien und Hansestadt Hamburg in der Fassung vom 23. Dezember 1971, zuletzt geändert **durch das** Gesetz vom 28. April 2006. Haushaltssicherungsgesetz Brandenburg (2003): Gesetz zur Sicherung des Landeshaushalts und zur Modernisierung der Landesverwaltung Brandenburg ( HSichG) in der Fassung vom 10. Juli 2003 im Gesetz- und Verordnungsblatt für das Land Brandenburg

1992 (Gemeindefinanzierungsgesetz - GFG 1992) vom 4. März 1992 GVBl.I/92,

## Textstelle (Originalquellen)

und Ökonomische Theorie der Politik, Frankfurt 1974. Friedman, M.: Kapitalismus und Freiheit, Stuttgart 1971. Fröhlich, N., Oppenheimer, N. /.: Modern Political Economy,

Kostenstruktur verloren.<sup>26</sup> 26 Vgl. Knieps, G., und/. Vogelsang, The sustainability concept under alternative behavioral assumptions, in: <sup>26</sup> Bell Journal of Economics, 13 ( 1982), S. 234 ff. <sup>27</sup> 27 Vgl. Fritsch, M., Th. Wein und H...J. Ewers, Marktversagen und Wirtschaftspolitik: **Mikroökonomische <sup>27</sup> Grundlagen staatlichen Handelns, 2., überarbeitete** und ergänzte Auflage, München 1996, S. 30 f. und S. 323 <sup>27</sup> f., sowie Bartholome, B., Die Entstaatlichungs- bzw. Deregulierungskontroverse als Reflex konkurrierender <sup>27</sup> wirtschaftstheoretischer Ansätze, Idstein 1989, S. 21. <sup>28</sup> 28 Aus der second best-Theorie stanunt die Ramsey-

Regelung der Zuweisungen des Landes Brandenburg an die Gemeinden und Landkreise im Haushaltsjahr 1997 (Gemeindefinanzierungsgesetz 1997 GFG 1997 ) vom 18. Dezember 1996 (GVBl. I S. 382) - VfGBbg 38/97 und 39/97 - sowie 7 Abs. 5 des Gesetzes zur **Regelung der Zuweisungen des Landes Brandenburg an die Gemeinden und Landkreise im Haushaltsjahr 1998 ( Gemeindefinanzierungsgesetz 1998 - GFG 1998 -)** vom 22. Dezember 1997 ( GVBl. I S. 154) - VfGBbg 21/98 und 24/98 - LVcrfGE 9 Urheberrechtlich geschütztes Materi rungsgesetz 1994 wurden den Städten Eisenhüttenstadt und Schwedt/Oder zur anteiligen Deckung der **durch das**

- 30 Ströbele, Margit: Die Deregulierung..., 1999, S.
- 121 Entscheidungen der Verfassungsgeric..., 2000, S. 122

● **18%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
148

## Textstelle (Prüfdokument) S. 378

Brandenburg (HSichG) in der Fassung vom 10. Juli 2003 im Gesetz- und Verordnungsblatt für das Land Brandenburg Teil I - Nr. 11 vom 14. Juli 2003, S. 194. Haushaltsstrukturgesetz Brandenburg (2000): Gesetz zur Beseitigung des strukturellen Ungleichgewichts des Haushaltes (HStrG) in der Fassung vom 28. Juni 2000. [Hayek von, Friedrich August \(1968\): Der Wettbewerb als Entdeckungsverfahren, Kiel 1968.](#) Heinrich, Caroly J. (1999): Do Government Bureaucrats Make Effective Use of [Performance Management Information?](#). In: Journal of Public Administration Research and Theory, 1999, S. 363-393. Heintzen, Markus; Vosskuhle, Andreas (2003): [Beteiligung Privater an der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und staatliche Verantwortung.](#) In: [Veröffentlichung der Vereinigung der Deutschen Staatsrechtslehrer](#), Bd. 62, 2003, S. 220 ff, S. 266 ff. [Heinz, W.\(1997\): Public Private Partnership im Städtebau.](#) In: [Difu - Berichte 97](#) Deutsches Institut für Urbanistik, Heft 1/97, 1997, S. 2-5. Heller, Hermann (1970): Staatslehre, 4. Auflage, Leiden, Sijthoff, 1970.

## Textstelle (Originalquellen)

Claude Ménard/Mary M. Shirley (Hrsg.), Handbook for New Institutional Economics. Norwell, MA: Springer, 727-786. Grimm, Jakob/Grimm, Wilhelm: Deutsches Wörterbuch. 16 Bde. [in 32 Teilbänden]. Leipzig: S. Hirzel 1854-1960. -- Quellenverzeichnis 1971. [Hayek, Friedrich August von, 1969: Wettbewerb als Entdeckungsverfahren.](#) Kiel: Institut für Weltwirtschaft. Hirschman, Albert O., 1987: Leidenschaften und Interessen. Politische Begründungen des Kapitalismus vor seinem Sieg. Frankfurt a.M.: Suhrkamp. Hirschman, Albert O., 1992: Rival Views of Market Society, in: Morgan, G. 1980. Paradigms, metaphors, and puzzle solving in organization theory. Administrative Science Quarterly 25(4), 605 622. Moynihan, D.P. and Pandey, S.K. 2005. Testing how management matters in an era of government by [performance management](#). Journal of Public Administration Research and Theory 15(3), 371 392. Neumann, F.X. 1996. What makes public administration a science? Or, are its big questions really big? Public Administration Review 56(5), 409 415. Osborne, D. and Ted Gaebler. 1992.

Analyse der Beteiligungen deutscher Städte der GK 1 - 4, Abschlussbericht, Manuskript, Potsdam. ver.di (2005): Steuerung und Mitbestimmung im Konzern Stadt. Berlin (ver.di Bundesverwaltung, Fachbereich Gemeinden). Voßkuhle, A. (2003): [Beteiligung Privater an der Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben und staatliche Verantwortung.](#) In: [Veröffentlichung der Vereinigung der Deutschen Staatsrechtslehrer](#). Berlin, S. 266-335. Wohlfahrt, N./Zühlke, W. (1999): Von der Gemeinde zum Konzern Stadt. Auswirkungen von Ausgliederungen für die politische Steuerung auf kommunaler Ebene, Dortmund. Wolf, K. D. (2005): Möglichkeiten und Grenzen der und Gütern ins Landesinnere. Die rasche Besiedlung und Industrialisierung der Great Lakes, <sup>192</sup> sowie die wirtschaftliche Vorrangstellung im 19. Jahrhundert ist auf den Kanal zurückzuführen. <sup>193</sup> 193 <sup>193</sup> Dr. Werner [Heinz: Public Private Partnership im Städtebau in: Difu](#) Berichte 1/1997, S. 2-5 <sup>194</sup> 194 <sup>194</sup> Ebenda, S. 3 <sup>195</sup> 195 <sup>195</sup> www.goettingen.de "Auszeichnung für Göttinger Konversion", Archiveintrag eingesehen am <sup>195</sup> 7.6.2006, siehe auch www.terrassen-goettingen.

- 118 Handbuch Governance (VS Verlag, 2007), 0000. S.
- 122 Handbook of Research Methods in Pub..., 2008, S. 42
- 123 Public Governance kommunaler Untern..., 2006, S. 180
- 124 Interdisziplinäre Lösungsansätze fü..., 2008, S. #PPP

● 37% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
149



## Textstelle (Prüfdokument) S. 378

Hermes, Georg (1998): Staatliche Infrastrukturverantwortung Rechtliche Grundstrukturen netzgebundener Transport- und Übertragungssysteme zwischen Daseinsvorsorge und Wettbewerbsregulierung am Beispiel der leitungsgebundenen Energieversorgung in Europa, Tübingen 1998. Hermes, Rolf (1996): Die grundgesetzliche Zuordnung öffentlicher Angelegenheiten zu ihren originären Trägern in der verfassungsrechtlichen Ordnung von Staat und Gesellschaft, Dissertation, Köln 1996. 380 Käufer, E. (1981): Theorie der öffentlichen Regulierung, München, 1981. Kaufmann, Franz-Xaver (1994): Diskurse über Staatsaufgaben. In: Grimm, Dieter: Staatsaufgaben, Baden-Baden 1994, S. 15-42.

## Textstelle (Originalquellen)

de <sup>196</sup> <sup>196</sup> Daniela Kirsch: Public Private Partnership - Eine empirische Untersuchung der  
und staatliche Verantwortung, VVDStRL, 62, S. 220-265. Henneke, Hans Günter, 1994: Die Kreise im Bundesstaat: Zum Standort der Kreise im Verhältnis zu Bund, Ländern und Gemeinden, Baden-Baden: Nomos. Hermes, Georg, 1997: Staatliche Infrastrukturverantwortung. Rechtliche Grundstrukturen netzgebundener Transport- und Übertragungssysteme zwischen Daseinsvorsorge und Wettbewerbsregulierung am Beispiel der leitungsgebundenen Energieversorgung in Europa, Tübingen: Mohr Siebeck.  
Hill, Hermann, 2006: Urban Governance zum Wohle der Kommune, in: Deutsches Institut für Urbanistik (Hrsg.), Brennpunkt Stadt. Lebens- und Wirtschaftsraum, gebaute Umwelt, politische Einheit, Theorie marktwirtschaftlicher Ordnungen, Tübingen, S. 240-248. --, 1981: Über Funktionsprinzipien und Funktionsbedingungen des Marktsystems, in: L. Wegehenkel (Hrsg.): Marktwirtschaft und Umwelt, Tübingen, S. 219-235.  
Kantzenbach, Erhard, 1967: Die Funktionsfähigkeit des Wettbewerbs, 2. Aufl., Göttingen. Käufer, Erich, 1981: Theorie der öffentlichen Regulierung, München.  
Kösters, Rudolf, 1979: Die Regulierung externer Effekte, Tübingen.  
Kronberger Kreis, 1984: Mehr Mut zum Markt, Stuttgart.  
Kruse, Jörn, 1985: Normative Bestimmung des Regulierungsbereichs (Beitrag zur Tagung der Arbeitsgemeinschaft Governance, and Welfare State. In: Environment and Planning 27, 10, S. 1613-1626. Joyce, Lucy/Pettigrew, Nick (BMRB Qualitative) (2002): Personal Advisers in New Deal 25+ and Employment Zones.  
<http://www.dwp.gov.uk/jad2002/wae139reppdf> Käufer, Franz-Xaver (1994): Diskurse über Staatsaufgaben. In: Grimm, Dieter/Hagenah, Evelyn, U. M. V. (Hrsg): Staatsaufgaben. Baden-Baden: Nomos, S. 15-41. Kaufmann, Franz-Xaver (1998): Der Sozialstaat als Prozeß - für eine Sozialpolitik zweiter Ordnung. In: Ruland, Franz (Hrsg): Verfassung, Theorie  
Hermann, Einfach politisch Reformbaustelle Rat, VOP 7-8/1998, S. 204 Hill, Hermann, Zur Sicherung des parlamentarischen Budgetrechts im Neuen

- 125 Die historische Entwicklung kommuna..., 2008, S. 281
- 126 Jahrbuch Fur Neue Politische Okonom..., 1986, S. 138
- 127 Activating policies as welfare stat..., 2008, S. 25

● 85% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
150

## Textstelle (Prüfdokument) S. 380

Keilmann, Ulrich ( 2005 ): Perspektiven des Haushalts- und Finanzmanagements aus Sicht des Landes Rheinland-Pfalz. In: Hill, Hermann Prof. Dr.: Bestandsaufnahme und Perspektiven und Haushalts- und Finanzmanagements. Kirmer, Petra (1995): Der Begriff der öffentlichen Aufgaben in der Rechtsprechung des BverfG, München 1995. Kirsch, Guy ( 2004): Neue Politische Ökonomie, 5. Auflage Stuttgart, 2004. Kißler, Leo ( 1998): Privatisierung von Staatsaufgaben, Kriterien und Grenzen aus sozialwissenschaftlicher Sicht. In: Gusy: Privatisierung von Staatsaufgaben Kriterien - Grenzen - Folgen, Baden-Baden 1998, S. 57-71. Klein,

## Textstelle (Originalquellen)

Steuerungsmodell, DÖV 2001, S. 793 ff. Hill, Hermann (Hrsg.): Parlamentarische Steuerungsordnung, Speyerer Forschungsbericht Nr. 220. Keilmann, Ulrich, Perspektiven des Haushalts- und Finanzmanagements aus der Sicht des Landes Rheinland-Pfalz. in: Hill, Hermann (Hrsg.), Bestandsaufnahme und Perspektiven des Haushalts- und Finanzmanagements , 2004, S. 131 ff. Keilmann, Ulrich/Hermonies, Felix: Der Leistungsauftrag, Vorläufige Bilanz eines bislang bundesweit einmaligen neuen Steuerungsmodells in Rheinland-Pfalz, des schleswig-holsteinischen Mitbestimmungsgesetzes: ein Vorbild?, RdA 2001, 23 KIPPELS, Gabriele; Die Betriebs- und Personalvertretung. Vergleich und Analyse der Organisationsstrukturen sowie der Stellung der Beteiligten. Diss. Bonn 1990 KIRMER, Petra; Der Begriff der öffentlichen Aufgaben in der Rechtsprechung des Bundesverfassungsgerichts, Diss. München 1994 KISKER, Gunter; Zum Stand des Streits um Rechtfertigung und Grenzen der Mitbestimmung des Personalrates; Besprechung der Entscheidung des Kolmar. 2001. Grundlagen der Wirtschaftspolitik. Tübingen: Mohr. [B&K; Signatur: Ca 2710 (LS Wiwis) und: Li 178 (LS OSI)] Milyo. 2000. "Logical Deficiencies in Spatial Models: A Constructive Critique," Public Choice 105, S. 273-289. [Milyo; online] Kirsch, Guy. 2004. Neue Politische Ökonomie. 5. Auflage. Stuttgart: Lucius & Lucius. [Kirsch; online; Signatur: W 2005/105 ( OM Wiwis) und: ZG Azz 0196<5> (OM OEI)] Mankiw, N. Gregory. 2003. Grundzüge der Volkswirtschaftslehre. 3. Aufl. Stuttgart: Schäffer- Poeschel. [ Mankiw; Signatur: Ba 3664 (LB- Hansestadt Hamburg, Finanzbehörde (2000), Die Hamburger öffentlichen Unternehmen, 4. Beteiligungsbericht 2000; Hamburg Gusy, G. (1998) (Hg.), Privatisierung von Staatsaufgaben: Kriterien, Grenzen, Folgen. Baden- Baden 1998 Hill (2001), H. (Hg.), Parlamentarische Steuerungsordnung, Speyer 2001 Kißler, L. (1998), Privatisierung von Staatsaufgaben: Kriterien und Grenzen aus sozialwissenschaftlicher Sicht, in: Gusy 1998 Klemmt-Nissen, R. (2001), Öffentliche Unternehmen in Hamburg, Beteiligungspolitik und

- 128 STAND UND PERSPEKTIVEN DES LEISTUNG..., 2005, S. 89
- 129 Die Konsequenzen für das Personalve..., 2002, S. 29
- 130 V 15070: Einführung in die Politisc..., 2007, S.
- 131 Die Steuerung ffentlicher Unternehm..., 2004, S. 17

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
151

● 83% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 380

Benjamin; Crawford, Robert; Alchian, Armen A. (1978): [Vertical Integration, Appropriable Rents and the Competitive Contracting Process](#). In: [The Journal of Law and Economics](#) Vol. 21, S. 297-326. Klein, Hans H. (1965): Zum Begriff der öffentlichen Aufgabe. In: [DÖV](#), 1965, S. 755-759. Knieps, Günther (2001): Wettbewerbspolitik, Berlin 2001. Knudsen, Christina (1993): [Modelling Rationality, Institutions and Processes in Economic Theory](#). In: Mäki, Uskali; Gustafsson, Bo; Knudsen, Christian (Hrsg.): [Rationality, Institutions and Economic Methodology](#), London, New York 1993, S. 265-299. Koalitionsvereinbarung zur Zusammenarbeit zwischen SPD und FDP (2001): Koalitionsvereinbarung zur [Zusammenarbeit in einer Regierungskoalition für die 14. Wahlperiode des rheinland-pfälzischen Landtages 2001-2006](#) zwischen SPD und FDP. König, Klaus; Benz, Angelika (1997): Privatisierung und staatliche Regulierung, Baden-Baden 1997. König, Klaus; Benz, Angelika (1997a): Privatisierung und staatliche Regulierung - eine Zwischenbilanz. In:

## Textstelle (Originalquellen)

Beteiligungsmanagement, Vortrag am 15. Juni 2001 im Haus der Bürgerschaft, Bremen 2001 Landtag Rheinland-Pfalz (1998), Präs. des Landtages von Rheinland-geänderten Rollen; in: [Der Nahverkehr](#), 19. Jg., 1-2/2001, S. 66 - 69. <sup>1981</sup> Klein, Benjamin (1980): Transactions Cost Determinants of "Unfair" Contractual Arrangements; in: [American Economic Review \(Papers and Proceedings\)](#), 70. Jg., 2/1980, <sup>1981</sup> S. 356 - 362. <sup>1981</sup> Klein, Benjamin/Crawford, Robert G./Alchian, Armen A. (1978): [Vertical Integration, Appropriable Rents, and the Competitive Contracting Process](#); in: [The Journal of Law and Economics](#), 21. Jg., 2/1978, S. 297 - 326. <sup>1981</sup> Klein-Lüpke, Rainer/Schneider, Rainer (1999): Der Verkehrsverbund Rhein-Nahe; in: [Der Nahverkehr](#), 17. Jg., 4/1999, S. 62 - 65. <sup>1981</sup> Knieps, Günter (1995): Regionalisierung, Privatisierung und Deregulierung im Nahverkehr: <sup>1981</sup> Neue Institutionen und Economics and Law: Cooperation versus Conflict Strategies. In: RUBIN, P. H. (Hg.). [Research in Law and Economics](#), Vol. 4. Greenwich/London: JAI Press, 1-60. MÄKI, U., GUSTAFSSON, B. und KNUDSEN, C. (Hg.) (1993). [Rationality, Institutions and Economic Methodology](#). London/New York: Routledge. NUTZINGER, H. G. (1993). Philanthropie und Altruismus. In: RAMB, B.-T. und TIETZEL, M. (Hg.). [Ökonomische Verhaltenstheorie](#). München: Vahlen, 365-386. OLTEN, R. (1995). Wettbewerbstheorie und Wettbewerbspolitik. München: Oldenbourg. SCHENK, S. und WEISE, P. (1995). Zur Evolution von Rheinland-Pfalz sieht in der Verwaltungsmodernisierung die Option, den nachfolgenden Generationen eine gestaltbare Zukunft zu erhalten. 1.2 Politische Vorgaben der Neuorganisation In der "Vereinbarung zur [Zusammenarbeit in einer Regierungskoalition für die 13. Wahlperiode des rheinland-pfälzischen Landtags 1996 - 2001](#) (Koalitionsvereinbarung)" wurde u.a. die Auflösung der Bezirksregierungen niedergeschrieben. Daneben wurde in der Koalitionsvereinbarung im Kapitel "Weiterentwicklung der Landesverwaltungsorganisation" die Berufung einer paritätisch besetzten Expertenkommission angekündigt.

- 132 Justus-Liebig-Universität Gießen, 2005, S.
- 133 Konkurrenz und Kooperation - Fairne..., 2002, S. 17
- 134 Das Neue Steuerungsmodell der Poliz..., 1999, S. 47

● 87% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
152



## Textstelle (Prüfdokument) S. 380

König, Klaus; Benz, Angelika (Hrsg.): [Privatisierung und staatliche Regulierung](#), Baden-Baden 1997, S. 606-650. König, Klaus; Füchtner, Natascha (2000): ["Schlanker Staat" - eine Agenda der Verwaltungsmodernisierung im Bund](#), 1. Auflage, Baden-Baden: Nomos Verl.-Ges., 2000. Kommunalverfassung (1993): [Kommunalverfassung des Landes Brandenburg vom 15. Oktober 1993 GVBl.I/93](#), [Nr. 22], S. 398. 382 LDI (2006): Landesbetrieb Daten und Information Rheinland-Pfalz, Daten und Fakten, [www.lidi.rlp.de/aktuell/Daten+Fakten\\_LDI\\_04.pdf](http://www.lidi.rlp.de/aktuell/Daten+Fakten_LDI_04.pdf), 2006. (nicht mehr veröffentlicht) LDI (2007): Landesbetrieb Daten und Information Rheinland-Pfalz, Daten und Fakten, [www.lidi.rlp.de/](http://www.lidi.rlp.de/)

## Textstelle (Originalquellen)

Kathryn, 1998: International Norm Dynamics and Political Change, in: International Organization 52 (4), 887-917. Grande, Edgar, 1997: Vom produzierenden zum regulierenden Staat: Möglichkeiten und Grenzen von Regulierung und Privatisierung, in: [König, Klaus/Benz, Angelika \(Hrsg.\), Privatisierung und staatliche Regulierung](#). Bahn, Post und Telekommunikation, Rundfunk. [Baden-Baden](#), 576-591. Grande, Edgar, 1999: Die Aufhebung des Nationalstaats: Perspektiven des Regierens in Europa, in: Fricke, Werner (Hrsg.), [Jahrbuch Arbeit und](#)

Aufl., München, 2003 Jarass, Hans D.: Bundes-Immissionsschutzgesetz (BImSchG): Kommentar, 5. Aufl., München, 2002 Knack, Hans Joachim (Begr.) / Bush, Jost-Dietrich (Bearb.): [Verwaltungsverfahrensgesetz: Kommentar](#), 7. Aufl., Köln; Berlin; Bonn; München, 2000 [König, Klaus / Füchtner, Natascha: "Schlanker Staat" eine Agenda der Verwaltungsmodernisierung im Bund](#), 1. Aufl., Baden-Baden, 2000 Kopp, Ferdinand O.: [Verfassungsrecht und Verwaltungsverfahrenrecht](#), München, 1971 ders.: [Verwaltungsverfahrensgesetz](#), 6. Aufl., München, 1996 Kopp, Ferdinand O. / Ramsauer, Ulrich: [Verwaltungsverfahrensgesetz](#), 8. Aufl., München, 2003 48????????? Kopp, Ferdinand O. / Schenke,

und gebe nachstehende Hinweise zum Verfahren: 1. Ehrenamtliche Bürgermeister 1.1 Rechtsstellung der ehrenamtlichen Bürgermeister/ Einordnung der Einkünfte Gem. 59 Abs. 1 Gemeindeordnung des Landes Brandenburg (Gemeindeordnung-GO) - Artikel 1 der [Kommunalverfassung des Landes Brandenburg vom 15. Oktober 1993, \(GVBl. I S. 398\)](#), zuletzt geändert durch das Erste Gesetz zur Änderung der Landkreisordnung des Landes Brandenburg vom 14. Februar 1994, GVBl. I, S. 34) sind die Bürgermeister amtsangehöriger Gemeinden ehrenamtlich tätig. Ihre Aufgaben -

- 106 Schuppert, G. F., Zürn, M. (Eds.). ..., 2006, S.
- 135 , 2004, S. 47
- 136 60/1994 - Ministerium des Innern un..., 1994, S.

● 48% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

153

## Textstelle (Prüfdokument) S. 382

ldi.rlp.de/aktuell/Daten+Fakten\_LDI\_04.pdf, 2007. Leitlinie zur Errichtung eines Landesbetriebes (2003): Leitlinie zur Errichtung und Führung eines Landesbetriebes im Land Brandenburg des Ministeriums der Finanzen des Landes Brandenburg vom 19. Dezember 2003. (unveröffentlicht) Libecap, Gary D. (1989): [Distributional Issues in Contracting for Property Rights](#). In: Journal of Institutional and Theoretical Economics, Vol. 145, 1989, S. 6-24. Libowitzky, Hans (2007): 60 Jahre amtliche Statistik. In: [Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz, Heft 1](#), Jahrgang 60. Lijphart, Aretid (1990): Dimensions of Ideology in European [Party Systems](#). In: Peter Mair: [The West European Party System, Oxford 1990, S. 253-265](#). Loeser, Roman (1988): Wahl und Bewertung von Rechtsformen für öffentliche Verwaltungsorganisationen. In: Speyerer Arbeitshefte Hochschule für Verwaltungswissenschaft, Nr. 83, Speyer 1988. Luhmann, Niklas (1968): Zweckbegriff und Systemrationalität. Über die Funktion von Zwecken in sozialen Systemen, Tübingen 1968. Mackenscheidt,

## Textstelle (Originalquellen)

and Forest Rights: Complementarities and Contradictions". The Beijer International Institute of Ecological Economics, Beijer Research Seminar in Environmental Economics, 23-25 May 1997, Sabandar Bay Resort, Sabah. Libecap, G. D. (1989) "[Distributional Issues in Contracting for Property Rights](#)". Journal of Institutional and Theoretical Economics Vol. (145), pp: 6-24. Malla, Y.B. (2000) "Impact of Community Forestry Policy o Rural Livelihood and Food Security in Nepal". Unasylva 202, Vol. 51. McKean, M. A. (1992) "Success on the

auf den weiteren Erwerbsverlauf. In: Sackmann, Reinhold / Wingens, Matthias (Hrsg.): Strukturen des Lebenslaufs: Übergang, Sequenz, Verlauf, Weinheim: Juventa, S. 163-198. ? Zaun, Lutz 2001: Erwerbstätigkeit 1980-2000. Ergebnisse des Mikrozensus. In: [Statistische Monatshefte Rheinland- Pfalz 54, Heft 2, S. 37-41](#). ? Zimmermann, Volker 2000: Arbeitsmarktprobleme Jugendlicher. Eine empirische Untersuchung ihres Weges in die Beschäftigung, Baden-Baden: Nomos. Nach oben Literaturbeschaffung: Dokumentenlieferdienste deutscher Bibliotheken Aufsätze aus Fachzeitschriften können

westlichen Länder. München: Beck 1992, 359-366. Rüdiger Schmitt- Beck, Wertewandel, in: Dieter Nohlen (ed.), Lexikon der Politik. Band 3: Die westlichen Länder. München: Beck 1992, 527-533. Giovanni Sartori, A Typology of [Party Systems](#), in: Peter Mair (ed.), [The West European Party System](#). Oxford: Oxford University Press 1990, 316-349. Ulrich Eith/Gerd Mielke, Wahlforschung: Zur Bedeutung und Methodik empirischer Sozialforschung in der Politikwissenschaft, in: Manfred Mols/Hans- Joachim Lauth/Christoph Wagner (

Steuerwiderstandsforschung, in: Versicherungsprinzip und soziale Sicherung, hrsg. von Winfried Schmähl, Tübingen, S. 27ff 1991 Finanzierung der Arbeitslosigkeit, in: Aus Politik und Zeitgeschichte. Beilage zur

- 137 Property rights and natural resourc..., 2001, S. 1985
- 138 Sozialer Wandel - der Begriff, 2003, S. 424
- 139 Einführende Literatur, 2002, S. 134

● 32% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

154

## Textstelle (Prüfdokument) S. 382

Klaus; Steinhausen, Jörg (1977): Finanzpolitik II, Grundfragen versorgungspolitischer Eingriffe, Düsseldorf 1977. Majone, Giandomenico (1994): Paradoxes of Privatization and Deregulation. In: Journal of Public Policy, Vol. 1, 1994, S. 53-69. Martens, Wolfgang (1969): Öffentlich als Rechtsbegriff, Bad Homburg 1969. McCormick, R.E.; Tollison, R.D. (1981): Politicians, Legislation and the Economy, Boston 1981.

## Textstelle (Originalquellen)

Wochenzeitung Das Parlament, B34-35, S. 26ff Nackscheidt, Klaus; Steinhausen, Jörg: 1977 Finanzpolitik II. Grundfragen versorgungspolitischer Eingriffe, Tübingen und Düsseldorf Hann, Fritz Karl: 1928 Die intermediären Finanzgewalten und ihr Einfluß auf Deutschlands finanzielle Belastung, in: Jahrbücher für Nationalökonomie und Statistik, 129. Band (III. Folge, 74. Band), S. 219ff - 266 -

von Finanzmärkten. In: Politische Vierteljahresschrift 38. 475 497 Majone, Giandomenico (1993): Controlling Regulatory Bureaucracies: Lessons from the American Experience. EUI Working Paper SPS Nr. 93 / 3. San Domenico: European University Institute Majone, Giandomenico (1994a): Paradoxes of Privatization and Deregulation. In: Journal of Public Policy 13. 53 69 Majone, Giandomenico (1994b): The Rise of the Regulatory State in Europe. In: Müller / Wright (Hrsg.) (1994): 77 101 Majone, Giandomenico (1994c): Independence vs. Accountability? Non-Majoritarian Institutions and Democratic Government

Klein/Christian Starck, Das Bonner Grundgesetz, Bd.I, 3.Auflage, München <sup>1985</sup> (zitiert von Mangoldt/Klein/Starck) Mann, Golo/Pross, Harry, Außenpolitik, Frankfurt am Main 1957 (zitiert Mann/Pross) Martens, Wolfgang, Öffentlich als Rechtsbegriff, Bad Homburg/Berlin/Zürich 1969 (zitiert Martens) Martines, Temistocle, Diritto costituzionale, Milano 1978 (zitiert Martines) Maunz, Theodor/Günther Dürig/Roman Herzog/Rupert Scholz u.a., Grundgesetz, Kommentar, Loseblatt, 6. Auflage, München 1987, Stand: 26.

der Informationsasymmetrien hinwirken. Damit die vorgestellten Instrumente ihre Wirkung entfalten können, bedarf es jedoch entsprechender ordnungspolitischer Rahmenbedingungen auf der konstitutionellen Ebene. 77 MCCORMICK, ROBERT E. und ROBERT D. TOLLISON (1981): Politicians, Legislation, and the Economy, Massachusetts. NELSON, PHILLIP (1970): Information and Consumer Behavior, in: Journal of Political Economy, 78. Jg., S. 311-329. NIENHAUS, VOLKER (1987): Konsens als praktische Entscheidungsregel, in: Jahrbuch für Neue Politische Ökonomie, S. 137- 159.

Hopkins University Press, 1986. Mann, Charles C., and Plummer, Mark L. "The

- 140 Franz, Michael Hartmut: Parafiskali..., 1992, S. 265
- 141 Die politische Konstitution von M r..., 2004, S. 105
- 142 Verfassungsrechtliche Grundlagen de..., 1989, S.
- 143 II. Steuerwettbewerb, Standortreput..., 2006, S. 77

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

155

● 57% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 382

McCubbins, Mathew D.; Schwartz, Thomas (1984): [Congressional Oversight Overlooked: Police Patrols versus Fire Alarms](#). In: [American Journal of Political Science](#), Vol. 28, 1984, S. 165-179. McCubbins, Mathew D. (1985): [The Legislative Design of Regulatory Structure](#). In: [American Journal of Political Science](#), Vol. 29, 1985, S. 721-748. McCubbins, Mathew D.; Noll, Roger D.; Weingast, Barry R. (1987): [Administrative Procedures as Instruments of Political Control](#). In: [Journal of Law, Economics and Organization](#), Vol. 3, 1987, S. 243-277. 384 Naschold, F. (1993): [Modernisierung des Staates. Zur Ordnungs- und Innovationspolitik des öffentlichen Sektors](#). Berlin, 1993. Naschold, F.;

## Textstelle (Originalquellen)

Butterfly Problem," [Atlantic Monthly](#) (January 1992): 47-70. Mayhew, D. Congress: [The Electoral Connection](#). New Haven, CT: Yale University Press, 1974. McCubbins, Mathew, and Schwartz, Thomas. ["Congressional Oversight Overlooked: Police Patrols versus Fire Alarms," American Journal of Political Science 28 \(1984\): 165-179](#). McCubbins, Mathew, Noll, Roger, and Weingast, Barry. "Administrative Procedures as Instruments of Political Control," [Journal of Law, Economics, and Organization 3 \(1987\): 243-77](#). McCubbins, Mathew, Noll, Roger, and Weingast, Barry. "

Mbaye, H. (2003) [Compliance in the European Union: Administrative and judicial phase policy implementation barriers, 1960 to 1999](#). Paper presented at the ECPR General Conference, 18-20 September 2003, Marburg, Germany. McCubbins, M.D. (1985) [The legislative design of regulatory structure](#). [American Journal of Political Science 29: 721-48](#). McCubbins, M.D., R.G. Noll and B.R. Weingast (1987) [Administrative procedures as instruments of political control](#). [Journal of Law, Economics, and Organization 3: 243-77](#). McCubbins, M.D., Noll, R.G. and

im modernen Staat, in: Benz, Arthur (Hrsg.), [Governance Regieren in komplexen Regelsystemen](#). Wiesbaden, 65-73. Mayntz, Renate/Scharpf, Fritz W. (Hrsg.), 1973: [Planungsorganisation](#). München. McCubbins, Mathew D./Noll, Roger C./Weingast, Barry R., 1987: [Administrative Procedures as Instruments of Political Control, in: Journal of Law, Economics and Organization 3, 243-277](#). McCubbins, Mathew D./Noll, Roger C./Weingast, Barry R., 1989: [Structure and Process, Politics and Policy: Administrative Arrangements and the Political Control, in: Virginia Law Review 75, 431-482](#). McNutt, Paddy, 2002: [The](#)

Management II: [Wege zur Gesamtstrategie](#), Köln. KGSt (2000c): [Bericht Nr. 11/2000, Strategisches Management III: zielbezogene Budgetierung](#), Köln. KGSt (2000d): [Bericht Nr. 12/2000, Strategisches Management IV: Fachbereichsstrategien am Beispiel der Jugendhilfe](#). Naschold, Frieder (1993): [Modernisierung des Staates. Zur Ordnungs- und Innovationspolitik des](#)

- 144 [Delay on the Path to the Endangered...](#), 1999, S. 35
- 145 [EU policy, domestic interests, and ...](#), 2004, S. 20
- 106 [Schuppert, G. F., Zürn, M. \(Eds.\). ..., 2006, S. 2006](#)

● 100% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
156

## Textstelle (Prüfdokument) S. 384

Budäus, D.; Jann, W. (1996): [Leistungstiefe im öffentlichen Sektor. Erfahrungen, Konzepte und Methoden](#), Berlin, 1996. Naschold, F. (2000): [Zur Binnenmodernisierung des Staates am Beispiel Deutschlands - Hintergründe, Leitbild und Maßnahmen](#). In: Naschold, F. und Bogumil, J., [Modernisierung des Staates](#), 2. Auflage, Opladen, 2000. Nachtragshaushaltsgesetz Bayern (2006) : Nachtragshaushaltsgesetz (NHG) Bayern, Gesetz zur Änderung des Haushaltsgesetzes 2005/2006 - Bayern - vom 9. Mai 2006, (GVBl. Nr. 9 vom 15. Mai 2006, S. 193). Neumann, Carl Wolfgang (1982): [Historische Entwicklung und heutiger Stand der Wettbewerbstheorie](#), Königstein 1982.

## Textstelle (Originalquellen)

[öffentlichen Sektors, Berlin](#). Naschold, Frieder u.a. (1996): Leistungstiefe im öffentlichen Sektor. Erfahrungen, Konzepte, Methoden, Berlin. Reichard, Christoph (1973): Managementkonzeption des öffentlichen Verwaltungsbetriebes, Berlin. Reichard, Christoph (1987): Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung, 2. völlig neu bearbeitete können. 3 Staatsaufgaben in der leistungstiefenpolitischen Betrachtung Ein wesentlicher Versuch, transaktionskostentheoretische Überlegungen auf die Frage nach Umfang und Organisation von Staatsaufgaben zu übertragen, wurde im Band "[Leistungstiefe im öffentlichen Sektor Erfahrungen, Konzepte, Methoden](#)" (Naschold et al. 1996) unternommen. In der leistungstiefenpolitischen Betrachtung werden öffentliche Leistungen, zunächst auf Einzelelemente in der Leistungskette heruntergebrochen, dann auf strategische Relevanz im gesamten Leistungsspektrum und auf Verständnis einer Ökonomisierung des öffentlichen Sektors. Die Sicht eines Ökonomen, in: Harms/Reichard (2003a), S. 47-73. Mueller, D. C. (2003, 11975) : Public Choice III, Cambridge et al. Nagel, E. (2001): Verwaltung anders denken, Baden-Baden. Naschold, F. (2000, 11998): [Zur Binnenmodernisierung des Staates am Beispiel Deutschlands Hintergründe, Leitbild und Maßnahmen](#), in: ders./Bogumil, J.: [Modernisierung des Staates](#). New Public Management in deutscher und internationaler Perspektive, 2., vollst. akt. und stark erw. Aufl., Opladen, S. 79-133. Oettle, K. (1999): Elemente der Ökonomisierung Auflage, Stuttgart: Kohlhammer 2000, S. 474-475, Rn. 78a-h[Pr] 18077. Neumaier, Eduard, Geschichte. Der Deutsche Bundestag im Wandel der Zeiten (= Bundestag von a-z. 10), Bonn: Deutscher Bundestag - Presse- und Informationszentrum 1974. 19 S. [KJB 1975/10261][Vf] 18078. Neumann, Carl Wolfgang, [Historische Entwicklung und heutiger Stand der Wettbewerbstheorie](#). Krit. Bestandsaufnahme zum Disput zwischen " funktionsfähigem Wettbewerb" u. "neuklassischem/freiem Wettbewerb" um ein angemessenes Wettbewerbskonzept, einschl. d. dogmenhistorischen Wurzeln (= Schriften z. Wirtschafts-, Arbeits- u. Sozialrecht. Bd. 19), Königstein/Ts.: Athenäum 1982. 318 S. [

- 22 Public Management Eine neue Generat..., 2006, S. 24
- 22 Public Management Eine neue Generat..., 2006, S. 50
- 146 PDF-Download - Zeppelin Universität, 2007, S. 173
- 147 MR - Fachbereich Rechtswissenschaft..., 2007, S. 1094

● 45% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
157

## Textstelle (Prüfdokument) S. 384

Niskanen, Wiliam A. jr. (1971): *Bureaucracy and Representative Government*, Chicago 1971. Niskanen, Wiliam A. Jr. (1975): *Bureaucrats and Politicians*. In : *Journal of Law and Economics*, Vol.18, 1975, S. 617-643. Noll, Roger G.; Owen, Bruce M. (1983): *The Political Economy of Deregulation*, Washington DC 1983. North, Douglas C. (1993): *Institutions and Credible Commitment*. In: *Journal of Institutional and Theoretical Economics*, Vol. 149, 1993, S. 11-23. Olsen, J.P. (1983): *Organized Democracy*,

## Textstelle (Originalquellen)

Musgrave, Richard (1959). *The Theory of Public Finance*. McGraw-Hill. Musgrave, Richard and Alan Peacock, editors (1958), *Classics in the Theory of Public Finance*. New York: Macmillan 1958. Niskanen, William A. Jr. (1971). *Bureaucracy and Representative Government*. Chicago: Aldine-Atherton. Olson, Mancur, Jr. (1965). *The Logic of Collective Action: Public Goods and the Theory of Groups*. Harvard University Press. Osborne, M. J. and A. Slivinsky (1996). "A Model of

Fuchs, K.W. (1989), *Gruppierungsplan des Bundeshaushaltes*. Loseblattsammlung, München. Newbold, P. (1978), *Feedback Induced by Measurement Errors*. *International Economic Review*, Vol. 19, S. 787-791. 250 Niskanen, W.A. (1971), *Bureaucracy and Representative Government*. Chicago, New York. Niskanen, W.A. (1975), *Bureaucrats and Politicians*. *Journal of Law and Economics*, Val. 18. S. 617-643. Niskanen, W.A. (1979), *Ein ökonomisches Modell der Bürokratie*, in: Pommerehne, W.W. und Frey. B.S. (Hrsg.), *ökonomische Theorie der Politik*, Berlin, Heidelberg, New York, S. 349-368. Oberhauser, A., (1975). *Stabilitätspolitik bei steigender Staatsquote*.

Marktwirtschaft,<sup>21</sup> in: Apolte, Th., und M. Kessler (Hrsg.), *Regulierung und Deregulierung im Systemvergleich*, Heidelberg<sup>21</sup> 1990, S. 40 ff., S. 47.<sup>22</sup> 22 So etwa Breyer, S., *Regulation and Its Reform*, Cambridge Mass. 1982; No//, R., und B. Owen, *The Political<sup>22</sup> Economy of Deregulation*, Washington, D. C. 1983, und Derthick, M., und P. Quirk, *The Politics of Deregulation*, Washington, D. C. 1985.<sup>23</sup> 23 Vgl. Frey und Kirchgässner, *Demokratische Wirtschaftspolitik*, op. eil., S. 474.<sup>24</sup> 24 Vgl. Breyer, S., *Reforming Regulation*, in: *Tulane Law Review* 59 (1984), S. 4 ff.<sup>25</sup> 25

Enforcement in the EU: The BSE Case and the Case of State Aid Control, in: Kohler-Koch, Beate (Hrsg.): *Linking EU and National Governance*, Oxford, i. E. North, Douglass C. 1993: *Institutions and Credible Commitment*, in: *Journal of Institutional and Theoretical Economics* 149, 11-23. Olsen, Johan P. 2001: *The Many Faces of Europeanization*, Arena Working Papers WP 01/2. Pollack, Mark 2001: *International Relations Theory and European Integration*, in: *Journal of Common Market Studies* 39, 221-244. Prätorius,

- 148 *The Political Economy of Public Fin...*, 2004, S. 21
- 149 *Die öffentlichen Personalausgaben*, 1991, S. 250
- 30 Ströbele, Margit: *Die Deregulierung...*, 1999, S.
- 150 Jachtenfuchs, Markus/Kohler-Koch, B..., 2003, S.

● 60% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

158



## Textstelle (Prüfdokument) S. 384

[Political Institutions. In: Welfare State - The Case of Norway, Bergen 1983.](#)  
Organisationsbauverordnung Bayern (2005): Organisationsbauverordnung (OrgBauV) Bayern, Verordnung über die Einrichtung und Organisation der staatlichen Behörden für das Bauwesen - Bayern - vom 5. Dezember 2005 (GVBl. Nr. 25 vom 15. Dezember 2005, S. 626). [Ossenbühl, Fritz \(1971\): Die Erfüllung von Verwaltungsaufgaben durch Private. In: VVDStRL, 1971, S. 137-209.](#) Osterloh, Lerke; Bauer, Hartmut (1995): Privatisierung von Verwaltungsaufgaben. In: VVDStRL, 1995, 204 ff., 243 ff. Pappenheim, Rainer (2001): Neue Institutionenökonomik und politische Institutionen. Zur Anwendung der ökonomischen Theorie auf politische Institutionen und Organisationen, Frankfurt am Main, 2001. [Peltzman S. \(1976\): Go toward a More General Theory of Regulation. In: Journal of Law and Economics Vol. 19, 1976, S. 211-240.](#) 386 Unternehmen. In: Zeitschrift für Unternehmens- und Gesellschaftsrecht, 1996, S. 458 ff. Reding, Kurt (1984): Finanzwissenschaftliche Aspekte einer Privatisierung öffentlicher Leistungen. In: Deutsche Industrie und Handelstag Praxisfaden Privatisierung, Bonn, 1984. Reinermann, Heinrich (1994): Die [Krise als Chance: Wege innovativer Verwaltung](#). In: [Speyerer Forschungsberichte](#), Heft 3, Nr. 139, 1994. Richter, Rudolf; Bindseil, Rudolf (1995): Neue Institutionenökonomik. In: WiSt, 1995, S. 132-140.

● **77%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Originalquellen)

Hrsg.), Politikwissenschaft. Frankfurt a.M.: EVA, 155 189. Offe, Claus/ Philippe C. Schmitter, 1994: Future of Democracy. In: Seymour M. Lipset (Hrsg.), The Encyclopedia of Democracy. London: Routledge, 511 517. Olsen, Johan P., 1983: Organized Democracy. [Political Institutions in a Welfare State The Case of Norway. Bergen:](#) Universitetsforlaget. Olson, Mancur, 1968: Die Logik kollektiven Handelns. Tübingen: Mohr. Ostrogorski, Moisei J., 1964 [1902]: Democracy and the Organization of Political Parties. Chicago: Quadrangle Books. Pappi, Franz U., 1990: Politischer Tausch

of the Technologies of Political Control, Working document, 06.01.1998, cryptome.org/stoa-atpc.htm, zitiert: Omega Foundation, Working document (I). Opaschowski, Horst: Quo vadis, Datenschutz? In: DuD 2001, S. 678-681. [Ossenbühl, Fritz: Die Erfüllung von Verwaltungsaufgaben durch Private, in: VVDStRL 29, S. 137- 210.](#) Ossenbühl, Fritz: Die Kontrolle von Tatsachenfeststellungen und Prognoseentscheidungen durch das Bundesverfassungsgericht, in: Christian Starck (Hrsg.): Bundesverfassungsgericht und Grundgesetz, 1. Aufl., Tübingen 1976, zitiert: Ossenbühl, Tatsachenfeststellungen und Prognoseentscheidungen.

California Press: 9 63 Noll, Roger G. (1989): Economic Perspectives on the Politics of Regulation. In: Schmalensee, Richard / Willig, Robert D. (Hrsg.) (1989): Handbook of Industrial Organization, Vol. II. Amsterdam: North Holland: 1254 1287 [Peltzman, Sam \(1976\): Toward a More General Theory of Regulation. In: Journal of Law and Economics 19. 211 240](#) Petracca, Mark P. (1992): The Rediscovery of Interest Group Politics. In: Petracca, Mark P. (Hrsg.) (1992): The Politics of Interests. Interest Groups Transformed. Boulder, CO.: Westview Press: 3 31 Prosser, Tony (1997):

Die Kommunen sind auf dem richtigen Weg, in: Kongressdokumentation Moderner Staat 2001, 5. Fachmesse und Kongress für Leistungsfähigkeit in der öffentlichen Verwaltung vom 19. - 20. November 2001, 2001, S. 68-72 103 vgl. Reinermann, H.: Die [Krise als Chance: Wege innovativer Verwaltung, Speyerer Forschungsberichte](#) Nr. 139, 1994, S. 3 104 vgl. Reichard, C: Institutionelle Wahlmöglichkeiten bei der öffentlichen Aufgabenbewahrung,

- 151 Gesellschaftliche Komplexität und k..., 2000, S. 267
- 152 Verfassungsbeschwerde gegen die - M..., 2007, S. 156
- 141 Die politische Konstitution von M r..., 2004, S. 105
- 26 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 1

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
159

## Textstelle (Prüfdokument) S. 386

Richter, Rudolf; Furubotn, Erik (1996): *Neue Institutionenökonomik*, Tübingen, 1996. Richter, Rudolf; Furubotn, Erik (2003): *Neue Institutionenökonomik: Eine Einführung und kritische Würdigung*, 3. Auflage, Tübingen, 2003. Riker, William H. (1962): *The Theory of political Coalitions*, New Haven, 1962. Roberts, Peter W.; Greenwood, Royston (1997):

## Textstelle (Originalquellen)

in: Budäus, D. (Hrsg.): *Organisationswandel öffentlicher Aufgabenwahrnehmung*, 1998, S. 123 f 105 vgl. Folke Schuppert, G.: *Geändertes Staatsverständnis als Grundlage des Organisationswandels* sind. Nicht selten übernimmt der Arbeitgeber vollständig oder zumindest zu <sup>21</sup> einen Großteil die Versicherungsbeiträge. Vgl. dazu Asmuth, Margaret (1988), a.a.O., S.11. <sup>22</sup> 22 Vgl. Sommer, Jürg (1992), a.a.O., S. 19. <sup>23</sup> 23 Vgl. Reinhardt, Uwe (1988), a.a.O., S. 155. <sup>24</sup> 24 Vgl. Richter, Rudolf; Furubotn, Erik G. (1999) : *Neue Institutionenökonomik, Tübingen S.163*. <sup>25</sup> 25 Fritsch, Michael; Wein, Thomas; Ewers, Hans-Jürgen (2001), a.a.O., S. 272. <sup>26</sup> 26 Göbel, Elisabeth (2002): *Neue Institutionenökonomik*, Stuttgart, S. 100. <sup>27</sup> 27 Richter, Rudolf; Furubotn, Erik G. (1999), a.a.O., S.163. <sup>28</sup> 28 Die Darstellung der Problemtypen orientiert sich an Göbel, Elisabeth (2002), a.a.O. S.100-103 <sup>28</sup> und an Fritsch, Michael;

Towards a Theory of Property Rights, in: *American Economic Review, Papers and Proceeding*, 57. <sup>789</sup> Jahrgang 1967 <sup>790</sup> 790 Vgl. E.G. Furubotn/S. Pejovich, *The Economics of Property Rights*, Cambridge 1974 <sup>791</sup> 791 Vgl. R. Richter/E. G. Furubotn, *Neue Institutionenökonomik. Eine Einführung und kritische Würdigung*, 2. Auflage, <sup>791</sup> Tübingen 1999 <sup>792</sup> 792 Vgl. O.E. Williamson, *Die ökonomischen Institutionen des Kapitalismus*, Tübingen 1997 <sup>793</sup> 793 Vgl. R.H. Coase, *The Nature of Firm*, in: *Economica*, 11/1937 S. 386ff. <sup>795</sup> 795 Quelle: O. E. Williamson, *Die ökonomischen Institutionen des Kapitalismus*. Unternehmen, Märkte,

Linz. Reding, Kurt/Dogs, Ernst, 1986: *Die Theorie der "X-Effizienz" - ein neues Paradigma der Wirtschaftswissenschaften?* , in: *Jahrbuch für Sozialwissenschaft* 37, 19-39. Renaud, Paul S.A., 1989: *Applied Political Economic Modelling*, Berlin u.a. Riker, William H., 1962: *The Theory of Political Coalitions*, New Haven und London. Robbins, Lionel, 1962: *The Nature and Significance of Economic Science*, London. Rothschild, Kurt W., 1981: *Einführung in die Ungleichgewichtstheorie*, Berlin u.a. Samuelson, Paul A., 1947: *Foundations of Economic Analysis*,

*Uncertain Times: The Case of Bluetooth, Knowledge, Technology & Policy*,

- 44 1. Einleitung - Uni Trier, 2004, S.
- 153 *architektur- export in der europäis...*, 2004, S. 302
- 154 , 1993, S. 31

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
160

● 58% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



## Textstelle (Prüfdokument) S. 386

[Integrating Transaction Cost and Institutional Theories: Toward a Constrained Efficiency Framework for Understanding Organizational Design Adoption](#). In : [Academy of Management Review](#), Vol. 22, 1997, S. 346-373. Rosen, Harvey S.; Windisch, Ruppert (1992): Finanzwirtschaft I, 1992, München, Wien. Ross, Stephen A. (1973): [The Economic Theory of Agency: The Principals s Problem](#). In: [American Economic Review](#), Papers and Proceedings, Vol. 63, 1973, S. 134-139. Salanié, B. (1997): [The Economics of Contracts](#), Cambridge: MIT Press 1997. SAP Deutschland Informationsbroschüre (2006): Informationsbroschüre "[Deutliche Kosteneinsparung beim Landesbetrieb Straßen und Verkehr Rheinland- Pfalz](#)" - Firmenschrift. Saussier, Stéphane (2000): [Transaction costs and contractual incompleteness: the case of Électricité de France](#) In: [Journal of Economic Behavior & Organization](#) Vol. 42 (2000), S. 189-206. Schachtschneider, Karl-Albrecht (1986): Staatsunternehmen und Privatrecht, Berlin 1986. Schauer, Reinbert (1994):

## Textstelle (Originalquellen)

16/3: 113-124 Rodrigues, S. and Child, J. 2003 Co-evolution in an Institutionalized Environment, [Journal of Management Studies](#), 40/8: 2137  
Roberts, P.W. and Greenwood, R. 1997 [Integrating Transaction Cost and Institutional Theories: Toward a Constrained-Efficiency Framework for Understanding Organizational Design Adoption](#), [Academy of Management Review](#), 22/2: 346-373  
Rothaermel, F.T. and Sugiyama, S. 2001 Virtual Internet Communities and Commercial Success: Individual and Community-level Theory Grounded in the Atypical Case of TimeZone.com, [Journal of Management](#), 27: 297-312

Arnold 1982: Transaktionskostenansatz in der Organisationstheorie: Stand der Diskussion und Aussagewert, in: [Die Betriebswirtschaft](#), H. 2, 267 284. Picot, Arnold; Reichwald, Ralf; Wigant, Rolf T. 2003: [Die grenzenlose Unternehmung](#), 5. Auflage. Wiesbaden. Ross, [Stephen A. 1973: The Economic Theory of Agency: The Principals Problem](#), in: [American Economic Review](#), Vol. 63, No. 2, 134 139. Sabel, Charles F. 2001: A Quiet Revolution of Democratic Governance: Towards Democratic Experimentalism, in: OECD (ed), [Governance in the 21st Century](#). Paris. Scharpf, Fritz W. 1993b: [Coordination in](#)

and Signaling. [Journal of Economic Literature](#) 39:2, 432-478. [56] Roth, G. (1987). [The Private Provision of Pubic Services in Developing Countries](#). New York: Oxford University Press for the World Bank. [57] [Salanié, B. \(1997\). The Economics of Contracts](#). Cambridge, Mass.: MIT Press. [58] Salanié, B. (2000) . [Microeconomics of Market Failures](#). Cambridge, Mass.: MIT Press. [59] Samuelson, P. A. (1938). [A Note on the Pure Theory of Consumer s Behavior](#). [Economica](#), February, 61- 71. [60] Santos, M. S. & Woodford, M. (1997). [the procurement phase](#), Licentiate Thesis, Royal Institute of Technology, Stockholm. Nyström, J (2005b) [The definition of Partnering as a Wittgenstein Family-Resemblance concept](#). [Construction Management and Economics](#), 23(5) , 473-481. Saussier, S (2000) [Transaction costs and contractual incompleteness: the case of Électricité de France](#). [Journal of Economic Behavior & Organization](#), 42(2), 189-206. Segal, I (1999) [Complexity and Renegotiation:](#)

- 155 Manchester Metropolitan University ..., 2005, S. 62
- 156 Regional Governance Band 2 Steuerun..., 2006, S. 232
- 157 The 6 SGBED Conference States and M..., 0000, S. 327
- 158 Partnering: definition, theory and ..., 2007, S. 15

● 100% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
161

## Textstelle (Prüfdokument) S. 386

[Kommunale Dienstleistungen - Rechtliche Gestaltung, Leistungsauftrag, Erfolgsmaßstäbe](#). In: Manfred Gantner (Hrsg.): [Budgetausgliederungen - Flucht\) oder Segen?](#) Wien, 1994, S. 169-188. 388 auf das Statut privatrechtlicher Eigengesellschaften in öffentlicher Hand: Öffentlich- Rechtliche Vorgaben, insbesondere zur Ingerenzpflicht. In: [Zeitschrift für Unternehmens - und Gesellschaftsrecht](#), 1996, S. 408.

## Textstelle (Originalquellen)

A Foundation for Incomplete Contracts. Review of Economic Studies, 66(1), 57-82. SOU 2000:44 Fr n byggsekt till byggsektor. Byggkostnadsdelegationen. SOU 2002:115 Skärpning gubbar! Om konkurrensen, kvaliteten, kostnaderna

Entlastung kommunaler Haushalte 1982], Zimmermann <sup>232</sup> [Kommunal Finanzen 1999], S. 99 ff.; Büllsbach/Rieß [Outsourcing in der öffentlichen Verwaltung - neue Formen <sup>232</sup> der Kooperation mit Privaten 2000], S. 232, Schmidt [Wirtschaftlichkeit in der öffentlichen Verwaltung 2002], S. 57 <sup>232</sup> ff, Schauer [ [Kommunale Dienstleistungen Rechtliche Gestaltung, Leistungsauftrag, Erfolgsmaßstäbe 1994](#)], S. 65 <sup>232</sup> ff. und Brede [Grundzüge der öffentlichen Betriebswirtschaftslehre 2001], S. 39 (Tabelle selbst erstellt) <sup>233</sup> 233 Vgl. hierzu und im folgenden Fleischmann/Hackl [Betriebe mit marktbestimmter Tätigkeit als neue <sup>233</sup> Organisationsform: Chancen und

harter Drogen [Schriftliche Fassung der Antrittsvorlesung an der Universität Stuttgart], in: Mathias Erlei (Hrsg.): Mit dem Markt gegen Drogen?! A.a.O., S. 341 - 384. Franke, Siegfried F.: Rezension von Gantner, Manfred (Hrsg.): [Budgetausgliederungen Flucht\) oder Segen? Wien 1994](#), in: ZWS, 115. Jg., Heft 2 (1995), S. 318/319. Haug, Volker: Staats- und Verwaltungsrecht. Falllösungsmethodik, Übersicht, Schemata Ein Übungsbuch, Heidelberg 1996. Fischer, Anja: Die Harmonisierung der Unternehmensbesteuerung in der Europäischen Union.

Thomas Puhl: Budget-Flucht und Haushaltsverfassung (JUS- <sup>108</sup> Publicum 15) Tübingen 1996. <sup>109</sup> 109 Das plastische Beispiel stammt von Siegmann (FN ???) 42 f. <sup>110</sup> 110 Willy Spannowsky: Der Einfluß öffentlich-rechtlicher Zielsetzung auf das Statut <sup>110</sup> privatrechtlicher Eigengesellschaften in öffentlicher Hand. Öffentlich-rechtliche <sup>110</sup> Vorgaben, insbesondere zur Ingerenzpflicht, in: [Zeitschrift für Gesellschaftsrecht](#) <sup>110</sup> 1996, 400-428 (406 f. m.w.N.). <sup>111</sup> 111 Einzelheiten bei Koch (FN 106) 191-228. <sup>112</sup> 112 Michael Ronellenfisch: Wirtschaftliche Betätigung des Staates in: Handbuch des <sup>112</sup> Staatsrechts\*\*\* 84, R 3 f. mit Nachweisen zum Streit. <sup>113</sup> 113 Ferris/Grady (FN 3)JLEO 1994, 140. <sup>114</sup> 114 Hoffjan (

Pfalz vom 8. 12. 1992, in: PersR 1993, 521 ff. Schuppert, Verfassungsrecht und

- 159 Cottogni Kurt - Verband Österreichi..., 2006, S.
- 160 Dokument l.pdf, 1998, S.
- 161 Die öffentliche Hand zwischen Innen..., 1999, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

162

● 47% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 388

Spelthahn, S. (1994): [Privatisierung natürlicher Monopole - Theorie und internationale Praxis am Beispiel Wasser und Abwasser, Wiesbaden, 1994](#).  
Staatsministerium der Finanzen Bayern (2005): [Beteiligungsbericht des Freistaates Bayern / Staatliche Beteiligungen an Unternehmen des privaten und des öffentlichen Rechts im Jahr 2005](#). Staatsvertrag Statistikamt Berlin-Brandenburg (2005): [Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die Errichtung eines Amtes für die Statistik Berlin-Brandenburg](#) am 13. Dezember 2005. Statistische Monatshefte [Rheinland-Pfalz \(2002\): Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz, 55](#). Jahrgang, Heft 6, Juni 2002. Steinheuer, W. (1991): [Privatisierung kommunaler Leistungen](#). In: Bund der Steuerzahler NRW e. V., Schriftenreihe Nr. 17, 1991. Stern, Volker; Werner, Georg (1998): [Durch Einsparungen die Lasten mindern](#). In: [Notwendigkeit und Möglichkeiten zur Begrenzung der Staatsausgaben](#). In:

## Textstelle (Originalquellen)

Verwaltungsorganisation, in: Der Saatz 1993, 581 ff. Schuppert, Zur Legitimation der Mitbestimmung im öffentlichen Dienst, in: PersR 1993, 1 ff. Sommermann, Staatsziele und Staatszielbestimmungen, 1997. [Spelthahn, Privatisierung natürlicher Monopole. Theorie und internationale Praxis am Beispiel Wasser und Abwasser, Wiesbaden 1993](#). Stein, Der verfassungsrechtliche Spielraum für eine Reform des Personalvertretungsrechts, in: AuR 1973, 225 ff. Stein, Staatsrecht, 10. Aufl. 2000. Steinberger, Der Verfassungsstaat als Glied einer europäischen Gemeinschaft, VVD- StRL 50 (1991), 9, 23. Stern,

[Staatsvertrag zwischen dem Land Berlin und dem Land Brandenburg über die Errichtung eines Amtes für Statistik Berlin - Brandenburg](#) Das Land Berlin (im Folgenden: "Berlin") und das Land Brandenburg (im Folgenden "Brandenburg") schließen nachstehenden Staatsvertrag: Präambel Es ist gemeinsamer Wille des Senats von Berlin

Bauwesen und Raumordnung INSTITUTION: Weeber + Partner, Institut für Stadtplanung und Sozialforschung (Mühlrain 9, 70180 Stuttgart) KONTAKT: Leiterin (Tel. 0711-62009360, e-mail: [wpstuttgart@weeberpartner.de](mailto:wpstuttgart@weeberpartner.de)) [138-L] Fuchs, Daniela: [Ausländische Bevölkerung in Rheinland-Pfalz 2002](#), in: [Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz](#), Jg. 56/2003, H. 10, S. 160-164 (Standort: UuStB Köln(38)-Sn25; Kopie über den Literaturdienst erhältlich) INHALT: "Menschen ausländischer Nationalität spielen in Deutschland eine wichtige Rolle. Sie sind in den vergangenen

Einerseits <sup>2002</sup> wurde die Maschengröße der Netze erweitert, damit mehr <sup>2002</sup> 94 <sup>15</sup> 15 SZ vom 13.7.1998 <sup>15</sup> 16 FAZ vom 17.6.1998 <sup>17</sup> 17 Der Spiegel vom 15.5.1998 <sup>17</sup> 18 Der Spiegel vom 29.3.1999 <sup>19</sup> 19 Focus 13/1999 <sup>20</sup> 20 Der Spiegel 8/1994 <sup>20</sup> 21 WamS vom 21.3.1999 <sup>22</sup> 22 Durch [Einsparungen die Lasten mindern - Notwendigkeit und Möglichkeiten zur Begrenzung von Staatsausgaben](#), Heft 89 des Karl-Bräuer-Instituts des Bundes der Steuerzahler, Oktober 1998, Seite 419ff. <sup>22</sup> 23 ebenda, Seite 424 <sup>22</sup> 24 Der Spiegel 8/1994 <sup>22</sup> 25 Heft 89 des Karl-Bräuer-Instituts, Seite 426 <sup>22</sup> 26 Der Spiegel 22/1998 <sup>22</sup> 27 WamS vom 5.7.1998 <sup>22</sup> 28

- 162 in öffentlichen Unternehmen mit pri..., 2008, S. 50
- 97 Staatsvertrag - Amt für Statistik B..., 2005, S.
- 163 Adler, Ulrike: Bevölkerungsforschung Band 2005/1, 2005, S. 74
- 164 Bandulet, Bruno: Tatort Brüssel - D..., 1999, S.

● 93% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
163

## Textstelle (Prüfdokument) S. 388

Karl-Bräuer-Institut des Bundes der Steuerzahler e. V., Wiesbaden 1998. Stigler, George J. (1971): *The Theory of Economic Regulation*. In: *Bell Journal of Economics*, Vol.2, 1971, S. 3-21. Stigler, George J. (1975): *The Citizen and the state, Essays on Regulation*, Chicago, London, 1975. Streit, Manfred E. (2002): Wirtschaftspolitik im demokratischen Wohlfahrtsstaat - Anatomie einer Krise. In: *ORDO*, Stuttgart Jahrbuch für freie Ordnung und Gesellschaft, Band 53, 2002. Sturm, Roland (1990): Privatisierungspolitiken im internationalen Vergleich. In: *Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen*, Nr. 13, 1990, S. 170-184. Thompson,

## Textstelle (Originalquellen)

Deutschland, in: *Zeitschrift für angewandte Umweltforschung*, Jg. 14, Heft 1-4, S. 337-348. Werner, G. (1995): Subventionsabbau gesetzliche Zwänge schaffen, Vorschläge zur Ergänzung des Haushaltsgrundsatzgesetzes zwecks besserer Kontrolle und Kürzung von Subventionen, *Karl-Bräuer Institut des Bundes der Steuerzahler e. V., Wiesbaden*. Werner, G. (2001): Abbau von Mischfinanzierungen, Wichtiger Beitrag zu rationaler Finanzpolitik, zu Einsparungen und Entlastungen, Stellungnahmen des Karl-Bräuer- Instituts des Bundes der Steuerzahler, Wiesbaden. Wicke, L. (1993): *Umweltökonomie, zur Ökonomie, Politik und Ethik des Wohlfahrtsstaates*. In: *Kurswechsel* 3/1996, S. 37 60. Saundry, Richard/Nolan, Peter (1998): Regulatory change and performance in TV production, in: *Media, Culture and Society* 2/1998, S. 409 426. Stigler, George (1971): *The Theory of Economic Regulation*. In: *Bell Journal of Economics*, Vol. 2, S. 3 21. Stigler, George (Hg. 1995): *Chicago studies in political economy*, Chicago. M&K 49. Jahrgang 2/2001 248 Hubert Eichmann *Medienlebensstile zwischen Informationselite und Unterhaltungsproletariat* Frankfurt: Lang. 2000. 397 S. (Reihe Koinon: Sozialwissenschaftliche interdisziplinäre Studien; 5) ISBN 3-631-35243-3 Die an Jacques Dethier, and Halsey Rogers. 2004. "Growth and Empowerment: Making Development Happen." World Bank. Washington, D.C. Processed. Stern, Nicholas H. 2002. *A Strategy for Development*. Washington, D.C.: World Bank. Stigler, George. 1975. *The Citizen and the State: Essays on Regulation*. Chicago, I.L.: University of Chicago Press. Stigler, George, and Gary S. Becker. 1977. "De Gustibus Non Est Disputandum." *American Economic Review* 67(2):76 90. Stigler, George J. 1971. "The Theory of Economic Regulation." Bell

- 165 ifo Beitr ge zur Wirtschaftsforschung, 2005, S. 528
- 166 Ökonomisierung aus wirtschaftswisse..., 2001, S. 11
- 167 References - The Robinson Rojas Arc..., 2004, S. 15

● 58% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
164

## Textstelle (Prüfdokument) S. 390

Bueraucracy and Representative Government. In: Journal of Economic Literature, Vol. 11, 1973, S. 950-953 Uerpmann, Robert (1999): Das öffentliche Interesse, Tübingen 1999. Verwaltungsmodernisierungsgesetz Bayern (2004): Verwaltungsmodernisierungsgesetz (VerwModG) Bayern, Gesetz zur Modernisierung der Verwaltung - Verwaltungsmodernisierungsgesetz - Bayern - vom 25. Oktober 2004 (Bay. GVBl. Nr. 19 vom 30. Oktober 2004, S. 398). 390 [Williamson, O. E. \(1987\): Transaction Cost Economics: The Comarative Contracting Perspective. In: Journal of Economics Behavior and Organization, Vol. 8, New York, 1987, S. 617-625. Williamson, O. E. \(1988\): The Economics and Sociology of Organization. In: George Farkas, Paula England \(Hrsg.\): Firms, Industries and Jobs, New York, London, 1988, S. 159-185. Williamson, O. E. \(1989\): Transaction Cost Economics. In: Schmalensee, Richard; Willig, Robert D. \(Hrsg.\): Handbook of Industrial Organization, Vol. 1, 1989, S. 135-182.](#)

## Textstelle (Originalquellen)

where do we stand? , Econometrica, 67 (4), 741 81. Topkis, D.M. (1998), Supermodularity and Complementarity, Princeton, NJ: Princeton University Press. Usher, D. (1998), The Coase theorem is tautological, incoherent or wrong , Economics Letters, 61. [Williamson, O. \(1979\), Transaction-cost economics: the governance of contractual relations , Journal of Law and Economics, 22, 233 61. Williamson, O.E. \(1985\), The Economic Institutions of Capitalism, New York: Free Press. Williamson, O.E. \(1996\), The Mechanisms of Governance, Oxford:](#)

the rise in health care spending? Health Affairs 2004, Web Exclusive, W4: 437 45. Williamson OE. Markets and hierarchies: Analysis and antitrust implications A study in the economics of internal [organization. New York 1975. Williamson OE. The economic institutions of capitalism Firms, markets, relational contracting. New York 1985. Williamson OE. Economic organization Firms, markets and policy control. New York 1986. Williamson OE. The mechanisms](#)

Strategic Management Journal, 5(1984), S.171-180. Weston, J.F./Chung, K.S./Siu, J.A. (1998): Takeovers, Restructuring, and Corporate Governance, 2. Aufl. , London u.a. 1998. [Williamson, O. E. \(1975\): Markets and Hierarchies, New York 1975. Williamson, O. E. \(1985\): The Economic Institutions of Capitalism, New York, London 1985. Williamson, O. E. \(1989\): Transaction Cost Economics, in: Schmalensee, R./Willig, R. \[Hrsg.\] \(1989\): Handbook of Industrial Organization, Band 1, Amsterdam u.a. 1989, S.135-182. Williamson, O. E. \(1991\): Comparative Economic Organization, in: Ordelheide, D./Rudolph, B./Büßelmann, E. \[Hrsg.\] \(1991\): Betriebswirtschaftslehre und Ökonomische](#)

Verwaltungspraxis 1960 1995. Opladen. White, Harrison C./Boorman, Scott/Breiger, Ronald, 1976: Social Structure from Multiple Networks I: Blockmodels of Roles and Positions, in: American Journal of Sociology 81, 730-779. [Williamson, Oliver E., 1989: Transaction Cost Economics, in: Schmalensee, Richard/Willig, Robert \(Hrsg.\), Handbook of Industrial Organization, Volume I. Amsterdam. Williamson, Oliver E., 1979: Transaction-](#)

- **168** 41 Friedrich August von Hayek (1899...., 1999, S. 161
- **169** Modelle der integrierten Versorgung..., 2005, S.
- **170** Geschäftsmodelle für Wertschöpfungs..., 2003, S. 77
- **106** Schuppert, G. F., Zürn, M. (Eds.) ..., 2006, S. 2001

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

165



**41%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit



## Textstelle (Prüfdokument) S. 390

Williamson, O. E. (1990): Die ökonomischen Institutionen des Kapitalismus: Unternehmen, Märkte, Kooperationen, Tübingen, 1990. Williamson, O. E. (1990a): A Comparison of Alternative Approaches to economic Organization. In: Journal of institutional and Theoretical Economics, Vol. 146, 1990, S. 61-71. Williamson, O. E. (1991): Strategizing, Economizing, and Economic Organization. In: Strategic Management Journal, Vol. 12, 1991, S. 75-94. Williamson, O. E. (1993): Transaction Cost Economics and

## Textstelle (Originalquellen)

Cost Economics: The Governance of Contractual Relations, in: Journal of Law and Economics 22, 233-261. Williamson, Oliver E., 1985: The Economic Institutions of Capitalism.

of Law & Economics, 22 (2), S. 233-261. Williamson, O. E. (1985): The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting, New York. Williamson, O. E. (1988): Corporate Finance and Corporate Governance, in: Journal of Finance, 43 (3), S. 567-591. Williamson, O. E. (1990a): Die ökonomischen Institutionen des Kapitalismus: Unternehmen, Märkte, Kooperationen, Tübingen. Williamson, O. E. (1990b): A Comparison of Alternative Approaches to Economic Organization, in: Journal of institutional and theoretical economics, 146 (1), S. 61-71. Williamson, O. E. (1991): Comparative Economic Organization: The Analysis of Discrete Structural Alternatives, in: Administrative Science Quarterly, 36 (2), S. 269-296. Williamson, O. E. (1996): Transaktionskostenökonomik, 2. Aufl., Hamburg. Williamson, O. E. (2000): The New Institutional Economics: Taking Stock, Looking

Routledge. Williamson, O. (1990a), Die ökonomischen Institutionen des Kapitalismus, Tübingen. Williamson, O. (1990b), A comparison of alternative approaches to economic organization, Journal of Institutional and Theoretical Economics, 146, 61-71. Williamson, O. (1991), Strategizing, economizing, and economic organization, Strategic Management Journal, 12 (Special Issue Winter), 75-94. Williamson, O. (1999), Strategy research: governance and competence perspectives, Strategic Management Journal, 20, 1087-1108. Williamson, O. (2002), The theory of the firm as a governance structure: from choice to contract, The Journal

Need for New Paradigms for Complex Projects, in: International Journal of Project Management Vol. 17, 1999, No. 5, pp. 269-273 Williamson, O. E.: Strategizing, Economizing and Economic Organization, in: Strategic Management Journal 12/199, 1991, S. 83 Williamson, O. E.: Transaction Cost Economics, in: Schmalensee, R./Willig, R. D. (Hrsg.): Handbook of Industrial Organization, Vol. 1, Amsterdam u. a. 1989 Williamson, O. E.: The economics

- 171 Handelsmarkenmanagement - SILO of r..., 0000, S.
- 172 hellip, Zeitschrift für Volkswirts..., 2007, S. 498
- 26 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskoop..., 2007, S. 1

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

166

● 84% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 390

[Organization Theory](#). In: [Industrial and Corporate Change](#), 1993, S. 107-156.  
[Williamson, O. E. \(1996a\): The Politics of Redistribution and Inefficiency](#). In:  
[Williamson, The Mechanism of Governance](#), New York, 1996, S. 195-213.  
[Williamson, O. E. \(1996b\): The Mechanisms of Governance](#). In: [Oxford University Press](#), Oxford, 1996. Windisch, Rupert (2000): Stichwort "Verfügungsrechte". In: [Gabler Volkswirtschaftslexikon](#), 4. Auflage, 2000. Wirl, Franz (1991): Die [Theorie der öffentlichen Firmen: Rahmenbedingungen für effiziente Versorgungsunternehmen](#), 1.

## Textstelle (Originalquellen)

of institutions of capitalism. Firms, markets, relational contracting, New York 1985 Wöhe, G.:

and Economics", [Journal of Institutional and Theoretical Economics](#), 149, 99-118. Williamson, O.E., 1993d, "Transaction Cost Economics and the Evolving Science of Organization", Manuscript, Mai. Williamson, O.E., 1993e, "Transaction Cost Economics and [Organization Theory](#)", [Industrial and Corporate Change](#), 2, 107-156. Williamson, O.E., 2000, "The New Institutional Economics: Taking Stock, Looking Ahead", [Journal of Economic Literature](#), 38, 595-613. Wuthnow and Witten (1988), "...". Young, H.P., 1998, Individual Strategy and Social Structure. An Evolutionary Theory of Institutions,

tautologies. [Journal of Post Keynesian Economics](#), Knoxville, v. 5 n. 2, p. 199-207, Winter 1982-1983. WILLIAMSON, Oliver E. The economics of governance. In: LANGLOIS, Richard N. Economic as a process. New York: Cambridge University Press, 1986. p. 171-202. \_\_\_\_\_. [The mechanism of governance](#). New York: Oxford University Press, 1996. <sup>2</sup> 2 A vis o de Simon: uma síntese e o <sup>2</sup> contra-argumento de Lucas <sup>2</sup> Na verdade, o centro do debate em economia ainda teima <sup>2</sup> em passar

middle way mode of explanation, [Cambridge Journal of Economics](#), 25, 765-783. Veblen, T.B. (1899), The theory of the leisure class: an economic study in the evolution of institutions. Macmillan, New York. [Williamson, O.E. \(1996\), The Mechanisms of Governance, Oxford University Press](#), New York. Williamson, O.E (2000), The New Institutional Economics: Taking Stock, Looking Ahead , [Journal of Economic Literature](#), XXXVIII:3, 595-613. Williamson, O.E. (2002), Empirical Microeconomics: Another Perspective, in: Augier, M., March, J. (eds.), The

Wirtschaftsverfassung, in: ders.: [Recht <sup>61</sup> und ökonomisches Gesetz \(Wirtschaftsrecht und Wirtschaftspolitik 50\) Baden-Baden 2 <sup>61</sup> 1984, 15-32 \(23\). <sup>62</sup> 62 Näher unten 3 und 5. <sup>63</sup> 63 Shirley \(FN 37\) \[HastICLR 1994, 670. <sup>64</sup> 64 Börs/Schneider \\(FN 18\\)ZGR 1996, 529. <sup>65</sup> 65 Franz Wirl: Die \\[Theorie der öffentlichen Firmen. Rahmenbedingungen für effiziente <sup>65</sup>\\]\\(#\\)\]\(#\)](#)

- 113 The new institutional economics, 1991, S. 33
- 173 class gs ctg2 von uni-muenchen.deun..., 2006, S.
- 174 The role of institutions and govern..., 2007, S.

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

167

● 60% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 390

Auflage, Nomos Verlag, Baden-Baden, 1991. Witte, G. (1996): Der deutsche Städtetag warnt vor Privatisierungseuphorie. In: FAZ, 11/96. Wood, Dan B.; Watermann, Richard W. (1991): The Dynamics of Political Control of the Bureaucracy. In: American Political Science Review, Vol. 85, 1991, S. 801-828. Zimmermann, Gebhard (1980): Zum Problem der Missbrauchsaufsicht mit Hilfe der Konzepte der Gewinnbegrenzung und des funktionsgerechten Preises. In: ZögU, 1980, S. 74-100. 39 A n h a n g 1: P r o d u k t g r u p p e n d e s P r o d u k t b e r e i c h e s 04 : V e r k e

## Textstelle (Originalquellen)

Versorgungsunternehmen (Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen <sup>65</sup> Wirtschaft 126) Baden-Baden 1991, 29. <sup>66</sup> 66 Gravelle (FN 50): Jec 1982, 8. <sup>67</sup> 67 So die Analyse von Charle Beat Blankert: Ökonomie der öffentlichen Unternehmen. <sup>67</sup> Eine institutionelle Wirtschaftsverwaltungsrecht. Zur Deregulierungsdebatte in Deutschland <sup>10</sup> (Studien zum öffentlichen Wirtschaftsrecht 32) Köln 1997. <sup>11</sup> 11 Rolf Stober: Kommunalrecht in der Bundesrepublik Deutschland. Stuttgart 3 1996 <sup>11</sup> 22 bei FN 100. <sup>12</sup> 12 Rehm in: Ipsen (FN 7) 95. <sup>13</sup> 13 Gertrud Witte: Der Deutsche Städtetag warnt vor Privatisierungseuphorie, in: FAZ <sup>13</sup> 29.11.1996, 47. <sup>14</sup> 14 Werner Frotscher: Gewerberecht, in: Reiner Schmidt (Hrsg.): Öffentliches Wirtschaftsrecht. Besonderer Teil 1. Berlin 1995, 1-110, R 22. <sup>15</sup> 15 Susanne Reichstein: Private Finanzierung von Investitionen in der kommunalen <sup>15</sup> Praxis, in: Jörn Ipsen ( Sharpe. Whittington, Keith and Carpenter, Daniel. 2003. "Executive Power in American Institutional Development." Perspectives on Politics 1 (September): 495-513. Wilson, Woodrow. 1887. "The Study of Administration." Political Science Quarterly. Wood, B. Dan and Waterman, Richard. 1991. ""The Dynamics of Political Control of the Bureaucracy." American Political Science Review. 85 (3):801-28. \_\_\_\_\_. 1995. Bureaucratic Dynamics: The Role of Bureaucracy in a Democracy. Boulder, CO: Westview Press. Table 1 Who Controls the Bureaucracy? Agenda Setting by Agency EPA FCC NHTSA OSHA

- 161 Die öffentliche Hand zwischen Innen..., 1999, S.
- 175 Who controls the bureaucracy The ca..., 2003, S. 31

● 38% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
168



## Textstelle (Prüfdokument) S. 394

Unmittelbare Beteiligungen mit Sitz in [Rheinland-Pfalz](#) Wirtschaftlich besonders bedeutende Beteiligungen Flughafen Frankfurt-Hahn GmbH Flugplatz GmbH Aeroville Zweibrücken Forschungsinstitut für anorganische Werkstoffe-Glas-Keramik GmbH [Hafenbetriebe](#) Ludwigshafen am [Rhein GmbH](#) [Institut für Mikrotechnik GmbH](#) [Institut für Verbundwerkstoffe GmbH](#) [Investitions- und Strukturbank Rheinland-Pfalz GmbH \(ISB\)](#) [Nürburgring GmbH](#) [Sonderabfall-Management-Gesellschaft Rheinland-Pfalz mbH \(SAM\)](#) [Staatsbad Bad Dürkheim GmbH](#) [Staatsbad Bad Ems GmbH](#) [Staatstheater Mainz GmbH](#) [UCB Umwelt-Campus Birkenfeld Entwicklungs- und Management GmbH](#) [Übrige Beteiligungen BIC KL Business & Innovation Center Kaiserslautern GmbH](#) [Deula Rheinland-Pfalz GmbH](#), [Lehranstalt für Agrar- und Umwelttechnik Europäische Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung Bad Ems GmbH](#) [Europäische Akademie zur Erforschung von Folgen wissenschaftlich-technischer Entwicklungen Bad Neuenahr-Ahrweiler GmbH](#) [Europäisches Tourismus Institut an der Universität Trier GmbH](#) [Forschungsinstitut](#)

## Textstelle (Originalquellen)

[Rhein GmbH](#) ..... 107 [Hafenbetriebe Rheinland-Pfalz GmbH](#) ..... 109 [IMG Innovations-Management GmbH](#) ..... 51 [Innovations- und Transferinstitut Bingen GmbH](#) ..... 53 [Institut für Mikrotechnik GmbH](#) ..... 56 [Institut für Oberflächen- und Schichtanalytik GmbH](#) ..... 59 [Institut für Verbundwerkstoffe GmbH](#) ..... 61 [Investitions- und Strukturbank Rheinland-Pfalz GmbH \(ISB\)](#) ..... 78 [Nürburgring GmbH](#) ..... 111 [Sonderabfall-Management-Gesellschaft Rheinland-Pfalz mbH \(SAM\)](#) ..... 23 [Staatsbad Bad Bergzabern GmbH](#) ..... 96 [Staatsbad Bad Bertrich GmbH](#) ..... 98 [Staatsbad Bad Dürkheim GmbH](#) ..... 100 [Staatsbad Bad Ems GmbH](#) ..... 103 [Technologiezentrum Koblenz GmbH](#) ..... 63 [Technologiezentrum Ludwigshafen GmbH](#) ..... 66 [Technologiezentrum Mainz GmbH](#) ..... 69 [Technologiezentrum Trier GmbH](#) ..... 72 [Trierer Hafengesellschaft mbH](#) ..... 115 [ttt Technologie Transfer Trier GmbH](#) ..... 75 [UCB Umwelt-Campus Birkenfeld Entwicklungs- und Management GmbH](#) ..... 92 [Beteiligungsquote kleiner oder gleich 50 Prozent Europäisches Tourismus Institut an der Universität Trier GmbH](#) ..... 45 [Flughafen Hahn GmbH](#) ..... 26 [Flugplatz GmbH Aeroville Zweibrücken](#) ..... 29 [Flugplatz Speyer/Ludwigshafen GmbH](#) ..... 32

Bestand an Gesellschaften, Anstalten und Stiftungen: Stand: 30. September 1999 1. Unmittelbare Beteiligungen mit Sitz in Rheinland-Pfalz [Beteiligungsquote größer als 50 Prozent Beschäftigungs- und Qualifizierungsgesellschaft Zweibrücken/Pirmasens mbH](#) ..... 118 [BIC KL Business & Innovation Center Kaiserslautern GmbH](#) ..... 40 [Deula Rheinland-Pfalz GmbH](#), [Lehranstalt für Agrar- und Umwelttechnik](#) ..... 17 [Europäische Akademie zur Erforschung von Folgen wissenschaftlich-technischer Entwicklungen Bad Neuenahr-Ahrweiler GmbH](#) ..... 43 [Forschungsinstitut für anorganische Werkstoffe-Glas-Keramik GmbH](#) ..... 47 [Forschungsinstitut für mineralische und metallische Werkstoffe Edelsteine/Name Beruf/Amt Firma/Behörde bzw. Ort Gremienrolle Geschäftsführung Wagner, Frank \\* \\* \\* 4. Förderung von Wirtschaft, Wissenschaft und Technologie BIC KL Business & Innovation Center Kaiserslautern GmbH](#) ..... 40 [Europäische Akademie zur Erforschung von Folgen wissenschaftlich-](#)

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 5

● 82% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
169

## Textstelle (Prüfdokument) S. 394

für mineralische und metallische Werkstoffe Edelsteine/Edelmetalle GmbH  
Gesellschaft zur Beseitigung von Sonderabfällen in Rheinland-Pfalz mbH (GBS)  
Hafenbetriebe Rheinland-Pfalz GmbH Innovations- und Transferinstitut Bingen  
GmbH Institut für Oberflächen- und Schichtanalytik GmbH Konstantin  
Ausstellungsgesellschaft mbH Ökompark Projektentwicklungs- und Marketing  
GmbH PLP Management GmbH & Co. KG Projektentwicklungsgesellschaft  
des Landes Rheinland-Pfalz mbH (PER) RLP

## Textstelle (Originalquellen)

technischer Entwicklungen Bad Neuenahr-Ahrweiler GmbH ..... 43  
Europäisches Tourismus Institut an der Universität Trier GmbH ..... 45  
Forschungsinstitut für anorganische Werkstoffe-Glas-Keramik GmbH .....  
47 Forschungsinstitut für mineralische und metallische Werkstoffe Edelsteine/  
Edelmetalle GmbH ..... 49 IMG Innovations-Management GmbH .....  
51 Innovations- und Transferinstitut Bingen GmbH ..... 53 Institut  
Agrar- und Umwelttechnik ..... 17 Europäische Akademie zur Erforschung  
von Folgen wissenschaftlich-technischer Entwicklungen Bad Neuenahr-  
Ahrweiler GmbH ..... 43 Forschungsinstitut für anorganische Werkstoffe-  
Glas-Keramik GmbH ..... 47 Forschungsinstitut für mineralische und  
metallische Werkstoffe Edelsteine/Edelmetalle GmbH ..... 49 Gesellschaft  
zur Beseitigung von Sonderabfällen in Rheinland-Pfalz mbH (GBS) ..... 20  
Hafenbetriebe Ludwigshafen am Rhein GmbH ..... 107 Hafenbetriebe  
Rheinland-Pfalz GmbH ..... 109 IMG Innovations-Management GmbH .....  
.... 51 Innovations- und Transferinstitut Bingen GmbH ..... 53 Institut für  
Mikrotechnik GmbH ..... 56 Institut für Oberflächen- und

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 43
- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 5

● 22% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
170

## Textstelle (Prüfdokument) S. 394

Oberflächen- und Schichtanalytik GmbH Konstantin Ausstellungsgesellschaft mbH Ökomark Projektentwicklungs- und Marketing GmbH PLP Management GmbH & Co. KG Projektentwicklungsgesellschaft des Landes Rheinland-Pfalz mbH (PER) RLP AgroScience GmbH Staatsbad Bad Bergzabern GmbH Staatsbad Bad Bertrich GmbH Technologiezentrum Koblenz GmbH Technologiezentrum Ludwigshafen GmbH Technologiezentrum Mainz GmbH Technologiezentrum Trier GmbH Trierer Hafengesellschaft mbH Unmittelbare Beteiligungen mit Sitz in anderen Bundesländern oder im Ausland Wirtschaftlich besonders bedeutende Beteiligungen ekz.bibliotheksservice GmbH fiscus GmbH FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gem. GmbH IWF Wissen und Medien gGmbH 396 n h an g 3: Organigramm Ministerium des Innern und für Sport in Rheinland-Pfalz Quelle: Ministerium des Innern und für Sport (2007). an g 39 7 A n h an g 4: Struktur der Landesverwaltung

## Textstelle (Originalquellen)

Nürburgring GmbH ..... 111 Sonderabfall-Management-Gesellschaft Rheinland-Pfalz mbH (SAM) ..... 23 Staatsbad Bad Bergzabern GmbH ..... 96 Staatsbad Bad Bertrich GmbH ..... 98 Staatsbad Bad Dürkheim GmbH ..... 100 Staatsbad Bad Ems GmbH ..... 103 Technologiezentrum Koblenz GmbH ..... 63 Technologiezentrum Ludwigshafen GmbH ..... 66 Technologiezentrum Mainz GmbH ..... 69 Technologiezentrum Trier GmbH ..... 72 Trierer Hafengesellschaft mbH ..... 115 ttt Technologie Transfer Trier GmbH ..... 75 UCB Umwelt-Campus Birkenfeld Entwicklungs- und Management GmbH ..... 92 Beteiligungsquote kleiner oder gleich 50 Prozent Europäisches Tourismus Institut an der Universität Trier und -verwertung mbH BBG 600,0 600,0 100,00 151 3. Brandenburgische Schlösser GmbH Gemeinnützige Betriebsgesellschaft BSG 127,9 6,6 5,12 34 4. DEGES Deutsche Einheit Fernstraßenplanungs- und -bau GmbH DEGES 51,5 5,2 10,00 128 5. Flughafen Berlin-Schönefeld GmbH FBS 30,0 11,1 37,00 66 6. fiscus GmbH fiscus 32,0 2,0 6,25 163 7. FWU Institut für Film und Bild in Wissenschaft und Unterricht gemeinnützige GmbH FWU 163,6 10,2 6,25 31 8. GKSS-Forschungszentrum Geesthacht GmbH GKSS 40,9 0,3 0,63 47 9. Haus der Brandenburgisch-Preußischen Geschichte gGmbH HBP 25,0 16,8 67,00 59 10. HIS Hochschul-Informationssystem GmbH HIS 49,2 2,1 4,17 37 11. IHP GmbH - Innovations for

- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Minister..., 2005, S. 5
- 16 Ministerium der Finanzen des Landes..., 2006, S. 173

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
171

● 38% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 398

er w al tu ng v on R he in la nd -P fa lz Q ue ll e: L an d R he in la nd -P fa lz ( 20 06 ). 398 Anhang 5: Entwicklung des Statistischen Landesamtes Rheinland-Pfalz Quelle: Libowitzky, Hans (2007), S. 18 ff. (Libowitzky, Hans (2007): 60 Jahre amtliche Statistik für [Rheinland-Pfalz](#), In: [Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz](#) Nr. 1 / 2007, S. 17 bis 29.) Standort Bad Ems Juni 1945 / Anfang 1946 Einrichtung von statistischen Ämtern für die von der französischen Militärverwaltung gebildeten Oberpräsidien [Hessen-Pfalz und Rheinland-Hessen-Nassau](#) in Neustadt an der Weinstraße bzw. Koblenz. 15. Januar 1947 Erlass der provisorischen Landesregierung zur Vereinigung der beiden Ämter. Als Standort wird das ehemalige Hotel "Römerbad" in Bad Ems bestimmt. 9. Januar 1948 Umsiedlung der Dienststelle Koblenz nach Bad

## Textstelle (Originalquellen)

Bauwesen und Raumordnung INSTITUTION: Weeber + Partner, Institut für Stadtplanung und Sozialforschung (Mühlrain 9, 70180 Stuttgart) KONTAKT: Leiterin (Tel. 0711-62009360, e-mail: wpstuttgart@weeberpartner.de) [138-L] Fuchs, Daniela: Ausländische Bevölkerung in [Rheinland-Pfalz](#)<sup>2002</sup>, in: [Statistische Monatshefte Rheinland-Pfalz](#), Jg. 56/2003, H. 10, S. 160-164 (Standort: UuStB Köln(38)-Sn25; Kopie über den Literaturdienst erhältlich) INHALT: "Menschen ausländischer Nationalität spielen in Deutschland eine wichtige Rolle. Sie sind in den vergangenen

Pfalz, den Regierungsbezirken Trier, Koblenz, Mainz und Montabaur ein "Land aus der Retorte" geschaffen worden ist. Aber auch der Zusammenschluß der beiden christdemokratischen Parteien in [Hessen-Pfalz und Rheinland-Hessen-Nassau](#) zu einem CDU- Landesverband im Februar 1947 bedarf langwieriger "Koalitionsgespräche" (Weitze1982, S. 197)<sup>81</sup>. Von Beginn an erweist sich die CDU als die stärkste Kraft im Lande; abgesehen von

- 163 Adler, Ulrike: Bevölkerungsforschung Band 2005/1, 2005, S. 74
- 65 Schmidt, Josef: Die CDU: Organisati..., 1990, S. 107

● 19% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

172



## Textstelle (Prüfdokument) S. 398

bis 2000 Übernahme des benachbarten ehemaligen Kurmittelhauses und schrittweise Umbau zum Bürogebäude. Aufgabenstellung und gesetzliche Rahmenbedingungen 28. Januar 1946 Festlegung der Aufgaben durch die Rundverfügung "Organisation des Statistischen Dienstes" des damaligen Oberpräsidiums Hessen-Pfalz. 21. Januar 1948 Gesetz über die [Errichtung des Statistischen Amtes des Vereinigten Wirtschaftsgebietes](#) (Bizone) . März 1948 Einbeziehung der Länder der französischen Zone in das Vereinigte Wirtschaftsgebiet. 31. März 1950 Verordnung über die Erstreckung von Recht der Verwaltung des Vereinigten Wirtschaftsgebietes auf dem Gebiet der Statistik auf die Länder der französischen Zone.

## Textstelle (Originalquellen)

Rahmen der Jugendfürsorge und Jugendpflege. Allerdings wurde bereits 1946 die statistische Berichterstattung zur Fürsorgeerziehung in den westlichen Besatzungszonen und diversen Großstädten wieder aufgenommen. Im Zuge der [Errichtung des Statistischen Amtes des Vereinigten Wirtschaftsgebietes](#) im Jahre 1948 wurde zwei Jahre später zum 1. April 1950 die Statistik der öffentlichen Jugendhilfe als bundeseinheitliche Statistik eingeführt (vgl. Carspecken 1985, S. 181; NDV 1950, S. 37 ff.). Grundlage dafür war eine Rechtsverordnung,

- 176 Die amtliche Kinder- und Jugendhilf..., 2002, S. 36

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

173

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 398

Landesverordnung über den Statistischen Landesausschuss. 19. Dezember 1997 Drittes Statistikbereinigungsgesetz (Einstellung und Zusammenfassung von Statistiken, Streichung von Erhebungsteilen und -merkmalen, Verringerung von Stichprobenumfängen, Verlängerung des Turnus von Erhebungen, Möglichkeit zur Nutzung von Verwaltungsdaten). 22. August 2006 Verabschiedung [des Ersten Gesetzes zum Abbau bürokratischer Hemmnisse, insbesondere](#) in der mittelständischen Wirtschaft (ab 1. Januar 2007 u. a. Anhebung der Abschneidegrenze im verarbeitenden Gewerbe von 20 auf 50 Beschäftigte). Personal 1948/1949 Aufbau des Amtes mit rund 270 Vollzeitbeschäftigten. 1950er- bis 1970er-Jahre Verdoppelung der Zahl der Beschäftigten auf 540 bis Anfang der 1970er-Jahre durch schnellen Aufgabenzuwachs in der Statistik und im Geschäftsfeld Verwaltungsautomation. 1980er-Jahre Anstieg der Mitarbeiterzahl durch die Volkszählung 1987 auf 620, davon 190 befristete Beschäftigungsverhältnisse. Ende 1988 Eingliederung des Landesrechenzentrums, dadurch Anstieg der Zahl der Beschäftigten auf knapp 750. 1990er-Jahre

## Textstelle (Originalquellen)

zum Versendungsland, zur Menge, zum Wert,<sup>100</sup> zum durchschnittlichen Heizwert, zur Absatzmenge,<sup>100</sup> zur Abnehmergruppe (Wirtschaftszweig), zum Ver-<sup>100</sup> NEIN 1<sup>100</sup> 100 [Die Erhebung ist durch Artikel 10 Ziffer 3 [des Ersten Gesetzes zum Abbau bürokratischer Hemmnisse insbesondere](#) in der mittelständischen Wirtschaft vom 22.08.2006 (BGBl. I S. 1970) eingestellt<sup>100</sup> und am 01.07.2007 in EVAS stillgelegt worden.]<sup>100</sup> 44131 Vierteljahreserhebung<sup>100</sup> im Ausbaugewerbe<sup>100</sup> Primär-<sup>100</sup> erhebung<sup>100</sup> dezentral vierteljährlich<sup>100</sup> Betriebe<sup>100</sup> (7)<sup>100</sup> 100 Die Statistik betrifft die

- 177 Statistikunterlagen - Hessisches La..., 2008, S.

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
174

## Textstelle (Prüfdokument) S. 6

an g 42 3 N oc h A n h an g 32 G ib t e s ei ne n V er w al tu ng sra t/ B ei ra t?  
Ja ( in kl . 7 M dL ) Is t n ic ht b ek an nt B ei ra t ( in kl . 7 M dL ) T ra ns pa  
re nz ( S ta nd ar ds f ür W ir ts ch af ts pl än e? ) N ei n, k ei ne S ta nd ar ds a  
be r de ta il li er te r al s an de re , E rl ä u te ru nge n da zu . M an ch e P os it  
io ne n si nd n ic ht o hn e w ei te r se r sc hl ie ß b ar N ei n, k ei ne S ta nd ar  
ds , s eh r de ta il li er t a be r sc hw er na ch vo ll zi eh ba r N ei n ke in e S ta  
nd ar ds , d et ai ll ie rt e A uf li stu ng U m sä tze , E rk lä ru ng en , a be r sc  
hw er na ch vo ll zi eh ba r W er e nt sc he id et ü be r m ög li ch e Ja hr es ü b

## Textstelle (Originalquellen)

SE PI K EN G A M AD AN G W ES TE RN SO UT HE RN H IG HL AN DS W  
ES TE RN W ES TE RN H IG HL AN DS H IG HL AN DS SI M BU SI M BU  
EA ST ER N EA ST ER N H IG HL AN DS H IG HL AN DS G UL F M O  
RO BE CE NT RA LO RO M IL N E BA Y M AN US W ES T W ES T N EW  
B R IT N EW B R IT AI N AI N W ES T N EW B R IT AI N EA ST N EW  
B R IT AI N N EW IR EL AN D BO UG AI NV IL LE Po rt M or es by D ar  
uM en di W a ba g M t H ag en M t H ag en W ES TE RN H IG HL AN DS SI  
M BU EA ST ER N H IG HL AN DS M t H ag en G or ok a La e Va n im o W  
e w a k Ku nd ia wa M ad an g Ke re m a Al

- 178 The role of agriculture in the PNG ..., 2001, S. 233

● 4% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

175



ProfNet

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 42

üh re n si nd , a us S ic ht d es G ut ac ht er s gr un dsä tz li ch n ic ht f es ts te ll en ". 8 A n h an g 34 : V er gl ei ch d er K ri te ri en im B er ei ch " B au en u nd L ie ge ns ch af te n" L an d B ra n d en b u rg ( B L B ) R h ei n la n d -P fa lz ( L B B ) B ay er n ( Im m o B ay ) K ri te ri en T h eo ri e d er V er fü gu n gs re ch te W er h at d as R ec ht , d ie R es so

## Textstelle (Originalquellen)

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

176



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 43

efugnis beehren geben Verwaltungsrat/Beirat? Nein  
In diesem Bekantungsplan (siehe S. 43) für die  
aufstellung der ( ) Niederlage, keine S. 43, keine S. 43, s  
ehrde taillierter abrechnungszweckliche Wertescheidung über  
bersehrdet alle in der unterzeichneten Arbeit über die  
ch e Jahre übersehen? In diesem rechtlichen Gebiet, damit

## Textstelle (Originalquellen)

SEPIKENGAMADANGWESTERN SOUTHERNHIGHLANDS  
WESTERNWESTERNHIGHLANDS HIGHLANDS SIMBULSIMBUL  
EASTERN EASTERNHIGHLANDS HIGHLANDS GULF MORO  
BECENTRALROMILNEBAYMANUSWESTWESTNEWB  
RITNEWBRITAINAINWESTNEWBRITAIN EASTNEWBR  
ITAINNEWIRELANDBOUGAINVILLE PortMoresby Daru  
endiWagMtHagenMtHagenWEST

- 178 The role of agriculture in the PNG ..., 2001, S. 233

● 2% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

177

## Textstelle (Prüfdokument) S. 43

te ue ru ng sa uf ga be n vo n op er at iv en A uf ga be n de r D ur ch fü hr un gs eb en e tr en nt W es en tl ic he A uf ga be n 5. 75 8 km L an de ss tr aß en , 2 . 8 68 k m B un de ss tr aß en , 79 0 km A ut ob ah ne n so w ie 1 .8 24 B rü ck en Z um S ti ch ta g 1. J an ua r 20 05 u m fa ss te d ie se L ei stu ng se rb ri ng un g 1. 35 3 km B un de sa ut ob ah n, 3 .3 48 km B un de ss tr aß en , 7 .2 76 k m L an de ss tr aß en u nd 7. 41 6 km K re is st ra ß e n ei ns ch li eß li ch d er A nsc hl us sa rm e un d de r in d er B au la st v on G em ei nd en ü b er 8 0. 00 0 E in w oh ne r st eh en de n S tr aß en , 7 .3 85 B rü ck en , 6 k m T un ne l, 37 2 S tü tz w ä n de u nd 1 .4 00 km R ad w eg e. 87 0 S tr aß en ( H au pt ve rk eh rs st ra ß e n, B un de sf er ns tr aß en , K ü s te nu nd B in ne nh oc hw as se rs ch ut z, G ew äs se r (a uß er B un de sw as se rs tr aß en ) K on st

## Textstelle (Originalquellen)

Km) Km s(Km) Km s(Km) Km s(Km) TI\* I (m/s<sup>2</sup>) F50 (Hz) SF50 (Hz) HI\* 1. 09 0.11 6.5 3.16 1.96 0.27 0.03 0.83 0.54 0.45 1.12 0.13 6.5 2.36 2.26 0.33 0. 03 0.73 0.56 0.45 1.14 0.11 7.06 3.03 1.77 0.37 0.04 1.05 0.58 0.43 1.13 0.13 6. 98 2.50 2.08 0.45 0.03 0.81 0.64 0.50 Men 20-70 (n=75) Women 20-70 (n=75) Left hand Right hand Left hand Right hand Characteristics Km s(Km) Km s(Km) Km s(Km) Km s(Km) TI\* I (m/s<sup>2</sup>) F50 (Hz) SF50 (Hz) HI\* 1.19 0.13 7.26 3. 10 1.74 0.41 0.04 1.09 0.62 0.43 1.23 0.14 7.07 2.51 2.07 0.51 0.04 0.84 0.69 0. 50 1.10 0.10 6.85 2.95 1.80 0.32 0.03 0.97 0.54 0.44 1.04 0.12 6.88 2.49 2.10 0. 35 0.03 0.77 0.59 0.50 Km: Key number s(Km): Standard deviation of key number \*Recalculated (see section Data treatment and analysis) Table 7: Summary of results for postural sway test Men (20 to 70 years) n=75 Mean sw . (mm) S(Ms) Trans (mm) S(Ts) Sagit (mm) S(Ss) Sw. Index S(Si) Sw. Area ( mm<sup>2</sup>) S(Sa) Sway vel. (mm/s) S(Sv) Sway 1 6.21 1.98 3.44 0.93 4.40 1.85 152. 47 37.77 368.19 220.82 12.23 3.79 Sway 2 6.67 1.81 4.23 1.54 4.22 1.17 146. 88 36.45 506.17 280.35 16.20 5.71 Sway 3 7.44 2.07 4.56 1.58 4.90 1.66 129. 57 44.38 481.00 259.85 12.84 3.99 Sway4 8.15 2.27 5.23 1.78 5.14 1.55 118. 25 47.03 782.57 427.07 19.92 6.98 Women (20 to 70 years) n=75 Mean sw. ( mm) S(Ms) Trans (mm) S(Ts) Sagit (mm) S(Ss) Sw. Index S(Si) Sw. Area (mm<sup>2</sup>) S(Sa) Sway vel. (mm/s) S(Sv) Sway 1 5.78 1.64 3.34 1.05 3.99 1.38 159.81 27.19 315.55 170.03 10.35 3.16 Sway 2 6.17 2.01 3.59 1.16 4.23 1.62 153.85 34.68 432.67 285.14 13.97 5.27 Sway 3 7.27 2.41 4.40 1.70 4.81 1.85 135.81 45.48 456.75 252.11 11.37 3.18 Sway 4 7.80 2.50 4.59 1.47 5.32 1.91 125.55 46.14 670.32 465.05 16.79 5.26 Men and Women (20 to 70 years) n=150 Mean sw. (mm) S(Ms) Trans (mm) S(Ts) Sagit (mm) S(Ss) Sw. Index S(Si) Sw. Area (mm<sup>2</sup>) S(Sa) Sway vel. (mm/s) S(Sv) Sway 1 5.99 1.83 3.39 0.99 4.19 1.64 156. 14 33.00 341.87 198.17 11.29 3.60 Sway 2 6.42 1.93 3.91 1.40 4.23 1.41 150. 37 35.63 469.42 284.20 15.09 5.59 Sway 3 7.36 2.24 4.48 1.63 4.86 1.75 132. 69 44.89 468.87 255.44 12.11 3.67 Sway 4 7.97 2.39 4.91 1.65 5.23 1.74 121. 90 46.57 726.45 448.52 18.35 6.36 Table 8: New performance values for Harmonic Index Hand Mean SD Minimum Maximum Right 2.1437 0.378 1. 3883 2.8991 Left 2.0065 0.331 1.3445 2.6685 <sup>1</sup> 1 Detailed results tables can be consulted at our WEB site: www.

- 179 Standardization of a neuromotor tes..., 2000, S. 23

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
178

● 6% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

## Textstelle (Prüfdokument) S. 8

10 Bei Interesse wird hier auf den Bericht der [Arbeitsgruppe "Kreisgebietsreform" beim Ministerium des Innern des Landes Brandenburg](#) "Vorschlag zur Neugliederung der Kreise und aus November 1991 verwiesen.

## Textstelle (Originalquellen)

am 14. Juni 1992 : endgültiges Ergebnis / Land Brandenburg. - Potsdam : Landesabstimmungsleiter des Landes Brandenburg, 1992. - 2, [44] S. 209 Sign. : 6 A 15963 Vorschlag zur Neugliederung der Kreise und kreisfreien Städte im Lande Brandenburg / von der [Arbeitsgruppe "Kreisgebietsreform" beim Ministerium des Innern des Landes Brandenburg](#). - Potsdam : Minister des Innern des Landes Brandenburg, 1991. - 45 S. : Kt. Nebent.: Kreisgebietsreform MECKLENBURG VORPOMMERN 210 Sign.: N.Parl. 3620 Die Funktionalreform / Landtag Mecklenburg-Vorpommern. Red.: Hendrik de Boer. - Rostock : Hinstorff, 1995. - 336 S. (

- 180 Die neuen Bundesländer - Staatsbibl..., 2000, S. 32

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

179



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

277 Vgl. [Karl-Bräuer-Institut des Bundes der Steuerzahler \(1980\), Heft 41, S. 9.](#)

## Textstelle (Originalquellen)

Nr. 38, Oktober 2005. <sup>7</sup> 10 Vgl. M. R o s s i : Verschuldung in extremer <sup>7</sup> Haushaltsnotlage Zum Urteil des Verfassungsgerichtshofs des Landes Berlin vom <sup>7</sup> 31. Oktober 2003, in: Deutsches Verwaltungsblatt, 1. März 2002, S. 269-276, hier: S. <sup>7</sup> 275 f.; L. S c h e m m e l : Staatsverschuldung <sup>7</sup> und öffentliche Investitionen, [Karl-Bräuer-Institut des Bundes der Steuerzahler, Heft 99,](#) <sup>7</sup> Berlin 2006, S. 263-267. <sup>7</sup> lich wurden in den letzten Jahren <sup>7</sup> insgesamt sieben Haushalte in Urteilen der Landesverfassungsgerichte für verfassungswidrig erklärt, <sup>7</sup> ohne dass sich besondere Konsequenzen für die Bundesländer <sup>7</sup>

- 181 Wie ist die hohe Verschuldung der B..., 2006, S.

● 8% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

180



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 94

Die geringeren Kosten erbracht werden können, diesen Anbietern übertragen werden". Das ist nach Auffassung des Bundes der Steuerzahler die strengste Regelung zum Privatisierungsgebot in den Ländern. Leider ist nur selten nach der Gemeindeordnung gehandelt

## Textstelle (Originalquellen)

Gemeindeordnungen enthalten darüber hinaus sogar Regelungen, wonach die Erfüllung von Aufgaben in PPP s geboten sein kann. Beispiel hierfür ist etwa 100 Abs. 3 GO Brdgb. Die Bestimmung lautet: "Die Gemeinde hat im Interesse einer sparsamen Haushaltsführung dafür zu sorgen, dass Leistungen, die von privaten Anbietern in mindestens gleicher Qualität und Zuverlässigkeit bei gleichen oder geringeren Kosten erbracht werden können, diesen Anbietern übertragen werden, sofern dies mit dem öffentlichen Interesse vereinbar ist. Dazu sind Angebote einzuholen und Vergleichsberechnungen vorzunehmen, die

eines wirtschaftlichen Unternehmens die Vorhaben öffentlich bekanntzumachen und die Angebote privater Unternehmen der Gemeindevertretung vorzulegen hat. Können die Leistungen von privaten Anbietern bei gleichen oder geringeren Kosten erbracht werden, sind sie diesen Anbietern zu übertragen, sofern dies mit dem öffentlichen Interesse vereinbar ist. Die ordnungsgemäße Vorbereitung einer Ausgliederung durch Vorlage der Entscheidungsgründe ist auch in den Ländern zu verlangen, die

- 182 Rechtliche Rahmenbedingungen - PPP ..., 2003, S. 206
- 183 Beamtenüberleitung anlässlich der Pr..., 2005, S.

● 1% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

181

## Textstelle (Prüfdokument) S. 2

349 Siehe dazu auch Richter, Furubotn (1996); Ebers, Gotsch (1999); Pappenheim (2001).

## Textstelle (Originalquellen)

Rights Ansatz, der sich mit der Frage <sup>1</sup> der Wirkung und optimalen Gestaltung von Verfügungsrechten befasst. Für einen Überblick über die Theoriestränge der neuen institutionellen Ökonomik siehe Richter/Furubotn <sup>1</sup> 1996 und Ebers/Gotsch 1999. <sup>2</sup> 2 Über die Frage, ob die Transaktionskosten die zentrale unabhängige Variable messbar <sup>2</sup> sind und ob dies für eine Prüfung des Ansatzes erforderlich ist, herrscht Streit. Ohne

- 184 Faust, Michael/u.a. (Hrsg.): Die Or..., 2005, S.

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

182



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 576

576 Siehe Anhang 3: Organigramm [Ministerium des Innern und für Sport in Rheinland-Pfalz](#) auf

## Textstelle (Originalquellen)

der Zweckverband vom Land Rheinland-Pfalz jährlich 300.000 erhalten. Im Haushaltsjahr 2012 beträgt die Landeszuwendung 270.000 . Die Mittel entstammen dem Haushaltstitel der Landesplanung, die bis zum 17. Mai 2011 beim [Ministerium des Innern und für Sport Rheinland- Pfalz](#) angesiedelt war und seither im Ministerium für Wirtschaft, Klimaschutz, Energie und Landesplanung Rheinland-Pfalz ressortiert ist. Der Beitrag des Landes Hessen an den Zweckverband Welterbe

- 7 masterplan welterbe oberes mittelrh..., 1992, S. 392

● **9%** Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

183



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

1. Die Durchführung amtlicher Statistiken, soweit nichts anderes bestimmt ist, sowie die

## Textstelle (Originalquellen)

Staatsministerium des Innern unmittelbar nachgeordnete Behörde. Art. 5 Allgemeine Aufgaben (1) 1Das Landesamt ist zentrale Behörde für die amtliche Statistik in Bayern. 2Seine allgemeinen Aufgaben sind: 1. Die Durchführung amtlicher Statistiken, soweit nichts anderes bestimmt ist, sowie die Veröffentlichung ihrer Ergebnisse oder deren Bereitstellung in sonstiger Weise; 2. die Aufstellung volkswirtschaftlicher Gesamtrechnungen; 3. die Beratung öffentlicher Stellen und, soweit ein öffentliches Interesse besteht, Privater auf

- 185 Microsoft Word - BAYSTATG Mai - Lan..., 2005, S. 3

● 10% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

184



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

2. [amtliche Verzeichnisse zu erstellen und zu veröffentlichen](#),

## Textstelle (Originalquellen)

zu befehlen und schriftlich zu verpflichten. - - 4 Art. 6 Auftragsarbeiten (1)  
1Die Staatsministerien und die Staatskanzlei können mit Zustimmung des  
Staatsministeriums des Innern das Landesamt beauftragen, 1.  
Geschäftsstatistiken durchzuführen, 2. [amtliche Verzeichnisse zu erstellen und  
zu veröffentlichen](#), 3. sonstige Aufgaben im Zusammenhang mit der Statistik  
zu übernehmen. 2Vorhandenes statistisches Material kann das Landesamt  
auswerten (Sonderauswertung), soweit eine Zweckbindung nicht entgegensteht.  
(2) 1Bei Auftragsarbeiten nach

- 185 Microsoft Word - BAYSTATG Mai - Lan..., 2005, S. 4

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

185

**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

649 Dataport ist eine Anstalt öffentlichen Rechts und [Dienstleister für Informations- und Kommunikationstechnik der öffentlichen Verwaltung in Schleswig-Holstein, Hamburg und Bremen sowie der Steuerverwaltung in Mecklenburg-Vorpommern](#).

## Textstelle (Originalquellen)

Bremer Informationsfreiheitsgesetz BVerfGE Entscheidungen des Bundesverfassungsgerichtes BVN Bremer Verwaltungsnetz BZR Bundeszentralregister CD Compact Disc; optisches Speichermedium CDU Christlich Demokratische Union Deutschlands (Partei) CeBIT Computermesse Dataport [Dienstleister für Informations- und Kommunikationstechnik der öffentlichen Verwaltung in Schleswig-Holstein, Hamburg und Bremen sowie \(teilweise\) in Mecklenburg-Vorpommern](#) DoubleClick Online-Werbevermarkter DSB Datenschutzbeauftragter DV Datenverarbeitung DVD Digital Versatile Disc; digitales, optisches Speichermedium ähnlicher der CD, aber mit höherer Speicherkapazität

dataport.de Internet: [www.dataport.de](http://www.dataport.de) Dataport ist der Dienstleister für moderne Informations- und Kommunikationstechnik (IuK) der öffentlichen Verwaltung in Schleswig- Holstein, Hamburg und Bremen sowie für die [Steuerverwaltung in Mecklenburg- Vorpommern](#). Das Unternehmen bietet seinen staatlichen und kommunalen Kunden eine breite Palette an Produkten und Dienstleistungen. Hierzu zählen u.a. Netzdienste für Sprach- und Datenübertragung, Fachanwendungen für Verwaltungsaufgaben,

- 186 30. Jahresbericht (Berichtsjahr 200..., 2008, S. 218
- 187 Mit Hamburg verbunden - Hamburg Han..., 2008, S.

● 29% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
186



## Textstelle (Prüfdokument) S. 4

682 Siehe unter [www.verwaltung.rlp.de/Landesbehoerden-und-institutio/Landesbetriebe](http://www.verwaltung.rlp.de/Landesbehoerden-und-institutio/Landesbetriebe) (2007).

## Textstelle (Originalquellen)

Pfalz [www.lidi.rlp.de](http://www.lidi.rlp.de) Landesbetrieb Deutsche Staatsphilharmonie Rheinland-Pfalz [www.staatsphilharmonie.de](http://www.staatsphilharmonie.de) Landesbetrieb Landesforsten Rheinland-Pfalz [www.rheinische-philharmonie.de](http://www.rheinische-philharmonie.de) [www.lsv.rlp.de](http://www.lsv.rlp.de) Landesbetrieb Philharmonisches Staatsorchester Mainz [www.verwaltung.rlp.de/Landesbehoerden-und-institutio/Landesbetriebe-6501.124041/Landesbetrieb-Philharmonisches.htm](http://www.verwaltung.rlp.de/Landesbehoerden-und-institutio/Landesbetriebe-6501.124041/Landesbetrieb-Philharmonisches.htm) Landesbetrieb Staatsorchester Rheinische Philharmonie Rheinland-Pfalz Saarland 01.01.2007 Saarland 01.01.2006 Saarland 01.01.2006 Saarland 01.01.2004 Saarland 01.01.2003 Saarland 03.02.1999 Saarland 01.01.1995 Sachsen 01.01.1994 Sachsen 01.01.2003 Sachsen 01.01.2004 Sachsen 25.08.1992 Sachsen 01.01.2006 Sachsen 01.01.2004 Sachsen 01.01.1996 Sachsen 01.01.2003 [www.eichbehoerde.de](http://www.eichbehoerde.de).

- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von..., 2008, S. 339

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
187

## Textstelle (Prüfdokument) S. 758

Ressortliegenschaften: Staatskanzlei, [Ministerium für Bildung, Jugend und Sport](#), [Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Frauen](#), [Ministerium für Wirtschaft](#), [Ministerium des](#)

## Textstelle (Originalquellen)

darunter: Berufsvorbereitung (Förderprogramme) 3.055<sup>1</sup> darunter:  
Berufsvorbereitung (Berufliche Schulen) 14.118<sup>1</sup> darunter:  
Ausbildungsförderung 42.516<sup>1</sup> darunter: Integration an der zweiten Schwelle 2.445<sup>1</sup> Quelle: BA; BIBB; KMK; StBA; Amt für Statistik Berlin-Brandenburg; [Ministerium für Bildung, Jugend und Sport](#); <sup>1</sup> [Ministerium für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Familie](#); [Ministerium der Finanzen](#); eigene Berechnungen | BertelsmannStiftung<sup>26</sup> 26 Beide Freiwilligenjahre sind auf Bundesebene gesetzlich verankert, existieren also auch in anderen Ländern.<sup>26</sup> Sie können allerdings nicht durchgängig in jedem

- 188 Volkswirtschaftliche Potenziale am ..., 2008, S.

● 21% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
188



## Textstelle (Prüfdokument) S. 758

757 Das betrifft das [Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur](#) sowie das Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Verbraucherschutz.

## Textstelle (Originalquellen)

Baden-Württemberg findet die Weiterentwicklung und Demonstration der Wasserstoff- und Brennstoffzellentechnologie politische Unterstützung. So führen bspw. das Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft, das [Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur](#) sowie das Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Fördermaßnahmen durch. 16 EUroPA Auf EU-Ebene wurde 2008 durch die Europäische Kommission und die Industrie das "Fuel Cells and

- 189 UnD BrEnnSToFFZEllEn - ZSW, 0000, S. 15

● 9% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

189



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

## Textstelle (Prüfdokument) S. 376

S. 322. <sup>1992</sup> Geschäftsbericht LBB (2004): Geschäftsbericht des Landbetriebes [Liegenschafts- und Baubetreuung des Landes Rheinland-Pfalz 2004](#).

## Textstelle (Originalquellen)

die PV-Anlage auf einer Wartungshalle am Flughafen Karlsruhe/Baden-Baden (120 kWp), mehrere öffentliche Gebäude in Kaiserslautern sowie mehrere Anlagen auf Einrichtungen, die vom Landesbetrieb [Liegenschafts- und Baubetreuung \(LBB\) des Landes Rheinland-Pfalz](#) verwaltet werden. Die Wurzeln der juwi GmbH liegen in Rheinland-Pfalz, wo der Physiker Matthias Willenbacher und der Agrarökonom Fred Jung 1996 ihre Windkraft-Aktivitäten begannen.

- 19 Weblogs: Ein Mosaikstein mit Potenz..., 2006, S. 79

● 7% Einzelplagiatswahrscheinlichkeit

TextService  
Prüfbericht

11280

06.09.2021

190



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

# Quellenverzeichnis

- 1 Datenqualität als Schlüsselfrage der Qualitätssicherung von Lehre und Studium an Hochschulen, 2007
- 2 zum Urteil des Landesverfassungsgerichts Mecklenburg-Vorpommern, 2008  
[https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/files/1538/kwi\\_gutachten\\_02\\_opus.pdf](https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/files/1538/kwi_gutachten_02_opus.pdf)
- 3 Sichere Kommunikation zum Schutz der Privatsphäre durch Identitätsmanagement, 2003  
[http://www.rhombos.de/shop/downloads/dl/file/id/565/seiten\\_aus\\_jendricke.pdf](http://www.rhombos.de/shop/downloads/dl/file/id/565/seiten_aus_jendricke.pdf)
- 4 Staatliche Belastungen von Nutzfahrzeugen in Europa im Lichte der ökologischen Zielkonformität, 2006  
<http://www.econstor.eu/obitstream/10419/39685/1/520978463.pdf>
- 5 Privatisierung staatlicher Aufgaben, 2005  
[http://edoc.vifapol.de/opus/volltexte/2009/1211/pdf/band\\_44.pdf](http://edoc.vifapol.de/opus/volltexte/2009/1211/pdf/band_44.pdf)
- 6 Markus Joos / Neukonstruktion einer flexiblen Greifhand - SMErobot, 2007  
[http://www.smerobot.org/08\\_scientific\\_papers/papers/Thesis2007\\_MarkusJoos.pdf](http://www.smerobot.org/08_scientific_papers/papers/Thesis2007_MarkusJoos.pdf)
- 7 masterplan welterbe oberes mittelhessen - rlp.de, 1992  
[https://mwkel.rlp.de/fileadmin/mwkel/Abteilung\\_7/WOM/Masterplan\\_Anlagen\\_deutsch\\_2\\_.pdf](https://mwkel.rlp.de/fileadmin/mwkel/Abteilung_7/WOM/Masterplan_Anlagen_deutsch_2_.pdf)
- 8 Die Kostenträgerrechnung ist ein Begriff aus dem, 2007  
<http://www.verwaltungmodern.de/wp-content/uploads/2007/05/kostentraegerrechnung.pdf>
- 9 06. TB LfD Brandenburg 1997/98 (2/5253 vom 13.05.1998), 2003  
[https://www.thm.de/zaftda/tb-bfdi/doc\\_download/187-06-tb-lfd-brandenburg-1997-98-2-5253-vom-13-05-1998](https://www.thm.de/zaftda/tb-bfdi/doc_download/187-06-tb-lfd-brandenburg-1997-98-2-5253-vom-13-05-1998)
- 10 www.ssoar.info Politische Strafgefangene in der DDR : Versuch einer, 2008  
[http://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/3180/ssoar-hsr-1998-no\\_4\\_no\\_86-schroder\\_et\\_al-poli](http://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/3180/ssoar-hsr-1998-no_4_no_86-schroder_et_al-poli)
- 11 Gesetzentwurf - Brandenburgischer IT-Dienstleister, 0000  
<http://www.zit-bb.de/media/lbml.a.1168.de/entwurf.pdf>
- 12 FAKULTÄT FÜR INFORMATIK, 2005  
<https://mediatum.ub.tum.de/doc/601780/file.pdf>
- 13 Verwaltungsreform und Personal im Land Brandenburg, 2002  
[https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/frontdoor/deliver/index/docId/1395/file/kwi\\_ah\\_05.pdf](https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/frontdoor/deliver/index/docId/1395/file/kwi_ah_05.pdf)
- 14 Ihre Partner in Brandenburg Pa stwa partnerzy w Brandenburgii, 2003  
[http://www.zit-bb.de/cms/media.php/1091/partner\\_aktuell.pdf](http://www.zit-bb.de/cms/media.php/1091/partner_aktuell.pdf)
- 15 LHO - Förderung, 1971  
[https://foerderung.landwirtschaft-bw.de/pb/site/pbs-bw-new/get/documents/MLR.LEL/PB5Documents/recht/EU\\_14](https://foerderung.landwirtschaft-bw.de/pb/site/pbs-bw-new/get/documents/MLR.LEL/PB5Documents/recht/EU_14)
- 16 Ministerium der Finanzen des Landes Brandenburg Bericht über die, 2006  
[https://mdf.brandenburg.de/media\\_fast/4055/Beteiligungsbericht\\_2006.pdf](https://mdf.brandenburg.de/media_fast/4055/Beteiligungsbericht_2006.pdf)

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
191

# Quellenverzeichnis

- 17 Geisler, Ariane, 0000  
<https://core.ac.uk/download/pdf/196241314.pdf>
- 18 Ergebnisse der Aufgabenkritik nach 2 Abs. 6 des Gesetzes über Ziele und Vorgaben zur Modernisierung der Landesverwaltung (VerwModG), 2008  
[http://www.parldok.brandenburg.de/parladoku/w4/drs/ab\\_6400/6429.pdf](http://www.parldok.brandenburg.de/parladoku/w4/drs/ab_6400/6429.pdf)
- 19 Weblogs: Ein Mosaikstein mit Potenzial für die Interne Veränderungskommunikation von Unternehmen, 2006  
[https://www.hs-mainz.de/fileadmin/Wirtschaft/Publikationen/update\\_WS\\_06\\_07.pdf](https://www.hs-mainz.de/fileadmin/Wirtschaft/Publikationen/update_WS_06_07.pdf)
- 20 Kleindiek, Ralf: Wissenschaft und Freiheit in der Risikogesellschaft, 1998
- 21 Diskurse über Staatsaufgaben - Gastvortrag - Franz-Xaver Kaufmann , 1998  
[http://www.mpi-fg-koeln.mpg.de/pu/mpifg\\_dp/dp91-5.pdf](http://www.mpi-fg-koeln.mpg.de/pu/mpifg_dp/dp91-5.pdf)
- 22 Public Management Eine neue Generation in - publish.UP, 2006  
<https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/files/956/Reichard.pdf>
- 23 Vertikale Integrationsstrukturen kommunaler Verkehrsunternehmen, 2005  
<https://kobra.bibliothek.uni-kassel.de/bitstream/urn:nbn:de:hebis:34-200602226976/1/Ver%C3%B6ffentlichung>
- 24 Zur , 1994  
<http://epub.ub.uni-muenchen.de/6622/1/6622.pdf>
- 25 Steffen, Karl Heinz: Das wirtschaftliche Handeln der Kommunen auf dem Prüfstand. Exemplarische Überlegungen und Analysen zur Optimierung der Ökonomie des kommunalen Sektors in der Bundesrepublik Deutschland, 2000  
<http://ediss.sub.uni-hamburg.de/volltexte/2000/319/pdf/Disse.pdf>
- 26 Althusmann, Bernd: Prozessorganisation und Prozesskooperation in der öffentlichen Verwaltung. Folgen für die Personalentwicklung, 2007  
<http://opendata.zeit.de/plagiat/Dissertation-Althusmann.pdf>
- 27 D:Eigene DateiidissEinleitung - Publikationsserver der Universit t, 2003  
<https://epub.uni-regensburg.de/29950/6/27.pdf>
- 28 Steuerung in Kommunen. Implikationen für eine strategische Energiepolitik , 2006  
[https://projekte.izt.de/fileadmin/downloads/pdf/SKEP/SKEP\\_AP4\\_Steuerung\\_in\\_Kommunen.pdf](https://projekte.izt.de/fileadmin/downloads/pdf/SKEP/SKEP_AP4_Steuerung_in_Kommunen.pdf)
- 29 GATS 2000: Arbeitnehmerinteressen und die Liberalisierung des Dienstleistungshandels, 2002  
[https://www.econstor.eu/bitstream/10419/116312/1/edition\\_hbs\\_063.pdf](https://www.econstor.eu/bitstream/10419/116312/1/edition_hbs_063.pdf)
- 30 Ströbele, Margit: Die Deregulierungswirkungen der europäischen Integration, 1999  
<https://www.econstor.eu/bitstream/10419/182937/1/978-3-631-75415-3.pdf>
- 31 Regulierung und Deregulierung des Verkehrssektors In der, 1988  
[http://www.z-f-v.de/fileadmin/archiv/hefte---1988\\_1\\_2\\_3\\_4/1988-2/ZfV\\_1988\\_Heft\\_2\\_Werner-Regulierung\\_und\\_D](http://www.z-f-v.de/fileadmin/archiv/hefte---1988_1_2_3_4/1988-2/ZfV_1988_Heft_2_Werner-Regulierung_und_D)

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
192



# Quellenverzeichnis

- 32 sustainable water management - Stefan.Schleicher(a)wifo.at, 2004  
[http://stefan.schleicher.wifo.ac.at/down/diss/DISS\\_Sandner.pdf](http://stefan.schleicher.wifo.ac.at/down/diss/DISS_Sandner.pdf)
- 33 Verwaltungsforschung in sterreich. Verwaltungsreformen am, 2008  
[http://rechtsprobleme.at/doks/decsi\\_verwaltungsforschung.pdf](http://rechtsprobleme.at/doks/decsi_verwaltungsforschung.pdf)
- 34 Öffentliche Finanzen: in Zahlen gegossene Politik, 2006  
[https://www.researchgate.net/profile/Rainer\\_Bartel/publication/306279029\\_Kapitel\\_II\\_Offentliche\\_Finanzen](https://www.researchgate.net/profile/Rainer_Bartel/publication/306279029_Kapitel_II_Offentliche_Finanzen)
- 35 Katrin Sobania - Universität Potsdam, 2003  
<http://www.uni-potsdam.de/u/wipo/db37.pdf>
- 36 Öffentliche Unternehmen und das Effizienzproblem - publish.UP, 2007  
<https://publishup.uni-potsdam.de/opus4-ubp/files/1244/vwd36.pdf>
- 37 verschiedene, verschiedene: Holtkamp, Lars/Bogumil, Jörg/Kißler, Leo: Kooperative Demokratie, 2004
- 38 Towards the Internal Energy Market: how to bridge a regulatory gap and build a regulatory framework, 2005  
<http://www-eeinstitute-org.mech.kuleuven.be/european-review-of-energy-market/EREM1Vasconcelos.pdf>
- 39 Ralf Linke: Kundenbindung durch spezifische Investitionen, 2005
- 40 Die Privatisierung der ffentlichen Arbeitsvermitt - Doku.iab., 2005  
[http://doku.iab.de/zaf/2005/2005\\_1\\_zaf\\_bruttel.pdf](http://doku.iab.de/zaf/2005/2005_1_zaf_bruttel.pdf)
- 41 SS08 APO - FFW Tuebingen, 2008  
<https://www.ffw-tuebingen.de/download/file/fid/191>
- 42 Rechnungslegung auf informationseffizienten Kapitalmärkten, 2008  
<http://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/131915/55de3490209ebd9c3613e2b4d9adf4fe.pdf>
- 43 Der kommunale Forstbetrieb im Spannungsfeld von - FreiDok plus, 2006  
<https://www.deutsche-digitale-bibliothek.de/binary/SMPBTMSZEIVF6XTJXPIXUTY63DWRI7PP/full/1.pdf>
- 44 1. Einleitung - Uni Trier, 2004  
[https://www.uni-trier.de/fileadmin/fb4/prof/BWL/SAM/Lehrveranstaltungen/WS\\_2003\\_04\\_Seminar\\_II/2\\_9\\_Rosenba](https://www.uni-trier.de/fileadmin/fb4/prof/BWL/SAM/Lehrveranstaltungen/WS_2003_04_Seminar_II/2_9_Rosenba)
- 45 Eva Wagner Credit Default Swaps und Informationsgehalt, 2007
- 46 Energieeffizienz eine neue Aufgabe für staatliche Regulierung , 2008  
<http://ftp.zew.de/pub/zew-docs/dp/dp08004.pdf>
- 47 BUWAL (Hrasg.): Auswirkungen von Umweltschutzmassnahmen auf BIP, Beschäftigung und Unternehmen, 2004  
[http://www.infras.ch/downloadpdf.php?filename=b\\_1419\\_SB\\_300604.pdf](http://www.infras.ch/downloadpdf.php?filename=b_1419_SB_300604.pdf)
- 48 ebook, 0000
- 49 Information und Recht - ETH Zürich, 1999  
<https://www.ethz.ch/content/dam/ethz/special-interest/gess/law-n-economics/professor-for-intellectual-pro>

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
193

# Quellenverzeichnis

- 50 Vereinheitlichung des Vertragsrechts in Europa eine Lösung auf der, 2007  
[http://www.uni-saarland.de/fak1/fr12/csle/publications/2007-01\\_vereinheitlichung.pdf](http://www.uni-saarland.de/fak1/fr12/csle/publications/2007-01_vereinheitlichung.pdf)
- 51 Fellrath, Götz: Die Steuererung von Landesbetrieben nach 26 LHO, 2008  
[http://verdi.unisg.ch/www/edis.nsf/SysLkpByIdentifier/3615/\\$FILE/dis3615.pdf](http://verdi.unisg.ch/www/edis.nsf/SysLkpByIdentifier/3615/$FILE/dis3615.pdf)
- 52 Die Landesregierung und ihre Aufgaben - Land Brandenburg, 2004  
<http://brandenburg.de/cms/media.php/1168/aufgaben.pdf>
- 53 2 Effizienz und Effektivität im Vertragsnaturschutz, 2008  
<https://www.bfn.info/fileadmin/MDB/documents/service/skript219.pdf>
- 54 Stellungnahme zum Potsdam-Institut für - Wissenschaftsrat, 2007  
<https://www.wissenschaftsrat.de/download/archiv/4339-99.pdf>
- 55 Brandenburgische Bauordnung (BbgBO), 2003  
<http://www.immobilientax.de/gesetze/brandenburg.pdf>
- 56 PPP im Straßensektor in der Bundesrepublik Deutschland, 2007  
[http://ediss.sub.uni-hamburg.de/volltexte/2007/3520/pdf/Dissertation\\_Gerdes.pdf](http://ediss.sub.uni-hamburg.de/volltexte/2007/3520/pdf/Dissertation_Gerdes.pdf)
- 57 Landesorganisationsgesetz (LOG) - Saarland.de, 2006  
[https://www.saarland.de/dokumente/thema\\_justiz/200-2.pdf](https://www.saarland.de/dokumente/thema_justiz/200-2.pdf)
- 58 Bericht des parlamentarischen Untersuchungsausschusses, 2007  
[https://www.bremische-buergerschaft.de/uploads/media/BerichtUAKlinikverbund\\_3c0.pdf](https://www.bremische-buergerschaft.de/uploads/media/BerichtUAKlinikverbund_3c0.pdf)
- 59 Umsteuern für die Zukunft, 2003  
[http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2009/2535/pdf/etatrede\\_2003.pdf](http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2009/2535/pdf/etatrede_2003.pdf)
- 60 Entwicklung einer Entscheidungshilfe zur Beurteilung der PPP-Eignung kommunaler Bauvorhaben, 2008  
<http://www.uni-kassel.de/upress/online/frei/978-3-89958-628-2.volltext.frei.pdf>
- 61 Dokument 1.pdf - epub SUB HH - Universität Hamburg, 2007  
<http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2010/5225/pdf/handbuch2007.pdf>
- 62 Eric W. Steinhauer Die Lehrfreiheit katholischer - FreiDok plus, 2006  
<https://freidok.uni-freiburg.de/dnb/download/2629>
- 63 VV zu 68 LHO - Hamburg.de, 2004  
<http://www.hamburg.de/contentblob/1925382/c89bea9e0959f465dfd2d0c9d31ef4a6/data/vv-%C2%A7-68-lho.pdf>
- 64 Zeitschrift der Bundes-Arbeitsgemeinschaft der Kommunalen IT-Dienstleister eV, 2007  
<https://www.vitako.de/Publikationen/Vitako%20aktuell%202-2007.pdf>
- 65 Schmidt, Josef: Die CDU: Organisationsstrukturen, Politiken und Funktionsweisen einer Partei im Föderalismus, 1990

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
194

# Quellenverzeichnis

- 66 16/2-52 - Landtag Rheinland-Pfalz - rlp.de, 2008  
<https://www.landtag.rlp.de/landtag/vorlagen/2-52-16.pdf>
- 67 Beteiligungsbericht 1999 - Ministerium der Finanzen, 2005  
[https://fm.rlp.de/fileadmin/fm/PDF-Datei/Finanzen/Beteiligungen\\_des\\_Landes/Beteiligungsbericht\\_1999.pdf](https://fm.rlp.de/fileadmin/fm/PDF-Datei/Finanzen/Beteiligungen_des_Landes/Beteiligungsbericht_1999.pdf)
- 68 Zukunftsfähigkeit durch Handwerk Strukturelle Voraussetzungen, Akzeptanz und Umsetzungsmöglichkeiten des Konzepts der nachhaltigen Entwicklung im , 2003  
<http://ub-dok.uni-trier.de/diss/diss50/20031104/20031104.pdf>
- 69 Corporate Governance bei öffentlichen Unternehmen - Rechte, 2006  
<https://www.orh.bayern.de/images/files/Reden/2006/Rede%20Corporate%20Governance%2004%2010%2006%20A%204.pdf>
- 70 Die Privatisierung von Unternehmensbeteiligungen des Landes Berlin seit der Wiedervereinigung. Ausdruck wirtschaftspolitischer Neubesinnung oder finanzpolitischen Zwangs , 1998  
[http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS\\_derivate\\_00000000348/0\\_Autor.pdf?ho](http://www.diss.fu-berlin.de/diss/servlets/MCRFileNodeServlet/FUDISS_derivate_00000000348/0_Autor.pdf?ho)
- 71 Evaluierung regionalwirtschaftlicher Wirkungsanalysen, 2005  
[https://www.uni-trier.de/fileadmin/forschung/TAURUS/Materialien/Anhang\\_20II.pdf](https://www.uni-trier.de/fileadmin/forschung/TAURUS/Materialien/Anhang_20II.pdf)
- 72 Verordnung über Zuständigkeiten im Verkehrswesen (ZustVVerk) Vom, 1998  
<http://www.gesetze-bayern.de/Content/Pdf/BayZustVVerk?all=True>
- 73 Download, 1997  
<https://www.regierung-mv.de/serviceassistent/download?id=943>
- 74 Untitled - Ministerium für Soziales, Arbeit, Gesundheit und Demografie, 2007  
[https://msagd.rlp.de/fileadmin/msagd/Gesundheit\\_und\\_Pflege/GP\\_Dokumente/Berichte\\_aus\\_der\\_Pflege\\_6.pdf](https://msagd.rlp.de/fileadmin/msagd/Gesundheit_und_Pflege/GP_Dokumente/Berichte_aus_der_Pflege_6.pdf)
- 75 Bemerkungen 2001 - Landesrechnungshof Schleswig-Holstein, 2001  
<http://www.landesrechnungshof-sh.de/file/bemerkung2001.pdf>
- 76 Dokument 1.pdf - SciDok - Universität des Saarlandes, 2007  
[http://scidok.sulb.uni-saarland.de/volltexte/2007/1045/pdf/Thewes\\_master\\_200207a\\_Scidoc.pdf](http://scidok.sulb.uni-saarland.de/volltexte/2007/1045/pdf/Thewes_master_200207a_Scidoc.pdf)
- 77 Berliner Haushaltsrecht - Berlin - PSS - Service für Stadtprojekte, 2001  
[http://www.v6.pss-berlin.eu/content/e3937/e3973/e3997/Ausfuehrungsvorschriften\(AV\)zurLHO.pdf](http://www.v6.pss-berlin.eu/content/e3937/e3973/e3997/Ausfuehrungsvorschriften(AV)zurLHO.pdf)
- 78 Modernisierung der Verwaltungsorganisation und von Verwaltungsverfahren im Umweltschutz, 2007  
<http://homepage.rub.de/Joerg.Bogumil/Downloads/Forschung/SRU-Projekt-Endbericht.pdf>
- 79 Gesetzentwurf - Bayerischer Landtag, 2006  
[http://www.bayern.landtag.de/www/ElanTextAblage\\_WP15/Drucksachen/Basisdrucksachen/0000002500/0000002796.p](http://www.bayern.landtag.de/www/ElanTextAblage_WP15/Drucksachen/Basisdrucksachen/0000002500/0000002796.p)
- 80 Ex-ante Evaluierung des EFRE-Programms des - epub SUB HH, 2007  
[http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2008/816/pdf/efre\\_ex\\_ante\\_2007\\_2013\\_pdfpropertysource.pdf](http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2008/816/pdf/efre_ex_ante_2007_2013_pdfpropertysource.pdf)

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
195

# Quellenverzeichnis

- 81 Bericht Verwaltungsmodernisierung - BiBB, 2004  
<https://www.bibb.de/dokumente/pdf/WDP72.pdf>
- 82 Moderne Verwaltungsstrukturen für die Metropole Hamburg-Wachsende Stadt, 2006  
[http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2009/2563/pdf/diskussionsvorlage\\_verwaltungsreform.pdf](http://epub.sub.uni-hamburg.de/epub/volltexte/2009/2563/pdf/diskussionsvorlage_verwaltungsreform.pdf)
- 83 Freie und Hansestadt Hamburg - Wachsender Widerstand, 2002  
[https://wachsender-widerstand.archivierte-seite.de/wachsende\\_stadt.pdf](https://wachsender-widerstand.archivierte-seite.de/wachsende_stadt.pdf)
- 84 Verkehrsplanung - Hamburg - Landesbetrieb Strassen (2018), 2000  
<https://lsbg.hamburg.de/contentblob/11505032/775383f88d5f27098bdb1cf750272df8/data/glossar-verkehrsplanun>
- 85 Bad Salzuflen, 1977  
[http://www.stadt-bad-salzuflen.de/fileadmin/content/stadt/documents/A2\\_Buerger\\_Politik\\_Verwaltung/Finanze](http://www.stadt-bad-salzuflen.de/fileadmin/content/stadt/documents/A2_Buerger_Politik_Verwaltung/Finanze)
- 86 Beteiligungsbericht 2004 (PDF 1,18 MB) - Landeshauptstadt Potsdam, 2006  
<http://vv.potsdam.de/vv/produkte/173010100000008365.php.media/10974/173010100000010974.pdf>
- 87 können Sie den Verwaltungsbericht 2005 - 2007 - Schwabisch Hall, 2008  
[https://www.lra-sh.de/fileadmin/Dateien/Dateien/Verwaltungsberichte/Verwaltungsbericht\\_2005-2007\\_klein.pdf](https://www.lra-sh.de/fileadmin/Dateien/Dateien/Verwaltungsberichte/Verwaltungsbericht_2005-2007_klein.pdf)
- 88 Geschäfts- und Nachhaltigkeitsbericht 2012 - IKB, 2008  
[https://www.ikb.at/fileadmin/user\\_upload/Dokumente/IKB\\_Allgemein/Geschaeftsberichte\\_Zahlenspiegel/geschae](https://www.ikb.at/fileadmin/user_upload/Dokumente/IKB_Allgemein/Geschaeftsberichte_Zahlenspiegel/geschae)
- 89 Freistaat Thüringen - thuringen.de, 2003  
[https://www.thueringen.de/imperia/md/content/tfm/haushalt/haushalt\\_0304/15.pdf](https://www.thueringen.de/imperia/md/content/tfm/haushalt/haushalt_0304/15.pdf)
- 90 Bilanzen, 2006
- 91 Geschäftsbericht 2006 D - Novartis, 2006  
<https://www.novartis.com/sites/www.novartis.com/files/novartis-annual-report-2006-de.pdf>
- 92 und-Verwaltung in neuen Formen, 2003  
<https://bast.opus.hbz-nrw.de/opus45-bast/files/591/S32.pdf>
- 93 Krankheitskosten und gesundheitsbezogene Lebensqualität bei Schlaganfallpatienten im Langzeitverlauf, 0000  
<https://archiv.ub.uni-marburg.de/diss/z2006/0693/pdf/dch.pdf>
- 94 GESCHÄFTSBERICHT 2006 VERBIO Vereinigte BioEnergie AG, 2006  
<http://www.equitystory.com/download/companies/verbio/Annual%20Reports/DE000A0JL9W6-JA-2006-EQ-D-01.pdf>
- 95 Datenreport 1999, 2000  
<http://www.fb4.fh-frankfurt.de/whoiswho/klocke/dokumente/datenreport99.pdf>
- 96 Information Ihr gutes Recht, 2006  
<https://netzwerkrecherche.org/wp-content/uploads/2014/07/ifg-kommentar-buch.pdf>

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
196

# Quellenverzeichnis

- 97 Staatsvertrag - Amt für Statistik Berlin-Brandenburg, 2005  
<https://www.statistik-berlin-brandenburg.de/inhalt/ueberuns/staatsvertrag.pdf>
- 98 PDF DE - Audi.com, 2013  
<https://www.audi.com/content/dam/gbp2/company/investor-relations/reports-and-news/annual-reports/2012/aud>
- 99 Andreas Müller Wirksame Gemeinde M.A.- Masterarbeit CTL 4000, 1978  
[https://kidoks.bsz-bw.de/files/69/2012\\_MA\\_Mueller\\_Andreas.pdf](https://kidoks.bsz-bw.de/files/69/2012_MA_Mueller_Andreas.pdf)
- 100 Planung, Durchführung und Finanzierung einer öffentlichen Aufgabe-dargestellt am Beispiel des Rettungsdienstes, 1989  
<https://bast.opus.hbz-nrw.de/opus45-bast/files/1248/Fb209.pdf>
- 101 Was bewirkt die Volkswirtschaftslehre - Department of Economics, 2000  
[http://www.econ.uzh.ch/static/wp\\_iew/iewwp024.pdf](http://www.econ.uzh.ch/static/wp_iew/iewwp024.pdf)
- 102 Praxisorientierte Volkswirtschaft. Festschrift für Fancesco Kneschaurek, 1988
- 103 Ökobilanzierung: Einsatzfelder aus ökonomischer Sicht, 1993  
[https://www.econstor.eu/bitstream/10419/136994/1/wd\\_v73\\_i04\\_pp199-203.pdf](https://www.econstor.eu/bitstream/10419/136994/1/wd_v73_i04_pp199-203.pdf)
- 104 Download als PDF-Dokument - Universität Bielefeld, 1998  
<http://www.uni-bielefeld.de/ZIF/FG/1998Umweltrecht/Veroeffentlichungen/orecht.pdf>
- 105 Kapazitätsauslastung, Umweltschutz und Finanzierung im Straßensektor in Ballungsräumen, 2008  
[http://z-f-v.de/fileadmin/archiv/hefte---2008\\_1\\_2\\_3/2008-3/ZfV\\_2008\\_Heft\\_3\\_01\\_Beckers%20von%20Hirschhause](http://z-f-v.de/fileadmin/archiv/hefte---2008_1_2_3/2008-3/ZfV_2008_Heft_3_01_Beckers%20von%20Hirschhause)
- 106 Schuppert, G. F., Zürn, M. (Eds.). (2008). Governance in einer sich wandelnden Welt., 2006
- 107 Brauksiepe, Ralf: Politische Ökonomie der Transformation von Wirtschaftsordnungen in Entwicklungsländern, 1995
- 108 Transaktionskostentheorie , 1997  
<https://www.business.uzh.ch/dam/jcr:fffff-a043-804a-ffff-fff9471ea79/Transaktionskostentheorie.pdf>
- 109 class gs ctg2 von rug.nlrug.nl GERAADPLEEGDE ARCHIEVEN, 1975  
<http://pubproxy.ub.rug.nl/1/dissertations/FILES/faculties/arts/2009/w.f.y.scheltjens/14bibliogr.pdf>
- 110 Kommunales Kennzahlenmanagement am Beispiel von Vermessungs- und Katasterämtern in Nordrhein-Westfalen, 2008  
<http://hss.ulb.uni-bonn.de/2008/1422/1422.pdf>
- 111 APuZ I/1982, 1982
- 112 Cooperative organizational strategies: A neo-institutional digest, 1999  
<http://core.ac.uk/download/pdf/6689952.pdf>
- 113 The new institutional economics, 1991  
<http://web.cenet.org.cn/upfile/56830.pdf>
- 114 Abschlussdokumentation - Justus-Liebig-Universität Gießen, 2008  
<https://www.uni-giessen.de/org/admin/kb/jahrestagung/abschlussdokumentation-1>

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
197

# Quellenverzeichnis

- 115 Outputorientierte Steuerung der rheinland-pfälzische Weg, 2007  
<http://www.uni-speyer.de/files/de/Studium/Lehrende/Keilmann/15Keilmann-outputorientierteSteuerung.inHorva>
- 116 Die Konsolidierung der kommunalen Verwaltung in, 2006  
[https://www.uni-trier.de/fileadmin/fb4/BWL/Schriftenreihe/Nr\\_3\\_Raphael\\_November\\_2011\\_Die\\_Konsolidierung](https://www.uni-trier.de/fileadmin/fb4/BWL/Schriftenreihe/Nr_3_Raphael_November_2011_Die_Konsolidierung)
- 117 Auswirkungen des Wegfalls von Sozialbindungen und des Verkaufs, 2005  
[http://www.bagw.de/media/doc/TXT\\_05\\_Forschung\\_IWU\\_Teilabschlussbericht\\_I.pdf](http://www.bagw.de/media/doc/TXT_05_Forschung_IWU_Teilabschlussbericht_I.pdf)
- 118 Handbuch Governance (VS Verlag, 2007), 0000  
<https://epdf.tips/download/handbuch-governance.html>
- 119 Haushalt einer Stadt im Aufbruch. Die Zukunft der Bürger und Betriebe sichern und gestalten., 2006  
<http://www.hamburg.de/contentblob/24054/c388253047e9e4bf887d9fb9e8691505/data/etatrede-2007.pdf>
- 120 Kirsch, Guy: Neu Politische Ökonomie, 2. Aufl., 1983
- 121 Entscheidungen der Verfassungsgerichte der Länder (Auszug), 2000  
<https://books.google.cat/books?id=jAIPxdP6ZkC>
- 122 Handbook of Research Methods in Public Administration, 2008  
<http://www.blancopeck.net/Handbook.pdf>
- 123 Public Governance kommunaler Unternehmen, 2006  
[https://www.boeckler.de/pdf/p\\_edition\\_hbs\\_173.pdf](https://www.boeckler.de/pdf/p_edition_hbs_173.pdf)
- 124 Interdisziplinäre Lösungsansätze für die Wiedernutzbarmachung von Brachflächen, 2008  
[http://www.qucosa.de/fileadmin/data/qucosa/documents/2710/Beate\\_Trost\\_Dissertation.pdf](http://www.qucosa.de/fileadmin/data/qucosa/documents/2710/Beate_Trost_Dissertation.pdf)
- 125 Die historische Entwicklung kommunaler Aufgaben, 2008  
<https://www.uni-muenster.de/imperia/md/content/ifpol/mitarbeiter/heuer/historiekommunaleraufgaben.pdf>
- 126 Jahrbuch Fur Neue Politische Ökonomie, Band 5 (Auszug), 1986  
<https://books.google.cat/books?id=bj0yhNYP-24C&pg=PA211&dq=Marketing&hl=de&sa=X&ved=0ahUKEwjY-tvkiqnPAhUE>
- 127 Activating policies as welfare state restructuring - a comparative - IAB, 2008  
[http://doku.iab.de/veranstaltungen/2008/activation\\_2008\\_dingeldey.pdf](http://doku.iab.de/veranstaltungen/2008/activation_2008_dingeldey.pdf)
- 128 STAND UND PERSPEKTIVEN DES LEISTUNGSAUFTRAGS, 2005  
[https://www.uni-speyer.de/fileadmin/Lehrende/Ulrich\\_Keilmann/WokrshopLeistungsauftrag.pdf](https://www.uni-speyer.de/fileadmin/Lehrende/Ulrich_Keilmann/WokrshopLeistungsauftrag.pdf)
- 129 Die Konsequenzen für das Personalvertretungsrecht nach dem Beschluss des BVerfG zum Schleswig-Holsteinischen Mitbestimmungsgesetz: die Typisierung nbsp , 2002  
[http://elib.suub.uni-bremen.de/publications/dissertations/E-Diss349\\_Kossens.pdf](http://elib.suub.uni-bremen.de/publications/dissertations/E-Diss349_Kossens.pdf)
- 130 V 15070: Einführung in die Politische Ökonomie Dr. Christian Fahrholz, 2007  
<http://jmc-berlin.org/new/internal/documents/2/9/V%2015070%20Seminarplan.pdf>

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
198

# Quellenverzeichnis

- 131 Die Steuerung öffentlicher Unternehmen - Institut Arbeit und Wirtschaft, 2004  
<http://www.iaw.uni-bremen.de/downloads/prigge-offentl-unternehmen.pdf>
- 132 Justus-Liebig-Universität Gießen, 2005  
<https://core.ac.uk/download/pdf/56342280.pdf>
- 133 Konkurrenz und Kooperation - Fairness-Stiftung, 2002  
<https://www.fairness-stiftung.de/pdf/weisekonkurrenzlangfassung.pdf>
- 134 Das Neue Steuerungsmodell der Polizei Nordrhein-Westfalens (NSMPol) als ein Beitrag zur Modernisierung der Landesverwaltung, 1999  
[http://www4.rz.rub.de:8503/mam/content/regionalpolitik/forschung/polis42\\_1999.pdf](http://www4.rz.rub.de:8503/mam/content/regionalpolitik/forschung/polis42_1999.pdf)
- 135 2004  
<http://cycu.lawbank.com.tw/Download/12/01300001.pdf>
- 136 60/1994 - Ministerium des Innern und für Kommunales Brandenburg, 1994  
<http://www.mik.brandenburg.de/kommunales/runderlasse/1994/re6094.pdf>
- 137 Property rights and natural resources: impact of common property institutions on community-based resource management, 2001  
[http://www.researchgate.net/profile/Bhim\\_Adhikari4/publication/42765172\\_Property\\_Rights\\_and\\_Natural\\_Resou](http://www.researchgate.net/profile/Bhim_Adhikari4/publication/42765172_Property_Rights_and_Natural_Resou)
- 138 Sozialer Wandel - der Begriff, 2003
- 139 Einführende Literatur, 2002  
[http://typo3-8442.rrz.uni-koeln.de/fileadmin/wiso\\_fak/polwi\\_kaiser/documents/Archiv\\_Lehre/WS\\_2002-03/WS20](http://typo3-8442.rrz.uni-koeln.de/fileadmin/wiso_fak/polwi_kaiser/documents/Archiv_Lehre/WS_2002-03/WS20)
- 140 Franz, Michael Hartmut: Parafiskalität. Eine finanzwissenschaftliche Betrachtung, 1992
- 141 Die politische Konstitution von Märkten - Max-Planck-Institut für, 2004  
[http://www.mpi-fg-koeln.mpg.de/pu/mpifg\\_book/2000\\_CZ-SL.pdf](http://www.mpi-fg-koeln.mpg.de/pu/mpifg_book/2000_CZ-SL.pdf)
- 142 Verfassungsrechtliche Grundlagen der auswärtigen Kulturpolitik: Goethe-Institut und istituti italiani di cultura im Vergleich, 1989  
[http://cadmus.eui.eu/bitstream/handle/1814/5626/Schulz\\_1989.pdf](http://cadmus.eui.eu/bitstream/handle/1814/5626/Schulz_1989.pdf)
- 143 II. Steuerwettbewerb, Standortreputation und Investitionsverhalten, 2006  
[http://www.db-thueringen.de/servlets/DerivateServlet/Derivate-9426/Steinruecken\\_Jaenichen.pdf](http://www.db-thueringen.de/servlets/DerivateServlet/Derivate-9426/Steinruecken_Jaenichen.pdf)
- 144 Delay on the Path to the Endangered Species List: Do Costs and Benefits Matter , 1999  
<http://www.rff.org/RFF/documents/RFF-DP-97-43-REV.pdf>
- 145 EU policy, domestic interests, and the transposition of directives, 2004  
<https://repub.eur.nl/pub/1747/NIG1-08.pdf>
- 146 PDF-Download - Zeppelin Universität, 2007  
[http://www.zu.de/deutsch/forschung\\_forschungsprojekte/Oeffentliches-978-3-531-15282-0\\_Book\\_PrintPDF\[1\].pd](http://www.zu.de/deutsch/forschung_forschungsprojekte/Oeffentliches-978-3-531-15282-0_Book_PrintPDF[1].pd)

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
199



# Quellenverzeichnis

- 147 MR - Fachbereich Rechtswissenschaft der Goethe-Universität , 2007  
[http://www.jura.uni-frankfurt.de/42979902/4\\_M-R.pdf](http://www.jura.uni-frankfurt.de/42979902/4_M-R.pdf)
- 148 The Political Economy of Public Finance - CiteSeerX, 2004  
[http://carleton.ca/~winers/papers/Oxford\\_Handbook.pdf](http://carleton.ca/~winers/papers/Oxford_Handbook.pdf)
- 149 Die öffentlichen Personalausgaben, 1991  
<https://library.oapen.org/bitstream/id/505f0768-569e-49a6-b427-7129c9219748/9783631755662.pdf>
- 150 Jachtenfuchs, Markus/Kohler-Koch, Beate (Hrsg.): Europäische Integration, 2. Aufl., 2003  
<http://de.scribd.com/doc/98110070/Jachtenfuchs-Kohler-Koch-Europaische-Integration>
- 151 Gesellschaftliche Komplexität und kollektive Handlungsfähigkeit, 2000  
[http://www.mpifg.de/pu/mpifg\\_book/mpifg\\_bd\\_39.pdf](http://www.mpifg.de/pu/mpifg_book/mpifg_bd_39.pdf)
- 152 Verfassungsbeschwerde gegen die - Malte Spitz, 2007  
[https://malte-spitz.de/wp-content/uploads/2013/05/verfassungsbeschwerde\\_vorratsdatenspeicherung.pdf](https://malte-spitz.de/wp-content/uploads/2013/05/verfassungsbeschwerde_vorratsdatenspeicherung.pdf)
- 153 architektur- export in der europäischen union - Semantic Scholar, 2004  
<https://pdfs.semanticscholar.org/7121/19e2be99cc6d8ef2d12107fd3454f5f6be5d.pdf>
- 154 1993  
<http://www.econ.jku.at/members/bartel/files/PVS.pdf>
- 155 Manchester Metropolitan University Business School Working, 2005  
[https://e-space.mmu.ac.uk/1800/1/salazar%20wp04\\_04.pdf](https://e-space.mmu.ac.uk/1800/1/salazar%20wp04_04.pdf)
- 156 Regional Governance Band 2 Steuerung, Koordination und Kommunikation in regionalen Netzwerken als neue Formen des Regierens , 2006  
<http://link.publicone.com/governance/doc/KLEINFELD,%20PLAMPER,%20HUBER%20%282006%29%20Regional%20Governan>
- 157 The 6 SGBED Conference States and Markets: Forging, 0000  
<http://www.sgbled.com/wp-content/uploads/2015/10/Proceedings-6th-conference.pdf>
- 158 Partnering: definition, theory and evaluation - DiVA portal, 2007  
<https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:11936/FULLTEXT01.pdf>
- 159 Cottogni Kurt - Verband Österreichischer Leasing-Gesellschaften, 2006  
[https://www.leasingverband.at/wp-content/uploads/2017/04/Diplomarbeit\\_Cottogni.pdf](https://www.leasingverband.at/wp-content/uploads/2017/04/Diplomarbeit_Cottogni.pdf)
- 160 Dokument 1.pdf, 1998  
<http://elib.uni-stuttgart.de/opus/volltexte/1999/253/pdf/253.pdf>
- 161 Die öffentliche Hand zwischen Innen- und - jura.uni-frankfurt.de, 1999  
<https://www.jura.uni-frankfurt.de/43029531/paper47.pdf>

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
200



# Quellenverzeichnis

- 162 in ffentlichen Unter-nehmen mit privater Rechtsform und Demokratieprinzip, 2008  
[https://www.boeckler.de/pdf/p\\_edition\\_hbs\\_70.pdf](https://www.boeckler.de/pdf/p_edition_hbs_70.pdf)
- 163 Adler, Ulrike: Bevölkerungsforschung Band 2005/1, 2005  
<http://www.gesis.org/fileadmin/upload/dienstleistung/fachinformationen/servicepublikationen/sofid/Gesamtd>
- 164 Bandulet, Bruno: Tatort Brüssel - Das Geld, die Macht, die Bürokraten , 1999
- 165 ifo Beitr ge zur Wirtschaftsforschung, 2005  
[https://www.researchgate.net/profile/Tilmann\\_Rave/publication/227383519\\_Umweltorientierte\\_Subventionspoli](https://www.researchgate.net/profile/Tilmann_Rave/publication/227383519_Umweltorientierte_Subventionspoli)
- 166 Ökonomisierung aus wirtschaftswissenschaftlicher Perspektive Jürgen Heinrich, 2001  
[http://www.kritv.nomos.de/fileadmin/muk/doc/MuK\\_01\\_02.pdf#page=23](http://www.kritv.nomos.de/fileadmin/muk/doc/MuK_01_02.pdf#page=23)
- 167 References - The Róbinson Rojas Archive., 2004  
[http://www.rrojasdatabank.info/wdr05final/15\\_WDR\\_References.pdf](http://www.rrojasdatabank.info/wdr05final/15_WDR_References.pdf)
- 168 41 Friedrich August von Hayek (1899 1992), 1999  
<http://ndl.ether.net.edu.et/bitstream/123456789/22348/1/59.pdf>
- 169 Modelle der integrierten Versorgung im Spannungsfeld zwischen Management und Politik, 2005  
[http://www.wido.de/fileadmin/wido/downloads/pdf\\_krankenhaus/wido\\_kra\\_khr05-kap02\\_1105.pdf](http://www.wido.de/fileadmin/wido/downloads/pdf_krankenhaus/wido_kra_khr05-kap02_1105.pdf)
- 170 Geschäftsmodelle für Wertschöpfungsnetzwerke, 2003  
<http://www.db-thueringen.de/servlets/DerivateServlet/Derivate-20133/ilm1-2010200064.pdf>
- 171 Handelsmarkenmanagement - SILO of research documents, 0000  
<https://silo.tips/download/johannes-b-berentzen-handelsmarkenmanagement>
- 172 hellip , Zeitschrift für Volkswirtschaftslehre 39 , Sozialpolitik und Verwaltung, 19, 271 325. Schumpeter, JA (1912), Die Theorie der wirtschaftlichen Entwicklung. Eine hellip , 2007  
<http://digamo.free.fr/elgarneoschump.pdf>
- 173 class gs ctg2 von uni-muenchen.deuni-muenchen.de Simon 39 s Unique Contribution and Its Relevant Theoretical Impact, 2006  
[http://mpira.ub.uni-muenchen.de/31182/1/RAN-2006-26\\_1\\_1\\_.pdf](http://mpira.ub.uni-muenchen.de/31182/1/RAN-2006-26_1_1_.pdf)
- 174 The role of institutions and governance in knowledge generation., 2007  
[http://ikinet.uniroma2.it/WP2\\_Papers/Graz\\_1.pdf](http://ikinet.uniroma2.it/WP2_Papers/Graz_1.pdf)
- 175 Who controls the bureaucracy The case of agenda setting, 2003  
<http://teep.tamu.edu/Npmrc/Golden.pdf>
- 176 Die amtliche Kinder- und Jugendhilfestatistik, 2002  
<https://eldorado.tu-dortmund.de/bitstream/2003/2907/1/Schillingunt.pdf>
- 177 Statistikerunterlagen - Hessisches Landesarchiv, 2008  
[https://landesarchiv.hessen.de/sites/landesarchiv.hessen.de/files/content-downloads/200805\\_ARK\\_AG\\_Statist](https://landesarchiv.hessen.de/sites/landesarchiv.hessen.de/files/content-downloads/200805_ARK_AG_Statist)

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
201

# Quellenverzeichnis

- 178 The role of agriculture in the PNG Economy. In. 39 , 2001  
<http://ageconsearch.umn.edu/bitstream/135368/2/PR099.pdf>
- 179 Standardization of a neuromotor test battery: the CATSYS system, 2000  
<http://www.catsys.dk/downloads/catsys2000/Beuter.pdf>
- 180 Die neuen Bundesländer - Staatsbibliothek zu Berlin, 2000  
[https://staatsbibliothek-berlin.de/fileadmin/user\\_upload/zentrale\\_Seiten/bestandsaufbau/pdf/neue\\_bundesl%](https://staatsbibliothek-berlin.de/fileadmin/user_upload/zentrale_Seiten/bestandsaufbau/pdf/neue_bundesl%)
- 181 Wie ist die hohe Verschuldung der Bundesländer zu erklären , 2006  
<https://www.econstor.eu/bitstream/10419/42707/1/517749068.pdf>
- 182 Rechtliche Rahmenbedingungen - PPP in Niedersachsen, 2003  
[https://www.uni-weimar.de/fileadmin/user\\_fak/bauing/professuren\\_institute/Betriebswirtschaftslehre\\_im\\_Bau](https://www.uni-weimar.de/fileadmin/user_fak/bauing/professuren_institute/Betriebswirtschaftslehre_im_Bau)
- 183 Beamtenüberleitung anlässlich der Privatisierung von öffentlichen Unternehmen, 2005  
<http://edoc.hu-berlin.de/dissertationen/schoenrock-sabrina-2000-02-15/PDF/Schoenrock.pdf>
- 184 Faust, Michael/u.a. (Hrsg.): Die Organisation der Arbeit, 2005  
[https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/32445/ssoar-2005-faust\\_et\\_al-Die\\_Organisation\\_der](https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/handle/document/32445/ssoar-2005-faust_et_al-Die_Organisation_der)
- 185 Microsoft Word - BAYSTATG Mai - Landesamt für Statistik - Bayern, 2005  
[https://www.statistik.bayern.de/medien/statistik/zensus/bayerisches\\_statistikgesetz\\_vom\\_10.\\_august\\_1990.p](https://www.statistik.bayern.de/medien/statistik/zensus/bayerisches_statistikgesetz_vom_10._august_1990.p)
- 186 30. Jahresbericht (Berichtsjahr 2007) (pdf, 641.7 KB) - Bremen, 2008  
[https://ssl.bremen.de/datenschutz/sixcms/media.php/13/jahresbericht\\_30.pdf](https://ssl.bremen.de/datenschutz/sixcms/media.php/13/jahresbericht_30.pdf)
- 187 Mit Hamburg verbunden - Hamburg Handbuch - HAW Hamburg, 2008  
[http://www.haw-hamburg.de/fileadmin/user\\_upload/FbPM/Ver\\_öffentlichungen/hh-handbuch-pdf.pdf](http://www.haw-hamburg.de/fileadmin/user_upload/FbPM/Ver_öffentlichungen/hh-handbuch-pdf.pdf)
- 188 Volkswirtschaftliche Potenziale am Übergang von der Schule in die, 2008  
<https://www.bertelsmann-stiftung.de/fileadmin/files/BSt/Publikationen/GrauePublikationen/Volkswirtschaftl>
- 189 UnD BrEnnSToFFZEIIEn - ZSW, 0000  
[https://www.zsw-bw.de/fileadmin/user\\_upload/PDFs/Studien/Systemanalyse/Wasserstoff-Studie\\_2012.pdf](https://www.zsw-bw.de/fileadmin/user_upload/PDFs/Studien/Systemanalyse/Wasserstoff-Studie_2012.pdf)

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
202



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing

# Glossar

- Ähnlichkeitsfehler Indizien auf mangelhafte Zitierung von inhaltlichen Übernahmen.
- Ampel Entsprechend der Gesamtwahrscheinlichkeit wird ein Rating der Schwere durch die Ampelfarbe berechnet: grün (bis 19 %) = wenige Indizien unterhalb der Bagatellschwelle; gelb (20 bis 49 %) - deutliche Indizien enthalten, die eine Plagiatsbegutachtung durch den Prüfer notwendig machen; rot (ab 50 %) = Plagiate liegen mit sehr hoher Wahrscheinlichkeit vor, die eine Täuschungsabsicht dokumentieren. Bei publizierten Dissertationen sollte ein offizielles Verfahren zur Prüfung und/oder zum Entzug des Dokortitels eröffnet werden.
- Anteil Fremdtex te (brutto) Anteil aller durch die Software automatisch gefundenen Bestandteile aus anderen Texten am Prüftext (von mindestens 7 Wörtern) in Prozent und Anzahl der Wörter gemessen. Dabei wird noch keine Interpretation auf Plagiatsindizien oder korrekte Übernahmen (z.B. Zitat, Literaturquelle) vorgenommen.
- Anzahl Fremdtext (netto) Anteil aller durch die Software automatisch gefundenen und als Plagiatsindizien interpretierten Bestandteile aus anderen Texten am Prüftext (von mindestens 7 Wörtern) in Prozent und Anzahl der Wörter gemessen.
- Bauernopfer Fehlende Quellenangabe bei einer inhaltlichen oder wörtlichen Textübernahme, wobei die Originalquelle an anderer Stelle des Textes (außerhalb des Absatzes, des Satzes, des Halbsatzes oder des Wortes) angegeben wird.
- Compilation Zusammensetzen des Textes als "Patchwork" aus verschiedenen nicht oder unzureichend zitierten Quellen.
- Eigenplagiat Inhaltliche oder wörtliche Übernahme eines eigenen Textes des Autors ohne oder mit unzureichender Kennzeichnung des Autors. Auch wenn hier nur eigene Texte und Gedanken übernommen werden, handelt es sich um eine Täuschung. Die Prüfer oder Leser gehen davon aus, dass es sich hier um neue Texte und Gedanken des Autors handelt.
- Einzelplagiatswahrscheinlichkeit Grobe Berechnung der Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiats des einzelnen Treffers (oder der Treffer) auf einer Seite im Prüfbericht.

TextService  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
203

# Glossar

- **Gesamtplagiatswahrscheinlichkeit** Berechnung der Wahrscheinlichkeit des Vorliegens von Plagiaten durch Verknüpfung der Indizienanzahl, des Netto-Fremdtextanteils und der Schwere der einzelnen Plagiatsindizien.
- **Ghostwritersuche** Über den statistischen Vergleich der Texte (Stilometrie) wird eine Wahrscheinlichkeit berechnet, ob die Texte von demselben Autor stammen.
- **Indizien** Dieser Prüfbericht gibt nur die von der Software automatisch ermittelten Indizien auf eine bestimmte Plagiatsart wieder. Die Feststellung eines Plagiats kann nur durch den Gutachter erfolgen.
- **Literaturanalyse** Die im Prüftext enthaltenen Literatureinträge im Literaturverzeichnis werden analysiert: Wird die Quelle im Text zitiert? Handelt es sich um eine wissenschaftliche Quelle? Wie alt sind die Quellen?
- **Mischplagiat - eine Quelle** Der Text wird hierbei aus verschiedenen Versatzstücken einer einzigen Quelle zusammengesetzt, also gemischt.
- **Mischplagiat - mehrere Quellen** Der Text wird hierbei aus verschiedenen Versatzstücken aus verschiedenen Quellen zusammengesetzt, also gemischt.
- **Phrase** Die übernommenen Textstellen stellen allgemeintypische oder fachspezifische Wortkombinationen der deutschen Sprache dar, die viele Autoren üblicherweise verwenden. Solche Übernahmen gelten nicht als Plagiate.
- **Plagiat** Übernahme von Leistungen wie Ideen, Daten oder Texten von anderen - ohne vollständige oder ausreichende Angabe der Originalquelle.
- **Plagiatsanalyse** Gefundene gleiche Textstellen (= Treffer) werden durch die Software automatisch auf spezifische Plagiatsindizien analysiert.
- **Plagiatssuche** Mit Hilfe von Suchmaschinen wird im Internet, in der Nationalbibliothek und im eigenen Dokumentenbestand nach Originalquellen mit gleichen oder ähnlichen Textstellen gesucht. Diese Quellen werden alle vollständig Wort für Wort mit

**TextService**  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
204

# Glossar

- dem Prüftext verglichen. Plagiatsindizes werden für Textstellen ab 7 Wörtern berechnet.
- **Plagiatswahrscheinlichkeit**

Grobe Berechnung der Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates auf der Basis der Plagiatsindizes. Die Ampel zeigt drei Ergebnisse an: grün - keine Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates und somit keine weitere Überprüfung notwendig, gelb - mögliches Vorliegen eines Plagiates und somit eine weitere Überprüfung empfohlen, rot - hohe Wahrscheinlichkeit des Vorliegens eines Plagiates und somit weitere Überprüfung unbedingt notwendig.
  - **Stilometrie**

Texte werden dabei einzeln nach statistischen Kennzahlen (z.B. durchschnittliche Länge der Wörter, Häufigkeit bestimmter Wörter) analysiert. Sind diese Kennzahlen für zwei Texte ähnlich, liegt hier statistisch der gleiche "Stil" und somit mit hoher Sicherheit der selbe Autor vor.
  - **Teilplagiat**

Ein Textbestandteil einer Quelle wurde vollständig ohne ausreichende Zitierung kopiert.
  - **Textanalyse**

Der einzelne Text wird durch die Software automatisch für sich allein analysiert, z.B. nach statistischen Kennzahlen, benutzter Literatur, Rechtschreibfehlern oder Bestandteilen. Je nach Stand der Softwareentwicklung sind die absoluten Ergebnisse (z.B. Erkennung von Abbildungen, Fußnoten, Tabellen, Zitaten) im einzelnen eingeschränkt aussagefähig. Aufgrund der immer für alle Texte durchgeführten Analysen sind die relativen Unterschiede zwischen den Spalten (z.B. Diplomarbeit vs. Dissertation) uneingeschränkt aussagefähig.
  - **Textvergleich**

Jeder Text wird mit anderen älteren Texten vollständig verglichen. Gefundene gleiche Textstellen werden in einem weiteren Schritt z.B. auf Plagiatsindizes hin untersucht.
  - **Übersetzungsplagiat**

Nutzung eines fremdsprachigen Textes durch Übersetzung.
  - **Verschleierung**

Ein Text wird ohne eindeutige Kennzeichnung (i.d.R. durch Anführungszeichen) Wort für Wort übernommen, aber mit Angabe der Quelle in der Fußnote. Dadurch wird der Prüfer getäuscht, der von einer nur inhaltlichen Übernahme ausgehen

**TextService**  
Prüfbericht  
11280  
06.09.2021  
205

# Glossar

- Vollplagiat  
Der gesamte Text wird vollständig ohne Zitierung kopiert.
- Zitat - wörtlich  
Übernommener Text wird z.B. mit Anführungszeichen korrekt dargestellt. Dieses wörtliche Zitat darf keine Veränderungen, Ergänzungen oder Auslassungen enthalten. Fehlt für das Zitat nach der Plagiatssuche ein Nachweis in einer Originalquelle, so wird der Treffer als "Zitat-wörtlich-im Text" bezeichnet.
- Zitat - wörtlich - Veränderung  
Einzelne Wörter einer korrekt gekennzeichneten wörtlichen Übernahme werden verändert oder weggelassen, ohne dass der Sinn verändert wird. Z.B.: "Unternehmung" wird durch "Unternehmen" ersetzt.
- Zitat - wörtlich - Verdrehung  
In dem korrekt gekennzeichneten übernommenen wörtlichen Text wird der Sinn durch Austausch einzelner Wörter deutlich verändert. Beispiel: "überentwickelten" statt "unterentwickelten".
- Zitierungsfehler  
Arbeitsbezeichnung für eine wörtliche Textübernahme, die nur als inhaltliche Textübernahme (Paraphrase) gekennzeichnet wird.

muss.

TextService

Prüfbericht

11280

06.09.2021

206



**ProfNet**

Institut für Internet-Marketing